

# GIANNI DE PAOLI

## CURRICULUM VITAE

---

### DATI PERSONALI

Ing. GIANNI DE PAOLI

Luogo e data di nascita: ,

Indirizzo di residenza: |

Cellulare:

e-mail:

pec:

### TITOLI DI STUDIO

Laurea in Ingegneria Elettronica, specialità elettronica applicata

Specializzazioni nell'ambito dell'Ingegneria Gestionale

Diploma di Maturità Classica

### Sintesi delle esperienze professionali

Consulenza di Direzione Aziendale operante nelle aree organizzazione, qualità, sviluppo sistemi e sicurezza.

Consulente di Direzione e Project Manager da oltre 20 anni in progetti di consulenza nelle aree organizzazione, qualità e progetti relativamente allo sviluppo di tematiche quali l'approccio e gestione per processi, metodi e strumenti per la gestione della qualità (Total Quality Management), definizione e gestione obiettivi, Project Management, pianificazione strategica, gestione dei rischi, gestione delle performance del personale, problem setting e problem solving e percorsi per il miglioramento.

Particolari esperienze nell'applicazione delle tematiche descritte al mondo della sanità pubblica e privata Italiana. Sviluppo di percorsi diagnostico-terapeutici e assistenziali pazienti e modelli organizzativi finalizzati alla mappatura e gestione del rischio. Formatore per il programma di accreditamento regionale presso numerose regione Italiane.

#### DAL 2005 AD OGGI

Libero professionista e collaboratore presso la società EmmEffe S.r.l. Management & Formazione – Milano e successivamente, dal 2015, collaboratore presso le società Studio EmmEffe S.r.l. – Milano

Consulente di Direzione Aziendale

Consulenza di Direzione e analisi organizzative aziendali: sviluppo progetti e formazione sull'approccio e gestione per processi, strumenti per la gestione della qualità, deployment obiettivi, problem setting e problem solving.

Sistemi di gestione per la qualità, ambiente e sicurezza nei luoghi di lavoro secondo le norme UNI EN ISO 9001, UNI EN ISO 14001 e standard OHSAS 18001: sviluppo e implementazione di metodologie e strumenti di gestione e monitoraggio, training del personale, audit di conformità.

Risk assessment e risk management, con particolare esperienza sul Rischio Clinico: mappatura del rischio clinico, sviluppo e implementazione di strumenti per la prevenzione e gestione di eventi e quasi-eventi, sviluppo e implementazione di percorsi paziente, assessment sul livello di implementazione delle Raccomandazioni Ministeriali, training del personale per l'applicazione di strumenti per la gestione del rischio clinico.

# GIANNI DE PAOLI

## CURRICULUM VITAE

---

### DAL 2003 AL 2007

Docente sulla metodologia del Project Management e sull'utilizzo degli strumenti informatici per la gestione dei progetti nel Master "Trattamenti di superficie applicati a tecnologie meccaniche innovative per l'industria" presso l'INFN (Istituto Nazionale di Fisica Nucleare), Laboratori Nazionali di Legnaro

### DAL 1996 AL 2005

Collaboratore presso la società O.S.T. s.r.l. Organizzazione Sistemi Tecnologie di Padova, in seguito Cardinis Solutions S.p.A. per le attività di consulenza e formazione nelle aree Qualità e Project Management; supporto al team di sviluppo del sistema informatico di gestione progetti Cardinis per la definizione e la sperimentazione delle specifiche tecniche.

### DAL 1999 AL 2003

Docente presso Fondazione CUOA (Centro Universitario di Organizzazione Aziendale) di Altavilla Vicentina - Vicenza nella disciplina del Project Management, Document Management e nell'uso di strumenti a supporto della gestione progetti

### DAL 1997 AL 1999

Segretario e cofondatore del "Project Management Institute - Northern Italy Chapter", sezione italiana del PMI.

### DAL 1996 AL 1997

Ricerca nel campo del Project e Document Management presso Università di Padova.

Responsabile di gestione della produzione e responsabile Assicurazione Qualità presso una azienda manifatturiera; coordinatore dell'iter per lo sviluppo del sistema e l'ottenimento della certificazione secondo le norme ISO 9001.

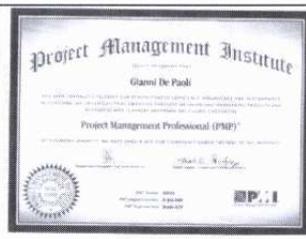
### DAL 1993 AL 1995

Attività di formazione e consulenza in azienda sugli argomenti della Qualità.

## QUALIFICHE e FORMAZIONE

Certificazione Internazionale PMP "Project Management Professional" come esperto in gestione progetti, secondo gli standard sviluppati dal "Project Management Institute", organizzazione no profit internazionale relativa all'esercizio della professione in Project Management (dal 2006).

La certificazione, a scadenza triennale, si basa sul riconoscimento di requisiti di istruzione ed esperienza, il superamento di un esame di idoneità e la sottoscrizione di un codice di condotta professionale.



L'esercizio del ruolo di Project Manager e di Business Analyst nella gestione dei progetti.

Auditor interno per il sistema di gestione della qualità (da giugno 2010).

# GIANNI DE PAOLI

## CURRICULUM VITAE

---

### ALTRE ESPERIENZE

Corsi di formazione e interventi di consulenza e affiancamento operativo in progetti organizzativi in aziende pubbliche e private.

Interventi di coaching e affiancamento operativo nella gestione di progetti aziendali in aziende pubbliche e private di diverse dimensioni e operanti in diversi settori

Consulenza e Formazione su argomenti di organizzazione aziendale quali: pianificazione strategica; gestione degli obiettivi aziendali e individuali; analisi, gestione e ridisegno dei processi; sistemi di gestione progetti; sistemi di gestione per la qualità; tecniche di miglioramento continuo (problem setting e problem solving); valorizzazione del tempo; valorizzazione e gestione delle performance del personale; analisi e gestione del rischio - presso Aziende private, Enti Pubblici e Aziende Sanitarie.

Progettazione ed erogazione di corsi di formazione su metodologie e strumenti di organizzazione aziendale quali gestione progetti, analisi e snellimento dei processi, tecniche di problem solving, corsi per progettisti e consulenti dei Sistemi di Gestione della Salute e Sicurezza sul Lavoro, tecniche di valorizzazione del tempo, presso aziende, enti di formazione post universitaria e centri di formazione aziendale.

Sviluppo di sistemi informativi per la gestione dei Progetti, per verificare l'aderenza degli strumenti di project Management ai principali standard internazionali e contestualmente garantire l'applicabilità alla realtà aziendale Italiana.

Responsabile Assicuratore Qualità per la certificazione UNI EN ISO 9001

Partecipazione alla costituzione del Project Management Institute - Northern Italy Chapter (<http://www.pmi-nic.org>); segretario dal 1997 al 1999.

Collaborazione con docenti dell'Università di Padova nello sviluppo di tesi di laurea relative alle metodologie e all'applicazione di strumenti per la gestione progetti.

### CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Capacità di relazione e di team building sviluppate nel corso delle esperienze di lavoro e grazie al supporto di corsi manageriali.

Esperienza nel lavoro in gruppo maturata a seguito di ruoli ricoperti come consigliere e vicepresidente dell'ente gestore del museo internazionale Antonio Canova di Possagno (2007-17), Presidente dell'Unione dei Comuni Montani del Grappa (2015-16).

### CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Capacità di gestione e di organizzazione sviluppate nel corso delle esperienze di lavoro e grazie al supporto di corsi manageriali.

Conoscenza dei meccanismi di funzionamento della Pubblica Amministrazione in qualità di Sindaco (2007 – 2017) e consigliere dal 1999 ad oggi.

Esperienza nella progettazione e consulenza di sistemi qualità in ambito sanitario, nell'esecuzione di audit di sistemi qualità e nella progettazione di sistemi qualità in diversi settori.

### CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Utilizzo dei principali strumenti informatici Microsoft (word, excel, power point, access).

# GIANNI DE PAOLI

## CURRICULUM VITAE

Utilizzo dei principali strumenti di Project Management per la gestione progetti, sviluppo di diagrammi di Gantt, WBS, matrici delle risorse, gestione dei rischi, piani di comunicazione, (Microsoft Project, Cardinis) e di Process Management (flow chart, metodologia IDEF)

### FOCUS SU ALCUNE DELLE PRINCIPALI ESPERIENZE PROFESSIONALI PIÙ RECENTI NELL'AMBITO DELLA FORMAZIONE E CONSULENZA IN SANITÀ.

#### FORMAZIONE

- Formazione e consulenza per l'adeguamento del sistema di gestione per la qualità secondo la norma ISO 9001:2015 presso l'Azienda Sanitaria di Bolzano (2017)
- Formazione all'interno del progetto per il supporto al monitoraggio sull'applicazione della raccomandazione 14 in merito alla sicurezza nelle terapie onco-ematologiche nell'ambito delle 21 Aziende Sanitarie della Regione Piemonte (2017)
- Formazione e consulenza per l'adeguamento del sistema di gestione per la qualità secondo la norma ISO 9001:2015 presso l'ASST del Garda (2017).
- Formazione e consulenza per l'adeguamento del sistema di gestione per la qualità secondo la norma ISO 9001:2015 presso l'azienda Bracco Imaging Italia S.p.A. (2017).
- Formazione all'interno del progetto Assessment sull'applicazione della Raccomandazione 14 per la prevenzione degli errori in terapia con farmaci antineoplastici nell'ambito della Regione Puglia (2016-2017)
- Formazione per l'applicazione della FMEA (Failure Mode and Effects Analysis) all'interno del modello organizzativo per il rischio clinico nei processi dell'Azienda ULSS 3 di Bassano del Grappa (dal 2010 al 2017)
- Attività formativa per l'applicazione della Failure Mode and Effect Analysis (FMEA) nei processi prioritari della AUSL di Ferrara – Azienda USL Ferrara (2016)
- Attività formativa per la gestione della qualità e del rischio nell'ambito dei processi sanitari - Applicazioni in linea con la Norma ISO 9001:2015 presso l'Azienda Ospedaliera Papa Giovanni XXIII – Bergamo (2016)
- Formazione e consulenza per l'adeguamento del sistema di gestione per la qualità secondo la norma ISO 9001:2015 presso l'IRST – IRCCS di Meldola (2016-17).
- Formazione sulla Mappatura dei sinistri e Gestione del rischio clinico - ULSS e Aziende Ospedaliere della Regione Veneto
- Formazione sullo sviluppo dei Sistemi di Controllo Interno per la gestione dei rischi amministrativo – contabili – Regione Veneto

#### CONSULENZA - Sanità

- Progetto di sviluppo e implementazione del percorso paziente affetto da melanoma metastatico presso l'Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico Paolo Giaccone di Palermo – Palermo (2016) Progetto realizzato con il contributo incondizionato di Novartis Oncology
- Analisi di impatto derivante dal cambiamento del dispositivo medico per la somministrazione di farmaci in ambito ematologico: progetto di analisi di impatto presso le UU.OO. di Ematologia (Aziende Sanitarie del nord, centro e sud Italia) (2014-2015) Progetto sviluppato con il contributo non condizionato di Pfizer S.r.l.

# GIANNI DE PAOLI

## CURRICULUM VITAE

- Progetto di supporto per il mantenimento del sistema di gestione per la qualità secondo i requisiti dell'accreditamento e di formazione finalizzato alla conoscenza e sensibilizzazione sugli aspetti del rischio clinico e all'applicazione del sistema di gestione del rischio mediante Incident Reporting presso gli Istituti di soggiorno per anziani San Gregorio di Valdobbiadene (Treviso).
- Progetto finalizzato all'applicazione della Raccomandazione Ministeriale n. 14 per la prevenzione degli errori nella gestione della terapia farmacologica in Oncologia ed Ematologia presso le UU.OO. di Oncologia ed Ematologia (Aziende Sanitarie del nord, centro e sud Italia) (2014-2015) Progetto sviluppato con il contributo non condizionato di Roche S.p.A.
- Regione Veneto, Area Sanità e Sociale – Sviluppo del sistema di gestione del rischio di natura Amministrativo-contabile presso le Aziende Sanitarie e Ospedaliere della Regione del Veneto. (2014-15)

### SISTEMI DI GESTIONE PER LA QUALITÀ – Sanità

- Azienda ULSS 16 Padova (oggi AULSS 6 Euganea) - Dipartimento Funzionale Area veterinaria e sicurezza alimentare - Riavvio del Sistema di gestione per la qualità secondo la nuova norma UNI EN ISO 9001:2015 (2016-2017)
- Azienda Sanitaria di Bolzano – Ripartizione Tecnica e Patrimoniale – Transizione del Sistema di gestione per la qualità alla nuova norma UNI EN ISO 9001:2015 (2017-18)
- Azienda Sanitaria di Bolzano – Ripartizione Ingegneria Clinica – Transizione del Sistema di gestione per la qualità alla nuova norma UNI EN ISO 9001:2015 (2017-18)
- Azienda Sanitaria di Bolzano – Servizio ristorazione – Transizione del Sistema di gestione per la qualità alla nuova norma UNI EN ISO 9001:2015 (2017-18)
- Istituti di soggiorno per anziani San Gregorio di Valdobbiadene (Treviso) – supporto per il soddisfacimento dei requisiti dell'accreditamento regionale e di formazione finalizzata alla conoscenza e sensibilizzazione sugli aspetti del rischio clinico e all'applicazione del sistema di gestione del rischio mediante Incident Reporting (2017-18)

### Alcuni esempi di progetti sviluppati presso i principali clienti

- Coaching e affiancamento operativo nella gestione di progetti aziendali
- Consulenza e formazione su argomenti di organizzazione aziendale
- Sviluppo di sistemi di gestione per la qualità (certificazione ISO 9001, sistemi di controllo interno, accreditamento in sanità)
- Progettazione ed erogazione di corsi di formazione su metodologie e strumenti di organizzazione aziendale (gestione progetti, analisi e snellimento dei processi, problem solving, valorizzazione del tempo, sistemi di gestione della salute e sicurezza sul lavoro)
- Interventi di formazione e consulenza operativa nell'implementazione di sistemi di project management

### PUBBLICAZIONI

- “Il percorso diagnostico terapeutico assistenziale del paziente con melanoma metastatico presso l'Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico Paolo Giaccone di Palermo come strumento applicativo della clinical governance” – L'Ospedale (ANMDO) – gennaio-marzo 2017

## GIANNI DE PAOLI CURRICULUM VITAE

- "Analysis of the approach to risk management in oncology centers: results of a survey in Italy" – Tumori Journal – luglio 2016
- "Il profilo di ruolo del farmacista di area omogenea per intensità di cura: dall'ideazione ai risultati" - Edizione Franco Angeli – 2013
- Co- autore del libro: "Lo sviluppo del Sistema di Controllo Interno nelle Aziende Sanitarie: come ridurre i rischi amministrativo-contabili e migliorare le performance" - Edizione Franco Angeli – 2013
- Co-autore del libro: "Strategia e gestione del rischio clinico nelle organizzazioni sanitarie Approcci, modalità, strumenti e risultati" – Edizione Franco Angeli 2012
- Manuale tascabile "Gestire i progetti in sanità. Come tradurre i progetti in risultati" - AmiQA (2006)
- Realizzazione di un CD di presentazione dei risultati dell'applicazione del modello standard di gestione dei progetti riguardanti la realizzazione e la gestione di opere pubbliche presso la Divisione Servizi Tecnici dell'Università Ca' Foscari di Venezia (2003)
- Pubblicazione sulla rivista "De Qualitate" di un articolo dal titolo: "Divisione Servizi Tecnici – Università Ca' Foscari di Venezia: Un Sistema per la Gestione dei Progetti con riferimento alla Legge Merloni" (giugno 2003)
- Pubblicazione sulla rivista "De Qualitate" di un articolo dal titolo: "L'importanza della formazione sul Project Management" (ottobre 2002)
- Partecipazione alla realizzazione del CD ROM per un corso interattivo organizzato da Treviso Tecnologia all'interno del Progetto Europeo Qualitecne; responsabile della parte relativa al Project Management (1999).
- Co-autore di un testo dal titolo: "Project Management – metodologie e tecniche per gestire e comunicare i progetti" O.S.T. 2002; nel libro vengono spiegati i fondamenti del Project Management e vengono proposte esercitazioni su casi pratici; le esercitazioni sono supportate dall'utilizzo di Microsoft Project, uno dei più diffusi strumenti per la gestione dei progetti
- Presentazione del documento: "Practice Standard for Work Breakdown Structure" (Padova, 4 febbraio 2002); la struttura di progetto secondo il PMI: Metodologia ed esempi concreti. Si tratta di uno standard predisposto dal Project Management Institute che contiene le regole e le informazioni fondamentali per definire un progetto utilizzando il principale strumento metodologico di scomposizione del progetto stesso che è la Work Breakdown Structure.

Possagno, 1/6/2018



Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi e per gli effetti del D.Lgs. 196/2003

