



## FRONTESPIZIO PROTOCOLLO GENERALE

AOO: ausl\_fe  
REGISTRO: Protocollo generale  
NUMERO: 0012986  
DATA: 26/02/2026  
OGGETTO: Risposta a: Dichiarazione di insussistenza di incompatibilità ed inconferibilità relative all'incarico dirigenziale gestionale (UOS) "Gestione Economica delle Risorse Umane" afferente alla struttura complessa interaziendale (UOC) "Gestione Giuridica ed Economica delle Risorse Umane" del Dipartimento Amministrativo.

### SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Erika Borin

### CLASSIFICAZIONI:

- [05-06]

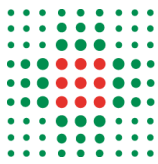
### DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
PG0012986_2026_Lettera_firmata.pdf:	Borin Erika	5C1F6586128E83EB7216596630ABFE749 8A8934D4319B38CE0DBDBB9F17EFBBD
PG0012986_2026_Allegato1.pdf:		5977D6600B6C848635A852EAE742C442D 3CCE190936B70FDF210E4AA21A23176



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara**

Uoc Gestione Giuridica Ed Economica Delle Risorse Umane

Uoc Relazioni Sindacali E Sviluppo  
Professionale

Dr. Fabbri Alberto  
Responsabile della Prevenzione  
Corruzione e Trasparenza  
Azienda USL di Ferrara

**OGGETTO:** Risposta a: Dichiarazione di insussistenza di incompatibilità ed inconferibilità relative all'incarico dirigenziale gestionale (UOS) "Gestione Economica delle Risorse Umane" afferente alla struttura complessa interaziendale (UOC) "Gestione Giuridica ed Economica delle Risorse Umane" del Dipartimento Amministrativo.

In riferimento alla nota prot. n. 12872/2026, si rettifica e si allega la nuova dichiarazione sulla insussistenza di cause di inconferibilità o incompatibilità ex art. 20 d. lgs. n. 39/2013.

Cordiali saluti

Firmato digitalmente da:

Erika Borin

Responsabile procedimento:  
Erika Borin

**Erika Borin**  
Uoc Gestione Giuridica Ed Economica Delle Risorse  
Umane

**Azienda U.S.L. di Ferrara**  
Via Cassoli, 30 - 44100 FERRARA  
Tel 0532/235111  
[www.ausl.fe.it](http://www.ausl.fe.it)  
Partita IVA 01295960387

**Dichiarazione sulla insussistenza di cause di INCONFERIBILITA' o INCOMPATIBILITA' ex art. 20 d.lgs. n. 39/2013**

Il/La sottoscritto/a BORIN ERIKA con riferimento all'incarico di DIRIGENZIALE DELLA STRUTTURA SEMPLICE "GESTIONE ECONOMICA DELLE RISORSE UMANE";

ai sensi delle disposizioni di cui agli articoli 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 "Testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa", nonché ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. n. 39 dell'08.04.2013, consapevole delle responsabilità penali in caso di dichiarazioni mendaci, falsità in atti e uso di atti falsi, di cui agli articoli 75 e 76 del citato D.P.R. n. 445/2000, nonché delle sanzioni di cui all'art. 20, comma 5 del d.lgs. n. 39 dell'08.04.2013,

**DICHIARA**

con riferimento alle situazioni di **INCONFERIBILITA'** disciplinate dal d.lgs. n. 39/2013

di non trovarsi in alcuna delle situazioni previste dai seguenti articoli:

- art. 3, comma 1, lett. c), del d.lgs. n. 39/2013<sup>2</sup>;
- art. 4, comma 1, lett. c), del d.lgs. n. 39/2013<sup>3</sup>;

con riferimento alle situazioni di **INCOMPATIBILITA'** disciplinate dal d.lgs. n. 39/2013

di non trovarsi in alcuna delle situazioni previste dall'art. 12, commi 1, 2, e 3 d.lgs. n. 39/2013<sup>4</sup>;


**DICHIARA ALTRESÌ**

di essere informato/a che, ai sensi di quanto disposto dall'art. 20, comma 3, del D.lgs. n. 39/2013, la presente dichiarazione verrà pubblicata sul sito istituzionale nell'apposita sezione di Amministrazione Trasparente.

Con la sottoscrizione della presente il/la dichiarante autorizza il trattamento dei propri dati personali nel rispetto di quanto disposto in materia dal D.lgs. 196/2003 e s.m.i.

Il/La sottoscritto/a si impegna altresì a comunicare tempestivamente eventuali variazioni del contenuto della presente dichiarazione all'UOC Gestione giuridica ed economica delle risorse umane e alla UOC Relazioni Sindacali e Sviluppo Professionale.

Luogo e data FERRARA, 26/02/26

FIRMA  
  
 (nome e cognome)

<sup>1</sup> Cfr. delibere Anac n. 1146 del 25 settembre 2019 e n. 713 del 4 agosto 2020.

<sup>2</sup> Art. 3 Inconferibilità di incarichi in caso di condanna per reati contro la pubblica amministrazione A coloro che siano stati condannati, anche con sentenza non passata in giudicato, per uno dei reati previsti dal capo I del titolo II del libro secondo del codice penale, non possono essere attribuiti: c) gli incarichi dirigenziali, interni e esterni, comunque denominati, nelle pubbliche amministrazioni, negli enti pubblici e negli enti di diritto privato in controllo pubblico di livello nazionale, regionale e locale

<sup>3</sup> Art. 4. Inconferibilità di incarichi nelle amministrazioni statali, regionali e locali a soggetti provenienti da enti di diritto privato regolati o finanziati 1. A coloro che, nell'anno precedente, abbiano svolto incarichi e ricoperto cariche in enti di diritto privato o finanziati dall'amministrazione o dall'ente pubblico che conferisce l'incarico ovvero abbiano svolto in proprio attività professionali, se queste sono regolate, finanziate o comunque retribuite dall'amministrazione o ente che conferisce l'incarico, non possono essere conferiti: c) gli incarichi dirigenziali esterni, comunque denominati, nelle pubbliche amministrazioni, negli enti pubblici che siano relativi allo specifico settore o ufficio dell'amministrazione che esercita i poteri di regolazione e finanziamento. 1-bis. Nelle ipotesi in cui l'incarico, la carica o l'attività professionale abbia carattere occasionale o non esecutivo o di controllo, il comma 1 non si applica. In tale circostanza è richiesta l'adozione di presidi organizzativi e di trasparenza atti a gestire potenziali conflitti di interesse. 1-ter. I presidi organizzativi di cui al comma 1-bis si applicano anche ai componenti dell'organo collegiale delle autorità amministrative indipendenti.

<sup>4</sup> Art. 12 Incompatibilità tra incarichi dirigenziali interni e esterni e cariche di componenti degli organi di indirizzo nelle amministrazioni statali, regionali e locali 1. Gli incarichi dirigenziali, interni e esterni, nelle pubbliche amministrazioni, negli enti pubblici e negli enti di diritto privato in controllo pubblico sono incompatibili con l'assunzione e il mantenimento, nel corso dell'incarico, della carica di componente dell'organo di indirizzo nella stessa amministrazione o nello stesso ente pubblico che ha conferito l'incarico, ovvero con l'assunzione e il mantenimento, nel corso dell'incarico, della carica di presidente e amministratore delegato nello stesso ente di diritto privato in controllo pubblico che ha conferito l'incarico. 2. Gli incarichi dirigenziali, interni e esterni, nelle pubbliche amministrazioni, negli enti pubblici e negli enti di diritto privato in controllo pubblico di livello nazionale, regionale e locale sono incompatibili con l'assunzione, nel corso dell'incarico, della carica di Presidente del Consiglio dei ministri, Ministro, Vice Ministro, sottosegretario di Stato e commissario straordinario del Governo di cui all'articolo 11 della legge 23 agosto 1988, n. 400, o di parlamentare. 3. Gli incarichi dirigenziali, interni e esterni, nelle pubbliche amministrazioni, negli enti pubblici e negli enti di diritto privato in controllo pubblico di livello regionale sono incompatibili: a) con la carica di componente della giunta o del consiglio della regione interessata; b) con la carica di componente della giunta o del consiglio di una provincia, di un comune con popolazione superiore ai 15.000 abitanti o di una forma associativa tra comuni avente la medesima popolazione della medesima regione; c) con la carica di presidente e amministratore delegato di enti di diritto privato in controllo pubblico da parte della regione. 4-bis. Le incompatibilità di cui al presente articolo non si applicano ai dipendenti di ruolo di livello dirigenziale della stessa amministrazione o dello stesso ente pubblico o ente di diritto privato in controllo pubblico che conferisce l'incarico.