



## FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: ausl\_fe  
REGISTRO: Deliberazione  
NUMERO: 0000018  
DATA: 26/01/2022 12:23  
OGGETTO: Approvazione aggiornamento delle Articolazioni Organizzative dell'Azienda USL di Ferrara

### SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Calamai Monica in qualità di Direttore Generale  
Con il parere favorevole di Ciotti Emanuele - Direttore Sanitario  
Con il parere favorevole di Gualandi Anna - Direttore Amministrativo

Su proposta di Ilaria Panzini - UO QUALITA - ACCREDITAMENTO - RICERCA ORGANIZZATIVA  
che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

### CLASSIFICAZIONI:

- [04-09-01]

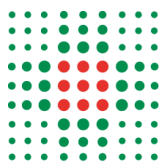
### DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- DIREZIONE STRATEGICA
- UO DIREZIONE DISTRETTO CENTRO NORD
- UO DIREZIONE DISTRETTO SUD EST
- RESPONSABILE DELLA PREVENZIONE CORRUZIONE E TRASPARENZA
- UO SERVIZIO COMUNE FORMAZIONE
- DIPARTIMENTO ASS INT LE SALUTE MENTALE DP
- DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE
- DAI - DIPARTIMENTO DI EMERGENZA
- DAI - DIPARTIMENTO DI RADIOLOGIA
- UO SERVIZIO COMUNE ECONOMALE E GESTIONE CONTRATTI
- UO SERVIZIO COMUNE TECNICO E PATRIMONIO
- UO SERVIZI AMMINISTRATIVI PUO
- U.O. RELAZIONI CON IL PUBBLICO
- UFFICIO STAMPA E COMUNICAZIONI
- UO CONTROLLO DIREZIONALE E STATISTICA
- DIPARTIMENTO DIREZIONE ASS.ZA OSPEDALIERA (DIREZIONE STRATEGICA)



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



- UO PREVENZIONE E PROTEZIONE (STAFF DIREZIONE SANITARIA)
- UO FARMACEUTICA OSPEDALIERA E TERRITORIALE E RICERCA CLINICA (DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE )
- UOC MEDICINA LEGALE (DIPARTIMENTO DI SANITA PUBBLICA )
- MO AFFARI ISTITUZIONALI E DI SEGRETERIA (DIPARTIMENTO SERVIZI DI STAFF AZIENDALI)
- UO SERVIZIO COMUNE ICT (SERVIZI COMUNI FUNZIONI TECNICHE ED AMMINISTRATIVE )
- DIPARTIMENTO DI SANITA PUBBLICA (DIREZIONE STRATEGICA)
- DAI - DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE (DIREZIONE STRATEGICA)
- DAI - DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA (DIREZIONE STRATEGICA)
- DAI - DIPARTIMENTO DI MEDICINA (DIREZIONE STRATEGICA)
- UO ECONOMICO FINANZIARIA (DIPARTIMENTO SERVIZI DI STAFF AZIENDALI)
- UO ASSICURATIVO COMUNE E DEL CONTENZIOSO (SERVIZI COMUNI FUNZIONI TECNICHE ED AMMINISTRATIVE )
- UO SERVIZIO COMUNE GESTIONE PERSONALE (SERVIZI COMUNI FUNZIONI TECNICHE ED AMMINISTRATIVE )
- UO SERVIZI AMMINISTRATIVI DISTRETTUALI (DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE )
- UO FUNZIONI AMMINISTRATIVE DSP (DIPARTIMENTO DI SANITA PUBBLICA )
- UO FUNZIONI AMMINISTRATIVE DAISM-DP (DIPARTIMENTO ASS INT LE SALUTE MENTALE DP)
- UO INGEGNERIA CLINICA (DAI - DIPART BIOTECNOLOGIE TRASFUSIONALE E DI LABORATORIO )
- DIREZIONE GENERALE
- DIREZIONE SANITARIA
- DIREZIONE AMMINISTRATIVA
- UO DIREZIONE ATTIVITA SOCIO SANITARIE
- UO DIREZIONE INFERMIERISTICA E TECNICA
- UO DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO
- UO DIREZIONE DISTRETTO OVEST

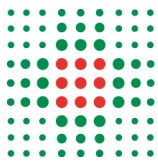
#### DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000018_2022_delibera_firmata.pdf	Calamai Monica; Ciotti Emanuele; Gualandi Anna; Panzini Ilaria	573B8FD839BD3005D17433E521547238177C1DA18DB5D4D9B0FEC479CF5F38FC
DELI0000018_2022_Allegato1.pdf:		DEB42C560B2B301CCA485CF3D527E850A57A5C57C8DFE85EFF6B506D477B60B5
DELI0000018_2022_Allegato2.pdf:		500D294BDD3851A38EB3920364136A2F3231AE298923D050801708CDD88ACB19
DELI0000018_2022_Allegato4.pdf:		23A33419146AE1C861BD78B947106D41F2B06B8C5D4B887AF9AE44055B230011
DELI0000018_2022_Allegato5.pdf:		96D14DAFA8EF5201D7336FEA30A93439E9FE5419F86DB3FB1B4F6A2AFF567177
DELI0000018_2022_Allegato6.pdf:		0E2AD1846D73CBB7CD93EEEE0D33C76CC1D0BCA176EE97EFA3206C336C0AC834



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



## **DELIBERAZIONE**

OGGETTO: Approvazione aggiornamento delle Articolazioni Organizzative dell'Azienda USL di Ferrara

### **IL DIRETTORE GENERALE**

Vista la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dalla Direttrice dell'U.O.C. Qualità, Accreditamento, Ricerca Organizzativa che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali formali e di legittimità del presente provvedimento.

Visto l'art. 3 comma 1 bis del D.L.G. 502/92 e s.m.i. che stabilisce che in funzione del perseguimento dei loro fini istituzionali, le Unità Sanitarie Locali si costituiscono in Aziende con personalità giuridica pubblica e autonomia imprenditoriale e che la loro organizzazione e il loro funzionamento sono disciplinati con atto aziendale di diritto privato nel rispetto dei criteri e dei principi previsti da disposizioni regionali di cui all'art. 2, comma 2 sexies.

Visto l'art. 4 commi 8 e 9 della Legge Regionale n. 11 del 25/2/2000 di modifica della Legge regionale n.19 del 12/5/1994 recante "Norme per il riordino del Servizio Sanitario Nazionale ai sensi del Dlg. 30/12/1992 n. 502, modificato dal Dlg. 7/12/1993 n. 517".

Dato atto che la Legge Regionale della Regione Emilia Romagna n. 29 del 23/12/2004 ad oggetto "Norme generali sull'organizzazione e il funzionamento del Servizio Sanitario Regionale" all'art. 3, comma 1, ribadisce che l'organizzazione e il funzionamento delle Aziende UsI sono determinati nell'atto aziendale, adottato dal Direttore Generale ai sensi della legge regionale della Regione Emilia Romagna n. 19/1994 e s.m.i., in coerenza con le Direttive emanate dalla Giunta Regionale, ai sensi di quanto previsto dall'art. 4 della sopra citata legge regionale 19/1994 e s.m.i. stabilendone ulteriori contenuti.

Viste le seguenti Delibere di Giunta Regionale:

- n. 86 del 30/01/2006 ad oggetto: "Direttiva alle Aziende Sanitarie per l'adozione dell'atto aziendale";
- n. 2011 del 20/12/2007 ad oggetto "Direttiva alle Aziende Sanitarie per l'adozione dell'atto aziendale, di cui all'art. 3 comma 4 della L.R. 29/2004: indirizzi per l'organizzazione dei Dipartimenti di cure primarie, di salute mentale e dipendenze patologiche e di sanità pubblica".

Richiamati i sottoelencati provvedimenti deliberativi:

- n. 28 del 06/02/2019 avente ad oggetto: "Adozione dell'atto aziendale dell'Azienda UsI di Ferrara ai sensi del comma 1 bis dell'art. 3 del DLG 502/92 e s.m.i. e dell'art. 3 della Legge Regionale n. 29 del 23/12/2004";
- n. 124 del 30/06/2021 avente ad oggetto: "Modifiche all'atto aziendale, di cui alla Delibera n.28 del 06/02/2019 e approvazione del nuovo testo".



Richiamati altresì i contenuti di cui all'Accordo quadro approvato dalle Direzioni generali dell'Azienda USL di Ferrara e dell'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara, rispettivamente con deliberazione n. 1 dell'11/01/2016 e n. 2 dell'11/01/2016, con cui si definiscono le Strutture organizzative deputate alla realizzazione dell'integrazione su base provinciale dei Servizi sanitari, amministrativi, tecnici e professionali.

Viste le delibere n. 111 del 22/06/2017 ad oggetto: "Rettifica errori materiali contenuti nell'Accordo quadro per lo svolgimento delle funzioni provinciali unificate dei servizi sanitari, amministrativi, tecnici e professionali approvato con delibera n. 1 dell'11/01/2016" e n. 128 del 26/07/2017 ad oggetto: "Correzioni errori materiali contenuti nel provvedimento n. 111 del 22/06/2017".

Vista inoltre la Delibera n. 260 del 4/12/2020 avente ad oggetto: "Avvio percorso integrazione Azienda Usi di Ferrara e Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara" con la quale, oltre a richiamare gli obiettivi di mandato conferiti dalla Regione Emilia Romagna in sede di affidamento dell'incarico di Direttore Generale dell'Azienda USL di Ferrara di cui a DGR n. 743 del 25 giugno 2020 e di Commissario Straordinario dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara di cui a DGR n. 748 del 25 giugno 2020 viene formalmente avviato un percorso finalizzato alla creazione delle condizioni per una unificazione di livello provinciale.

Vista la Delibera n. 158 del 29/07/2021 avente ad oggetto "Approvazione del Progetto di integrazione tra Azienda USL e Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara: verso la sperimentazione dell'Azienda Sanitaria Universitaria della provincia di Ferrara".

Dato atto che l'Azienda Usi di Ferrara intende confermare un approccio dinamico all'organizzazione aziendale, ritenendo che la stessa debba coerentemente modificarsi al mutare delle condizioni di contesto, della domanda di servizi, delle indicazioni del legislatore nazionale e regionale, degli obiettivi strategici e Operativi.

Atteso che l'attuale quadro istituzionale dell'Azienda Usi di Ferrara assume come riferimento le strategie, gli indirizzi, gli obiettivi e i vincoli definiti dalla Regione Emilia-Romagna, quale responsabile della programmazione e del controllo necessari a creare le condizioni affinché le aziende realizzino l'uniformità delle garanzie correlate ai livelli essenziali di assistenza e al loro finanziamento prevedendo, come sopra richiamato, la realizzazione del modello di governance locale che preveda un percorso di unificazione con l'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara.

Richiamata inoltre la Delibera n. 97 del 21/05/2021 con la quale, previa informativa data alle rappresentanze sindacali aziendali con nota n. prot. 11727 del 22/02/2021, è stato approvato il Progetto riorganizzativo della Direzione Infermieristica e Tecnica (DIT) aziendale con conseguente revisione della vision e della mission della stessa.

Richiamate le sottoelencate autorizzazioni di attivazione di Strutture Complesse da parte della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia Romagna:



- nota regionale n. prot. 05/10/2020.0638598.U. avente ad oggetto “Conferimento di incarichi di Strutture Complessa” relativa alle strutture:

- UO Cure Primarie
- UO Controllo Direzionale e Statistica
- UO Qualità, Accreditamento, Ricerca organizzativa
- UO Politiche del Farmaco
- UO Direzione Medica di Presidio
- UO Igiene degli Alimenti
- UO Igiene Pubblica
- UO PS Argenta, Cento, Delta

- nota regionale n. prot. 27/01/2021.0067875.U. avente ad oggetto “Conferimento di incarico di Direttore della Strutture Complessa denominata UO Riabilitazione Cardiologica” relativa alla struttura UO Riabilitazione Cardiologica.

- nota regionale n. prot. 03/09/2021.0803789.U. avente ad oggetto “Conferimento di incarichi di Strutture Complessa” relativa alle strutture:

- Unità Operativa Complessa Interaziendale Gestione del Rischio Clinico
- Unità Operativa Complessa Interaziendale Affari Generali
- Unità Operativa Complessa Urologia
- Unità Operativa Complessa Procreazione Medicalmente Assistita (PMA)
- Unità Operativa Complessa Nutrizione clinica
- Unità Operativa Complessa Riabilitazione territoriale
- Unità Operativa Complessa Malattie infettive territoriali
- Unità Operativa Complessa Pneumologia territoriale
- Unità Operativa Complessa di Cure Palliative

Richiamata la Delibera n. 308 del 31/12/2021 avente ad oggetto “Riorganizzazione dell'Area dello Staff per le funzioni di Controllo Direzionale di Gestione e dei Flussi Informativi”, in cui viene istituita l'Area funzionale del Knowledge Center e superata, a far data dal 01.02.2022, la Struttura Complessa U.O. Controllo Direzionale e Statistica.

Considerato che in data 17/11/2021 è stata presentata al Collegio di Direzione interaziendale la proposta di aggiornamento delle articolazioni aziendali.

Precisato che il presente provvedimento modifica l'articolazione organizzativa aziendale per la sola parte riguardante le Strutture Complesse (U.O.C.) e le Strutture Semplici Dipartimentali (U.O.S.D.) e che l'aggiornamento delle Strutture Semplici (U.O.S) verrà effettuato con un successivo atto.

Atteso che il Direttore proponente dichiara di non trovarsi in situazione di conflitto, anche potenziale, di interessi.



Dato atto che il presente provvedimento risponde ai principi della legittimità, opportunità e convenienza.

Attesa la rappresentazione dei fatti e degli atti riportati dalla Direttrice dell'U.O.C. Qualità, Accredimento, Ricerca Organizzativa proponente.

### **Delibera**

1. di approvare l'aggiornamento dell'articolazione organizzativa dell'Azienda U.S.L. di Ferrara, a far data dal 01/02/2022, come rappresentato dagli allegati al presente atto, il cui testo è parte integrante e sostanziale del presente provvedimento:

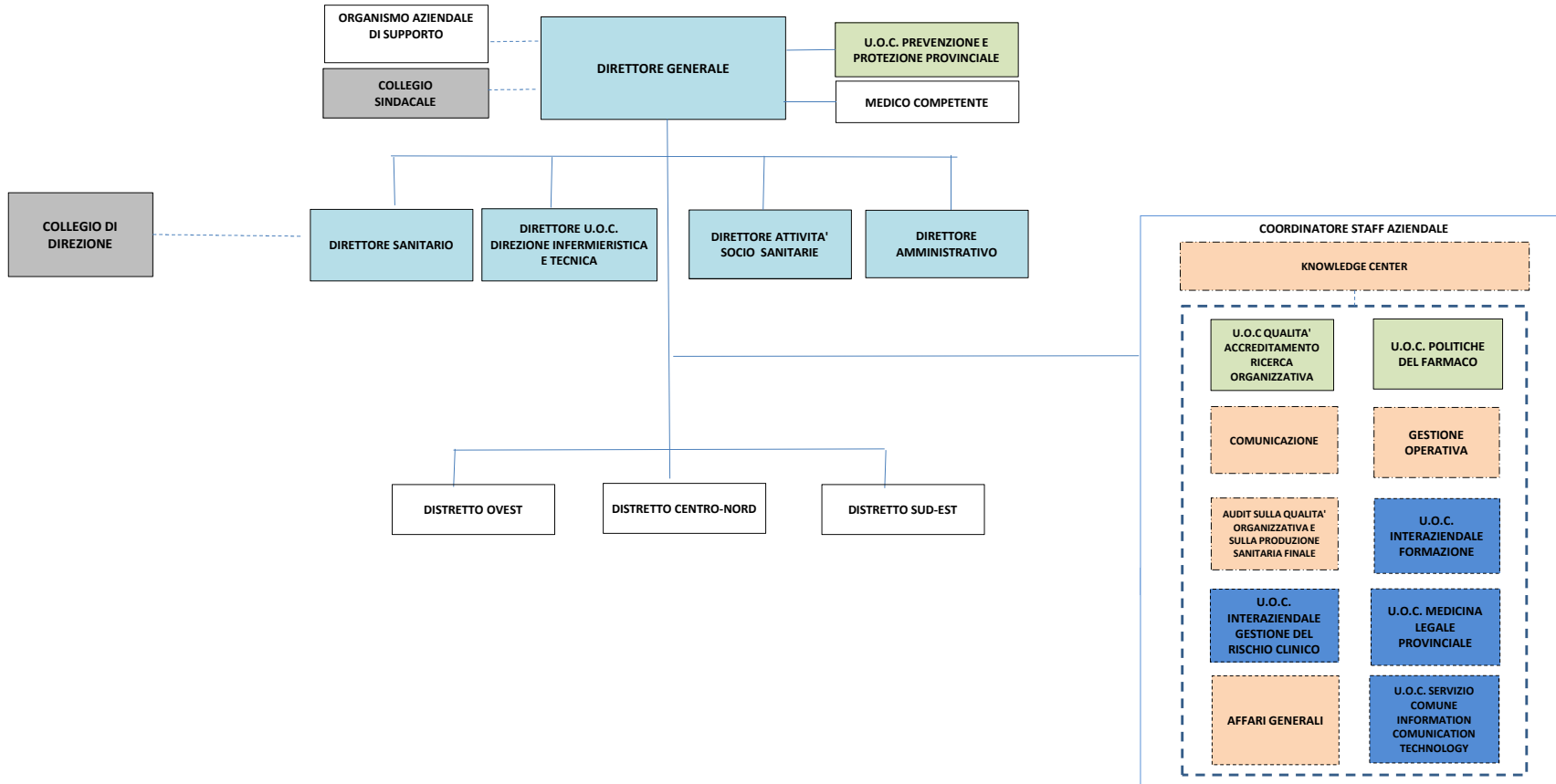
- A. Organigramma Direzione Generale
- B. Organigramma Direzione Sanitaria
- C. Organigramma Direzione Amministrativa
- D. Organigramma Direzione Infermieristica e Tecnica
- E. Organigramma Dipartimenti Ospedalieri e Territoriali

2. di precisare che il presente provvedimento aggiorna l'articolazione organizzativa aziendale per la sola parte riguardante le Strutture Complesse (U.O.C.) e le Strutture Semplici Dipartimentali (U.O.S.D.) e che l'aggiornamento delle Strutture Semplici (U.O.S) verrà effettuato con un successivo atto.

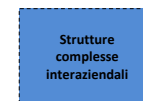
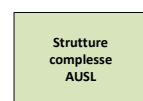
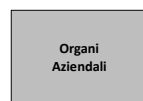
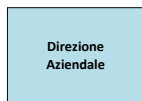
Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:

Ilaria Panzini

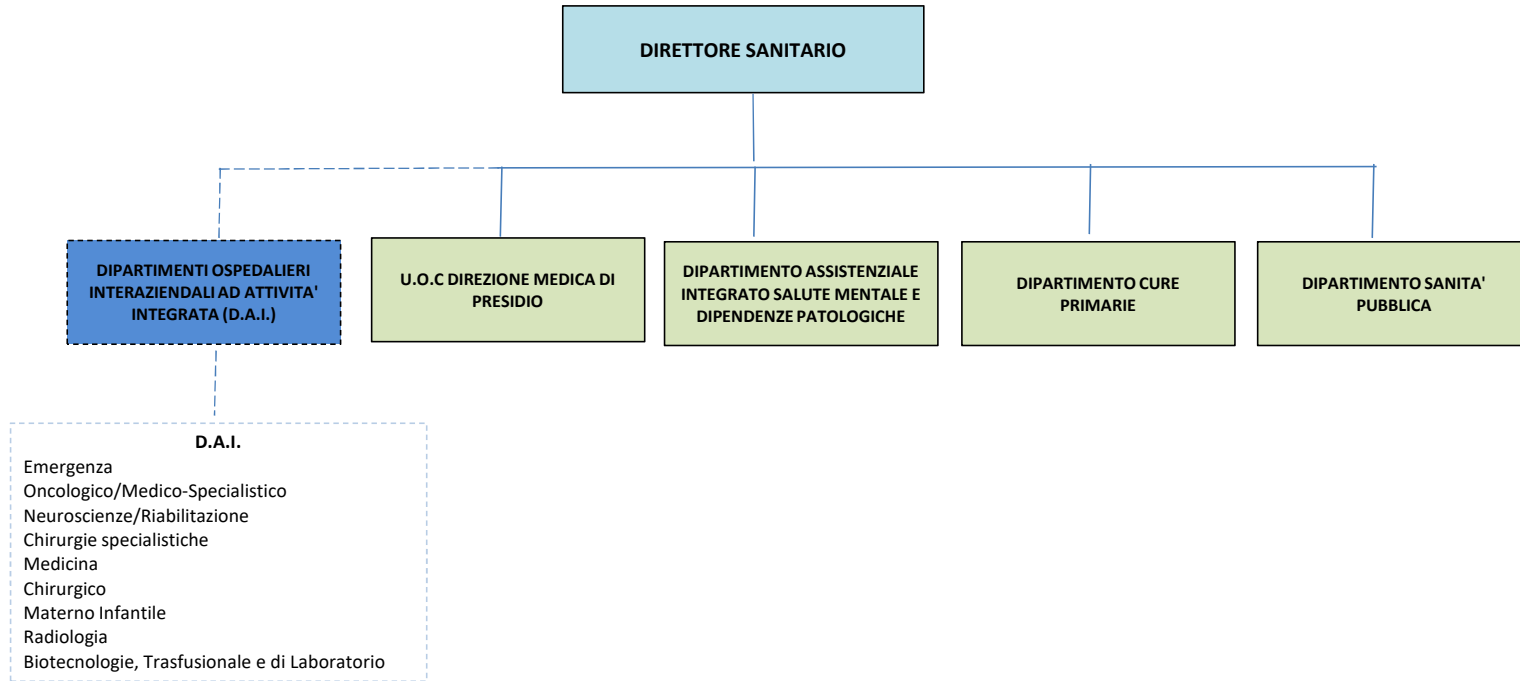
## ORGANIGRAMMA DIREZIONE AZIENDALE



Simbologia Utilizzata



## ORGANIGRAMMA DIREZIONE SANITARIA



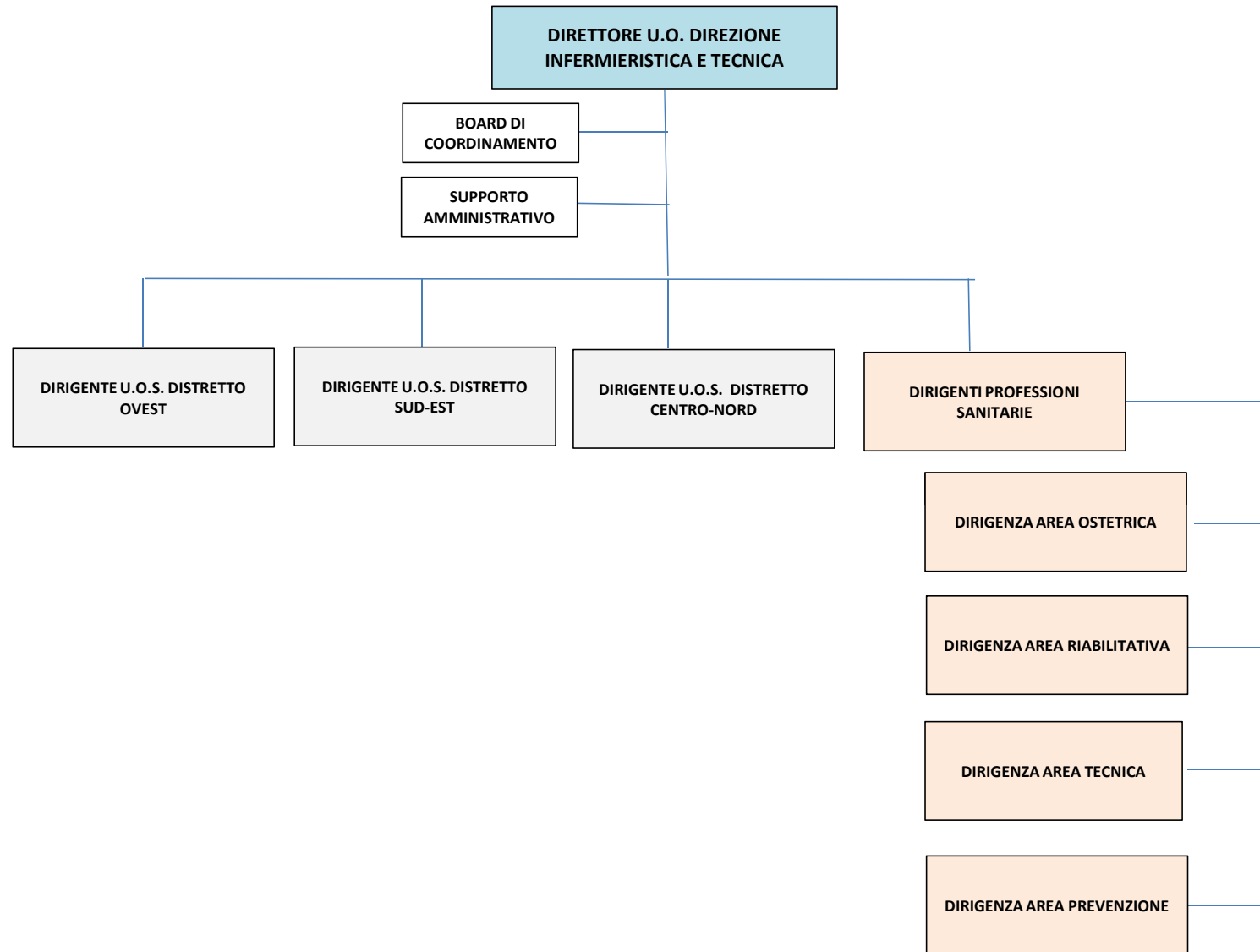


ORGANIGRAMMA DIREZIONE AMMINISTRATIVA

DIRETTORE AMMINISTRATIVO



## ORGANIGRAMMA DIREZIONE INFERMIERISTICA E TECNICA



**ORGANIGRAMMA D.A.I E DIPARTIMENTI TERRITORIALI**

