

# CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE

## DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA D.P.R. 445/2000

La sottoscritta FEDERICA BORGHESI

**Dichiara** sotto la propria responsabilità, ai sensi degli artt. 19, 46 e 47 del D.P.R. 28/12/2000, n. 445 e s.m.i., e consapevole delle sanzioni penali previste all'art. 76 dello stesso D.P.R. per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, che quanto dichiarato nel sottoriportato curriculum corrisponde a verità e che le eventuali fotocopie di titoli allegati sono conformi all'originale.

### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome **FEDERICA BORGHESI**

### ESPERIENZE LAVORATIVE

- Date (da – a) **Dal 06.03.2025 al 05.02.2026**
- Nome dell'azienda e città Azienda USL di Ferrara
- Tipo di società/settore di attività Dipartimento Assistenziale Tecnico Riabilitativo della Prevenzione e Sociale
- Posizione lavorativa Incarico di sostituzione in via temporanea e provvisoria di direzione della UOC "Programmazione – Controllo Ambiti Distrettuali
- Principali mansioni e responsabilità La UOC "Programmazione – Controllo Ambiti Distrettuali" è la struttura del Dipartimento Assistenziale – Tecnico – Riabilitativo – della Prevenzione e Sociale alla quale afferiscono le strutture semplici degli Ambiti Distrettuali.  
È la struttura organizzativa che in ambito aziendale presiede alla funzione di governo aziendale dei processi di prevenzione, diagnosi cura e riabilitativo e delle linee operative, partecipando ai processi di pianificazione, programmazione e gestione.  
Agisce in coerenza con le strategie complessive aziendali, secondo una logica di forte integrazione professionale e flessibilità organizzativa, con la creazione di sinergie e relazioni tese alla garanzia e ottimizzazione della produzione di prestazioni, servizi, percorsi diagnostici, terapeutici e assistenziali. Governa i rapporti con le altre articolazioni dell'azienda e con gli interlocutori esterni, assicurandone la missione, avvalendosi della collaborazione dei Dirigenti di Ambito Distrettuale e dei Dirigenti delle Aree Professionali Riabilitativa, Tecniche e della Prevenzione.  
Persegue la massima integrazione possibile tra le diverse unità organizzative, l'ottimizzazione dell'organizzazione e della gestione delle risorse in dotazione, l'uniforme applicazione di procedure comuni e il raggiungimento degli obiettivi negoziati con la Direzione Generale.  
Assicura la direzione del personale assegnato alle strutture organizzative sanitarie, Ospedaliere e Territoriali, attraverso le Direzioni Assistenziali di ambito distrettuale.

La UOC Programmazione e Controllo Ambiti Distrettuali, si struttura sulle seguenti principali funzioni:

- funzione di Governo complessivo delle risorse e della programmazione in ambito distrettuale;
- funzione di indirizzo, programmazione, progettazione e monitoraggio;
- funzione di sviluppo organizzativo, professionale.

Si avvale delle funzioni di staff del Dipartimento DATeRPS correlate alla programmazione e controllo delle risorse umane, alle attività di outsourcing e appropriatezza dei consumi, alla innovazione e al knowledge management.

In stretta cooperazione con la UOC Sviluppo Professionale e Modelli Organizzativi, garantisce la collaborazione con l'Università nell'ambito dei tirocini dei corsi di laurea triennale, magistrale e dei master afferenti alle Professioni Sanitarie e alle attività correlate alla didattica e alla ricerca.

- Date (da – a)
- Nome dell'azienda e città
- Tipo di società/settore di attività

**Dal 06.05.2019 al 05.03.2025**

Azienda USL di Ferrara

Dipartimento Assistenziale Tecnico Riabilitativo della Prevenzione e Sociale

- Posizione lavorativa

Dirigente area infermieristica ambito distrettuale Sud/Est di Ferrara (dal 1-11-2024 Responsabile di Struttura Semplice "Ambito distrettuale DATeRPS distretto Sud-Est)

Lavoro dipendente a tempo indeterminato, tempo pieno 38h/settimanali

- Principali mansioni e responsabilità

- Funzioni di Governo dei processi assistenziali, tecnici, riabilitativi e della prevenzione dell'ambito distrettuale attraverso la direzione e gestione delle risorse di propria competenza, nel rispetto degli accordi sindacali e della necessità di integrazione multi professionale, con particolare attenzione alla continuità del processo di cura fra Ospedale e Servizi Territoriali;

- Sviluppo professionale e organizzativo della programmazione;

- Valorizzazione degli specifici ambiti professionali in integrazione con i Direttori di Distretto, con la Direzione Medica del Presidio Unico Ospedaliero, nonché con i DAI e con i Dipartimenti Territoriali nell'individuazione di modelli organizzativi ed assistenziali innovativi anche ad elevata autonomia tecnico-gestionale, come le piattaforme dei blocchi operatori, la pre-ospedalizzazione chirurgica, le Centrali di Dimissione e Continuità Assistenziale, i poliambulatori, etc.;

- Promozione ed adozione degli strumenti del governo clinico e allo sviluppo dei processi assistenziali coerenti con le strategie aziendali e gli obiettivi dipartimentali, in collaborazione con i Direttori di Dipartimento

- Date (da – a)
- Nome dell'azienda e città
- Tipo di società/settore di attività
- Posizione lavorativa

**Dal 01.06.2016 al 05.05.2019**

Azienda USL di Ferrara

Direzione Infermieristica e Tecnica

PO responsabile struttura ospedaliera di Cento

Lavoro dipendente a tempo indeterminato, tempo pieno 36h/settimanali

- Principali mansioni e responsabilità

Competenze gestionali-organizzative, facilitatore per il funzionamento dei servizi e l'integrazione delle risorse multiprofessionali, gestione unitaria dei processi degli ambiti di

afferenza, programmazione e monitoraggio delle attività, stesura di strumenti operativi e informativi finalizzati ad implementare nuove modalità organizzative.

- Date (da – a)
- Nome dell'azienda e città
- Tipo di società/settore di attività
- Posizione lavorativa
  
- Principali mansioni e responsabilità

**Dal 27.10.2004 al 31.05.2016**

Azienda USL di Ferrara  
Direzione Infermieristica e Tecnica  
Infermiera Esperta  
Lavoro dipendente a tempo indeterminato, tempo pieno  
36h/settimanali  
Facilitatore nei processi di pianificazione, programmazione e gestione del personale sanitario.

- Date (da – a)
- Nome dell'azienda e città
- Tipo di società/settore di attività
- Posizione lavorativa
  
- Principali mansioni e responsabilità

**Dal 21.05.2001 al 26.10.2004**

Azienda USL di Ferrara  
U.O. di Lungodegenza Post Acuzie  
Infermiera/Facente Funzioni Coordinamento  
Lavoro dipendente a tempo indeterminato, tempo pieno  
36h/settimanali  
Garantire la risposta ai bisogni di assistenza alla persona mediante la responsabilità organizzativa e gestionale di risorse umane e non afferenti all'U.O. di appartenenza. Funzioni di pianificazione, direzione e valutazione delle attività assistenziali e tecniche, di prevenzione e promozione della salute e delle risorse professionali di competenza.

- Date (da – a)
- Nome dell'azienda e città
- Tipo di società/settore di attività
- Posizione lavorativa
  
- Principali mansioni e responsabilità

**Dal 15.09.1999 al 20.05.2001**

CIDAS Copparo  
Cooperativa Sociale  
Infermiera  
Lavoro dipendente a tempo indeterminato, tempo pieno  
36h/settimanali; risoluzione volontaria  
Assistenza paziente in età pediatrica

- Capacità e competenze organizzative, relazionali e tecniche, manageriali

**Capacità e competenze organizzative**

Buone Competenze Organizzative acquisite sia nel percorso di formazione specifico che nella pratica professionale in qualità di Coordinatore e/o di PO

Molto buona la capacità di pianificare e programmare le attività lavorative, definendo priorità e assumendo responsabilità, rispettando le scadenze e perseguendo gli obiettivi prefissati. Capacità di svolgimento delle funzioni di coordinamento secondo le linee della programmazione negoziata e delle reti integrate. Esperienze di riorganizzazione dell'assetto aziendale secondo il modello per intensità di cura e complessità dell'assistenza e del riordino della rete Ospedaliera provinciale.

Capacità di lavorare per obiettivi, attraverso l'elaborazione e la gestione di progetti di miglioramento di tipo organizzativo e tecnico-professionale utilizzando la metodologia del Project Management.

**Capacità e competenze relazionali**

Buone capacità comunicative acquisite nella pratica professionale e partecipando a numerosi corsi specifici; in particolare acquisendo abilità correlate all'utilizzo degli strumenti di comunicazione verbali, paraverbali e non verbali per costruire relazioni efficaci, adattando la comunicazione in funzione dell'interlocutore.

### **Team Project**

Buona capacità di lavorare in gruppi multiprofessionali e multidisciplinari, acquisite nelle diverse esperienze di coordinamento dei gruppi professionali.

## **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date (dal – al)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali studi/abilità professionali oggetto dello studio

- Date (dal – al)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali studi/abilità professionali oggetto dello studio

- Anno di conseguimento titolo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali studi/abilità professionali oggetto dello studio

- Anno di conseguimento titolo
- Nome e tipo di istituto di istruzione

### **Dal 08.10.2025 al 30.01.2026**

Certificato di formazione Manageriale Regionale PNRR M6 C2.2 (c) "Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario: Submisura: corso di formazione manageriale". CUP E73I23000130002

Acquisizione di conoscenze ed informazioni su processi di pianificazione strategica, modelli organizzativi, sistemi di *governance*, strumenti di valutazione e processi innovativi, attraverso la condivisione di modelli e sistemi già operativi e la individuazione di soluzioni sperimentali ed innovative.

### **17.02.2020**

Master di secondo livello in Economia e Management dei Servizi Sanitari, Dipartimento di Economia e Management, Università di Ferrara

Il master è finalizzato alla formazione e sviluppo di professionalità in grado di operare nel settore della gestione dei servizi sanitari, dei servizi socio-sanitari e nei servizi amministrativi di supporto ricoprendo ruoli rispetto ai quali le competenze di carattere economico-manageriale costituiscono un requisito fondamentale; fornire conoscenza degli strumenti e dei processi di gestione strategica nonché dell'attività di controllo di gestione aziendale e anche l'acquisizione di metodi e strumenti per la comprensione, l'analisi e l'innovazione dei modelli organizzativi.

### **17.03.2014**

Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche

La finalità del Corso della Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche è quella di formare Laureati con conoscenze e competenze appropriate alla gestione organizzativa del personale assistenziale infermieristico ed ostetrico.

### **13.05.2009**

Master universitario di primo livello "Management

o formazione	nell'area infermieristica e ostetrica, tecnico sanitaria, preventiva e riabilitativa"
• Principali studi/abilità professionali oggetto dello studio	Il master ha lo scopo di formare il "manager sanitario" con una solida preparazione per le attività direzionali, di programmazione, coordinamento e controllo rispetto al sistema sanitario considerato negli aspetti organizzativi, economici, giuridici, tecnici e nelle complesse articolazioni delle varie professionalità che esprimono le risorse umane.
• Anno di conseguimento titolo	<b>1999</b>
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Diploma universitario in Scienze Infermieristiche
• Principali studi/abilità professionali oggetto dello studio	Il corso ha l'obiettivo di formare professionisti sanitari che svolgano con autonomia professionale attività dirette alla prevenzione, alla cura, alla riabilitazione, alla palliazione e alla salvaguardia della salute individuale e collettiva.

**ALTRO, PARTECIPAZIONE A CONVEGNI E SEMINARI, PUBBLICAZIONI, COLLABORAZIONI A RIVISTE ECC., E OGNI ALTRA INFORMAZIONE UTILE CHE IL TITOLARE DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA RITIENE DI DOVER PUBBLICARE**

- Adesione al progetto A.P.Q. (Analisi Partecipata della Qualità) anno 2001
- Membro del comitato "Ospedale senza dolore" ,
  - Membro del gruppo di lavoro preposto all'espletamento delle procedure di selezione per titoli e colloquio per l'inquadramento nel profilo professionale di Operatore Socio Sanitario del personale OTA (determina n. 376 del 23.07.2003),
  - Referente della Qualità per l'U.O. di Lungodegenza Post Acuzie dell'Ospedale del Delta per il processo di accreditamento (partecipato attivamente al lavoro),
  - Esperienza con nomina di "responsabile" e di "segretaria" per l'organizzazione e l'espletamento di diversi corsi di formazione per l'Azienda USL di Ferrara,
  - Docenza per il corso di laurea in scienze infermieristiche, secondo anno di corso, Università degli studi di Ferrara, sede di Codigoro dall'anno accademico 2005/2006 al 2016. Argomento trattato: infermieristica clinica applicata alla medicina (BPCO).
  - Esperienza nei ruoli di Consigliere Provinciale e Revisore dei conti del O.P.I. di Ferrara dal 2009 ad oggi,
  - Incarico di docenza per prestazione occasionale per la FONDAZIONE SAN GIUSEPPE CFP C.E.S.T.A. Per il corso di formazione "Assistenza al paziente con problemi cardiaci e respiratori" rivolto ad Operatori Socio Sanitari per un totale di 12 ore di docenza nell'anno 2011;
  - Esperienza come Docente e Tutor a corsi di formazione residenziale e sul campo,
  - Presidente titolare della Commissione Esaminatrice concorso pubblico
  - CPS TSLB (categoria D)
  - Presidente titolare della Commissione Esaminatrice Avviso Pubblico per Titoli e Colloquio, per il conferimento di

eventuali incarichi a tempo determinato di collaboratore professionale sanitario logopedista Categoria D

- Membro del Team di Progetto "Ospedali per Intensità di Cura e Complessità dell'Assistenza dell'Azienda USL di Ferrara.

-Partecipazione a circa 150 eventi formativi dal 1999 ad oggi in qualità di discente e a circa 5 eventi formativi in qualità di docente (convegni, seminari corsi di aggiornamento)

<b>Lingue Straniere</b>	<b>Capacità linguistiche</b> <i>Madrelingua Italiana;</i> <b>Inglese:</b> buona capacità di lettura, sufficiente capacità di scrittura <b>Francese</b> scolastico
-------------------------	--

<b>Altre Capacità e competenze</b>	<b>Capacità nell'utilizzo di tecnologie</b> <i>Utilizzo del PC – sistema operativo Windows - Office e sistema operativo IOS - Apple</i>
------------------------------------	--

<b>Attività di aggiornamento</b> (partecipazione a corsi di aggiornamento, ecc...)	<i>Vedi allegati:</i> <b>Dichiarazione sostitutiva di certificazione "Curriculum formativo WHR-TIME" anni dal 2002 al 2025</b>
---	---

**Dichiarazione incarichi di insegnamento presso il CdL in Infermieristica, sezione formativa di Codigoro (Università degli Studi di Ferrara) debitamente certificata dalla Direttrice delle Attività Didattiche.**

Di seguito l'attività didattica effettuata dalla Dott.ssa Federica Borghesi suddivisa per Anno Accademico:

- insegnamento di Infermieristica clinica medica, all'interno della disciplina Infermieristica clinica in area medica, SSD MED/45, per un totale di 1 CFU (12 ore) per l'Anno Accademico 2014/2015, I semestre del II anno di corso;

- insegnamento di Scienze Infermieristiche Generali e cliniche, all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica applicata alla medicina, SSD MED/45, per un totale di 1 CFU (25 ore) per l'Anno Accademico 2011/2012, I semestre del II anno di corso;

- insegnamento di Scienze Infermieristiche Generali e cliniche, all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica applicata alla medicina, SSD MED/45, per un totale di 1 CFU (25 ore) per l'Anno Accademico 2010/2011, I semestre del II anno di corso;

-insegnamento di Scienze Infermieristiche Generali e cliniche, all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica applicata alla medicina, SSD MED/45, per un totale di 1 CFU (25 ore) per l'Anno Accademico 2009/2010, I semestre del II anno di corso;

- insegnamento di Scienze Infermieristiche Generali e cliniche, all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica applicata alla medicina, SSD MED/45, per un totale di 1 CFU (25 ore) per l'Anno Accademico 2008/2009, I semestre del II anno di corso;

- insegnamento di Scienze Infermieristiche Generali e cliniche, all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica applicata alla medicina, SSD MED/45, per un totale di 1 CFU (25 ore) per l'Anno Accademico 2007/2008, I semestre del II anno di corso;

-insegnamento di Scienze Infermieristiche Generali e cliniche, all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica applicata alla medicina, SSD MED/45, per un totale di 1 CFU (25 ore) per l'Anno Accademico 2006/2007, I semestre del II anno di corso;

- insegnamento di Scienze Infermieristiche Generali e cliniche, all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica applicata alla medicina, SSD MED/45, per un totale di 1 CFU (25 ore) per l'Anno Accademico 2004/2005, I semestre del II anno di corso;

### **Dichiarazione incarichi di insegnamento presso Università degli Studi di Ferrara**

- insegnamento al master di primo livello in Infermieristica di famiglia e comunità, all'interno del corso di esercizio della professione in ambito territoriale con insegnamento sul cambio di paradigma dalla centralità della cura al prendersi cura (8 ore) per gli Anni Accademici 2021-22, 2022-23, 2023-24 e 2024-25.

- insegnamento al master di primo livello in Management per le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie con insegnamento Leadership e gestione dell'assistenza sanitaria (8 ore) per l'Anno Accademico 2024-25.

- Attività formative professionalizzanti- Coordinamento negli ospedali spoke (8 ore) da marzo 2025 a dicembre 2025.

Inoltre dichiaro che la sottoscritta ha svolto attività di relatore di tesi agli studenti iscritti al CdL in Infermieristica e Master in coordinamento delle professioni sanitarie.

Data 05/02/2026

*Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali*

In fede

**Federica Borghesi**