



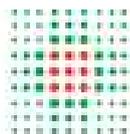
SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

2019

Bilancio di Esercizio



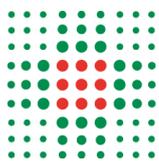
Azienda USL di Ferrara



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

Delibera n. 98 del 28/05/2020





FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: ausl_fe
REGISTRO: Deliberazione
NUMERO: 0000098
DATA: 28/05/2020 15:44
OGGETTO: UB/145/2020 - BILANCIO D' ESERCIZIO 2019 RELATIVO ALLA GESTIONE DEI SERVIZI SANITARI.

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Vagnini Claudio in qualità di Commissario Straordinario

Con il parere favorevole di Natalini Nicoletta - Sub Commissario Sanitario

Con il parere favorevole di Carlini Stefano - Sub Commissario Amministrativo

Su proposta di Laura Pambieri - UO ECONOMICO FINANZIARIA che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [06-01-01]

DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- UO ECONOMICO FINANZIARIA

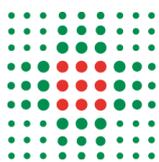
DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000098_2020_delibera_firmata.pdf	Carlini Stefano; Natalini Nicoletta; Pambieri Laura; Vagnini Claudio	6E1DDB2DFD7E6C5F429194AB749572A9 EEED98281E454EBA34F8C57B991DF0CA



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



DELIBERAZIONE

OGGETTO: UB/145/2020 - BILANCIO D' ESERCIZIO 2019 RELATIVO ALLA GESTIONE DEI SERVIZI SANITARI.

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

VISTA la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dal Direttore dell'U.O. Economico Finanziaria che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali formali e di legittimità del presente provvedimento di cui e' di seguito trascritto integralmente il testo:

« VISTO il Decreto Legislativo 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009 n. 42", e in particolare l'art. 25 Bilancio d'Esercizio e schemi di bilancio degli enti del SSN e l'articolo 31 " Adozione del Bilancio d'Esercizio";

ACCERTATA la sussistenza di tutti gli elementi che consentono l'adozione del Bilancio d'Esercizio 2019 secondo l'articolazione di cui alla normativa sopracitata, con riferimento a :

1. Stato Patrimoniale
2. Conto Economico
3. Rendiconto Finanziario
4. Nota Integrativa (contenente anche i modelli CE ed SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente);

RILEVATO altresì che il Bilancio d'Esercizio della gestione sanitaria è corredato da una relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenze ed evidenza la situazione contabile separata dei costi e ricavi del Fondo Regionale per la non Autosufficienza;

RICHIAMATI i seguenti provvedimenti:

- Legge Regionale n. 9 del 16.7.2018 "Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle aziende sanitarie e gestione sanitaria accentrata. Abrogazione della Legge Regionale 20 dicembre 1994, n.50, e del Regolamento Regionale 27 dicembre 1995, n. 61. Altre disposizioni in materia di organizzazione del servizio sanitario regionale";



- Legge Regionale n. 29 del 23/12/2004 “Norme generali sull’organizzazione ed il funzionamento del Servizio Sanitario Regionale”;
- Vista la delibera di Giunta Regionale n. 977 del 18/6/2019 recante le “Linee di Programmazione e di Finanziamento delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale per l’anno 2019”, che evidenzia, all’allegato A, il Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale e delle Aziende per l’anno 2018 ed all’allegato B gli obiettivi della programmazione sanitaria regionale 2019;
- Vista la delibera n.2275: “Finanziamento 2019 delle Aziende Ed Enti Del Servizio Sanitario Regionale – Assegnazioni” del 22/11/2019, che sancisce la rideterminazione del finanziamento nonchè dei successivi atti di riparto del SSR 2019, interventi in corso d'anno e della DRG 92/2020 di ulteriori assegnazioni;
- Richiamato l'art. 107 comma 3 del DL 18/2020 che ha differito al 31 maggio l'adozione del bilancio d'esercizio 2019 da parte delle aziende sanitarie;
- Visto il DM 24.5.2019 - Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza, (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio sanitario nazionale;

PRESO atto che il livello di finanziamento del Servizio Sanitario Nazionale per l’anno 2019 tiene conto della seguente normativa:

- Documento di Economia e Finanza Regionale DEFR 2019;
- Legge Regionale 27 dicembre 2018, n. 25: “Disposizioni per la formazione del bilancio di previsione 2019-2021 (legge di stabilità regionale 2019)”;
- Legge Regionale 27 dicembre 2018, n. 24: “Disposizioni collegate alla legge regionale di stabilità per il 2019”;
- Legge Regionale 27 dicembre 2018, n. 26: “Bilancio di previsione della Regione Emilia-Romagna 2019-2021”
- Legge Regionale 16 luglio 2018, n. 9: "Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle aziende sanitarie e gestione sanitaria accentrata. abrogazione della legge regionale 20 dicembre 1994, n. 50, e del regolamento regionale 27 dicembre 1995, n. 61. altre disposizioni in materia di organizzazione del servizio sanitario regionale”;
- Legge 27/12/2006 n. 296 e Legge 30/07/2010 n. 122, che prevedono il versamento a favore delle Regioni del pay-back a carico delle aziende farmaceutiche;
- Legge 7/08/2012 n. 135 che definisce l’onere a carico del SSN per l’assistenza farmaceutica e le modalità per l’assegnazione alle Regioni, da parte delle aziende farmaceutiche, delle somme dovute a titolo di ripiano dello sfondamento della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera;
- Decreto legislativo n. 68 del 6/05/2011 che disciplina la determinazione dei costi e dei fabbisogni standard nel settore sanitario;
- Decreto 9 dicembre 2015: “Condizioni di erogabilità e indicazioni di appropriatezza prescrittiva delle prestazioni di assistenza ambulatoriale erogabili nell’ambito del Servizio sanitario Nazionale (pubblicato in G.U. Il 20/1/2016);



- Decreto del Ministero della Salute 2 aprile 2015, n.70: “Regolamento recante definizione degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all’assistenza ospedaliera”;
- D.P.C.M. 24 dicembre 2015: “Individuazione delle categorie merceologiche ai sensi dell’articolo 9, comma 3 del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, unitamente all’elenco concernente gli oneri informativi;
- Intesa tra Governo, Regioni e Province autonome di Trento e Bolzano repertorio n. 113/CSR del 2 luglio 2015, che individua le misure di razionalizzazione ed efficientamento della spesa del Servizio Sanitario Nazionale, a compensazione della riduzione del livello di finanziamento del SSN operata a decorrere dal 2015;
- Legge 7/8/2016 n.160: “Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 24 giugno 2016, n.113, recante misure finanziarie urgenti per gli enti territoriali e il territorio, con particolare riguardo agli articoli relativi alla tempestività nei pagamenti e alle misure di governo della spesa farmaceutica e di efficientamento dell’azione dell’Agenzia italiana del farmaco;
- Legge 11/12/2016 n.232 (Legge di bilancio 2017) che all’articolo 1, comma 392, che indica il fabbisogno sanitario standard per il Servizio Sanitario Nazionale per gli anni 2017, 2018 e 2019; DPCM 12 gennaio 2017: “Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all’articolo 1, comma7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n.502”;
- Intesa della Conferenza Stato-Regioni sul Piano Nazionale Prevenzione Vaccinale 2017-2019 (repertorio CSR/10 del 19 gennaio 2017);
- DPCM del 27 febbraio 2017 con il quale sono stati definiti gli oneri posti a carico del bilancio dello Stato per la contrattazione collettiva relativa agli anni 2016-2017-2018;
- Decreto legge n.50 del 24 aprile 2017: “Disposizioni urgenti in materia finanziaria, iniziative a favore degli enti territoriali, ulteriori interventi per le zone colpite da eventi sismici e misure per lo sviluppo”;
- Legge 8/3/2017 n.24: “Disposizione in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita, nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie”;

VISTE le delibere di Giunta Regionale:

- n. 1056: “Riduzione delle liste di attesa per l’accesso alle prestazioni sanitarie” del 27 luglio 2015;
- n. 2040: “Riorganizzazione della rete ospedaliera secondo gli standard previsti dalla Legge 135/2012, dal Patto per la Salute 2014/2016 e dal D.M. salute 70/2015” del 10 dicembre 2015;
- n. 273: “Approvazione sistema di remunerazione dei servizi socio-sanitari accreditati provvisoriamente e/o definitivamente” del 29 febbraio 2016;
- n. 377: “Obbligo di disdetta delle prenotazioni di prestazioni specialistiche ambulatoriali. Modalità operative per le Aziende e gli Enti del Servizio Sanitario regionale in applicazione dell’art.23 della LR 2/2016” del 22 marzo 2016;
- n. 2128: “Case della salute: indicazioni regionali per il coordinamento e lo sviluppo delle comunità di professionisti e della medicina di iniziativa” del 5 dicembre 2016;
- n. 272: “Riduzione delle liste di attesa per i ricoveri chirurgici programmati nella regione Emilia-Romagna” del 13 marzo 2017;



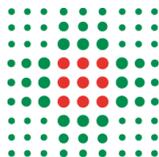
- n. 365: "I provvedimento attuativo nell'ambito dell'assistenza territoriale del DPCM 12 gennaio 2017 recante "definizione e aggiornamento dei Livelli Essenziali di Assistenza, di cui all'articolo 1, comma 7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502" del 27 marzo 2017;
- n. 427: "Approvazione del Piano regionale di prevenzione vaccinale 2017" del 5 aprile 2017;
- Piano Regionale della Prevenzione (PRP) 2015-2018 prorogato al 31/12/2019 e Piano Nazionale di Prvenzione Vaccini 2017-2019 (PNV)
- n. 693: "Implementazione del Piano Regionale di Prevenzione Vaccinale - Anno 2018" del 14/5/2018;
- n. 120/2017: "Approvazione del Piano Sociale e Sanitario 2017-2019"
- n. 705: "Modifica Della Deliberazione Giunta Regionale N. 334 Del 17 Marzo 2014" del 15/6/2015;
- n.150: "Adeguamento della deliberazione della Giunta regionale n.865 del 24 giugno 2013 di approvazione del percorso attuativo della certificabilità" del 23 febbraio 2015;
- n. 977: "Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2019" del 18 giugno 2019;

- n. 92: "Assegnazioni di Risorse a favore di Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'Esercizio 2019" del 21/1/2020;
- n. 2275: "Finanziamento 2019 delle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale - Assegnazioni" del 22/11/2019;
- n. 1410: " Attribuzione delle risorse alle aziende sanitarie della Regione di cui alla delibera n. 402/2019 - progetto sviluppo Metodologia per la rilevazione dei costi di ricoveri di Riabilitazione - codice unico di progetto (C.U.P.) J89H10003410001. Accertamento entrate. del 26/8/2019;
- n. 1414: "Rimodulazione dell'anticipazione mensile di cassa per l'anno 2019 alle aziende sanitarie e all'ARPAE di cui alla delibera di Giunta regionale n. 162/2019" del 26/08/2019;
- n. 1558: "Assegnazione e concessione alle aziende sanitarie per il Finanziamento degli oneri degli istituti penitenziari derivanti dal trasferimento delle convenzioni del personale del Presidio per le tossicodipendenze. Anno 2019" del 23/9/2019;

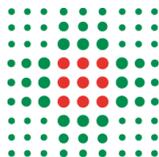
- **Trasferimenti di cassa alle Aziende Sanitarie regionali - Chiusura esercizio 2019:**
- n. 358/2019 "Riparto e concessione alle Ausl del Fondo Gioco d'azzardo Patologico (gap) di cui alla DGR 346/2018";
- n. 1662: "Integrazione risorse programmate con delibera di giunta regionale n. 425/2019, assegnazione e concessione della somma spettante agli enti capofila degli ambiti distrettuali per il consolidamento del fondo sociale locale in attuazione della delibera dell'assemblea legislativa n. 120/2017 e della delibera di giunta regionale n. 425/2019" del 14/10/2019;
- n. 1801/2019 "Ripartizione e assegnazione ad aziende sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2001 – 2011 – Anno 2019; del 28/10/2019;
- n. 1829/2019 "Approvazione programma attuativo della Regione Emilia-Romagna degli interventi previsti nell'ambito del Fondo Nazionale per le non Autosufficienze per l'anno 2018. Riparto, assegnazione e concessione alle Aziende USL." del 28/10/2019;



- n. 1881/2019 “Assegnazione fondi alle Usl per indennizzi ex legge 210/1992 - saldo 2019” del 04/11/2019;
- n. 1902/2019 “Sostegno ai Piani di investimento 2019 – 2021 delle Aziende sanitarie regionali” del 04/11/2019;
- n. 1905/2019 “Assegnazioni e riparti alle Aziende sanitarie regionali in attuazione della deliberazione n. 2076/2018 del 04/11/2019”;
- n. 1911/2019 “Assegnazione alle Aziende sanitarie del finanziamento degli ammortamenti non sterilizzati relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione entro il 31.12.2009 – Anno 2019” del 04/11/2019;
- n. 1914/2019 “Assegnazioni e riparti alle Aziende sanitarie regionali in attuazione della deliberazione di giunta regionale n. 2075/2018” del 04/11/2019;
- n. 1964/2019 “Programmazione degli interventi progettuali prioritari in tema di realizzazione della struttura di superamento OPG ex art. 3-ter, comma 7 D.L. n. 211/2011 convertito con modificazioni nella legge n. 9/2012. assegnazione ad aziende sanitarie della quota di FSN 2018 riconosciuta alla Regione Emilia-Romagna.” del 11/11/2019;
- n. 1970/2019 “Istituto Ortopedico Rizzoli regolazione finanziaria anni pregressi” del 11/11/2019;
- n. 1971/2019 “Liquidazione coatta amministrativa di Faro assicurazioni – Sinistri liquidati al 30 settembre 2019. Provvedimenti conseguenti” del 11/11/2019;
- n. 1998/2019 “Gestione diretta dei sinistri in Sanità. Rimborso ad Aziende sanitarie regionali ai sensi delle delibere di Giunta regionale n. 1350/2012 e n. 2079/2013” del 11/11/2019;
- n. 2057/2019 “Fondo Regionale per la non autosufficienza-programma anno 2019” del 18/11/2019 ;
- DD n. 20329/2019 “Approvazione della graduatoria regionale per la concessione dei contributi alle farmacie rurali di cui all'art. 21, comma 2, della L.R. 2/2016, per l'anno 2019. Attuazione D.G.R. n. 494/2019.” del 07/11/2019;
- DD n. 20516/2019 “Assegnazione di un finanziamento alle Aziende USL regionali in attuazione della D.G.R. n. 1638/2019 per la realizzazione di percorsi formativi di abilitazione finalizzati all'utilizzo di specifiche attrezzature di lavoro e all'implementazione di un'adeguata tutela della salute e sicurezza degli studenti degli istituti tecnici agrari e professionali.” del 08/11/2019;
- GPG/2019/2150 “Assegnazioni alle Aziende sanitarie regionali delle risorse a finanziamento degli oneri per i rinnovi contrattuali del personale dipendente triennio 2019-2021 di competenza dell'esercizio 2019” del 11/11/2019;
- GPG/2019/2320 “Finanziamento 2019 delle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale – Assegnazioni” ;
- n. 2053: "Trasferimento Alle Aziende Sanitarie Di Somme Per Il Potenziamento Delle Attivita' Di Diagnosi E Trattamento Delle Dipendenze Patologiche, Tramite Test Rapidi E Analisi Di Laboratorio" del 18/11/2019;
- n. 2275: "Finanziamento 2019 Delle Aziende Ed Enti Del Servizio Sanitario Regionale - Assegnazioni" del 22/11/2019;
- n. 735: "Programma dei progetti per l'innovazione e la realizzazione delle politiche sanitarie e degli obiettivi del Piano Sociale e Sanitario regionale del Servizio Assistenza Territoriale - Primo Provvedimento concernente l'Area Cure Primarie e Area Integrazione socio-sanitaria - anno 2019 - 2° stralcio" del 13/5/2019;



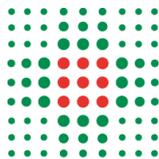
- n. 1305: "Fondo Sanitario regionale 2019 - riparto a favore delle aziende sanitarie per il finanziamento della funzione Emergenza 118" del 29/9/2019;
- n. 329: "Approvazione dello schema di Protocollo d'Intesa tra la Regione Emilia Romagna e le Associazioni di categoria dei Farmacisti in tema di distribuzione dei farmaci, assistenza integrativa e di farmacia dei servizi per gli anni 2019 e 2020" del 4/3/2019;
- n. 449: "Assegnazione e concessione finanziamenti alle aziende sanitarie regionali per realizzazione di programmi di interesse regionale a sostegno del piano regionale della prevenzione 2015-2019 - C.U.P. N. E43I19000010002" del 25/03/2019;
- n. 425: "Programma annuale 2019: ripartizione delle risorse del fondo sociale regionale ai sensi della l.r. N. 2/2003 e ss.mm.ii.. Individuazione delle azioni per il perseguimento degli obiettivi di cui alla deliberazione dell'assemblea legislativa n. 120/2017 e al decreto interministeriale del 26 novembre 2018. Modifiche alle delibere di giunta regionale n. 1904/2011 e n. 564/2000" del 25/3/2019;
- n. 871: "Approvazione dei bilanci di esercizio 2018 delle aziende sanitarie ai sensi del d.lgs. N. 118/2011 e ss.mm.ii. " del 31/05/2019;
- n. 1308: "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale Anno 2019 - Assegnazione a Favore di Aziende ed Enti Del Ssr per Funzioni e Progetti" del 29/07/2019;
- n. 1309: "Approvazione dei bilanci preventivi economici annuali per L'esercizio 2019 delle aziende sanitarie regionali ai sensi del Decreto legislativo n. 118/2011 e ss.mm.ii" del 29/07/2019;
- n. 1967: "Recepimento dell'accordo tra il governo, le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano (rep. Atti 167/csr) sancito in data 17 ottobre 2019 sul documento recante "linee di indirizzo per la sperimentazione dei nuovi servizi nella farmacia di comunità" del 11/11/2019;
- n. 329: "Approvazione schema di protocollo d'intesa tra la Regione Emilia-Romagna e le associazioni di categoria dei farmacisti in tema di distribuzione dei farmaci, assistenza integrativa e di farmacia dei servizi per gli anni 2019 e 2020" del 4/3/2019;
- n. 637: "Approvazione degli interventi strutturali da finanziare con il fondo per il dopo di noi e del disciplinare per la liquidazione dei relativi contributi, in attuazione della Propria deliberazione n. 1559/2017 e s.m.i." del 24/9/2019;
- n. 1129: "Piano di Miglioramento dell'accesso in Emergenza-Urgenza Sanitaria - Approvazione di Linee di Indirizzo alle Aziende Sanitarie" del 8/7/2019;
- n. 1243: "Decreto ministero della salute 14 marzo 2018: modalità di riparto del fondo per l'emergenza aviaria, articolo 1, comma 509, della legge 27 dicembre 2017, n. 205. Assegnazione e concessione risorse alle aziende usl della regione CUP E45B19000490001" del 22/07/2019;
- n. 1308: "Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2019 - assegnazione a favore di aziende ed enti del sssr per funzioni e progetti" del 29/7/2019;
- n. 1309: "Approvazione dei bilanci preventivi economici annuali per l'esercizio 2019 delle aziende sanitarie regionali ai sensi del decreto legislativo n. 118/2011 e ss.mm.ii." del 29/7/2019;
- n. 1429: "Adeguamento provvisorio della remunerazione dei servizi socio-sanitari accreditati ai sensi della dgr n. 273/2016 e s.m.i." del 2/9/2019;
- n. 1378: "Approvazione proposta di accordo generale triennale tra la Regione Emilia-Romagna e il Coordinamento Enti Ausiliari (CEA) in materia di prestazioni erogate a favore delle persone con dipendenze patologiche per gli anni 2019-2021". del 5/8/2019;



- n. 1556: "Programma di farmacovigilanza attiva - fondi AIFA 2012-2013-2014: Assegnazione e concessione finanziamento alle aziende sanitarie per lo sviluppo di progetti a valenza regionale. Codice CUP E49I17000020001 del 23/9/2019;
- n. 2181: "Adeguamento della remunerazione delle prestazioni erogate a favore delle persone inserite in residenze sanitarie psichiatriche accreditate." del 22/11/2019;
- n. 1010: "Strategia nazionale aree interne - attuazione accordi di programma quadro aree interne regionali - sistema di gestione e controllo (si.ge.co) per i fondi nazionali" del 24/6/2019;
- n. 2098: " Scadenza Incarichi Direttori Generali Delle Aziende Sanitarie Regionali - Provvedimenti" del 18/11/2019;
- n. 286: "Azienda USL di Parma: accettazione delle dimissioni del commissario straordinario e designazione del nuovo commissario straordinario. Proroga contratti commissari straordinari" del 2/04/2020;

VISTE le ulteriori comunicazioni della Regione Emilia Romagna:

- Nota RER 308320 del 22/4/2020: " Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2019 ed invio al controllo regionale";
- nota RER PG 6000643: "Risorse destinate alla non autosufficienza anno 2019. Assegnazioni alla CTSS" del 17/7/2019;
- nota RER PG 30962: "verbale del Comitato Tecnico della cabina di regia per le politiche sanitarie e sociali" del 16/5/2019,
- nota RER PG 200039 "Finanziamento Regionale Funzione Emergenza 118 - ANNO 2019" del 26/2/2019;
- nota RER PG69106: "Cure climatiche e/o soggiorni terapeutici, presso Enti Circoli militari - conto di liquidazione, ai sensi dell'Accordo con le associazioni A.N.M.I.G. - A.I.C.G. - A.N.V.C.G. - U.N.M.S. relativo all'applicazione dell' art. 57 della L. 833/78 per il triennio 2018/2020" del del 11/9/2019;
- RER Prot.701419: "Programma regionale di farmacovigilanza attiva finanziato attraverso i fondi AIFA 2012/2014. Avvio progetti multicentrici di valenza regionale. Integrazione". del 13/9/2019;
- nota RER Prot.509924: "Corsi regionali per il conseguimento dell'idoneità all'esercizio dell'attività di emergenza Sanitaria Territoriale - anno 2019 – Trasmissione Determina dirigenziale n. 9041/2019." del 5/6/2019;
- nota RER Prot. 258142: "Trasmissione determinazione n.21888 del 31/12/2018 inerente alla prevenzione, diagnosi, cura e assistenza della sindrome depressiva post partum, concessione di finanziamento alle aziende USL regionali del15/3/2019;
- nota RER Prot. 664471: "Trasferimenti e contributi ad amministrazioni pubbliche - Comunicazione ai sensi dell'art.56, c.7 del D.Lgs. n. 118/2011 - Intervento APB 23 Ospedale del Delta (Lagosanto).Investimenti in sanità ex art. 20 L.67/88 – IV fase, 2° stralcio" del 4/9/2019;
- nota RER Prot. 675493: "programma regionale di farmacovigilanza attiva finanziato attraverso i fondi AIFA 2012/2014 - avvio progetti multicentrici di valenza regionale" del5/9/2019;



- nota RER Prot. 910037: "Trasmissione Cronoprogramma Servizi in Farmacia - Regione Emilia-Romagna (cfr. Accordo tra Governo, Regioni e Province autonome di Trento e Bolzano, rep.atti 167/CSR)" del 3/12/2019;
- nota RER PG 269157 del 3/4/2020: "mobilità sanitaria infraregionale anno 2019 chiusura bilancio d'esercizio 2019";
- nota PG 300728 del 27/3/2019: " Mobilità Sanitaria interregionale anno 2017 - ritorno informativo";
- nota PG 879378 del 29/11/2019: " Mobilità Sanitaria interregionale anno 2017 - ritorno informativo - integrazione";
- nota PG/2020/379792 del 21.5.2020 " Approvazione dei bilanci d'esercizio 2019 delle Aziende Sanitarie ai sensi del D.Lgs. 118/2011

CONSIDERATO che gli obiettivi di mandato assegnati ai Direttori Generali costituiscono indicazioni di carattere strategico e sono formulati coerentemente alle linee di indirizzo per il Servizio Sanitario Regionale e che le misure e le modalità di attuazione sono verificati dalla Giunta Regionale;

VALUTATO che il pareggio del bilancio 2019 costituisce condizione per garantire l'erogazione di prestazioni aggiuntive rispetto ai Livelli Essenziali di Assistenza, il consolidamento dell'area dell'integrazione socio-sanitaria, un governo flessibile del personale, l'impiego di risorse correnti in conto esercizio a finanziamento degli investimenti e che costituisce vincolo e obbligo per tutte le Aziende e per il Sistema regionale già in sede di preventivo;

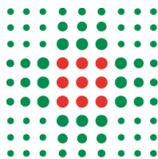
VISTI gli esiti della ricognizione dei debiti, crediti, costi e ricavi verso la Regione e verso le Aziende Sanitarie Regionali in ottemperanza a quanto previsto dal D.Lgs. 118/2011 in merito alla predisposizione della Situazione Economica Patrimoniale della Gestione Sanitaria Accentrata;

VISTA la Delibera di Giunta della Regione Emilia Romagna n.1309 del 29/7/2019 : "Approvazione dei bilanci preventivi economici annuali per l'esercizio 2019 delle Aziende sanitarie regionali ai sensi del Decreto Legislativo 118/2011 e SS.MM.II." con la quale viene approvato il Bilancio di Previsione 2019;

PRESO atto della nota regionale PG 23281 del 22/4/2020 che fornisce indicazioni per la chiusura del bilancio di esercizio 2019 ed invio al controllo regionale ;

RILEVATO quanto previsto dal DL. 24 Aprile 2014 n. 66 art. 14 relativamente all'obbligo per le pubbliche amministrazioni di cui all'art 41, comma 2 del D.lgs 165/2001, di allegare alle relazione ai bilanci consuntivi l'attestazione dei tempi di pagamento;

CONSIDERATA la riorganizzazione delle funzioni amministrative-tecniche-professionali e sanitarie, secondo quanto previsto nell'Accordo Quadro quinquennale con l'Azienda Universitario-Ospedaliera di Ferrara per lo svolgimento delle funzioni provinciali unificate dei servizi sanitari, amministrativi, tecnici e professionali (Delibera N. 1 del 11/01/2016 dell'Azienda UsI di Ferrara. successivamente rettificata con delibera 111 del 22/6/2017);



CONSIDERATA la programmazione regionale degli obiettivi, contenuta nell'allegato B della DGR 977/2019 del suddetto documento, che costituisce il quadro di riferimento in base al quale saranno assunte le valutazioni sull'operato della Direzione Generale, tenuto anche conto del comma 567 dell'articolo 1 della Legge 23 dicembre 2014, n. 190;

Richiamato il Piano Triennale dei fabbisogni 2019-2021 adottato con delibera AUSL n. 205 del 21/10/2019

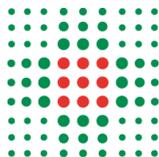
VISTE le risultanze di cui a sottoelencati documenti contabili, parti integrali e sostanziali del Bilancio di Esercizio 2019:

1. Stato Patrimoniale;
2. Conto Economico;
3. Rendiconto finanziario;
4. Nota Integrativa, di cui agli artt.2423 e seguenti del Codice Civile, contenente anche i modelli CE ed SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, redatta secondo lo schema denominato allegato 2-3 del Decreto Legislativo 118/2011, modificato con Decreto del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia n.30/2013 e il Decreto n. 23 del 24/5/2019;
5. Relazione sulla Gestione, sottoscritta dal Direttore Generale, redatta in base all'allegato 2-4 del Decreto Legislativo 118/2011, contenente anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente nonché l'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza, nonché le informazioni aggiuntive previste dalla normativa regionale (Legge regionale n. 9 del 16.7.2018) e l'attestazione dei tempi di pagamento di cui all' art. 41 del Decreto Legge 66/2014, oltre al conto economico attività commerciale, ed il prospetto delle entrate e delle uscite dei dati Siope valori cumulati anno 2018 (art. 2 comma 1 DM 25/01/2010);

VISTI inoltre i seguenti documenti:

- Rendicontazione dell'attività svolta dall'AVEC nell'anno 2019, redatto dalla Direzione Operativa Area Vasta Emilia Centro;
- Accordo di fornitura provinciale per l'anno 2019;

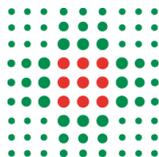
DATO ATTO che i risultati di esercizio 2019 relativi alla gestione sanitaria sono così determinati dai seguenti prospetti di Conto Economico e Stato Patrimoniale:



Conto Economico		
	Gestione Sanitaria	di cui Fondo regionale per la Non Autosufficienza
Valore della produzione	732.811.093,28	44.954.106,29
Costi della Produzione	-724.747.400,83	-44.962.161,67
Differenza tra valore e costi della produzione	8.063.692,45	-8.055,38
Proventi e oneri finanziari+/-	-1.152.114,24	
Rettifiche di valore di attivita' finanziarie +/-	5,20	
Proventi e oneri straordinari	3.684.473,60	8.055,38
Risultato prima delle imposte	10.596.057,01	
Imposte	10.591.511,33	
Risultato d'esercizio	+4.545,68	0

Stato Patrimoniale	
	Gestione Sanitaria
Immobilizzazioni	138.279.978,61
Attivo Circolante	71.067.907,74
Ratei e Risconti Attivi	5.452,62
Totale Attivo	209.353.338,97
Patrimonio Netto	-47.195.703,09
Fondi rischi	-17.934.508,99
Trattamento fine rapporto	-3.905.659,67
Debiti	-140.279.844,64
Ratei e risconti passivi	-37.622,58
Totale Passivo	-209.353.338,97
Conti d'Ordine	-2.480.409,49

DATO ATTO che il risultato d'esercizio corrisponde ad un utile pari a 4.545,68 euro e che pertanto consente il rispetto dell'equilibrio economico finanziario, obiettivo assegnato all'Azienda USL di Ferrara dal livello regionale con la Delibera della Giunta della Regione Emilia Romagna n. 977 del 18/6/2019 che prevede, in sede di consuntivazione, il raggiungimento del pareggio civilistico di bilancio;



RITENUTO di adottare il Bilancio d'Esercizio 2019, che evidenzia la situazione contabile separata dei costi e dei ricavi del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza;

DATO ATTO che il bilancio d'esercizio, così adottato, rispetta le scritture contabili tenute nei registri obbligatori dell'Azienda;

Dato atto

- che il presente provvedimento risponde ai principi della legittimità, opportunità e convenienza »;

Attesa la rappresentazione dei fatti e degli atti riportati dal Direttore dell'U.O. Economico Finanziaria proponente;

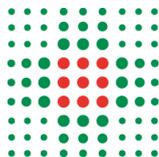
Delibera

1) di adottare, per i motivi espressi in premessa, il Bilancio d'Esercizio 2019 costituito dai seguenti documenti:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Rendiconto finanziario;
- Nota Integrativa;
- Relazione sulla gestione;

2) di evidenziare che il risultato di esercizio si compone delle cifre sinteticamente riportate nei seguenti prospetti di Stato Patrimoniale e Conto Economico

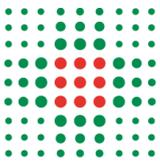
Conto Economico		
	Gestione Sanitaria	di cui Fondo regionale per la



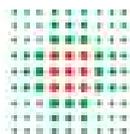
		Non Autosufficienza
Valore della produzione	732.811.093,28	44.954.106,29
Costi della Produzione	-724.747.400,83	-44.962.161,67
Differenza tra valore e costi della produzione	8.063,692,45	-8.055,38
Proventi e oneri finanziari+/-	-1.152.114,24	
Rettifiche di valore di attivita' finanziarie +/-	5,20	
Proventi e oneri straordinari	3.684.473,60	8.055,38
Risultato prima delle imposte	10.596.057,01	
Imposte	10.591.511,33	
Risultato d'esercizio	4.545,68	0

Stato Patrimoniale	
	Gestione Sanitaria
Immobilizzazioni	138.279.978,61
Attivo Circolante	71.067.907,74
Ratei e Risconti Attivi	5.452,62
Totale Attivo	209.353.338,97
Patrimonio Netto	-47.195.703,09
Fondi rischi	-17.934.508,99
Trattamento fine rapporto	-3.905.659,67
Debiti	-140.279.844,64
Ratei e risconti passivi	-37.622,58
Totale Passivo	-209.353.338,97
Conti d'Ordine	-2.480.409,49

- 3) di evidenziare il risultato di esercizio in un valore pari ad un utile di 4.545,68 euro;
- 4) di dare atto che il Direttore dell'U.O. Economico Finanziaria è responsabile del procedimento amministrativo per quanto attiene la stesura e l'esecuzione del presente provvedimento ai sensi della L. 241/90;
- 5) di trasmettere il presente atto, per gli adempimenti di rispettiva competenza, al Collegio Sindacale ed alla Conferenza Territoriale Sociale Sanitaria;
- 6) di trasmettere il presente atto e relativi documenti alla Giunta Regionale, in conformità all'art. 4 comma 8 della L. 412/91 e della Legge Regionale 299/2004;
- 7) di dare atto che, tutta la documentazione è depositata agli atti dell'UO. Economico Finanziaria.



Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:
Marzia Cranchi



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO

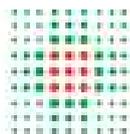


STATO PATRIMONIALE ATTIVO			Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/3/2013			Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
					IMPORTO	%
A) IMMOBILIZZAZIONI					0	
I Immobilizzazioni immateriali			5.655.528	6.123.543	-468.014	-7,6%
1)	Costi d'impianto e di ampliamento		0	0	0	-
2)	Costi di ricerca e sviluppo		0	0	0	-
3)	Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		1.085.034	1.381.383	-296.349	-21,5%
4)	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		114.274	116.667	-2.393	-2,1%
5)	Altre immobilizzazioni immateriali		4.456.220	4.625.492	-169.273	-3,7%
II Immobilizzazioni materiali			132.613.419	136.298.196	-3.684.776	-2,7%
1)	Terreni		289.439	289.439	0	0,0%
a)	Terreni disponibili		289.439	289.439	0	0,0%
b)	Terreni indisponibili		0	0	0	-
2)	Fabbricati		120.218.502	125.994.179	-5.775.677	-4,6%
a)	Fabbricati non strumentali (disponibili)		1.498.226	1.587.771	-89.545	-5,6%
b)	Fabbricati strumentali (indisponibili)		118.720.277	124.406.409	-5.686.132	-4,6%
3)	Impianti e macchinari		1.403.107	1.620.679	-217.572	-13,4%
4)	Attrezzature sanitarie e scientifiche		2.683.515	2.129.044	554.472	26,0%
5)	Mobili e arredi		610.800	582.225	28.575	4,9%
6)	Automezzi		781.052	673.711	107.341	15,9%
7)	Oggetti d'arte		640.423	640.423	0	0,0%
8)	Altre immobilizzazioni materiali		1.052.504	1.056.746	-4.242	-0,4%
9)	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		4.934.076	3.311.749	1.622.327	49,0%
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
			-	-		
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)			11.031	11.026	5	0,0%
1)	Crediti finanziari		0	0	0	-
a)	Crediti finanziari v/Stato		0	0	0	-
b)	Crediti finanziari v/Regione		0	0	0	-
c)	Crediti finanziari v/partecipate		0	0	0	-
d)	Crediti finanziari v/altri		0	0	0	-
2)	Titoli		11.031	11.026	5	0,0%
a)	Partecipazioni		11.031	11.026	5	0,0%
b)	Altri titoli		0	0	0	-
Totale A)			138.279.979	142.432.764	-4.152.785	-2,92%
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
I Rimanenze			5.854.016	6.138.126	-284.110	-4,6%
1)	Rimanenze beni sanitari		5.696.837	6.006.756	-309.918	-5,2%
2)	Rimanenze beni non sanitari		157.178	131.370	25.808	19,6%
3)	Acconti per acquisti beni sanitari		0	0	0	-
4)	Acconti per acquisti beni non sanitari		0	0	0	-
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
			37.548.170	0		
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)			37.548.170	31.948.892	5.599.278	17,5%
1)	Crediti v/Stato		349.820	903.182	-553.362	-61,3%
a)	Crediti v/Stato - parte corrente		260.749	814.111	-553.362	-68,0%
1)	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti		0	543.129	-543.129	-100,0%
2)	Crediti v/Stato - altro		260.749	270.981	-10.233	-3,8%
b)	Crediti v/Stato - investimenti		0	0	0	-
c)	Crediti v/Stato - per ricerca		0	0	0	-
1)	Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente		0	0	0	-
2)	Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata		0	0	0	-
3)	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		0	0	0	-
4)	Crediti v/Stato - investimenti per ricerca		0	0	0	-
d)	Crediti v/prefetture		89.071	89.071	0	0,0%
2)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma		19.597.880	17.641.884	1.955.996	11,1%
a)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente		8.957.776	10.744.212	-1.786.437	-16,6%
1)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente		8.944.576	10.744.212	-1.799.637	-16,7%
a)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente		8.088.327	9.427.206	-1.338.879	-14,2%
b)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		151.786	84.735	67.050	79,1%
c)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		0	0	0	-
d)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro		704.463	1.232.271	-527.808	-42,8%
2)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		13.200	13.200	0	100,0%
b)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto		10.640.105	6.897.672	3.742.433	54,3%
1)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti		10.640.105	6.897.672	3.742.433	54,3%
2)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione		0	0,00	0	-
3)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		0	0,00	0	-
4)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		0	0,00	0	-
3)	Crediti v/Comuni		215.259	157.013	58.246	37,1%
4)	Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire		6.472.398	4.567.063	1.905.336	41,7%
a)	Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione		6.255.138	4.443.833	1.811.305	40,8%
b)	Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione		217.260	123.230	94.030	76,3%
5)	Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		3.601	284	3.317	1168,1%
6)	Crediti v/Erario		26.270	6.885	19.385	281,6%
7)	Crediti v/altri		10.882.940	8.672.580	2.210.360	25,5%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			0	0	0	-
1)	Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		0	0	0	-
2)	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		0	0	0	-
IV Disponibilità liquide			27.665.722	5.171.440	22.494.282	435,0%
1)	Cassa		262.788	265.172	-2.383	-0,9%
2)	Istituto Tesoriere		27.365.111	4.841.161	22.523.950	465,3%
3)	Tesoreria Unica		0	0	0	-
4)	Conto corrente postale		37.823	65.108	-27.285	-41,9%
Totale B)			71.067.908	43.258.458	27.809.450	64,29%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
I Ratei attivi			0	0	0	-
II Risconti attivi			5.453	31.900	-26.447	-82,9%
Totale C)			5.453	31.900	-26.447	-82,91%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			209.353.339	185.723.121	23.630.218	12,72%
D) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			0	0	0	-
2) Depositi cauzionali			0	0	0	-
3) Beni in comodato			2.406.409	2.259.153	147.257	6,5%
4) Altri conti d'ordine			74.000	74.000	0	0,0%
Totale D)			2.480.409	2.333.153	147.257	6,31%

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			Importi: Euro					
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/3/2013			Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018			
					Importo	%		
A) PATRIMONIO NETTO								
I Fondo di dotazione			726.778	726.778	0	0,0%		
II Finanziamenti per investimenti			80.065.962	77.386.717	2.679.245	3,5%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			17.930.417	19.551.234	-1.620.817	-8,3%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti			28.762.050	28.611.129	150.920	0,5%		
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			27.374.180	27.186.211	187.969	0,7%		
b) Finanziamenti da Stato per ricerca			0	0	0	-		
c) Finanziamenti da Stato - altro			1.387.869	1.424.918	-37.049	-2,6%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti			22.508.966	17.753.762	4.755.205	26,8%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			5.729.501	5.784.171	-54.670	-0,9%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			5.135.028	5.686.421	-551.393	-9,7%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti			3.897.306	4.210.387	-313.081	-7,4%		
IV Altre riserve			6.302	6.000	302	5,0%		
V Contributi per ripiano perdite			0	0	0	-		
VI Utili (perdite) portati a nuovo			-37.505.190	-39.872.636	2.367.446	-5,9%		
VII Utile (perdita) dell'esercizio			4.546	53.310	-48.764	-91,5%		
Totale A)			47.195.703	42.510.556	4.685.147	11,0%		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI								
1) Fondi per imposte, anche differite			0	0	0	-		
2) Fondi per rischi			6.170.070	7.640.836	-1.470.766	-19,2%		
3) Fondi da distribuire			0	0	0	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			4.186.145	3.653.114	533.031	14,6%		
5) Altri fondi oneri			7.578.294	7.355.422	222.872	3,0%		
Totale B)			17.934.509	18.649.372	-714.863	-3,8%		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO								
1) Premi operosità			3.071.963	3.404.582	-332.619	-9,8%		
2) TFR personale dipendente			833.697	0	833.697	100,0%		
Totale C)			3.905.660	3.404.582	501.078	14,7%		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)								
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi			4.670.000	29.954.530	34.624.530	37.879.606	-3.255.076	-8,6%
2) Debiti v/Stato			15.193	-	15.193	551.934	-536.742	-97,2%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma			5.112.306	-	5.112.306	899.493	4.212.813	468,4%
4) Debiti v/Comuni			2.604.392	-	2.604.392	2.216.692	387.700	17,5%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche			15.091.970	-	15.091.970	15.220.281	-128.311	-0,8%
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità			5.009.568	-	5.009.568	5.009.568	0	0,0%
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			-	-	0	0	0	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			-	-	0	0	0	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni			10.026.931	-	10.026.931	10.148.080	-121.149	-1,2%
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto			-	-	0	0	0	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione			55.472	-	55.472	62.634	-7.162	-11,4%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			651.733	-	651.733	98.987	552.746	558,4%
7) Debiti v/fornitori			48.288.735,46	-	48.288.735	50.149.153	-1.860.418	-3,7%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere			-	-	0	0	0	-
9) Debiti tributari			9.149.086	-	9.149.086	1.781.200	7.367.886	413,6%
10) Debiti v/altri finanziatori			-	-	0	0	0	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale			7.682.307	-	7.682.307	1.040.714	6.641.594	638,2%
12) Debiti v/altri			17.059.592	-	17.059.592	11.255.082	5.804.510	51,6%
Totale D)			110.325.315	29.954.530	140.279.845	121.093.142	19.186.702	15,8%
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI								
1) Ratei passivi			6.029	-	6.029	47.572	-41.543	-87,3%
2) Riscconti passivi			31.594	-	31.594	17.897	13.696	76,5%
Totale E)			37.623	-	37.623	65.469	-27.847	-42,5%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)			209.353.339	185.723.121	209.353.339	185.723.121	23.630.218	12,7%
F) CONTI D'ORDINE								
1) Canoni di leasing ancora da pagare			0	0	0	0	-	
2) Depositi cauzionali			0	0	0	0	-	
3) Beni in comodato			2.406.409	-	2.406.409	2.259.153	147.257	6,5%
4) Altri conti d'ordine			74.000	-	74.000	74.000	0	0,0%
Totale F)			2.480.409	-	2.480.409	2.333.153	147.257	6,3%

CONTO ECONOMICO		Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/3/2013		Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
				Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Contributi in c/esercizio		688.048.747	672.285.556	15.763.190	2,3%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale		673.154.110	657.780.915	15.373.195	2,3%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo		14.827.778	14.461.073	366.704	2,5%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati		6.927.332	8.491.478	-1.564.146	-18,4%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura		0	0	0	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura		821.605	0	821.605	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro		34.387	23.748	10.639	44,8%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)		129.015	650	128.365	19748,5%
6) Contributi da altri soggetti pubblici		6.915.439	5.945.197	970.242	16,3%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca		16.500	0	16.500	-
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente		0	0	0	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		0	0	0	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici		16.500	0	16.500	-
4) da privati		0	0	0	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati		50.359	43.568	6.791	15,6%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti		-222.486	-81.351	-141.136	173,5%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti		3.410.243	6.863.932	-3.453.689	-50,3%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria		20.538.535	19.882.774	655.761	3,3%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche		15.233.624	14.224.135	1.009.488	7,1%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia		3.418.943	3.441.272	-22.330	-0,6%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro		1.885.969	2.217.367	-331.398	-14,9%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi		2.205.185	2.759.454	-554.269	-20,1%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)		9.957.011	8.487.605	1.469.406	17,3%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio		7.812.504	5.164.956	2.647.548	51,3%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		0	0	0	-
9) Altri ricavi e proventi		1.061.355	1.821.708	-760.353	-41,7%
Totale A)		732.811.093	717.184.634	15.626.459	0
B) COSTI DELLA PRODUZIONE					
1) Acquisti di beni		55.499.391	52.503.361	2.996.029	5,7%
a) Acquisti di beni sanitari		53.800.288	50.879.201	2.921.087	5,7%
b) Acquisti di beni non sanitari		1.699.102	1.624.160	74.942	4,6%
2) Acquisti di servizi sanitari		461.995.526	457.905.663	4.089.863	0,9%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base		42.660.999	42.613.322	47.676	0,1%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica		46.628.864	46.004.549	624.315	1,4%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		76.362.826	69.644.610	6.718.216	9,6%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa		115.187	249.053	-133.867	-53,8%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa		1.583.299	1.594.539	-11.241	-0,7%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica		4.475.601	4.047.149	428.452	10,6%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera		174.036.104	172.721.900	1.314.204	0,8%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		5.032.028	5.864.456	-832.427	-14,2%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F		33.365.903	34.995.046	-1.629.143	-4,7%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione		986.600	1.023.829	-37.230	-3,6%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario		3.406.987	3.235.207	171.780	5,3%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		51.462.503	51.744.531	-282.028	-0,5%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)		2.433.686	2.548.655	-114.969	-4,5%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari		6.297.424	10.069.392	-3.771.968	-37,5%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie		3.932.284	3.668.645	263.639	7,2%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria		9.215.232	7.880.778	1.334.454	16,9%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC		0	0	0	-
3) Acquisti di servizi non sanitari		27.480.972	26.194.463	1.286.509	4,9%
a) Servizi non sanitari		26.334.798	25.392.767	942.031	3,7%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie		761.172	590.424	170.748	28,9%
c) Formazione		385.002	211.271	173.730	82,2%
4) Manutenzione e riparazione		10.724.448	10.732.928	-8.480	-0,1%
5) Godimento di beni di terzi		3.145.575	3.055.250	90.325	3,0%
6) Costi del personale		144.372.274	143.319.380	1.052.894	0,7%
a) Personale dirigente medico		46.274.514	47.277.556	-1.003.042	-2,1%

CONTO ECONOMICO		Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/3/2013		Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
				Importo	%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico		4.494.024	4.233.465	260.559	6,2%
c) Personale comparto ruolo sanitario		62.498.817	60.887.999	1.610.818	2,6%
d) Personale dirigente altri ruoli		2.654.484	2.704.558	-50.075	-1,9%
e) Personale comparto altri ruoli		28.450.435	28.215.801	234.634	0,8%
7) Oneri diversi di gestione		2.398.703	1.777.827	620.876	34,9%
8) Ammortamenti		9.176.488	9.129.492	46.996	0,5%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		716.495	727.689	-11.194	-1,5%
b) Ammortamenti dei Fabbricati		6.337.226	6.336.302	924	0,0%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali		2.122.767	2.065.501	57.266	2,8%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti		571.000	350.971	220.029	62,7%
10) Variazione delle rimanenze		285.864	-1.301.395	1.587.259	-122,0%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie		311.672	-1.305.759	1.617.431	-123,9%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie		-25.808	4.364	-30.172	-691,4%
11) Accantonamenti		9.097.161	5.688.156	3.409.004	59,9%
a) Accantonamenti per rischi		1.573.462	512.000	1.061.462	207,3%
b) Accantonamenti per premio operosità		364.099	348.034	16.065	4,6%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati		3.453.502	2.982.769	470.733	15,8%
d) Altri accantonamenti		3.706.098	1.845.353	1.860.745	100,8%
Totale B)		724.747.401	709.356.097	15.391.304	2,2%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		8.063.692	7.828.538	235.155	3,0%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari		6.314	8.892	-2.577	-29,0%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari		1.158.429	1.223.900	-65.471	-5,3%
Totale C)		-1.152.114	-1.215.008	62.894	-5,2%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
1) Rivalutazioni		5	0	5	-
2) Svalutazioni		0	351	-351	-100,0%
Totale D)		5	-351	356	-101,5%
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
1) Proventi straordinari		5.553.355	5.696.743	-143.388	-2,5%
a) Plusvalenze		0	0	0	-
b) Altri proventi straordinari		5.553.355	5.696.743	-143.388	-2,5%
2) Oneri straordinari		1.868.882	1.495.990	372.892	24,9%
a) Minusvalenze		508	115.591	-115.082	-99,6%
b) Altri oneri straordinari		1.868.373	1.380.399	487.974	35,4%
Totale E)		3.684.474	4.200.753	-516.280	-12,3%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)		10.596.057	10.813.932	-217.875	-0,02
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO					
1) IRAP		10.374.146	10.541.713	-167.567	-1,6%
a) IRAP relativa a personale dipendente		9.335.526	9.509.447	-173.921	-1,8%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente		839.271	826.899	12.372	1,5%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)		199.349	205.368	-6.018	-2,9%
d) IRAP relativa ad attività commerciali		0	0	0	-
2) IRES		217.365	218.908	-1.543	-0,7%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)		0	0	0	-
Totale Y)		10.591.511	10.760.622	-169.111	-1,6%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO		4.546	53.310	-48.764	-91,5%



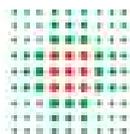
SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

RENDICONTO FINANZIARIO



	A	B	C	E
1		SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI O RENDICONTO FINANZIARIO	31/12/2019	31/12/2018
2		<i>Valori in euro</i>		
3		OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
4	(+)	risultato di esercizio	4.546	53.310
5		- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
6	(+)	ammortamenti fabbricati	6.337.226	6.336.302
7	(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	2.122.767	2.065.501
8	(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	716.495	727.689
9		Ammortamenti	9.176.488	9.129.492
10	(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-7.371.933	-4.796.737
11	(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvale	-440.571	-368.219
12		utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-7.812.504	-5.164.956
13	(+)	accantonamenti SUMAI	364.099	348.034
14	(-)	pagamenti SUMAI	-696.717	-509.467
15	(+)	accantonamenti TFR		
16	(-)	pagamenti TFR	-5.515	
17		- Premio operosità medici SUMAI + TFR	-338.133	-161.433
18	(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	5	-351
19	(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	571.000	350.971
20	(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-90.734	-603.917
21		- Fondi svalutazione di attività	480.271	-253.297
22	(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	8.733.062	5.340.122
23	(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-9.164.511	-13.460.565
24		- Fondo per rischi ed oneri futuri	-431.449	-8.120.443
25		TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	1.079.219	-4.517.326
26				
27	(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione r</i>	3.669.684	-2.503.131
28	(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso comune</i>	387.700	377.576
29	(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche</i>	-128.311	739.263
30	(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso arpa</i>	-1.007	-372
31	(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso fornitori</i>	-1.231.912	-8.686.173
32	(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti tributari</i>	7.367.886	-5.463.562
33	(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza</i>	6.641.594	-6.508.864
34	(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione altri debiti</i>	5.804.310	-3.400.744
35	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	22.509.944	-25.446.006
36	(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-27.847	7.494
37	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte</i>	10.233	2.302.225
38	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate</i>		
39	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap</i>		
40	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale</i>		
41	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale</i>		
42	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale</i>		
43	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo</i>		
44	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione</i>	2.329.567	18.891.129
45	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune</i>	-58.246	309.490
46	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao</i>	-1.905.336	-246.195
47	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA</i>	-3.317	0
48	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario</i>	-19.385	2.512
49	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri</i>	-2.690.626	962.158
50	(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	-2.337.110	22.221.319
51	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento del magazzino</i>	284.110	-1.305.759
52	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino</i>		
53	(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	284.110	-1.305.759
54	(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	26.447	-18.709
55		A - Totale operazioni di gestione reddituale	21.534.763	-9.058.987
56				
57		ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
58	(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
59	(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		

	A	B	C	E
60	(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-102.924	-646.946
61	(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-103.785	-14.873
62	(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-38.678	0
63	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-245.387	-661.819
64	(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
65	(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
66	(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
67	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
68	(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
69	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	30.661
70	(-)	Acquisto terreni		
71	(-)	Acquisto fabbricati	0	-2.205.000
72	(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	-1.456.924
73	(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-1.385.360	-1.175.979
74	(-)	Acquisto mobili e arredi	-281.243	-75.160
75	(-)	Acquisto automezzi	-418.774	-415.443
76	(-)	Acquisto altri beni materiali	-2.690.349	-2.530.222
77	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-4.775.726	-7.858.728
78	(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
79	(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	0
80	(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	
81	(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	0	79.311
82	(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	0	260
83	(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	
84	(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	508	5.359
85	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	508	84.930
86	(-)	Acquisto crediti finanziari		
87	(-)	Acquisto titoli		
88	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	
89	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		351
90	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
91	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	
92	(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	483.955	-1.476.448
93	B - Totale attività di investimento		-4.536.650	-9.881.404
94				
95	ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
96	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
97	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-3.742.433	305.309
98	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
99	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0
100	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
101	(+)	aumento fondo di dotazione		
102	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	12.493.677	11.486.423
103	(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*		0
104	(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	12.493.677	11.486.423
105	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	-2.260.342
106	(+)	assunzione nuovi mutui*		
107	(-)	mutui quota capitale rimborsata	-3.255.076	-3.087.287
108	C - Totale attività di finanziamento		5.496.169	6.444.102
109				
110	FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		22.494.281	-12.496.289
111	Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		22.494.281	12.496.288
112				
113	Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa cor		0	0
114				



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

NOTA INTEGRATIVA



1 CRITERI GENERALI DI FORMAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO	4
2 CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO	5
3 DATI RELATIVI AL PERSONALE.....	7
4 STATO PATRIMONIALE.....	11
4.1 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI	11
<i>Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali</i>	<i>11</i>
<i>Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento – non presenti</i>	<i>12</i>
<i>Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo – non presenti</i>	<i>12</i>
<i>Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità – non presenti.....</i>	<i>12</i>
<i>Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali</i>	<i>13</i>
<i>Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali</i>	<i>13</i>
<i>Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso.....</i>	<i>14</i>
4.2 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	17
<i>Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari</i>	<i>17</i>
<i>Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari.....</i>	<i>18</i>
<i>Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione.....</i>	<i>18</i>
<i>Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza</i>	<i>19</i>
<i>Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie.....</i>	<i>19</i>
<i>Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie</i>	<i>20</i>
<i>Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie.....</i>	<i>20</i>
4.3 RIMANENZE.....	22
<i>Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari.....</i>	<i>22</i>
4.4 CREDITI.....	24
<i>Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte</i>	<i>24</i>
<i>Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte.....</i>	<i>25</i>
<i>Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte.....</i>	<i>26</i>
<i>Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte</i>	<i>27</i>
<i>Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte.....</i>	<i>30</i>
<i>Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte</i>	<i>32</i>
<i>Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte.....</i>	<i>33</i>
<i>Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte</i>	<i>38</i>
<i>Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni .</i>	<i>39</i>
<i>Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto.....</i>	<i>40</i>
4.5 ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	42
<i>Tab. 26 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto.....</i>	<i>42</i>
<i>Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni.....</i>	<i>42</i>
<i>Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.....</i>	<i>43</i>
4.6 DISPONIBILITÀ LIQUIDE.....	45
<i>Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide.....</i>	<i>45</i>
4.7 RATEI E RISCONTI ATTIVI	46
<i>Tab. 30– Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)</i>	<i>46</i>
<i>Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE).....</i>	<i>46</i>
4.8 PATRIMONIO NETTO	47
<i>Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto</i>	<i>47</i>
<i>Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)</i>	<i>48</i>
<i>Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire.....</i>	<i>49</i>

<i>Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire –</i>	49
4.9 FONDI PER RISCHI E ONERI	52
<i>Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri</i>	52
<i>Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato</i>	53
<i>Tab. 37 bis – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.indistinto vincolato</i>	54
<i>Tab. 38 Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)</i>	55
<i>Tab. 39– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca</i>	56
<i>Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati</i>	57
4.10 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	62
<i>Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto</i>	62
4.11 DEBITI	63
<i>Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti</i>	63
<i>Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione</i>	67
<i>Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza</i>	70
<i>Tab. 45 – Dettaglio mutui</i>	72
<i>Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni...</i>	73
4.12 RATEI E RISCONTI PASSIVI	75
<i>Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE) 715</i>	75
<i>Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)</i>	75
4.13 CONTI D'ORDINE	76
<i>Tab. 49– Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine</i>	76
5 CONTO ECONOMICO	77
5.1 CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	77
<i>Tabella 50 – Dettagli contributi in c/esercizio</i>	77
<i>Tab. 51 – Dettagli contributi in conto esercizio</i>	78
<i>Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti</i>	80
5.2 PROVENTI E RICAVI DIVERSI	81
<i>Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)</i>	81
<i>Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)</i>	82
<i>Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</i>	83
<i>Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni</i>	85
5.3 ACQUISTI DI BENI	87
<i>Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione</i>	87
<i>Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte I)</i>	88
<i>Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte II)</i>	89
5.4 ACQUISTI DI SERVIZI	91
<i>Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità</i>	91
<i>Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari</i>	93
<i>Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari</i>	95
<i>Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato</i>	96
<i>Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari</i>	101
<i>Tab.63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni</i>	103
<i>Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio</i>	104
<i>Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing - non presenti</i>	105
5.5 - COSTI DEL PERSONALE	106
<i>Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario</i>	106
<i>Tab.67 – Costi del personale – ruolo professionale</i>	107
<i>Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico</i>	108
<i>Tab. 69– Costi del personale – ruolo amministrativo</i>	109

<i>Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale</i>	110
5.6 ONERI DIVERSI DI GESTIONE	111
<i>Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione</i>	111
5.7 ACCANTONAMENTI	112
<i>Tab.72 – Dettaglio accantonamenti</i>	112
5.8 PROVENTI E ONERI FINANZIARI	113
5.9 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	114
5.10 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	115
PS SOPRAVVENIENZE-INSUSSISTENZE	116
7. MODELLO MINISTERIALE SP ANNO 2019-2018	121
8. MODELLO MINISTERIALE CE ANNO 2019-2018	126

1 Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 NO	–	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------	---	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 NO	–	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi
---------------------	---	---

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – SI		Le voci dell'esercizio precedente, relative allo stato patrimoniale, al conto economico e/o al rendiconto finanziario, sono comparabili. Ai sensi dell'articolo 2423-ter, comma 5, codice civile, se le voci non sono comparabili, quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate. La non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo devono essere segnalati e commentati nella nota integrativa
-------------------	--	--

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 NO	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
---------------------	---	--

2 Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni im-materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni di eventuali costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avverrà con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: valore di ricostruzione determinato sulla base <i>di una perizia sottoscritta dal Servizio Tecnico Aziendale</i>. I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base del presunto valore di riacquisto.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzio-</p>

	ne e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto e valore desumibile dall'andamento del mercato; trattandosi di beni fungibili per costo è da intendersi quello medio ponderato d'acquisto.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati secondo le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Gli altri fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici specialisti convenzionati interni	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità di tale categoria di medici specialisti.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3 Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.19

PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto)	2018		2019		2019		
	T1				T12	T12	T13
	Personale al 31/12/18	di cui in part-time al 31/12/18	Personale al 31/12/19	di cui in part-time al 31/12/19	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	1.918	78	1.936	75	22.637	62.105.311	23.780.517
Dirigenza	474	1	457	1	5.522	22.307.617	15.994.584
- Medico - veterinaria	420	1	408	1	4.850	19.719.014	15.145.163
- Sanitaria	54	0	49	0	672	2.588.603	849.421
Comparto	1.444	77	1.479	74	17.115	39.797.694	7.785.933
- Categoria Ds	280	5	267	6	3.234	8.247.539	1.734.432
- Categoria D	1.164	72	1.212	68	13.881	31.550.155	6.051.501
- Categoria C	0	0	0	0	0	-	-
- Categoria Bs	0	0	0	0	0	-	-
RUOLO PROFESSIONALE	7	0	6	0	81	304.698	205.366
Dirigenza	7	0	6	0	81	304.698	205.366
Livello dirigenziale	7	0	6	0	81	304.698	205.366
Comparto	0	0	0	0	0	-	-
- Categoria D	0	0	0	0	0	-	-
RUOLO TECNICO	595	13	602	13	7.023	13.357.407	2.549.982
Dirigenza	2	1	2	1	20	73.561	32.128
Livello dirigenziale	2	1	2	1	20	73.561	32.128
Comparto	593	12	600	12	7.003	13.283.846	2.517.854
- Categoria Ds	20	1	17	1	214	520.745	126.846
- Categoria D	36	5	37	5	413	923.705	147.346
- Categoria C	59	2	55	1	692	1.498.665	305.604
- Categoria Bs	419	3	440	5	5.039	9.174.130	1.762.249
- Categoria B	58	1	50	0	633	1.146.345	173.120
- Categoria A	1	0	1	0	12	20.256	2.689
RUOLO AMMINISTRATIVO	219	15	214	15	2.531	5.964.897	1.315.510
Dirigenza	19	0	15	0	220	831.448	552.102
Livello dirigenziale	19	0	15	0	220	831.448	552.102
Comparto	200	15	199	15	2.311	5.133.448	763.408
- Categoria Ds	36	1	28	1	405	1.019.607	226.684
- Categoria D	52	2	49	2	604	1.389.906	230.377
- Categoria C	85	9	77	9	935	2.028.625	237.012
- Categoria Bs	25	2	23	2	289	559.025	63.435
- Categoria B	2	1	22	1	78	136.285	5.901
- Categoria A	0	0	0	0	0	-	-

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente, del comparto, a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

Dati sull'occupazione al 31.12.19

PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)

Tipologia di personale	T1A	T1C	T1A	T1C
	Personale in comando al 31/12/18 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/18 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/19 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/19 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	18	12	17	4
Dirigenza	17	6	15	4
- Medico - veterinaria	16	6	15	3
- Sanitaria	1	0	0	1
Comparto	1	6	2	0
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	1	6	2	0
- Categoria C	0	0	0	0
- Categoria Bs	0	0	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	1	1	1	1
Dirigenza	1	1	1	1
Livello dirigenziale	1	1	1	1
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	7	3	4	3
Dirigenza	0	0	0	1
Livello dirigenziale	0	0	0	1
Comparto	7	3	4	2
- Categoria Ds	1	0	1	0
- Categoria D	4	1	2	0
- Categoria C	0	0	0	0
- Categoria Bs	2	2	1	1
- Categoria B	0	0	0	1
- Categoria A	0	0	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	5	0	6
Dirigenza	0	1	0	1
Livello dirigenziale	0	1	0	1
Comparto	0	4	0	5
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	0	2	0	3
- Categoria C	0	2	0	2
- Categoria Bs	0	0	0	0
- Categoria B	0	0	0	0
- Categoria A	0	0	0	0

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/18	di cui personale a tempo parziale al 31/12/18	Personale al 31/12/19	di cui personale a tempo parziale al 31/12/19
RUOLO SANITARIO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2018	uomini anno - anno 2019
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2018	uomini anno - anno 2019
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

NALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2018	uomini anno - anno 2019
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
NALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/18	Personale al 31/12/19
MEDICINA DI BASE	367	362
MMG	251	246
PLS	40	36
Continuità assistenziale	76	80
Altro		
Nota: La riga Altro comprende:	Personale al 31/12/18	Personale al 31/12/19
Specialisti Convenzionati	101* di cui	103**
Medicina dei Servizi	6 TIT. +6 CARCERE	6 TITOLARI + 7 CARCERE
Servizio dell'Emergenza Territoriale	8 TITOLARI + 3 INC.	8 TITOLARI + 5 INCARICATI
** 88 Specialisti titolari		
** 9 Specialisti Incaricati		
**3 Psicologi Titolari		
** 3 Psicologi Incaricati		

4 STATO PATRIMONIALE

4.1 Immobilizzazioni materiali e immateriali

Tab. 1 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	222.775			-222.775	0	0			0			0	0	0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	222.775			-222.775	0	0			0			0	0	0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	0			0	0	0			0			0	0	0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0			0	0	0			0			0	0	0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	6.308.948			-4.927.565	1.381.383	109.272			102.924			0	-508.545	1.085.034
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	2.030.848			-883.752	1.147.096	109.272			102.924			0	-345.756	1.013.536
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	116.667			0	116.667	-109.272			106.879			0	0	114.274
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	7.032.204	0	0	-2.406.712	4.625.492	0	0	0	38.678	0	0	0	-207.951	4.456.220
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	3.091.045	0	0	-1.125.908	1.965.137	0	0	0	38.678	0	0	0	-94.048	1.909.767
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0			0	0	0			0			0	0	0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0			0	0	0			0			0	0	0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	7.032.204			-2.406.712	4.625.492	0			38.678			0	-207.951	4.456.220
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	3.091.045			-1.125.908	1.965.137	0			38.678			0	-94.048	1.909.767
AAA180	Pubblicità					0									0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0									0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	0			0										0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0									0
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	13.680.594	0	0	-7.557.051	6.123.543	0	0	0	248.481	0	0	0	-716.495	5.655.528
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	5.344.668	0	0	-2.232.435	3.112.233	109.272	0	0	14.1602	0	0	0	-439.805	2.923.303

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento – non presenti

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
...			0		
...			0		

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo – non presenti

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
...			0		
...			0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità – non presenti

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
...			0		
...			0		

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile			
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti		
AAA2	Terreni disponibili	289.439				289.439										289.439	
	di cui soggetti a sterilizzazione	289.439				289.439										289.439	
AAA3	Terreni indisponibili	0				0										0	
	di cui soggetti a sterilizzazione					0										0	
AAA3	Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.984.835			-1397.064	1587.771	0			0				0	-89.545	1498.226	
	di cui soggetti a sterilizzazione	1837.217			-1162.466	674.751	0			0				0	-55.117	619.634	
AAA3	Fabbricati strumentali (indisponibili)	208.225.240			-83.818.832	124.406.409	56.1549			0					-6.247.681	118.720.277	
	di cui soggetti a sterilizzazione	108.829.748			-50.693.393	58.136.355	56.1549			0					-3.265.817	55.432.087	
AAA3	Impianti e macchinari	16.809.486			-15.188.807	1620.679	0			0					0	1403.107	
	di cui soggetti a sterilizzazione	13.061.599			-11440.920	1620.679	0			0					0	0	
AAA4	Attrezzature sanitarie e scientifiche	36.314.113			-34.185.069	2.129.044	44.222			1385.360					0	-875.110	2.683.516
	di cui soggette a sterilizzazione	12.548.501			-10.663.237	1885.264	44.222			1385.360					0	-678.660	2.636.186
AAA4	Mobili e arredi	7.080.520			-6.498.295	582.225	-7.046			281.243					0	-245.622	610.800
	di cui soggetti a sterilizzazione	1953.336			-1560.649	392.687	-7.046			281.243					0	-173.265	493.619
AAA4	Automezzi	2.977.349			-2.303.637	673.711	0			418.774					0	-311.432	781.052
	di cui soggetti a sterilizzazione	1598.676			-924.965	673.711	0			418.774					0	-311.432	781.052
AAA5	Oggetti d'arte	640.423			0	640.423				0					0	640.423	
AAA5	Altre immobilizzazioni materiali	21772.976			-20.716.230	1056.746	30.258			439.039					-508	-473.030	1052.504
	di cui soggetti a sterilizzazione	3.941.983			-2.978.514	963.469	0			0					0	-396.558	566.911
AAA5	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	3.311.749				3.311.749	-628.983			2.251.310							4.934.076
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		300.406.130	0	0	-164.107.935	136.298.165	0	0	0	4.775.725	0	0	-508	-8.459.993	132.613.420		
<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>		<i>144.060.499</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-79.424.144</i>	<i>64.636.355</i>	<i>598.725</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>2.085.377</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-5.098.420</i>	<i>60.818.930</i>		

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Attrezzature Informatiche	8.472.123	7.711.404	760.718
Beni strumentali diversi	13.490.263	13.198.478	291.786
Norme di sicurezza DL 626 / 94	0	0	0
Beni vari ospedale del delta	0	0	0
Beni per assistenza protesica integrativa	0	0	0
Beni e attrezzature per salute mentale	0	0	0
TOTALE	21.962.386	20.909.882	1.052.504

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
ADEGUAMENTO FUNZIONALE H COPPARO	conto capitale	346			346
ADEGUAMENTO NORMATIVO H CENTO	conto capitale	775.944	240.523		1.016.467
REALIZZAZIONE CASA DELLA SALUTE BONDENO	conto capitale	1.357.811	516.564		1.874.375
ADEGUAMENTO ANTIINCENDIO	conto capitale	0	22.139		22.139
APPARTAMENTI S. BAROLO	conto capitale	133.544	142.611		276.155
ATTREZZATURE / ALTRI BENI / ARREDI	conto capitale	82.603	7.046	-67.435	22.214
RISTRUTTURAZIONE ANELLO FUNZIONI TERRITORIALI	conto capitale	546.223			546.223
INTERVENTI POST SISMA	conto cap / ass.ne	383.028	692.371		1.075.399
MANUTENZIONI STRAORDINARIE VARIE	conto capitale	0	560.272	-560.272	0
ADEGUAMENTO FUNZIONALE H ARGENTA	conto capitale	4.858	1.278	-1.278	4.858
RISTRUTTURAZIONE EX H S.ANNA PER FUNZIONI TERRITORIALI	conto capitale	27.392	40.479		67.871
IMPLEMENTAZIONE / ADEGUAMENTO NORMATIVO DISTRIBUZIONE PRINCIPALE IMPIANTO ELETTRICO H DELTA	conto capitale	0	19.245		19.245
RISTRUTTURAZIONE / MANUTENZ. STRAORD. EX H S.ANNA PER FUNZIONI TERRITORIALI	conto capitale	0	8.782		8.782
		3.311.749	2.251.311	-628.985	4.934.075

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 NO	–	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---	---

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 NO	–	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---	---

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell’anno.

IMM03 NO	–	Per i cespiti acquistati nell’anno, l’aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l’uso e il 31/12.
---------------------	---	---

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 ALTRO	–	I cespiti di valore inferiore a € 200,00, qualora appartenenti a categorie inventariali soggette a soglia di inventariazione, sono considerati beni di modico ed effimero valore, pertanto ci si è avvalsi della facoltà di attribuire integralmente il costo nel Conto Economico. I cespiti di valore inferiore a € 516,46 iscritti nelle immobilizzazioni materiali sono ammortizzate al 100% nell'anno di acquisizione. Per quanto riguarda i beni di valore storico-artistico-culturale vengono iscritte nelle immobilizzazioni materiali a prescindere dal loro valore e non sono assoggettati al processo di ammortamento.
------------------------	---	--

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – SI		Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni
-------------------	--	---

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 NO	–	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	---

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 NO	–	Nel corso dell’esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE “Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni” è pari a zero).
---------------------	---	--

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 NO	–	Nel corso dell’esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	---	--

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SI' ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		SI	<p>ALIENAZIONI POSTE A FINANZIAMENTO DEL PIANO INVESTIMENTI 2016-18 (approvato con Delibera 105 del 30/06/2016)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Immobile - Via Carducci 54, Copparo - Delibera 219 del 22/12/2016 • Immobile Stradello Croce 2, Ostellato- Delibera 219 del 22/12/2016 • Immobile -Via Comacchio 296, Ferrara- Delibera 219 del 22/12/2016 • Immobile Via Borgoleoni 126-128, Ferrara - Delibera 219 del 22/12/2016 <p>ALIENAZIONI VINCOLATE A RIPIANO PERDITE</p> <ul style="list-style-type: none"> • Via Dazio, Bondeno - Determina DIATP 1189 del 25/08/2011 • Via Borgatti Fondo Pradina Bondeno - Determina

			DIATP 2 del 05/01/2006 • Via Borgatti 72, Bondeno - Delibera 219 del 22/12/2016

IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art. 2423 cc)	NO		
--	----	--	--

4.2 Immobilizzazioni finanziarie

Tab. 8 - Movimentazione dei crediti finanziari - non presenti

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0			0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0			0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0			0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0		0	0
	...				0
	...				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0			0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0			0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0			0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0			0
	...				0
	...				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/19 PER ANNO DI FORMAZIONE				TOTALE
		Anno 2016 e precedenti	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			0	0	0
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0	0
	...					
	...					
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0	0

Tab. 11 - Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0
	...			
	...			
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0

Tab. 12 - Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	11.026	0	0	11.026	0	5	0	0	0	11.031
	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese	11.026	0	0	11.026	0	5	0	0	0	11.031
AAA720	Altri titoli:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
	TOTALE	11.026	0	0	11.026	0	5	0	0	0	11.031
	CONTROLLO	11026									0
	DIFFERENZA										

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
...										
Consorzio Med 3	BOLOGNA	Consorzio	35.000	100	102.855	270.377	701	14,28%	5.000	PN
CUP 2000 (CONFLUITA IN LEPIDA)	BOLOGNA	SpA								PN
ERVET (Ex NUOVA QUASCO) ora ART ER	BOLOGNA	SpA	1.598.122	100	9.545.673	37.413.815	8.937	0,004%	31	PN
LEPIDA (FUSIONE CON CUP 2000)	BOLOGNA	SpA	69.881.000	100	73.235.604	107.286.218	88.539	0,0086%	6.000	PN

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:	0			0						0
...	0			0						0
Partecipazioni in imprese collegate:	0			0						0
...	0			0						0
Partecipazioni in altre imprese:	11.377	0	-351	11.026		5				11.031
MED 3	5.000	0	0	5.000	0	0	0	0	0	5.000
CUP 2000 CONFLUITA IN LEPIDA	5.000	0	0	5.000	0	0	0	0	0	0
ERVET (ex NUOVA QUASCO) ora ART ER	377	0	-351	26	0	5		0	0	31
LEPIDA	1.000	0	0	1.000	5.000	0	0	0	0	6.000
...										

Nel corso dell'esercizio sono state effettuate rivalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie , in quanto la Soc. Ervet ora Ar-TER ha rivalutato le azioni da un importo di 5,16 Euro a 6,20 portando a 31 euro il valore complessivo

Nel corso dell'esercizio 2019 si è perfezionata la fusione per incorporazione della Soc CUP 2000 s.c.p.a in Lepida s.c.pa. ed il valore delle azioni è diventato di euro 6.000 .

Per maggiore dettaglio si rimanda alla Relazione delle Soc. Partecipate

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso conten-	NO	

ziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?			
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

4.3 Rimanenze

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	3.892.802	0	546.518	0	0	4.439.320	1.216.110	831.439
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	3.879.679	0	543.588	0	0	4.423.267	1.216.110	827.329
	Medicinali senza AIC	13.123	0	2.930	0	0	16.053	0	4.110
	Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA030	Sangue ed emocomponenti	359.880	0	0	0	-79.683	280.197	0	22.426
ABA040	Dispositivi medici:	1.325.193	0	0	0	-420.130	905.063	0	387.465
	Dispositivi medici	1.225.831	0	0	0	-336.242	889.589	0	381.115
	Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0	0	0	0
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	99.362	0	0	0	-83.888	15.474	0	6.350
ABA050	Prodotti dietetici	18.663	0	33.549	0	-18.663	33.549	0	5.434
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	375.941	0	23.754	0	-375.941	23.754	0	5.320
ABA070	Prodotti chimici	0	0	916	0	0	916	0	0
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	26	0	0	26	0	26
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	34.275	0	15.767	0	-36.029	14.013	0	0
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
	RIMANENZE BENI SANITARI	6.006.754	0	620.529	0	-930.446	5.696.837	1.216.110	1.252.110
ABA120	Prodotti alimentari	0	0	0	0	0	0		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	41.696	0	9.511	0	0	51.207		15.132
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0	0	0		0
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	86.734	0	14.480	0	0	101.214		0
ABA160	Materiale per la manutenzione	2.471	0	1.335	0		3.806		0
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	469	0	482	0	0	951		851
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0	0	0		0		0
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	131.370	0	25.808	0	0	157.178	0	15.983

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
-------------------	--

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patenti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO	
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfa-	NO	

re la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?			
--	--	--	--

4.4 Crediti

Tab. 16 - Movimentazioni dei crediti (valore nominale) - I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	270.981	129.066	-139.299	260.748	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0	0
	Crediti v/Stato - altro:	270.981	129.066	-139.299	260.748	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	270.981	129.066	-139.299	260.748	0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
ABA290	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	0
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0	0	0	0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0	0	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0	0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0	0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	89.071	124	-124	89.071	0
	TOTALE CREDITI V/STATO	360.052	129.190	-139.423	349.819	0
ABA360	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	10.976.510	680.713.973	-682.622.565	9.067.918	0
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	9.427.206	650.261.742	-652.909.908	6.779.040	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	7.253.127	644.941.845	-647.590.012	4.604.961	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	2.174.079	5.319.897	-5.319.897	2.174.080	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0	0	0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	84.735	808.532	-741.482	151.785	0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	821.605	-821.605	0	0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro:	533.374	28.004.852	-28.146.269	391.957	0
	Crediti per altri contributi in conto esercizio	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	388.066	34.583	0	422.649	0
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0	0	0
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	423.803	2.132.828	-2.553.803	2.828	0
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	16.500	-3.300	13.200	0
					
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	543.129	766.158	0	1.309.287	0
ABA470	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	6.897.672	12.197.497	-8.455.064	10.640.105	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	6.897.672	9.883.361	-6.140.928	10.640.105	0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0	0	0	0	0
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	2.314.136	-2.314.136	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	2.314.136	-2.314.136	0	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	0
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	18.297.985	695.044.298	-693.631.431	19.710.851	0

Tab. 17 - Movimentazioni dei crediti (valore nominale) - II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI:	236.541	316.305	-258.059	294.787	69.285
	CREDITI VS. COMUNI	236.204	316.305	-258.059	294.450	69.285
	CREDITI V.COMUNI FRNA	336	0	0	336	0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	4.443.833	13.960.758	-12.149.452	6.255.138	1.715.555
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.618.948	9.734.899	-7.909.296	3.444.551	
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.824.885	4.225.859	-4.240.157	2.810.587	1.715.555
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0	
ABA591	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	
ABA601	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	418.683	200.188	-106.157	512.713	136.466
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	4.862.516	14.160.946	-12.255.610	6.767.852	1.852.021
ABA610	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	284	12.939	-9.622	3.601	6.919
ABA620	Credit v/enti regionali:	284	0	0	284	0
	ARPA	284	0	0	284	0
ABA630	Credit v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
					
ABA640	Credit v/altre partecipate:	0	12.939	-9.622	3.317	3.317
					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	6.885	35.954	-16.569	26.270	0
		0	0	0	0	
		0	0	0	0	
		0	0	0	0	
		0	0	0	0	
		0	0	0	0	
ABA660	CREDITI V/ALTRI	11.691.383	36.623.667	-33.933.040	14.382.010	4.744.060
ABA670	Credit v/clienti privati:	7.161.072	31.515.744	-29.742.747	8.934.068	4.656.386
	Credit vs. clienti privati FRNA	43.640	68.275	-63.805	48.110	2.896
	Credit v. Clienti privati	7.117.432	31.447.469	-29.678.942	8.885.958	4.653.490
					
ABA680	Credit v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0
ABA690	Credit v/altri soggetti pubblici:	4.527.551	4.752.613	-3.948.410	5.331.754	87.674
	Credit v.s Amm..Pubbliche	4.527.551	4.425.371	-3.702.945	5.249.976	73.601
	Cred. Enti prev.	0	327.242	-245.465	81.777	14.073
ABA700	Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0
					
ABA710	Altri crediti diversi	2.761	350.272	-238.371	114.662	0
ABA 711	Altri crediti diversi:	2.761	350.272	-238.371	114.662	
	Cred. Per depositi cauzionali attivi	1.500	12.100	-10.660	2.940	
	Cred. Per rimborsi di servizi	1.261	292	-1.553	0	
	Crediti Generali(v/personale dip.e tratten.)	0	337.880	-226.158	111.722	
					
		0	0	0	0	
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0	0	0	0	
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	5.038	-3.512	1.526	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	5.038	-3.512	1.526	
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0	0	

Tab. 18 - Movimentazioni del fondo svalutazione crediti - I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0	0	0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0	0	0
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0
				
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0	0	0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	0	0	0	0
	TOTALE CREDITI V/STATO	0	0	0	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	112.971	0	0	112.971
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	0	0	0	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0	0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	0	0	0	0
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	112.971	0	0	112.971
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0	0
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	0	0	0
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0	0
				
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	0	0	0	0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0	0	0	0
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	112.971	0	0	112.971

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti - II parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	79.527	0	0	79.527
	<i>Crediti v. comuni frna</i>	0	0	0	0
	<i>Crediti v. comuni</i>	79.527	0	0	79.527
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	0	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	295.453	0	0	295.453
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	295.453	0	0	295.453
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0
	<i>Arpa</i>	0	0	0	0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0
				0
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0
				0
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0
				0
	CREDITI V/ALTRI	3.018.803	571.000	-90.734	3.499.069
ABA670	Crediti v/clienti privati	2.041.752	571.000	-90.734	2.522.018
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0
				0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	977.051	0	0	977.051
	<i>Crediti vs. altre amm. Pubbliche</i>	977.051	0	0	977.051
				0
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0
				0
ABA710	Altri crediti diversi	0	0	0	0
ABA711	Altri crediti diversi	0	0	0	0
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0	0	0	0
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0	0

Le quote accantonate ai fondi svalutazione rispettano i generali criteri di prudenza e le indicazioni delle Linee Guida Regionali per la definizione delle procedure amministrative contabili relative ai Fondi Rischi ed oneri.

In particolare:

Fondo Svalutazione crediti verso Comuni

Il Fondo è costituito applicando una percentuale di svalutazione in relazione all'anzianità dei crediti verso i Comuni; i crediti verso Comuni ammontano a complessivi € 294.786,65 (di cui € 41.884 al 31.12. 2013)

Nel corso dell'esercizio 2019 non è stato effettuato alcun accantonamento ; al 31.12.2019 il fondo ammonta a € 79.527.

Fondo svalutazione crediti verso Aziende Sanitarie pubbliche extra Regione

L'ammontare dei crediti vs. Aziende sanitarie pubbliche extra regione è stato determinato in base alla vetustà dei crediti nei confronti di diverse Aziende Sanitarie extra Regione, riferiti agli esercizi 2011 e precedenti, relativi a comandi di personale dipendente, rimborsi di oneri contributivi , visite fiscali, rette ; i crediti ammontano complessivi € 512.713

Nel corso dell'esercizio 2019 non è stato effettuato alcun accantonamento ; il fondo è pari a € 295.453.

Fondo svalutazione crediti verso privati

I crediti verso privati ammontano complessivamente a € 8.934.068,19 , (di cui € 1.291.722 a tutto il 31.12.2012)

La valutazione del fondo svalutazione crediti da privato considera percentuali di svalutazione applicate ai crediti in relazione alla loro anzianità; dal 2016 l' Azienda in applicazione alle Linee Guida regionali "Crediti e ricavi", ha provveduto a contabilizzare per competenza i ticket per prestazioni specialistiche e di Pronto Soccorso.

Valutato il forte grado di incertezza sui relativi incassi, sia in considerazione delle esenzioni, sia in relazione alle varie procedure di recupero crediti attivati negli anni, secondo quanto riportato dal Servizio competente in base ad un'analisi storica dei pagamenti dei ticket, si è ritenuto prudenziale svalutare anche per l'anno 2019 i relativi crediti per un importo di € 571.000; il fondo al 31.12.2019 ammonta ad € 2.522.017,86 .

Fondo svalutazione crediti verso altri soggetti pubblici

I crediti verso altri soggetti pubblici ammontano complessivamente a € 5.331.753 euro al 31/12/2019, (di cui € 849.913 a tutto il 31.12.2012)

Il fondo presenta un valore al 31/12/2019 pari a € 977.051 ; tale importo è destinato a coprire i rischi connessi alla incerta esigibilità dei crediti suddivisi per anno di formazione, ai quali è stata applicata una percentuale di svalutazione in relazione alla vetustà; nell'anno 2019 non è stato effettuato alcun accantonamento.

Si tratta di crediti verso Amministrazioni pubbliche in maggior parte è riferibile a visite fiscali per le quali è incerta l'esigibilità a causa delle controverse interpretazioni della legge n.102/2009.

La Sentenza della Corte Costituzionale n. 207/2010 ha ribadito l'onerosità degli accertamenti medico legali sui dipendenti della Pubblica Amministrazione assenti per malattia, e pertanto la Regione Emilia Romagna, con nota prot.184173 del 19/7/2010, ha dato disposizione alle Aziende Sanitarie di riprendere la fatturazione che era stata sospesa nel luglio 2009.

Il D.L. 06/07/2012, n. 95 "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniale delle imprese del settore bancario" (Spending Review) ha disposto che dal 7 luglio 2012 le istituzioni scolastiche ed educative non siano più soggette al pagamento di nessuna somma per gli accertamenti medico legali.

Tab. 20 - Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione - I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER ANNO DI FORMAZIONE					
		Anno 2015 precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	TOTALE
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	217.114	263	1.068	17.646	24.658	260.749
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0	0	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato - altro:	217.114	263	1.068	17.646	24.658	260.749
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0	0	0	0	0
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0	0	0	0	0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0	0	0	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0	0	0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0	0	0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	89.071	0	0	0	0	89.071
	TOTALE CREDITI V/STATO	306.185	263	1.068	17.646	24.658	349.820
ABA360	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	1.917.832	0	2.538.397	610.035	4.001.653	9.067.918
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	1.917.832	0	2.174.079	43.158	2.643.969	6.779.039
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	1.917.832	0	0	43.158	2.643.969	4.604.960
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0	0	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	0	2.174.079	0	0	2.174.079
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0	0	0	0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	151.786	151.786
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0	0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente altro:	0	0	0	0	391.957	391.957
	Crediti vs. RER per altri contributi in conto	0	0	0	0	0	0
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente STP (ex D.Lgs. 286/98)			364.318	23.748	34.583	422.649
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0	0	0	0
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	0	0	0	2.828	2.828
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA	0	0	0	0	13.200	13.200
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale				543.129	766.158	1.309.287
						
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	4.040.105	0	0	2.000.000	4.600.000	10.640.105
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	4.040.105	0	0	2.000.000	4.600.000	10.640.105
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0	0	0	0	0	0
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0	0	0	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	5.957.937	0	2.538.397	2.610.035	8.604.481	19.710.851

Nel corso dell'anno 2018 era stato istituito prudenzialmente il fondo svalutazione crediti sulla base delle indicazioni regionali, in quanto i crediti relativi a prestazioni rese a stranieri nel secondo semestre 2016 non sono stati liquidati dalla Prefettura di Ferrara e sono in corso alcune verifiche, ed al 31.12.2019 è rimasto invariato ed ammonta a € 112.971.

Tab. 21 - Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione - II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER ANNO DI FORMAZIONE					
		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	TOTALE
ABA530	CREDITI V/COMUNI	104.809	2.014	25.741	43.837	118.385	294.787
	CREDITI VS. COMUNI	104.809	2.014	25.405	43.837	118.385	294.451
	CREDITI VS. COMUNI FRNA	0	0	336	0		336
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	418.690	1.747.059	132.215	188.763	3.768.412	6.255.138
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	1.600.000	18.948	0	1.825.603	3.444.551
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0		0
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni:	418.690	147.059	113.267	188.763	1.942.808	2.810.587
	Credit vs. GSA	0	0	0	0		0
	Credit vs. Az. Della Rer	0	0	-	-		0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0		0
ABA591	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	0	0
ABA601	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0	0	0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	310.719	790	1.770	25.338	174.096	512.713
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	729.409	1.747.849	133.985	214.100	3.942.508	6.767.851
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	3.601	3.601
ABA620	Credit v/enti regionali:	0	0	0	0	284	284
	Credit vs. ARPA	0	0	0	0	284	284
						
ABA630	Credit v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0	0
						
ABA640	Credit v/altre partecipate:	0	0	0	0	3.317	3.317
						
						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	1784	24487	26.270
						
	CREDITI V/ALTRI	2.986.243	252.401	339.960	520.281	10.196.161	14.295.045
ABA670	Credit v/clienti privati:	2.039.132	235.764	339.884	346.304	5.972.986	8.934.069
	Credit v/clienti privati	2.013.446	233.787,74	334.036	345.262,22	5.964.233,92	8.890.766
	Credit v/clienti privati FRNA	25.686	1.976	5.848	1041,4	8752,12	43.303
ABA680	Credit v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0		0
						
						
ABA690	Credit v/altri soggetti pubblici	947.111	16.637	76	173.977	4.106.987	5.244.788
	Credit v/Amm.ni Pubbliche	947.111	16.637	76,17	173977,00	4106987,00	5.244.788
						0
ABA700	Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0	0
						
						
ABA710	Altri crediti diversi	0	0	0	0	114.662	114.662
	cred- per depositi cauzionali attivi	0	0	0	0	2.940	2.940
	Cred. Per rimb. Servizi	0	0	0	0		0
ABA711	Altri crediti diversi	0	0	0	0	111.722	111.722
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0	0	0	0	0	0
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0	1.526	1.526
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0	1.526	1.526
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0	0	0	0

Tab. 22 - Valore netto dei crediti per anno di scadenza - I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE			
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:			
	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	610.569	0	0
ABA201	Credit v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	349.820	0	0
ABA220	Credit v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0
ABA230	Credit v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0
ABA240	Credit v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0
ABA250	Credit v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0
ABA260	Credit v/Stato - altro:			
	Credit v/Stato per spesa corrente - altro	260.749	0	0
ABA270	Credit v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	260.749	0	0
ABA271	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI			
ABA280	Credit v/Stato per finanziamenti per investimenti:			
	0	0	0
	CREDITI V/STATO - RICERCA			
ABA300	Credit v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Credit v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0
ABA320	Credit v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0
ABA330	Credit v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	89.071	0	0
	TOTALE CREDITI V/STATO	349.820	0	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	8.954.948	0	0
	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:			
	Credit v/Regione o P.A. per quota FSR	6.779.040	0	0
ABA390	Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	4.604.960	0	0
ABA400	Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	0	0
ABA410	Credit v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	2.174.079	0	0
ABA420	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
ABA430	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	151.786	0	0
ABA440	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro			
ABA450	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	391.957	0	0
ABA451	Credit v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	309.679	0	0
ABA521	Credit v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	0	0
ABA522	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA			
ABA460	Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	2.828	0	0
ABA461	13.200	0	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO			
ABA480	Credit v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	10.640.105	0	0
ABA490	Credit v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	10.640.105	0	0
	Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite:			
ABA500	Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0
ABA501	Credit v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
ABA510	Credit v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0
ABA520	Credit v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	19.597.880	0	0

Si elenca di seguito il dettaglio dei crediti V/Regione:

TOTALE ABA 390 Euro 4.604.960			
CREDITI DA FSR			
	IMPORTO	DELIBERA DI ASSEGNAZIONE	ANNO
FINANZIAMENTO 2009			2009
	1.816.770		
CREDITI FINALIZZATI			
	IMPORTO	DELIBERA DI ASSEGNAZIONE	ANNO
FUNZIONI INTERFACCIA	1.100	DELIB.2230/2009	2009
PROGETTO CCM "Guadagnare salute"	300	DGR 652 /2011	2011
CORSI PER CONSEGUIMENTO IDOE-NITA ESERCIZIO FUNZIONI	7.500	DD/2019/9041	2019
PROGRAMMI DI INTERESSE REG.LE A SOSTEGNO DEL PIANO	10.000	DD/2019/9370	2019
PROGRAMMA 2019 AGENZIA SANITARIA E SOCIALE	35.000	DL 2226/19	2019
PERSONALE IN COLLABORAZIONE AVVALIMENTO DISTACCO	151.784	DD 23816/2019	2019
INTEGRAZIONE DI CASSA FSR	223.460	DD 23816/2019	2019
RINNOVI CONTRATTI DIR.SANITARIA	479.145	DGR 2020/92	2019
RINNOVI CCNLMMG/PLS	649.653	DGR 2020/92	2019
QUALITA' E ASS. CASA DELLA SALUTE	80.000	DGR 1959/2015	2015
INTERV. FORMAZ. PROF	6.000,00	DGR 769/2012	2012
TOTALE CREDITI FINALIZZATI E FSR	1.643.941		
CREDITI VS. RER VINCOLATI DA FSN	IMPORTO	DELIBERA DI ASSEGNAZ.	ANNO
PREVENZIONE CONTROLLO MALATTIE	3.350	DELIB.2154	2010

ATT. PREVENZ. APRTI MUTIL FEMM	10.312	DGR 1394/2014	2014
FONDO PER EMERGENZA AVICOLA	33.600	DGR 1243/2019	2019
FINANZ.ONERI PERSONALE ISTITUTO PENITENZIARIO	54.685	DGR 1558/2019	2019
RINNOVI CCNL 16-18 DIR.SANITARIA	999.143	GPG 2020/20	2019
CORSO FORMAZ. BASE VALUTAT	28.000	2056/2018	2018
CONTR. PROGETTO DEPRESSIONE POST PARTO	15.158	DDD 21888/2018	2018
TOTALE VINCOLATI	1.144.249		

TOTALE ABA 410 Euro 2.174.079

CREDITI VS. REGIONE MOBILITA' EXTRA RER			
MOB. EXTRA RER 2017	IMPORTO		ANNO
	2.174.079		2017
TOTALE	2.174.079		

ABA 430		EURO 151.786	
CREDITI V.REGIONE LEA	IMPORTO	DELIBERA DI ASSEGNAZIONE	ANNO
FINANZ.FONDI AIFA FARMA-COVIGILANZA ATTIVA	50.000	DGR.1248/2016	2016
FINANZ.FONDI AIFA FARMA-COVIGILANZA ATTIVA	50.000	DGR 1556/119	2019
DIP.PATOLOGICHE-VERSO COMUNITA' PRATICA VIRT.16	30.000	DGR 2407/2016	2016
FINANZ. SOM ALIMENTI PER CEL.	1764	DGR 2216/2019	2019
FINANZ. FORMAZ. AGG CELIACHIA	2.931	DGR 3535/2018	2018
FORMAZ. CELIACHIA	2704	DGR 22671/2019	2019
FINANZ. OPER. LOTTA RANDA-	14.388	DGR 1747/2019	2019

GISMO			
-------	--	--	--

ABA 450			
CREDITI VS-RER SPESA CORRENTE	EURO 391.957		
Crediti vs. RER per altri contributi			

VALUTATORI	1906	DGR 1453/2015	2015
POTENZIAM. DIP. PATOLOGICHE	13.410	DGR 2053/2019	2019
TOTALE	15.316		
CREDITI VERSO RER PER FNA	376.641		
DOPO DI NOI	284.970	GPG 134/2019	2018
VITA INDIPENDENTE 2018	91.671	DGR /2018	2018

ABA 460 EURO 13.200

CREDITI VERSO RER PER RICERCA			
Finanz. Ricovero e riabilitazione	13.200	DGR 1410/2019	2019

ABA 461 EURO 1.309.287

CREDITI VERSO RER MOB. INTERNAZIONALE			
Mob. Internazionale	1.309.287		2019

TOTALE ABA 480 Euro 10.640.105

ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	10.640.105	DGR	ANNO
	<i>Finanziamento adeguamento funzionale H Copparo</i>	426.456	13273- /2011	2.011
	<i>Casa della Salute di Bondeno AP 51</i>	259.529	10545- /2014	2.014
	<i>Interventi di ristruttur. e adeg. normativo H Argenta AP 52</i>	1.278	9695- 72014	2.014
	<i>Interventi di ristruttur. e adeg. normativa H Cento AP 53</i>	1.569.775	9892- /2014	2.014
	<i>Comple.t e ristrutturaz. locali ex S.Anna AP 55</i>	1.455.971	9892- /2014	2.014
	<i>Implementaz. Cartella Clinica AP 56</i>	178.245	7402- /2014	2.014

	<i>Programmi interv., manutenz., Appartamenti S.Bartolo</i>	148.851	1823- /2013	2.013
	<i>Finanz. per intervento di riquali- fic. H Delta</i>	2.000.000	1146 /2018	2.018
	<i>Fiananziamento "Casa della salu- te Cittadella S.Rocco" Ferrara</i>	3.000.000	799 - 2019	2.019
	<i>Manutenzione Straordinaria Ex S.Anna</i>	1.000.000	5953-2019	2.019
	<i>Contributi APB 23 Ospedale Delta</i>	600.000	14912 -19	2.019

TOTALE ABA 522 Euro 2.828

ABA 522 Crediti vs Regione per contributi L. 210/92

Contributi L. 210	2.828	45/2019	2019

Tab. 23 - Valore netto dei crediti per anno di scadenza

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	215.259	0	0
	<i>CREDITI VS. COMUNI</i>	0	0	0
	<i>CREDITI VS. COMUNI FRNA</i>			
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	6.254.219	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	3.444.551	0	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.809.668	0	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	217.260	0	0
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	6.471.479	0	0
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	3.601	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	284	0	0
	<i>Credito vs. ARPA</i>	0	0	0
			
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
	0		
			
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	3.317	0	0
	0	0	0
			
ABA650	CREDITI V/ERARIO:	26.270	0	0
	<i>CREDITI V.S. ERARIO</i>	0	0	0
	CREDITI V/ALTRI	10.795.974	0	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	6.412.050	0	0
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	4.267.736	0	0
			
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0
	0	0	0
			
ABA710	Altri crediti diversi	114.662	0	0
ABA711	Altri crediti diversi	114.662		
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)			
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.526	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.526		
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)			
			
			

Tab. 24 - Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	M obilità in compensazione	M obilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	0	0	2.400.584
AZIENDA OSPEDALIERA DI BOLOGNA	0	0	80.201
AZIENDA OSPEDALIERA DI M ODENA	0	0	64.768
AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA	0	0	0
AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EM ILIA	0	0	0
AZIENDA USL BOLOGNA	0	0	70.629
AZIENDA USL IM OLA	0	0	1.796
AZIENDA USL MODENA	18.948	0	76.511
AZIENDA USL PARMA	0	0	0
AZIENDA USL PIACENZA	0	0	0
AZIENDA USL REGGIO EMLIA	0	0	0
AZIENDA GSA	0	0	
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	1.825.603	0	115.078
IRCS	1.600.000	0	1.021
TOTALE	3.444.551	0	2.810.588

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		0	0	0		0	0
	<i>Inserire dettaglio</i>		0	0	0			0
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti			-4.293.720	6.897.672	9.883.361	-6.140.928	10.640.105
	FINANZ. ADEG. FUN HH COPPARO	13273-/2011	2.009.461	-1.583.005	426.456		0	426.456
	Casa della Salute di Bondeno AP 51	10545-/2014	1.600.000	-913.379	686.621		- 427.092	259.529
	Interventi di ristruttur. Ade normativa Osp. Argenta AP 52	9695-72014	500.000	-498.722	1.278		-	1.278
	Interventi di ristruttur. ade normativa Osp. Cento AP 53	9892-/2014	1.925.089	-355.314	1.569.775	0	-	1.569.775
	Comple.t e Ristrutturaz. Locali S.Anna AP 55	9892-/2014	2.000.000	-544.029	1.455.971		-	1.455.971
	Implementaz. Cartella Clinica AP 56	7402-/2014	556.843	-378.597	178.245		-	178.245
	Programmi interv. manutenz., App. S.Bartolo	1823-/2013	300.000	-20.673	279.327		- 130.476	148.851
	Finanz. per intervento di riqualific. Osp delta	1146 /2018	2.000.000		2.000.000		-	2.000.000
	Fiananziamento " Casa della salute Cittadella S.Rocco " Ferrara	799 - 2019	3.000.000		0	3.000.000	-	3.000.000
	Manutenzione Straordinaria Ex S.Anna	5953-2019	1.000.000		0	1.000.000	-	1.000.000
	Contributi APB 23 Ospedale Delta	14912 -19	600.000		0	600.000	-	600.000
	AMMORTAMENTI NETTI ANTE 2009	DGR/2019/1911	2.283.361,00		0	2.283.361	- 2.283.361,00	0
	SOSTEGNO INVESTIMENTI	DGR/2019/1902	3.000.000,00		0	3.000.000	- 3.000.000,00	0
	Ammodernamento Sostitut. E acquis. Tecnologie san	18971 /2015	300.000		300.000		- 300.000,00	0
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione					0		0
	<i>Inserire dettaglio</i>				0			0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		2.314.136	-	-	-	- 2.314.136	-
	<i>Inserire dettaglio:</i>				0	0		
	Ripiano perdite esercizi pregressi	1801-2019	2.314.136		0		-2.314.136	0
								0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1 comma 528, L. 208/2015				0			0
								0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
	<i>Inserire dettaglio</i>				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0
	<i>Inserire dettaglio</i>				0			0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
	<i>Inserire dettaglio</i>				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0
	<i>Inserire dettaglio</i>				0			0

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell’attivo circolante.

CRED01 – SI	<p>Nel corso dell’esercizio sono state effettuate le svalutazioni analiticamente descritte nei punti precedenti.</p> <p>Si è inoltre provveduto allo stralcio di crediti verso privati per € 90.734 valutati inesigibili a seguito di verifiche effettuate nel corso dell’anno</p>
--------------------	--

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell’azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
CRED03 – Cartolarizzazioni. L’azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

4.5 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Tab. 26 - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate				0					0
	Partecipazioni in imprese collegate				0					0
	Partecipazioni in altre imprese				0					0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				0					0
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 27 - Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...				0						0
	...				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...				0						0
	...				0						0
ABA740	Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...				0						0
	...				0						0
	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...				0						0
	...				0						0

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

4.6 Disponibilità liquide

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	265.172	41.965	-44.348	262.788
ABA770	Istituto Tesoriere	4.841.161	495.036.875	-472.512.926	27.365.111
ABA790	Conto corrente postale	65.108	2.395.485	-2.422.770	37.823

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	
-----------	--

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

4.7 Ratei e risconti attivi

Tab. 30- Ratei attivi - Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE</i>		
	...		
	...		

Tab. 31 - Risconti attivi - Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE</i>		
BA2030	CANONI NOLEGGIO NON SAN	5.453	
	TOTALE	5.453	

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

4.8 Patrimonio netto

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI				
		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		CONTROLLO	DIFFERENZA	Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
FONDO DI DOTAZIONE	726.778						726.778	726.778	0			
FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	77.386.717	0	10.106.419	-7.427.174	0	0	80.065.961	80.065.962	-1		13.606.732	
Finanziamenti per beni di prima dotazione	19.551.234	0		-1.620.817			17.930.417	17.930.417	0		4.870.355	
Finanziamenti da Stato per investimenti	28.811.129	0	1.520.000	-1.369.080	0	0	28.762.049	28.762.050	0		3.674.021	
Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	27.186.211	0	1.520.000	-1.332.031	0		27.374.180	27.374.180	0		3.556.066	
Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0						0	0	0		0	
Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	1.424.918	0	0	-37.049			1.387.869	1.387.869	0		117.955	
Finanziamenti da Regione per investimenti	17.753.762	0	8.363.361	-3.608.156	0		22.508.967	22.508.966	0		2.700.629	
Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	5.784.171	0	0	-54.670	0		5.729.501	5.729.501	0		240.300	
Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	5.686.421		223.058	-774.451	0		5.135.028	5.135.028	0		2.121.427	
RISERVA DONAZIONI ELASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	4.210.387	0	72.820	-385.901	0		3.897.306	3.897.306	0		562.779	
ALTRE RISERVE	6.000	0	302	0	0	0	6.302	6.302	0			
Riserve da rivalutazioni	0						0	0	0			
Riserve da plusvalenze da reinvestire	6.000		302		0		6.302	6.302	0			
Contributi da reinvestire	0	0	0		0		0	0	0			
Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0	0	0			
Riserve diverse	0						0	0	0			
CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	2.314.136	0	-2.314.136	0	0	0	0	8.595.589		
Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0	0	0			
Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0	0	0			
Altro	0		2.314.136		-2.314.136		0	0	0			
								0				
UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-39.872.636	53.310	0	0	2.314.136		-37.505.190	-37.505.190	0			
UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	53.310	-53.310			0	4.546	4.546	4.546	0	187.827		
TOTALE PATRIMONIO NETTO	42.510.558	0	12.493.677	-7.813.075	0	4.546	47.195.703	47.195.703	-1	8.783.416	14.169.511	0

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologie di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					19.551.234	0	0	-1.620.817	0	17.930.417	19.551.234	19.551.234
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2017					19.551.234		0	-1.620.817	0	17.930.417	19.551.234	19.551.234
	... assegnati a partire dall'1/1/2017 (dettagliare)	0	-			0	0	0					
PAA030	Da Stato:					28.611.129	0	1.520.000	-1.369.080	0	28.762.049	0	0
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2017					28.611.129			-1.369.080		27.242.049	0	0
	... assegnati a partire dall'1/1/2017 (dettagliare)	VINCOLATO	2019	DGR 5953 DEL 3/4/2019	RISTRUTTURAZIONE/ MANUTENZIONE STRAORDINARIA EX H.S.ANNA PER FUNZIONI TERRITORIALI	-		950.000	0		950.000	-	0
	... assegnati a partire dall'1/1/2017 (dettagliare)	VINCOLATO	2019	DGR 14912 DEL 12/8/2019	IMPLEMENTO ED ADEGUAMENTO NORMATIVO DISTRIBUZIONE PRINCIPALE IMPIANTO ELETTRICO H DELTA (LAGOSANTO)	-		570.000			570.000	-	0
PAA070	Da Regione:					17.753.762	0	8.363.361	-3.015.570	0	22.508.966	12.453.762	12.453.762
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2017					12.316.307			0	0	11.723.720	12.316.307	12.316.307
	... assegnati a partire dall'1/1/2017 (dettagliare)	VINCOLATO	2017		UTILIZZO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REVESTIRE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI	137.455			-4.386		133.069	137.455	137.455
	... assegnati a partire dall'1/1/2017 (dettagliare)	VINCOLATO	2018	DGR 1146 DEL 17-07-2018	INTERVENTO RIQUALIFICAZIONE P. S. H DELTA	2.000.000		0	0		2.000.000	0	0
	... assegnati a partire dall'1/1/2017 (dettagliare)	VINCOLATO	2018	DGR 1142 - 2054 / 2018	CONTRIBUTO PIANO INVESTIMENTI 2018	3.300.000		0	-511.272		2.788.728	0	3.300.000
	... assegnati a partire dall'1/1/2017 (dettagliare)	VINCOLATO	2019	DGR 5953 DEL 3/4/2019	RISTRUTTURAZIONE/ MANUTENZIONE STRAORDINARIA EX H.S.ANNA PER FUNZIONI TERRITORIALI			50.000	0		50.000		0
	... assegnati a partire dall'1/1/2017 (dettagliare)	VINCOLATO	2019	DGR 14912 DEL 12/8/2019	IMPLEMENTO ED ADEGUAMENTO NORMATIVO DISTRIBUZIONE PRINCIPALE IMPIANTO ELETTRICO H DELTA (LAGOSANTO)			30.000	0		30.000		0
	... assegnati a partire dall'1/1/2017 (dettagliare)	VINCOLATO	2019	DGR 799 DEL 20/5/2019	RISTRUTTURAZIONE EDIFICIO 7 CASA DELLA SALUTE CITTADELLA S. ROCCO			3.000.000	0		3.000.000		0
	... assegnati a partire dall'1/1/2017 (dettagliare)	VINCOLATO	2019	DGR 1911 DEL 4/11/2019	AMMORTAMENTI ANTE 2009			2.283.361	-2.283.361		0	2.283.361	2.283.361
	... assegnati a partire dall'1/1/2017 (dettagliare)	VINCOLATO	2019	DGR 1902 DEL 4/11/2019	ASSEGNAZIONE A COPERTURA PIANO INVESTIMENTI 2019			3.000.000	-216.551		2.783.449		2.595.038
PAA080	Da altri soggetti pubblici:					5.784.171	0	0	-54.670	0	5.729.501	5.784.171	5.784.171
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2017					5.784.171	0	0	-54.670	0	5.729.501	5.784.171	5.784.171
	... assegnati a partire dall'1/1/2017 (dettagliare)					0	0	0	0	0	0		
PAA090	Per investimenti da rettifica contribuiti in conto esercizio:					5.686.421	0	223.057	-774.451	0	5.135.027	5.686.421	5.686.421
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2017					2.008.022	0	0	-277.789		1.730.233	2.008.022	1.730.233
	... assegnati a partire dall'1/1/2017 :	INDISTINTO	2017	RETTIFICA C/ES 2017 DGR 2210 /2017	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	3.565.763	0	0	-429.660		3.136.103	3.565.763	3.136.103
	... assegnati a partire dall'1/1/2017 :	INDISTINTO	2018	RETTIFICA C/ES 2018	INTEGRAZIONE SW GRU - GAAC	112.636	0	0	-23.835		88.801	112.636	112.636
	... assegnati a partire dall'1/1/2017 :	VINCOLATO	2019	RETTIFICA C/ES 2019	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0		41.271	-41.271		0	41.271	41.271
	... assegnati a partire dall'1/1/2017 :	INDISTINTO	2019	RETTIFICA C/ES 2019	INTEGRAZIONE SW GRU-GAAC-DSM	0		181.786	-1.896		179.890	181.786	10.563

Tab. 34 - Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2016 e precedenti	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	174.208	0	6.000	6.000
Incrementi	0	92.488	0	302
Utilizzi	-174.208	-86.488	0	0
Valore finale	0	6.000	6.000	6.302

Tab. 35 - Dettaglio contributi da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2016 e precedenti	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	9.632	0	0	0
Incrementi	0	59.743		
Utilizzi	-9.632	-59.743		
Valore finale	0	0	0	0

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 –	Nell'esercizio 2019 sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti. Le donazioni ammontano a complessivi € 72.820 il cui dettaglio è esposto nella tabella seguente:
DONAZIONI IN NATURA TOTALE EURO 12.820	
Le donazioni in natura elargite da privati cittadini sono relative a:	
- Arredi	E. 550
- Attrezzature sanitarie	E. 11.050
- Beni diversi	E. 1.100
- Attrezzature informatiche	E. <u>120</u>
Totale	E. 12.820
DONAZIONI IN DENARO TOTALE EURO 60.000	
La donazione in denaro, pari ad Euro 60.000 e vincolata all'acquisto di una apparecchiatura per radiologia mobile destinata all'effettuazione di esami radiologici presso la Casa della Salute di Bondeno e presso il domicilio dei pazienti è stata elargita dalla Città di Bondeno. L'apparecchiatura è stata acquistata dalla ditta Medical Imaging per l'importo di E. 57.000. I rimanenti Euro 3.000 verranno utilizzati per l'acquisto di accessori.	

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
------------------	---

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p>PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	NO		

4.9 Fondi per rischi e oneri

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassificazioni e dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0		0	0
PBA010	FONDI PER RISCHI:	7.773.694	1.573.462	66.025	-3.243.110	6.170.070
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	331.957	38.043	0	0	370.000
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	857.000	42.000	0	-51.093	847.907
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	1.187.008	608.519		0	1.795.527
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.338.000	854.900	66.025	-1.186.357	1.072.568
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	3.868.240			-1.939.982	1.928.258
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	132.857	30.000		-61.359	101.497
PBA060	Altri fondi rischi:	58.632	0	0	-4.319	54.313
	Fondo ferie non godute e straordinarie personale dipendente	58.632	0	0	-4.319	54.313
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0				0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0				0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0				0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0				0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0				0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0				0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0				0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0				0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	3.653.113	3.453.502	489.773	-3.410.243	4.186.145
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato		170.132		0	170.132
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	110.088	0	237.600	-110.088	237.600
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	3.535.910	3.283.370	252.173	-3.300.155	3.771.298
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	0	0			0
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	7.115	0		0	7.115
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	6.358.951	3.706.098	0	-2.511.158	7.578.295
PBA210	Fondi integrativi pensione	0	0			0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	1.447.103	1.147.283	0	-1.362.755	1.231.632
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	1.534.769	1.681.576	0	-2.727	3.213.618
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	207.416	211.814		0	419.230
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	3.169.663	547.465	0	-1.145.676	2.571.453
	Fondo indennità organi istituzionali	43.147	60.000		-40.247	62.900
	Fondo ALP Decreto Balduzzi	589.896	111.693		-	701.589
	Fondo per oneri ALP	685.049	94.817		-21.367	758.500
	Altri Fondi Spese Legali	103.796	280.955	0	-84.762	299.989
		0	0		0	0
	Fondo manutenz Att, Cicliche	1.747.775	-	0	-999.299,41	748.475
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	24.402	117.960	0	-	142.362
PBZ999	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	18.649.372	8.733.062	555.798	-9.164.511	17.934.510

Note in calce alla TAB 36 :

Nella voce PBA160 l'importo di euro 237.600 " Riclassificazioni " riguarda quote di cui alla delibera 640/2019 "Programma autismo 0-6 anni /anno 2019 per euro 125.600 e la quota di cui alla DGR 1243/2019 di euro 112.000 non utilizzata

Nella voce PBA 170 l'importo di 252.173 " Riclassificazioni riguarda quote di cui alla delibera 358/2019 "Riparto fondo gioco d'azzardo patologico" di euro 252.173 non utilizzata "

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/19	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018		Esercizio 2019
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	2017	-	B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	0	
	2018	-	B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			0					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	0	
	2019	444.919	B.1) Acquisti di beni					170.132
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				44.242	
			B.6) Costi del personale				230.545	
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	274.787	
TOTALE	444.919	TOTALE	0	0	0	274.787	170.132	

Tab. 37 bis - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S. indistinto vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/19	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018		Esercizio 2019
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto vincolato	2017 e precedenti	460.072	B.1) Acquisti di beni	46.240				0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	193.792	333		10.080	
			B.6) Costi del personale	209.627				
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	449.659	333	0	10.080	
	2018	100.000	B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				100.000	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			0					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	100.000	
	2019	345.565	B.1) Acquisti di beni					237.600
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				71.840	
B.6) Costi del personale						36.125		
Altri costi (dettagliare)								
		Totale	0	0	0	107.965		
TOTALE		905.637	TOTALE	449.659	333	0	218.045	237.600

Tab. 38 Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/19	
Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018		Esercizio 2019
2016 e precedenti	53.611.180	B.1) Acquisti di beni			726	0	138.879
		B.2) Acquisti di servizi sanitari	31.868.960	11.914.521	6.181.172	254.036	
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	663.555	192.486	6.300	30.261	
		B.6) Costi del personale	1.257.421	385.048	334.612	383.203	
		Altri costi (dettagliare)					
		Totale	33.789.937	12.492.055	6.522.810	667.500	
2018	8.846.417	B.1) Acquisti di beni					96.877
		B.2) Acquisti di servizi sanitari			6.054.207	2.588.240	
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			30.158	24.660	
		B.6) Costi del personale			32.519	19.755	
		Altri costi (dettagliare)					
		Totale	0	0	6.116.885	2.632.655	
2019	6.704.451	B.1) Acquisti di beni					3.535.542
		B.2) Acquisti di servizi sanitari			0	2.724.679	
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				35.667	
		B.6) Costi del personale				408.563	
		Altri costi (dettagliare)					
		Totale	0	0	0	3.168.909	
TOTALE	69.162.049	TOTALE	33.789.937	12.492.055	12.639.695	6.469.064	3.771.298

Tab. 39- Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTIVO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/19	
	Esercizio	Importo contribuito	Tipologia	Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018		Esercizio 2019
Quote inutilizzate contributi per ricerca PBA180	2017 e precedenti	542.957	B.1) Acquisti di beni	55.854	0	0		0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	0	0		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	116.255	11.500	0		
			B.6) Costi del personale	320.305	39.043	0		
			Altri costi (dettagliare)		0	0		
			Totale	492.414	50.543	0	0	
	2018		B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	320.305				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	320.305	0	0	0	
	2019	16.500	B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				16.500	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	16.500	
TOTALE	559.457	TOTALE	812.720	50.543	0	16.500	0	

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/19
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2016 e precedent i	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati PBA190	2017 e precedenti	27.000	B.1) Acquisti di beni					7.115
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			3.342		
			B.6) Costi del personale	12.000	0	4.543		
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	12.000	0	7.885	0	
	2018		B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	0	
	2019	-	B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	0	
TOTALE	27.000	TOTALE	0	0	11.000	0	7.115	

<i>Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.</i>		
Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo Vertenze in corso personale dipendente	Il Fondo, definito sulla base delle stime comunicate dal Servizio competente, è costituito a fronte di contenziosi con probabile rischio di soccombenza. Nell'anno 2019 è stato effettuato l'accantonamento, sulla base delle indicazioni del servizio competente Il Fondo al 31/12/2019 è pari a € 847.905,52	Verbale n. 2 del 12.5.2020
Fondo spese legali	Il Fondo, negli esercizi precedenti era distinto per personale dipendente e per contenziosi assicurativi, con l'avvio del Gaac è stato accorpato. Tale fondo è stato definito sulla base delle stime comunicate dai rispettivi servizi competenti, in relazione al personale dipendente con probabile rischio di soccombenza e per contenziosi cause civili e penali. L'accantonamento dell'esercizio è stato pari a € 280.955 ed il Fondo al 31/12/2019, al netto degli utilizzi è pari a € 299.988,52	Verbale n. 2 del 12.5.2020
Fondo Cause civili e processuali	Il fondo è costituito in base alle stime comunicate dal Servizio competente, con probabile rischio di soccombenza per contenziosi, cause civili e penali, ancora in corso alla data di chiusura dell'esercizio 2019 da parte di terzi a carico dell'Azienda. Nell'anno 2019 l'accantonamento è stato effettuato sulla base delle indicazioni del servizio competente per un importo pari a euro 38.043,43 Il Fondo al 31/12/2019 ammonta a complessivi € 370.000.	Verbale n. 2 del 12.5.2020
Fondo rischi per franchige ass.ve	L'Azienda ha aderito dal 2017 al programma regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civili. Il Fondo è stato costituito per fare	Verbale n. 2 del 12.5.2020

	<p>fronte ai sinistri non integralmente coperti dalle relative polizze assicurative, nel caso in cui le stesse prevedano la franchigia. Nell'anno 2019 non è stato effettuato accantonamento, in quanto si ritiene adeguata la somma già accantonata a tutto al 31.12.2018 ; l'importo del Fondo al 31.12.2019 è pari e € 1.928.258,25 al netto dell'utilizzo .</p>	
Fondo rischi per copertura diretta dei rischi autoassicurazione	<p>L'Azienda ha aderito dal 2017 al programma regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile, il servizio ha stimato per l'anno 2019 l'importo di euro 854.900 ; Il fondo al 31.12.2019 è pari a € 1.072.568 al netto dell'utilizzo .</p>	Verbale n. 2 del 12.5.2020
Acquisto prestazioni sanitarie da privato	<p>Il fondo è stato costituito nel 2012 per € 700.000, somma corrispondente al contenzioso legale con una Casa di Cura privata relativo ad addebiti ricevuti nel 2006/2007 per i quali è stata richiesta Nota di accredito, non ancora pervenuta . Nell'anno 2019 è stato effettuato l'accantonamento in base alla richiesta del servizio competente per un importo pari a euro 608.519 , Il fondo al 31/12/2019 ammonta a complessivi € 1.795.526,61 al netto degli utilizzi .</p>	Verbale n. 2 del 12.5.2020
Fondi per rinnovi contrattuali personale in convenzione	<p>L'accantonamento sul bilancio di esercizio 2019 determinato dal Servizio competente per un importo pari a € 1.681.576, è stato valutato in base alle indicazioni regionali per la predisposizione del bilancio di esercizio 2019, secondo quanto previsto dal DPCM 27 febbraio 2017 e successive modifiche. Il Fondo al 31/12/2019, è pari a € 3.213.618 al netto degli utilizzi</p>	Verbale n. 2 del 12.5.2020
Fondi per rinnovi contrattuali personale convenzionati – Medici SUMAI	<p>L'accantonamento sul bilancio di esercizio 2019 determinato dal Servizio competente per un importo pari a € 211.814, è valutato in base alle indicazioni regionali per la predisposizione dei bilanci di esercizio 2019,</p>	Verbale n. 2 del 12.5.2020

	<p>secondo quanto previsto dal DPCM 27 febbraio 2017 e successive modifiche</p> <p>Il Fondo al 31.12.2019 è pari e € 419.229,91 al netto degli utilizzi .</p>	
Fondi per rinnovi contrattuali personale dipendente	<p>Il fondo, determinato sulla base delle stime effettuate dal Servizio competente è pari a € 1.147.283 è stato valutato in base alle indicazioni regionali per la predisposizione del bilancio di esercizio 2019, secondo quanto previsto dal DPCM 27 febbraio 2017; il Fondo al 31.12.2019 ammonta a complessivi € 1.231.630,82 al netto degli utilizzi.</p>	Verbale n. 2 del 12.5.2020
Fondo Personale in ALP e Fondo Balduzzi	<p>Il fondo, è stato determinato nel suo importo dal Servizio competente, viene incrementato con accantonamenti annuali calcolati in percentuale ai proventi derivanti dalla attività libero-professionale intramoenia, conformemente alle norme di legge ed a quanto previsto dai regolamenti aziendali.</p> <p>Per il Fondo personale in ALP l'accantonamento dell'esercizio 2019 è pari a €. 94.816,96 ; ed il Fondo al 31/12/2019 è pari a € 758.499,47 al netto degli utilizzi .</p> <p>Per il Fondo Balduzzi l'accantonamento dell'esercizio 2019 è pari a € 111.693,41; ed il Fondo al 31/12/2019 ammonta a complessivi €. 701.589,57 .</p>	Verbale n. 2 del 12.5.2020
Interessi Moratori	<p>Il fondo è prudenzialmente costituito a fronte delle quote presunte da liquidare ai fornitori a titolo di interessi moratori, in seguito ai ritardati pagamenti rispetto alle scadenze contrattuali, dovuti anche in parte a contestazioni dell'azienda; nell'anno 2019 è stato effettuato un accantonamento pari a €. 30.000.</p> <p>Il fondo al 31.12.2019, al netto degli utilizzi, è pari a € 101.497,34</p>	Verbale n. 2 del 12.5.2020
Fondo oneri variabili (incentivi Organi di Direzione)	<p>Il fondo contiene le quote stimate dei compensi aggiuntivi per il 2019, ancora da determinarsi da parte della Regione.</p> <p>L'accantonamento dell'esercizio 2019 è pari a € 60.000; il Fondo al 31/12/2019 è pari a € 62.899,50 al netto degli utilizzi.</p>	Verbale n. 2 del 12.5.2020

Fondo manutenzioni cicliche	Il Fondo è stato costituito nell'anno 2016, per gli interventi medi programmati non incrementativi sui beni immobili dell'Azienda USL Ferrara. Nel corso dell'anno 2019 non è stato effettuato nessun accantonamento. Il Fondo al 31/12/2019 è pari a € 748.476,66 al netto gli utilizzi .	Verbale n. 2 del 12.5.2020
Fondo per incentivi funzioni tecniche art.112 Dlgs /50/2016	Il Fondo è stato istituito nell'anno 2018 in base alle indicazioni regionali, e definito nel suo importo dal Servizio Economato; nell'anno 2019 è stata accantonata la somma di euro 117.959,55 , così come da indicazioni del Servizio economato. Il fondo al 31.12.2019 è pari a € 142.361,25.	Verbale n. 2 del 12.5.2020
Fondo ferie non godute e straordin. Personale dip.te	Al 31.12.2019 , al netto degli utilizzi, il fondo ammonta ad euro 54.312,82.	Verbale n. 2 del 12.5.2020

Le quote accantonate ai fondi svalutazione rispettano i generali criteri di prudenza e le indicazioni delle Linee Guida Regionali per la definizione delle procedure amministrative contabili relative ai Fondi Rischi ed oneri.

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	SI	Franchigie assicurative – Il Servizio competente ha evidenziato quale stima economica degli eventi “a rischio possibile” a tutto il 31.12.2019 (con aumento di euro 744.685) per il quale non è stato costituito apposito fondo l'importo si aggiorna in euro 7.117.685 €.
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)	NO	

4.10 Trattamento di fine rapporto

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza a iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	3.404.582	364.099	-696.717	3.071.963
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0	0	0	0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	839.211	0	-5.515	833.697
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	4.243.793	364.099	-702.232	3.905.660

Fondo	Criteri di determinazione
Premi di operosità medici SUMAI	L'accantonamento è stato effettuato sulla base delle stime comunicate dal Servizio competente, in ottemperanza a quanto disposto dalle norme contrattuali vigenti.

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

4.11 Debiti

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizza
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	37.879.606	0	-3.255.076	34.624.530		
	DEBITI V/STATO	8.805	94.800	-88.413	15.192	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0			0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0	0	0	0
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0			0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
	...						
	...						
PDA060	Altri debiti v/Stato	8.805	94.800	-88.413	15.192		
	...						
	...						
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	1.442.622	40.439.881	-39.832.991	2.049.513	0	
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0	0	0	0	0	
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0	0	0	
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	740.226	39.673.724	-39.673.724	740.226	0	
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	543.129	766.158	0	1.309.287		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0	0	
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92						
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	159.267	0	-159.267	0		
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	3.062.793	0	3.062.793	100.139	
	DEBITI V/COMUNI:	2.216.692	2.419.717	-2.032.016	2.604.392	1.009.337	
	Debiti vs. Enti locali	197.780	2.119.808	-354.488	1.963.100	986.462	
	debiti vs. Enti locali per FRNA	2.018.912	299.909	-1.677.528	641.293	22.875	

	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	15.157.648	228.686.161	-228.807.310	15.036.499	5.537.904
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	0	
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	5.009.568	209.443.680	-209.443.680	5.009.568	0
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni:	10.148.080	19.242.481	-19.363.630	10.026.931	5.537.904
	Debiti v/Aziende Ospedaliere per altre prestazioni	10.148.080	19.242.481	-19.363.630	10.026.931	5.537.904
	Debiti v/Aziende San Rer per FRNA	0	0	0	0	
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0			0	
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0			0	
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0			0	
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	62.634	110.900	-118.062	55.472	0
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0	0
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0			0	
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0			0	
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0			0	
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0			0	
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0			0	
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	15.220.282	228.797.061	-228.925.372	15.091.971	5.537.904
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	98.987	2.033.381	-1.480.635	651.733	0
PDA250	Debiti v/enti regionali:	5.602	17.637	-18.645	4.595	0
	DEBITI VS. ARPA	5.602	17.637	-18.645	4.595	0
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	
				0	
				0	
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	93.385	2.015.743	-1.461.991	647.138	0
	DEBITI VS. IMPRESE PARTECIPATE	93.385	2.015.743	-1.461.991	647.138	0

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	50.149.153	406.746.135	-408.606.554	48.288.735	16.646.609	
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie:	20.891.096	216.712.528	-226.119.077	11.484.547	5.896.551	
					0	0	
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	27.013.801	224.521.795	-226.491.019	25.044.577		
	Debiti vs. ospedali privati accreditati	10.820.357	25.350.950	-26.942.637	9.228.670		
	Debiti vs. medici gener/pediatri	7.884.583	57.657.465	-59.218.949	6.323.100		
	Debiti v.s farmacie conv.te	1.514.026	90.297.112	-90.194.534	1.616.604		
	Debiti vs. conv.ti ESterni	0	934.963	-829.963	105.000		
	Debiti vs. conv.ti interni	646.656	10.206.946	-9.959.716	893.886		
	Debiti vs. guarda medica	743.016	7.377.367	-7.541.850	578.533		
	Debiti vs. fornitori frna	5.405.162	32.696.992	-31.803.370	6.298.783		
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-6.122.704	-7.809.267	371.942	-13.560.030		
PDA300	Debiti verso altri fornitori:	29.258.057	190.033.607	-182.487.477	36.804.188	10.750.058	
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	29.584.037	190.251.089	-182.717.409	37.117.717	10.750.058	
PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	-325.980	-217.482	229.933	-313.529		
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	11.600.728	-11.600.728	0	0	
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	1.781.200	120.394.878	-113.026.992	9.149.086	0	
	Debiti per IRAP	168.619	10.361.857	-8.800.611	1.729.865	0	
	Debiti per IRPEF	0	63.200.180	-58.544.205	4.655.976	0	
	Debiti tributari (add. Comle ,reg.le e imposta di bollo, Iva)	1.612.581	46.832.840	-45.682.177	2.763.245	0	
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	1.040.713	90.262.886	-83.621.292	7.682.307	0	
	Debiti vs. INPS	998.797	77.383.458	-70.883.090	7.499.165	0	
	DEBITI PER ENPAF	0	545.689	-498.406	47.283	0	
	Debiti vs. EnpAM	0	10.449.804	-10.369.294	80.509	0	
	Debiti vs Altr ist. Prev.li	41.916	1.883.935	-1.870.502	55.350	0	
			0	0		0	
			0	0		0	
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	11.255.082	189.971.064	-184.166.554	17.059.592	0	
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0	0	0	0	0	
PDA360	Debiti v/dipendenti	7.166.017	148.972.516	-144.099.613	12.038.920	0	
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0	
PDA380	Altri debiti diversi:	4.089.065	40.998.547	-40.066.941	5.020.672	0	
	Debiti vs.Amm. Pubbliche diverse	444.730	2.745.766	-2.712.455	478.041	0	
	Debiti Vs. Altri soggetti	415.456	27.171.727	-26.124.634	1.462.549	0	
	altri debiti	3.693	11.740	-400	15.033	0	
	Debiti v.s Amm. Pubb. Frna	3.225.186	11.069.314	-11.229.452	3.065.048	0	
			0	0		0	
						

I debiti complessivi al 31.12.2019 risultano in incremento rispetto al 31.12.2018, si passa da euro 121.093.142 ad euro 140.279.845 con incremento del 15,84 %, l'incremento si riferisce per la maggiore parte ai debiti previdenziali e tributari e verso altri soggetti, mentre risultano in calo i debiti verso i fornitori di beni e servizi

L'importo dei debiti verso fornitori è diminuito nel corso del 2019 e si è passati da euro 50.149.153,19 del 2018 ad euro 48.077.747,82 del 2019 registrando un decremento pari al 3,71% e in particolare l'indicatore di tempestività dei pagamenti nel IV trimestre 2019 è stato pari a 40 gg. (-18,9)

I pagamenti nel corso dei primi mesi dell'anno 2019 hanno subito un rallentamento in seguito all'avvio nel nuovo programma informatizzato, per poi riprendere ed adeguarsi agli esercizi precedenti.

I debiti verso fornitori riferiti agli esercizi pregressi sono esposti in bilancio al lordo dell'I.V.A. in quanto la scissione dei pagamenti avveniva solo al momento del pagamento, con l'avvio del nuovo programma di contabilità integrato Gaac dal 1.1.2019, i debiti verso fornitori sono esposti al netto dell'iva e l'iva viene contabilizzata nel relativo conto

La legge 23/12/2014 n. 190 (legge di stabilità 2015) all'art 1 comma 629 lettera B, infatti, ha introdotto il meccanismo della scissione dei pagamenti (c.d. Split Payment). Per effetto di tale normativa, tutti i pagamenti per cessioni di beni e prestazioni di servizi di cui all'Art- 2/3 del DPR 633/72, vengono effettuati nei confronti dei fornitori per la parte imponibile, mentre l'imposta viene versata all'erario.

L'importo dell'I.V.A. derivante dallo split payment e non ancora versata alla data del 31.12.2019 è pari a euro 772.008.

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE					
		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	TOTALE
PDA000	MUTUI PASSIVI	34.624.530	0	0	0	0	34.624.530
	DEBITI V/STATO	0	0	0	8.805	6.388	15.193
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale						0
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0	0	0	0
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato						0
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0	0
	...						0
	...						0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	8.805	6.388	15.193
	...				8.805	6.388	15.193
	...						0
	...						0
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	349.517	933.838	3.828.951	5.112.306
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA						0
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti						0
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale						0
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	0	349.517	390.709	0	740.226
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale				543.129	766.158	1.309.287
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma				0	0	0
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						0
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92						0
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0	0	0
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0	3.062.793	3.062.793
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	7.819	137.982	0	341.384	2.117.208	2.604.393
	DEBITI VS. ENTI LOCALI	7.819	137.982	0	0	1.817.299	1.963.100
	DEBITI VS. COMUNI FRNA	0	0	0	341.384	299.909	641.293

	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	617.326	3.666.766	21.409	1.232.485	9.553.985	15.091.971
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR						0
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA						0
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA						0
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	496.438	3.638.127	18.948	856.055	0	5.009.568
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione						0
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	72.645	28.502	297	371.502	9.553.985	10.026.931
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0	0	0	0	0	0
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0	0	0
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0	0	0	0	0
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	48.243	137	2.164	4.928	0	55.472
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto						0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti						0
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione						0
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite						0
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L.						0
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro						0
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	617.326	3.666.766	21.409	1.232.485	9.553.985	15.091.971
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	651.733	651.733
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0	0	4.595	4.595
	ARPA	0	0	0	0	4.595	4.595
							0
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0	0
						0
						0
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0	647.138	647.138
	DEBITI VS. IMPRESE PARTECIPATE	0	0	0	0	647.138	647.138

CODICE MOD. SP	DEBITI	Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	TOTALE
		PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	1.504.120	58.300	152.506	2.428.640
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	48.469	0	11.436.079	11.484.548
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	760.337	0	1.211.404	4.198.214	18.874.622	25.044.577
	Debiti vs. ospedali privati accreditati	760.337	0	1.211.404	4.195.523	3.061.407	9.228.671
	Debiti vs. medici convenzionati					6.428.100	6.428.100
	Debiti v.s farmacie conv.te					1.616.604	1.616.604
	Debiti vs. conv.ti interni					893.886	893.886
	Debiti vs. guarda medica					578.533	578.533
	Debiti vs. fornitori frna				2.691	6.296.092	6.298.783
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-760.337		-1.162.935	-4.198.214	-7.438.543	-13.560.029
PDA300	Debiti verso altri fornitori	1.504.120	58.300	104.037	2.428.640	32.709.091	36.804.188
PDA301	Debiti verso altri fornitori	1.504.120	58.300	104.037	2.428.640	32.709.091	36.804.188
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)						0
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0	0	0	0	0
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	0	0	0	148.261	9.000.825	9.149.086
	Debiti per IRAP	0	0	0	148.261	1.581.604	1.729.865
	Debiti per IRPEF	0	0	0	0	4.655.976	4.655.976
	Debiti tributari (add. Comle ,reg.le e imposta di bollo, Iva)	0	0	0	0	2.763.245	2.763.245
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	0	0	0	271.912	7.410.395	7.682.307
	Debiti vs. INPDAP	0	0	-	-	-	0
	Debiti Contrib. Per arretrati	0	0	-	260.560	1.067.985	1.328.545
	Debiti vs. INPS	0	0	-	-	6.170.620	6.170.620
	Debiti vs. EnpAF	0	0	-	-	47.282	47.282
	Debiti vs. Onoasi	0	0	-	-	-	0
	Debiti vs Altri ist. Prev.li	0	0	-	11.352	43.899	55.251
	Debiti vs Enpam	0	0	-	-	80.609	80.609
	...						0
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	0	0	0	1.761.099	15.298.493	17.059.592
							0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori						0
PDA360	Debiti v/dipendenti	0	0	0	0	12.038.920	12.038.920
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0	0
PDA380	Altri debiti diversi:	0	0	0	1.761.099	3.259.573	5.020.672
	Debiti vs.Amm. Pubbliche diverse	0	0	0	341.718	136.323	478.041
	Debiti vs. Beneficiari diversi	0	0	0	0	940.276	940.276
	Debiti v.s Amm. Pubb. Frna	0	0	0	1.419.381	1.645.667	3.065.048
	Altri debiti	0	0	0	0	537.307	537.307

Tab. 44 - Dettaglio dei debiti per scadenza

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	4.670.000	15.286.906	14.667.624
	DEBITI V/STATO	15.193	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
...	...			
PDA060	Altri debiti v/Stato	15.193	0	0
...	...	15.193		
...	...			
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	5.112.306	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	740.226		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	1.309.287		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	3.062.793		
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	2.604.392	0	0
	DEBITI V/S. ENTI LOCALI	1.963.100		
	DEBITI V/S. COMUNI FRNA	641.293		
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	15.036.498	0	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	5.009.568		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	10.026.931		
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP			
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92			
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	55.472		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0		
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti			
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione			
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite			
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro			
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	15.091.970	0	0
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	651.733	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali:	4.595	0	0
	ARPA	4.595		
			
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
	0		
			
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	647.138	0	0

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	48.288.735	0	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	11.484.547		
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	25.044.577		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-13.560.030		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	36.804.188		
PDA301	Debiti verso altri fornitori	36.804.188		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-313.527		
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	9.149.086	0	0
	...			
	...			
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	7.682.307	0	0
	...			
	...			
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	17.059.592	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	12.038.920		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0		
PDA380	Altri debiti diversi:	5.020.672	0	0
	0		

Tab. 45 - Dettaglio mutui

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
MUTUO VENTENNALE	PIANO INVESTIMENTI - INVESTIMENTI STRUTTURALI E DI MANUTENZIONI E ADEGUAMENTO NORMATIVA IN MATERIA DI SICUREZZA	DEXIA CREDIOP SPA	946/2001	20.658.276	31/12/2022	3.312.463	FISSO .5,25%	
MUTUO VENTENNALE	PIANO INVESTIMENTI AZ. 2006/2010 RISTRUTTURAZIONE AMPLIAMENTO -ADEGUAMENTO ACQUISIZIONE IMMOBILIARI	DEXIA CREDIOP SPA	1865/2006	30.000.000	30/06/2028	16.651.702	VARIABILE VALORE NOMINALE ANNUO EURIBOR AI SEI MESI MAGGIORATO DI 0, 248 punti	
MUTUO VENTENNALE DI 18.MLN. PER IL QUALE E' PREVISTO UN UTILIZZO GRADUALE DA PARTE DELL' ENTE MUTUATARIO	PIANO INVESTIMENTI AZIENDALE TRIENNIO 2011-2013	CASSA DI RISPARMIO DI FERRARA S.P.A.	1408/2011	18.000.000	01/01/2033	14.660.365	6,37 ANNUO EFFETTIVO GLOBALE VARIABILE SEMESTRALE PARI ALLA MEDIA ARITMETICA EURIBOR SEI MESI PREC. DATA VARIAZIONE	
...						34.624.531		

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

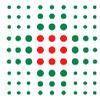
DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL BOLOGNA	0	0	213.668
AZIENDA USL IMOLA	0	0	1.502
AZIENDA USL REGGIO EMILIA	0	0	37.381
AZIENDA USL MODENA	443.190	0	981.959
AZIENDA USL PIACENZA	0	0	21
AZIENDA USL PARMA	0	0	23.930
AZIENDA OSPEDALIERA FERRARA	0	0	8.319.696
AZIENDA OSPEDALIERA BOLOGNA	3.638.127	0	180.581
AZIENDA OSPEDALIERA PARMA	0	0	0
AZIENDA OSPEDALIERA REGGIO EMILIA	0	0	0
AZIENDA OSPEDALIERA MODENA	572.196	0	0
IRCSS	356.055	0	2.321
AZ. USL DELLA ROMAGNA	0	0	265.871
AZIENDA OSPEDALIERA PIACENZA	0	0	0
TOTALE	5.009.568	0	10.026.930

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	<p>Note di accredito riferire alla Voce CE “ BA 0030 – Prodotti farmaceutici ed emoderivati :</p> <ul style="list-style-type: none"> - non ci sono note di accredito per Payback relativi ad acquisti di farmaci innovativi non oncologici - non ci sono note di accredito Pay back relative ad acquisti ad altri farmaci soggetti ad accordi finanziari o di condivisione del rischio - ci sono stati acquisti di



			<p>farmaco Eplusa per un importo pari a euro 55.000,</p> <ul style="list-style-type: none">- sono state registrate note di accredito a diretta decurtazione del costo dei beni al conto regionale 1000100101 Medicinali con AIC riconducibili a differenze prezzi, resi , non conformità per un importo di euro 246.928

4.12 Ratei e risconti passivi

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE</i>		
BA2020	NOLEGGIO ATTREZZ. SANITARIE	6.029	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE</i>		
AA1080	FITTI ATTM ED ALTRI PROVENTI DA ATTIVITA' IMMOBILIARI	31.594	
	TOTALE	31.594	

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

4.13 Conti d'ordine

Tab. 49- Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0	0	0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0	0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	2.259.153	147.257	0	2.406.409
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0	0	0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	74.000	0	0	74.000
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>	0	0	0	0
	<i>Depositi cauzionali</i>	0	0	0	0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>	0	0	0	0
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	74.000			74.000
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	0	0	0	0
	<i>Beni in contenzioso</i>	0	0	0	0
	<i>Altri impegni assunti</i>	0	0	0	0
	<i>Trasferimento c-capitale sui futuri stati avanzamento</i>	0	0	0	0

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	La valorizzazione al 31/12/2019 dei beni di proprietà delle ditte fornitrici presenti in conto deposito presso le UU.OO. aziendali è pari a € 2.406.409

5 CONTO ECONOMICO

5.1 Contributi in Conto Esercizio

Tabella 50 - Dettagli contributi in c/esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note	TOTALE
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	598.311.232	69.398.168	596.703		668.306.103
AA0031	Finanziamento indistinto	598.311.232	30.070.445			628.381.677
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione		31.017.412	596.703	euro 31.017412 FRNA	31.614.115
AA0033	Funzioni	0	8.310.311	0		8.310.311
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso	0				0
AA0035	Funzioni - Altro	0	8.310.311			8.310.311
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015	0	0	0		0
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>	0				0
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>	0		7.748.937		7.748.937

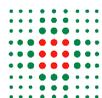


Tab. 51 - Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:				673.154.110		
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto				668.306.103		
AA0031	Finanziamento indistinto				628.381.677	0	
	QUOTA CAPITARIA	DGR 977/2019	18/06/2019	LINEE DI PROGRAMMAZ. EFINANZIAMENTO DELLE AZ. DEL S.S.R	598.311.232	598.311.232	
	FINANZ. FONDO DI EQUILIBRIO 2019	DGR 2275/2019	22/11/2019	LINEE DI PROGRAMMAZ. EFINANZIAMENTO DELLE AZ. DEL S.S.R 2019	9.180.000		
	INTEGRAZIONE QUOTA CAPITARIA	DGR 977/2019	18/06/2019	LINEE DI PROGRAMMAZ. EFINANZIAMENTO DELLE AZ. DEL S.S.R 2019	16.063.011		
	FINANZ. GRU E GAAC	DGR 977/2019	18/06/2019	FINANZIAMENTI SSR ANNO 2019	181.787		
	FINANZIAMENTO RINNOVI CONTRATTUALI CCNL MMG PSL CONT.	DGR 92/2020	31/12/2019	FINANZIAMENTI SSR ANNO 2019	649.653		
	IMPATTO MOB. EXTAR RER 2017	DGR977/2019	18/06/2019	FINANZIAMENTI SSR ANNO 2019	1.705.418		
	FINANZIAMENTO RINNOVI CONTRATTUALI	DGR977/2019	18/06/2019	FINANZIAMENTI CONTRATTO COMPARTO	2.282.055		
	ALTRI CONTRIBUTI	DGR 2442	19/12/2019	ALTRI CONTRIBUTI	8.521		
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				31.614.115	31.443.983	
	PERSONALE IN COLLABORAZIONE DISTACCO	DD023816/2019 DGR 2242	31/12/2019	AVVALIMENTO DISTACCO	151.784	151.783,77	
	FINANZ. PER SORVEGLIANZA ARBOVIROSI	DL 1749/2019	21/10/2019	SORVEGLIANZA ARBOVIROSI - PIANO REG.LE 2019	152.139	152.139	
	PIANO PREVENZIONE E PROMOZIONE DELLA SALUTE	DL/2019/1751	21/10/2019	PIANO PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE	230.280	110.450	
	PIANO PROGRAMMA DI INTERESSE REGIONALE 2015 - 2019	DGR 449/2019	25/03/2019	PIANO PROGRAMMA SSR 2019	20.000	5.062	
	FINANZIAMENTI PER CORSO VALUTATORI	DGR 2226/2019	22/11/2019	FINANZIAMENTI PER CORSO VALUTATORI 2 EDIZIONE	35.000	0	
	FINANZIAMENTO PER ATT. EMERGENZA SANITARIA	DD9041/2019	24/05/2019	REALIZZAZIONE DI CORSI PER EMERGENZA SANITARIA	7.500	7.136	
	FINANZ FRNA - CONTRIBUTI DA FSR	DGR 2057/19	22/11/2019	FRNA ASSEGNAZIONE RISORSE 2019	31.017.412	31.017.412	
AA0033	Funzioni				8.310.311		
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso				0		
AA0035	Funzioni - Altro				8.310.311		
	FINANZIAMENTO PER FATTORI DELLA COAGULAZIONE	DGR 2275/2019	22/11/2019	FATTORI DELLA COAGULAZIONE	2.950.000		
	FINANZIAMENTO DIPLOMI UNIVERSITARI	DGR 2442/2019	19/12/2019	DIPLOMI UNIVERSITARI	91.613		
	PIANO ATTUATIVO SALUTE MENTALE	DGR 1507/2019	22/11/2019	FINANZIAMENTO SALUTE MENTALE	4.321.542		
	FINANZ. SAN. PENITENZIARIA	DD 22918/2019	09/12/2019	FINANZIAMENTI SSR ANNO 2018 SAN PENITENZ.	602.316		
	FINANZIAMENTO PROGETTI E FUNZIONI	DGR 1308/2019	22/11/2019	FINANZIAMENTO PROGETTI E FUNZIONI	163.927		
	EMERGENZA 118	DGR2816/2019	22/11/2019	EMERGENZA 118	180.913		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0		
AA0040	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato				4.848.007	4.848.007	
	Finanz. Oneri Ist. Penitenziari per Personale delle tossicodp.	DGR 1558/2019	23/09/2019	FINANZ. ONERI DEL PERSONALE IST. PENITENZ.	54.685	54.685	
	Farmaci Innovativi Oncologici	DGR 2275/2019	05/12/2019	FINANZIAMENTI SSR ANNO 2019	892.490	892.490	
	Progetto Sanità Penitenziaria	DD22918/2019	11/12/2019	RIPARTO FINANZ. SAN.PENITENZ. 2019	850.269	850.269	
	FINANZIAMENTO ONERI PER RINNOVI CONTRATTUALI TRINENIO 2019 2021	DL 2188/2019	22/11/2019	FINANZ. ONERI CONTRATTUALI PERSONALE DIP. 2019 - 2021	2.051.420	2.051.420	
	RINNOVI CCNL 16 -198 DIR. SAN COM 2019	DGR 92/2020	31/12/2019	RINNOVI CCNL 16 -198 DIR. SAN COM 2019	999.143	999.143	



AA0050	EXTRA FONDO				14.827.778	0
AA0060	da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo				7.783.324	7.783.324
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA					
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				7.748.937	
	FINANZIAMENTO COMPARTECIPAZIONE SPESA FAMIGLIE	DGR 1905/2019	04/11/2019	FINANZIAMENTO COMPARTECIPAZIONE SPESA FAMIGLIE	821.605	
	FRNA - Altri contributi regionali	DD21756/2019	22/11/2019	FRNA ASSEGNAZIONE RISORSE 2019	6.927.332	
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				34.387	
	FINANZIAMENTO STP 2019	DGR 2019/000	31/12/2019	ACCONTO STP 2019	34.387	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				129.015	127.515
AA110	Contributi Vincolati da Aziende Sanitarie della RER				129.015	127.515
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	d 536/2019	06/05/2019	Finanz. Progetto tabagismo	1.500	0
	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	DD 61 /2019	18/02/2019	Progetto ICARE	127.515	127.515
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro					
AA0140	Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)					
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				0	
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				583.953	327.102
	CORSI TRIENNALE DI FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA	DD/2019/7965	09/05/2019	CORSI TRIENNALE DI FORMAZIONE SPECIFICA IN	210.988	210.988
	FINANZ. SOM ALIMENTI SENZ AGLUTINE	DGR 2216/2019	22/01/2019	FINANZ. SOM ALIMENTI SENZ AGLUTINE	1.764	1.764
	FINANZ. FORMAZ. AGGIRONA CELICAHIA	DGR 2217/2019	22/01/2019	FINANZ. FORMAZ. AGGIRONA CELICAHIA	2.704	2.704
	FINANZ. ATTIVITA' DI DIAGNOSI E TRATTA LABORATORIO	DL/2019/2053	06/08/2019	FINANZ. ATTIVITA' DI DIAGNOSI E TRATTA LABORATORIO	13.410	13.410
	POTENZIAMENTO TUTELA SICUREZZA DEGLI STUDENTI	DD/2019/20516	26/11/2019	POTENZIAMENTO TUTELA SICUREZZA DEGLI STUDENTI	10.300	10.300
	FINANZ. PROGRAMMA DI FARMACO VIGILANZA ATTIVA FONDI AIFA	DG 1556/2019	21/10/2019	FINANZ. PROGRAMMA DI FARMACO VIGILANZA ATTIVA	50.000	1.278
	FINANZ. PROGRAMMA DI FORMAZ. E AGG. PER OPERATORI DI CANILI E GATTILI	DL/2019/1747	21/10/2019	FINANZ. PROGRAMMA DI FORMAZ. E AGG. PER OPERATORI DI CANILI E GATTILI	14.386	14.386
	FINANZ. POTENZ. LUOGHI DI LAVORO	DL/2019/2045	18/11/2019	FINANZ. POTENZ. LUOGHI DI LAVORO	183.000	0
	L'ASSEGNAZIONE DEI CONTRIBUTI ALLE FARMACIE RURALI DI CUI ALL'ART/ 21, COMMA 2, DELLA L/R/ 2/2016, PER L'ANNO 2019/ ATTUAZIONE D/G/R/ N/ 494/2019/	DD/2019/20516	05/11/2019	FARMACIE RURALI	70.000	70.000
	Contributi da Enti locali - Comune di Ferrara per progetto inserimenti lavorativi	DD42/2019	10/04/2019	PROGETTO INSERIMENTI LAVORATIVI SERV. TOSSICODIPENZE	25.400	271
	Contributi da Enti locali - Comune di Codigoro per progetto inserimenti lavorativi	D 1415/2019	08/04/2019	PROGETTO PREVENZIONE FORME DIPENDENZE	2.000	2.000
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:	DGR/2020/92	31/12/2019	CONTRIBUTI TRASFERIMENTO EMOTRASFUSI	2.132.828	2.132.828
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				4.198.658	1.173.639
	FRNA - Contributi fondo naz.le non autosuff-	DGR 2020/000	31/12/2019	FNA ASSEGNAZIONE RISORSE 2019	3.793.671	768.652
	FONDO DOPO DI NOI	DGR 2020/000	31/12/2019	FNA Contributo per dopo di noi	313.316	313.316
	PROGETTI DI VITA INDIPENDENTE DGR 288/2019	DGR 23343/2019	31/12/2019	VITA INDIPENDENTE	91.671	91.671
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191					



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PER RICERCA:						
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:						
						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per						
	Progetto						
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti				16.500	16.500	
						0	
	Contributo da Rer per ricerca metodologia per costi di ricovero riabilitazione	di 410/2019	26/08/2019	Progetto sviluppo metodologia per la rilevazione die costi di ricovero	16.500	16.500	
AA0220	Contributi da privati per ricerca:				0	0	
					0	0	
					0	0	
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				50.359	50.359	
	Recuperi assegni di cura				50.359	50.359	
						
	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO				688.048.747	646.214.489	

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	673.154.110	222.486	0,03%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	7.783.324		0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	129.015		0,00%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	16.500		0,00%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	50.359		0,00%
	Totale	681.133.308	222.486	0,03%

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Per quanto riguarda le principali variazioni si fa riferimento a quanto riportato nel documento "Relazione sulla gestione 2019"

5.2 Proventi e ricavi diversi

Tab. 53 - Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda AusI PC	Azienda AusI PC	Azienda AusI PC	Azienda AusI PC	Azienda AusI PC	Azienda AusI PC	Azienda AusI PC	Totale Aziende Sanitarie Locali
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	6.237	29.422	47.508	1.260.672	5.284.754	237.771	1.039.149	7.905.513
AA0350	Prestazioni di ricovero	0	10.830	17.022	777.810	3.350.060	172.904	487.230	4.815.855
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.308	4.209	3.800	158.585	618.292	30.137	148.026	964.357
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	1.384	1.352	7.698	77.076	314.022	11.869	92.085	505.486
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0380	Prestazioni di File F	592	7.267	8.655	58.893	201.550	3.733	74.754	355.444
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	659	1.579	1.312	54.923	155.392	4.221	55.211	273.298
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	2.294	4.152	8.008	130.118	595.304	13.977	179.914	933.767
AA0410	Prestazioni termali								0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								0
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	0	33	1.012	3.266	50.134	931	1.931	57.307
AA0422	Prestazioni assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	0	0	0	0	0	0	0	0
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0460	Prestazioni di ricovero								
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero								
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								
AA0490	Prestazioni di File F								
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								
AA0520	Prestazioni termali								
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie								
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali								
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale								
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione								
AA0620	Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)								
AA0630	Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)								
AA0650	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)								
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	6.237	29.422	47.508	1.260.672	5.284.754	237.771	1.039.149	7.905.513
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	0	0	0	0	11.914	1.499	0	13.414
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)								
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	11.914	1.499	0	13.414
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	6.237	29.422	47.508	1.260.672	5.296.668	239.270	1.039.149	7.918.927
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	6.237	29.422	47.508	1.260.672	5.296.668	239.270	1.039.149	7.918.927

Tab. 53 - Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	0	0	0	1.234.946	0	0	0	1.234.946	7.905.513	9.140.459
AA0350	Prestazioni di ricovero									4.815.855	4.815.855
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale						0	0	0	964.357	964.357
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero								0	505.486	505.486
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale							0	0	0	0
AA0380	Prestazioni di File F								0	355.444	355.444
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale							0	0	273.298	273.298
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata							0	0	933.767	933.767
AA0410	Prestazioni termali								0	0	0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso							0	0	0	0
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa									57.307	57.307
AA0422	Prestazioni assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	0	0	0	1.234.946	0	0	0	1.234.946	0	1.234.946
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	5.327.007	5.327.007
AA0460	Prestazioni di ricovero									1.196.852	1.196.852
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale									621.816	621.816
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero									0	0
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									0	0
AA0490	Prestazioni di File F									165.184	165.184
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale									211.360	211.360
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata									387.872	387.872
AA0520	Prestazioni termali									0	0
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									285.075	285.075
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie									0	0
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali									0	0
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC									0	0
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale									0	0
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione										
AA0620	Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)									2.293.558	2.293.558
AA0630	Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)									125.554	125.554
AA0650	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)									39.736	39.736
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	0	0	0	1.234.946	0	0	0	1.234.946	9.102.365	10.337.311
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	0	0	0	382.681	31.550	1.021	0	415.252	13.414	428.666
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)								0		0
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	382.681	31.550	1.021	0	415.252	13.414	428.666
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	0	0	0	1.617.627	31.550	1.021	0	1.650.198	7.918.927	9.569.125
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0	0	0	0	0	0	0	5.327.007	5.327.007	5.327.007
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	0	0	0	1.617.627	31.550	1.021	0	1.650.198	13.245.934	14.896.132

Tab. 54 - Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	17.641	31.662	-14.021	-44%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.042.662	3.087.985	-45.323	-1%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	103.251	125.157	-21.906	-18%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	191.192	133.161	58.031	44%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	64.197	63.308	889	1%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	-	0	0%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	-	0	0%
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	3.418.943	3.441.272	-22.329	-1%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	14.925	25.695	-10.770	-42%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2.018.947	2.207.881	-188.934	-9%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	117.823	117.002	821	1%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	191.192	133.161	58.031	44%
AA0720	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	64.197	63.308	889	1%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	90.800	-	90.800	0%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	-	0	0%
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	2.497.883	2.547.048	-49.165	-2%
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione				0%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	199.349	205.368	-6.019	-3%
	Costi diretti aziendali	193.313	192.156	1.157	1%
	Costi generali aziendali	433.581	400.688	32.893	8%
	Fondo di perequazione	94.817	96.013	-1.196	-1%
				0	0%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	921.060	894.224	26.836	3%
	NOTA	3.418.943	3.441.272		
	inserito nei costi generali aziendali l'importo del fondo balduzzi	111.693	107.939		
	fondo balduzzi	0	0		
	Nota: a completamento delle informazioni riportate nella tabella di nota integrativa, si precisa l'attività libero professionale				
	genera ulteriori ricavi contabilizzati in altri conti economici, di seguito riportati:				
		Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
	Quota a carico del SSN (mobilità)				0
	Comfort alberghiero				0
	Altro				0
	Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata		0	0	0

Nei costi generali aziendali è compreso anche l'importo dell'accantonamento per ritenute effettuate sul compenso del personale medico, pari al 5% in ossequio a quanto disposto dal Decreto Balduzzi L.189/2012 per euro 111.693

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale									0
Medicinali senza AIC									0
Ossigeno e altri gas medicali									0
Emoderivati di produzione regionale									0
Sangue ed emocomponenti									0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici									0
Dispositivi medici impiantabili attivi									0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)									0
Prodotti dietetici									0
Materiali per la profilassi (vaccini)									0
Prodotti chimici									0
Materiali e prodotti per uso veterinario									0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Beni e prodotti sanitari da Aziende Sanitarie									0
...									0
Prodotti alimentari									0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere									0
Combustibili, carburanti e lubrificanti									0
Supporti informatici e cancelleria									0
Materiale per la manutenzione									0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...									0
...									0
TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								0
Medicinali senza AIC								0
Emoderivati di produzione regionale								0
Sangue ed emocomponenti								0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici								0
Dispositivi medici impiantabili attivi								0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0
Prodotti dietetici								0
Materiali per la profilassi (vaccini)								0
Prodotti chimici								0
Materiali e prodotti per uso veterinario								0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0
...								0
...								0
Prodotti alimentari								0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere								0
Combustibili, carburanti e lubrificanti								0
Supporti informatici e cancelleria								0
Materiale per la manutenzione								0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0
...								0
...								0
TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p>PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?</p>		SI	<p>Per ciò che attiene le più significative variazioni rispetto al precedente esercizio si rimanda a quanto descritto nella Relazione della Gestione 2019</p>

5.3 Acquisti di beni

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali	15.300.817	7.668.212	22.969.029
Medicinali senza AIC	36.517	0	36.517
Ossigeno ed altri gas medicali			
Emoderivati di produzione regionale		0	0
Prodotti dietetici	1.793	0	1.793
TOTALE	15.339.127	7.668.212	23.007.339

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche - Parte prima

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl ROMAGNA	TOTALE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0050	Medicinali senza AIC	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0070	Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0080	Sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0210	Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0220	Dispositivi medici	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0250	Prodotti dietetici	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0270	Prodotti chimici	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:	0	3.923	0	0	0	85480	151	1.892	91.446
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende Sanitarie	0	3.923	0	0	0	85480	151	1.892	91.446
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	85480	0	392	85.872
BA0303	Dispositivi medici	0	3.923	0	0	0	0	34	0	3.957
BA0304	Prodotti dietetici	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0306	Prodotti chimici	0	0	0	0	0	0	117	0	117
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	1.500	1.500
...		0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0320	Prodotti alimentari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0350	Supporti informatici e cancelleria	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0360	Materiale per la manutenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0380	Altro materiale non sanitario	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE	0	3.923	0	0	0	85480	151	1.892	91.446

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte I)

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche - Parte seconda

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale altre Aziende Sanitarie Locali (tab 57_1 parte)	TOTALE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
										0	0
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0050	Medicinali senza AIC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0070	Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0080	Sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia	0	0	0	977.920	0	0	0	977.920	0	977.920
BA0210	Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0220	Dispositivi medici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0250	Prodotti dietetici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0270	Prodotti chimici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	3.089.188	0	11911	0	3.101.099	91.446	3.192.545
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende Sanitarie	0	0	0	3.089.188	0	11911	0	3.101.099	91.446	3.192.545
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	2.965.957	0	0	0	2.965.957	85.872	3.051.829
BA0303	Dispositivi medici	0	0	0	123.231	0	11911	0	135.142	3.957	139.099
BA0304	Prodotti dietetici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0306	Prodotti chimici	0	0	0	0	0	0	0	0	117	117
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	1.500	1.500
	...	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0320	Prodotti alimentari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0350	Supporti informatici e cancelleria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0360	Materiale per la manutenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	6.064	0	0	0	6.064	0	6.064
BA0380	Altro materiale non sanitario	0	0	0	6.064	0	0	0	6.064	0	6.064
	...										0
	TOTALE	0	0	0	4.073.172	0	11911	0	4.085.083	91.446	4.176.529

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Farmaci antitumorali per euro 2.965.957 , sangue ed emocomponenti per euro 977.919 dalla Azienda Ospedaliera S. Anna di Ferrara, emoderivati , per euro 85.480 dalla Az. Usl di Bologna , dispositivi medici per euro 102.261, cellule e tessuti umani per trapianti euro 11,911 da IRCCS , prodotti chimici per euro 117 dalla Az. Usl Imola , altri beni e prodotti sanitari per euro 1500 dalla Az. Usl della Romagna , altro materiale non sanitario per euro 6.063,73 dalla Az. Ospedaliera S. Anna di Ferrara, Prodotti dietetici dalla Az. Ospedaliera S. Anna di Ferrara
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Per ciò che attiene le principali variazioni rispetto all'esercizio precedente si fa riferimento a quanto riportato nella Relazione sulla gestione 2019.

5.4 Acquisti di servizi

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte 1)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	43.402	20.948	329.826	846.040	5.022.718	700.918	546.934	5.284.478	12.795.262
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	1.256	2.785	4.320	44.122	288.792	6.714	0	84.125	432.114
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	3.207	5.926	6.941	223.201	363.165	19.450	0	363.351	985.241
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	10.383	2.879	34.360	126.331	891.749	42.961	0	1.237.528	2.346.192
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	2.609	678	2.730	30.726	155.171	6.417	0	93.358	291.688
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa									0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	41	569	372	19.978	16.323	0	0	9.667	46.951
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	18.450	6.625	207.374	189.138	2.530.088	578.121	0	2.679.023	6.208.819
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	7.455	1.486	73.728	212.544	654.252	47.254	0	790.806	1.787.527
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione									0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario									0
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)									0
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	123.178	0	546.934	26.620	696.732
								0		0
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base									
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica									
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale									
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero									
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa									
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica									
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera									
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F									
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione									
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario									
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	43.402	20.948	329.826	846.040	5.022.718	700.918	546.934	5.284.478	12.795.262
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	0	3.923	0	77.381	30.056	151	0	1.892	113.403
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)									
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	3.923	0	77.381	30.056	151	0	1.892	113.403
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	43.402	24.871	329.826	923.421	5.052.774	701.069	546.934	5.286.370	12.908.665
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	43.402	24.871	329.826	923.421	5.052.774	701.069	546.934	5.286.370	12.908.665

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte 1)

Nota NELLA VOCE BA 1162 sono inseriti i rimborsi FRNA per la gestione diretta della AZ. USL di Ferrara per l'importo di euro 546.934

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte 2)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)										
		292.855	0	1.364.391	179.282.942	14.304.562	2.109.108	0	197.353.857	12.795.262	210.149.119
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	0	0	0	0	0	432.114	432.114
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	0	0	0	0	0	985.241	985.241
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	160.780	0	223.630	45.767.433	1.991.321	42.205	0	48.185.368	2.346.192	50.531.560
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	2.078	0	13.758	3.845.700	49.971	11.929	0	3.923.435	291.688	4.215.123
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	46.951	46.951
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	122.474	0	1.080.608	104.013.512	9.866.395	2.028.405	0	117.111.394	6.208.819	123.320.213
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	7.523	0	46.395	25.656.297	2.396.875	26.569	0	28.133.660	1.787.527	29.921.186
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0	0	0	0	696.732	696.732
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)								39.678.595		39.678.595
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base								114.103		114.103
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								384.393		384.393
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale								9.975.580		9.975.580
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero								0		0
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa								0		0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica								0		0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera								26.571.449		26.571.449
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F								1.927.790		1.927.790
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione								390.043		390.043
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								315.236		315.236
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	292.855	0	1.364.391	179.282.942	14.304.562	2.109.108	0	237.032.452	12.795.262	249.827.714
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	0	0	0	4.388.197	0	11.911	0	4.400.108	113.403	4.513.511
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)								0	0	0
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	4.388.197	0	11.911	0	4.400.108	113.403	4.513.511
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	292.855	0	1.364.391	183.671.139	14.304.562	2.121.019	0	201.753.965	12.908.665	214.662.630
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0	0	0	0	0	0	0	39.678.595	0	39.678.595
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	292.855	0	1.364.391	183.671.139	14.304.562	2.121.019	0	241.432.560	5.286.370	246.718.929

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari

CODICE MOD.	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	42.660.999	42.613.322	47.677	0%
BA0420	- da convenzione	42.114.782	42.040.262	74.520	0%
BA0430	Costi per assistenza MMG	31.530.000	31.530.000	0	0%
BA0440	Costi per assistenza PLS	5.367.000	5.367.000	0	0%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	3.581.449	3.599.740	-18.291	-1%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	1.636.332	1.543.523	92.809	6%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	432.114	452.865	-20.751	-5%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	114.103	120.195	-6.092	-5%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	46.628.864	46.004.549	624.315	1%
BA0500	- da convenzione	45.259.229	44.935.533	323.696	1%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	985.241	725.597	259.644	36%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	384.393	343.419	40.974	12%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	76.362.826	69.644.610	6.718.216	10%
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	50.531.558	49.220.847	1.310.711	3%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	4.215.123	0	4.215.123	0%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	9.975.580	9.425.880	549.700	6%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	6.483.406	6.192.734	290.672	5%
BA0580	- da privato	5.031.605	4.692.640	338.965	7%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	3.896.128	3.643.926	252.202	7%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private	0	0	0	0%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	1.135.477	1.048.715	86.762	8%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0	0	0%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	125.554	112.509	13.045	12%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	115.187	249.053	-133.866	-54%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0%
BA0680	- da privato (intraregionale)	115.187	249.053	-133.866	-54%
BA0690	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	1.583.299	1.594.539	-11.240	-1%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	46.951	0	46.951	0%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	147.597	121.732	25.865	21%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA0740	- da privato	1.388.751	1.472.807	-84.056	-6%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	4.475.601	4.047.149	428.452	11%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA0790	- da privato	4.475.601	4.047.149	428.452	11%

CODICE MOD.	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	174.036.104	172.721.900	1.314.204	1%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	123.320.213	121.617.328	1.702.885	1%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	26.571.449	27.188.628	-617.179	-2%
BA0840	- da privato	21.850.884	22.086.889	-236.005	-1%
BA0850	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>	0	0	0	0%
BA0860	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>	0	0	0	0%
BA0870	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>	21.718.671	22.056.996	-338.325	-2%
BA0880	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>	132.213	29.893	102.320	77%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2.293.558	1.829.055	464.503	20%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	5.032.028	5.864.456	-832.428	-17%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	74.106	144.724	-70.618	-95%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0%
BA0940	- da privato (intraregionale)	4.781.892	5.459.292	-677.400	-14%
BA0950	- da privato (extraregionale)	176.031	260.440	-84.409	-48%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	33.365.903	34.995.046	-1.629.143	-5%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	29.921.186	32.022.456	-2.101.270	-7%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	243.449	230.412	13.037	5%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	1.927.790	1.541.023	386.767	20%
BA1000	- da privato (intraregionale)	1.273.478	1.201.155	72.323	6%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	986.600	1.023.829	-37.230	-4%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	390.043	403.517	-13.474	-3%
BA1070	- da privato	556.821	542.316	14.505	3%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	39.736	77.996	-38.260	-96%
	TOTALE	385.247.409	378.758.454	6.488.956	2%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari

6	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	3.406.987	3.235.207	171.780	5%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	116.292	410.558	-294.266	-72%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	315.236	289.788	25.448	9%
BA1130	- da privato	2.975.458	2.534.861	440.597	17%
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	51.462.503	51.744.531	-282.028	-1%
BA1151	Assistenza domiciliare integrata	0	0	0	0%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	696.732	1.063.694	-366.962	-34%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	11.363.903	12.478.050	-1.114.147	-9%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0%
BA1180	- da privato (intraregionale)	39.327.146	38.138.144	1.189.002	3%
BA1190	- da privato (extraregionale)	74.723	64.643	10.080	16%
BA 1200	COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	2.433.686	2.548.655	-114.969	-5%
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	6.297.424	10.069.392	-3.771.968	-37%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	13.272	4.260	9.012	212%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	0%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0%
BA1320	Contributo Legge 210/92	2.132.828	2.174.141	-41.313	-2%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	4.151.324	7.890.991	-3.739.667	-47%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	0%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO-SANITARIE	3.932.284	3.668.644	263.640	7%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	269.591	253.675	15.916	6%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	2.522.949	2.005.322	517.627	26%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.313.565	1.239.865	73.700	6%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0	0	0%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	0	0	0	0%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	0	0	0	0%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	0	0	0	0%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.209.384	765.457	443.927	58%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	1.139.744	1.409.647	-269.903	-19%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.105.802	1.395.493	-289.691	-21%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	33.941	0	33.941	0%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	14.153	-14.153	-100%
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI A RILEVANZA SANITARIA	9.215.232	7.880.777	1.334.455	17%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	679.611	362.374	317.237	88%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	1.326.699	1.008.902	317.797	31%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	6.442.764	5.966.372	476.392	8%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	766.158	543.129	223.029	41%
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0%
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0	0%
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0	0%
	TOTALE	74.314.430	76.649.316	-2.334.886	-3%

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANTARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato (fatture comp.2018- note accred. comp. 2018)	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute (relative anni precedenti)	Importo pagato
Casa di Cura Salus	080236; 080109106012	00257490383	Ricoveri e prestazioni specialistiche	2019	18.613.870	11.936.243	14.791.290	20.581.660	6.593.606		17.150.554
Casa di Cura Quisisana	080235; 080109106009	00205800386	Ricoveri e prestazioni specialistiche	2019	7.718.114	7.326.042	7.687.868	7.600.862	392.571		7.645.309
Ciemme	080109161012; 080109306006; 080109006004	03835350376	Prestazioni specialistiche	2019	623.293	559.668	554.190	594.626	63.626		529.889
Medipass	080105800600; 080105800610; 080105800620; 080105800630; 080105800640	01790611204	Prestazioni specialistiche	2019	64.764	64.067	64.067	63.386			64.169
Eisida	080105200630	01514181203	Prestazioni specialistiche	2019	173.606	173.223	173.223	180.207			177.153
MTL di Tommaso Lucci	80109306009	1572570388	Prestazioni specialistiche odontoiatriche	2019	40.773	58.800	40.733	41.804			42.773

Altre informazioni relative ad acquisti di servizi sanitari.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Le variazioni vengono illustrate nella Relazione sulla gestione 2018 a cui si rinvia.

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – SI	<p>Nell'esercizio 2019 sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalle Strutture Private Accreditate della Provincia per mobilità extraregionale e valore di budget autorizzato dalla Regione,</p> <p>- per il settore degenze, la nota Regionale 879378 del 29/11/19 ha indicato come valore di riferimento per la redazione del bilancio d'esercizio 2019 il valore della mobilità interregionale consolidato per l'anno 2017, e la nota 879427 del 29/11/19 ha indicato ulteriori e diversi valori ai fini della liquidazione in acconto;</p> <p>-per il settore specialistica, la nota Regionale 252938 del 13/03/19 ha indicato come valore di riferimento per la redazione del bilancio d'esercizio 2019 il valore della mobilità interregionale consolidato per l'anno 2017, il quale costituisce altresì limite per la liquidazioni in acconto.</p>
------------------	--

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	<p>Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie.</p> <p>L'elenco aggiornato degli incarichi conferiti a soggetti esterni viene pubblicato ed aggiornato sul Sito Internet Aziendale in applicazione delle disposizioni di cui alla Legge 244/2007 (Finanziaria 2008) - art. 3, comma 54.</p> <p>Di seguito si espone il dettaglio dei costi per quanto attiene le voci sanitarie.</p> <p>La componente non sanitaria è dettagliata dopo il punto AS04.</p>
------------------	---

Gli importi che seguono rappresentano il costo aziendale, pertanto devono intendersi lordi e comprensivi dell'eventuale Iva e dei contributi a carico Ente.

DESCRIZIONE		IMPORTO
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e socio-san. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	269.591
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	CONSULENZA OFTALMOLOGICA	131.783
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	CONSULENZA INFETTIVOLOGICA	13.308
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	CONSULENZA SPAL	1.800
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	CONSULENZA NEUROCHIRURGIA	49.579
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	CONSULENZA ORTOPEDICA	29.286
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	CONSULENZA DIALISI VACANZE	6.960
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	CONSULENZA UROLOGICA	5.213
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	CONSULENZA ANESTESIA	20.744
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	CONSULENZA CHIRURGICA	10.919

BA1440

di cui:

LAVORO AUTONOMO SANITARIO

Euro 528.554

LOUNICI ZAKIA	Medicina Cento Determina 915 del 04/07/2019	42.048
RANDI CLAUDIA	Ambulatorio Argenta Determina 24 del 10/01/2019	44.000
MAINARDI VALERIA	Biologa PMA Delta Determina 1578 del 07/03/2019	1.408
TARGA SIMONE	P.S. Cento Determina 768 del 05/06/2018	1.734
TARTERINI GABRIELE	P-S. Cento Determina 1030 del 25/07/2019	27.504
GUARNELLI MARIA ELENA	Odontoiatria/Ferrara determina 45 del 15/02/2019	19.111
PRAMSTRALLER MATTIA	Odontoiatria Determina 1851 del 24/12/2019	12.742
DE CAMILLIS ENRICO	P.S. Cento Determina 1395 del 31/10/2017	35.570
TASSANI MARCO	P.S. Delta Determina 1265 del 17/09/2018	24.336
PAPADIMITRIOU ATHANASIOS	P.S. ARGENTA Determina 1265 del 17/09/2018	24.366
LAVEZZI ELENA	Progetti att. Motoria Determina 1265 del	9.984

	17/09/2018	
LUVIBUDULU MANSUEKI BILA	Chirurgia Delta Determina 1477 del 24/10/2018	37.566
ANDREOTTI DARIO	Chirurgia Delta Determina 1268 del 15/12/2017	1.444
RAPISARDI CARLA	P.S Cento Determina 1619 del 04/12/2019	28.136
BASSO PAOLA	P.S. DELTA Determina 1501 del 26/10/2018	24.768
PIEMONTESE NICOLA	P.S DELTA Determina 1501 del 26/10/2019	38.178
MIGLIORELLI ANDREA	P.S. Cento Determina 1601 del 26/10/2018	15.984
ZERBINATI LUIGI	Psichiatria consultazione Determina 1598 del 01/12/2019	14.330
COGO LAURA	P.S. Delta Determina 143 del 05/02/2019	21.888
NGOULOU ONCKA JORIS RAINER	Medicina Cento Determina 258 del 27/02/2019	15.552
PRIANI PAOLO	P.S. DELTA Determina 1184 del 29/08/2019	19.200
DI LEO SIMONE	P.S. Cento Determina 1184 del 29/08/2019	7.680,00
TONDO MATTEO	P.S. DELTA Determina 1180 del 27/08/2019	18.000
DE DOMINICIS ILARIA	UONPIA Determina 1325 del 03/10/2019	6.305
GHISELLINI EMANUELA	P.S. Cento Determina 1184 del 29/08/2019	21.120
MORETTO ILENIA	P.S. DELTA Determina 1297 del 25/09/2019	15.600

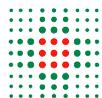
di cui

BORSE DI STUDIO SANITARIE

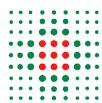
Euro 680.830

BORSE DI STUDIO SANITARIE 2019	
BOADA MARTIN SILVIA PATRICIA	PSICOLOGA
MANDINI SIMONA	SCIENZE MOTORIE
CANDELA MARIANGELA	PSICOLOGA
SPROCATI SERENA	PSICOLOGA
GALLERAN ILARIA	PSICOLOGA
ZURLO FEDERICA	PSICOLOGA
VINCENZI LUNA	PSICOLOGA
SCRIGNOLI CHIARA	PSICOLOGA
BORRA LINDA	PSICOLOGA
BOLOGNESI ANTONIA	PSICOLOGA
DONZELLI ADRIANA	FARMACISTA
FARINA NATASCIA	PSICOLOGA
GIANNELLI EZECHIELE	PSICOLOGO
FERRARA MATTEO PIO	PSICOLOGO
CHIERICATI CHIARA	BIOLOGA
D'AMICO GIADA	PSICOLOGA
CALICIOTTI CRISTINA	PSICOLOGA

BORSE DI STUDIO Medici di Medicina generale 2019
ARTOSI FRANCESCO
BARBETTA DESIREE
BARBUJANI SILVIA
BARRICELLA ILARIA
BARUFFA ALESSANDRO
BERVEGLIERI VITTORIA
BEZZI MARGHERITA



BISACCIA MARIA ROSARIA LUCIA
BONANNO GIANLUCA
BOZZOLI MATILDE
BRASILIANI PIERO
BUFANO MARIA TERESA
CAIVANO NICCOLO'
CAMPORESI BEATRICE
CAPOCCI SOFIA
CAVEDONI MICHELE
CONTI FRANCESCO
D'AMORE EMANUEL
D'ANGELO GIORGIA
DAVOLI FRANCESCO
DE GIORGI FRANCESCO
DINOTA DAVID
DJEUMEN MBIAPA WILFRIED
FABERI ANTONIO
FEJZA ERION
FERDENZI ELISABETTA
FORCELLI NICOLE
GHELFI SARA
GIORGI GIULIA
GRADELLINI VITTORIO
GRAZIADEI LUIGI
KITA MIRIDI
LEONE CARLO
MARCACCINI NICOL
MARTINI GIULIA
MASIERI ANITA
MAZZELLI VALERIO
MAZZOTTA NICCOLO'
MELATTI DANILO
MENGOLI ANDREA
MONTEVECCHI ROBERTO
MORETTI SARA
MURELLO SILVIA
NIZZI ELIA
PIANESI ILARIA
SALAMI IRENE
SANTORO LORENZA
SCABBIA FRANCESCA
SCATASSI SILVIA
SCIMECA ODORICO MARTA
SKAKIC ANDREA
SPAGGIARI FEDERICA
TABACCHI GIULIA
TANGERINI LUCA
TASSANI MARCO
TASSI SILVIA
TAZZARI ENEA
TERRANOVA FRANCESCO
VACCARI RICCARDO
VALENTINO PAOLO
VIGATO ANNA
VISENTIN GIOVANNI
ZAVALLONI ANDREA



ZILLI GIULIA

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	26.334.798	25.392.768	942.030	4%
BA 1580	Lavanderia	2.294.542	2.237.341	57.201	3%
BA 1590	Pulizia	4.074.331	4.062.490	11.841	0%
BA 1601	Mensa dipendenti	890.447	595.462	294.985	50%
BA 1602	Mensa degenti	2.432.257	2.719.073	-286.816	-11%
BA 1610	Riscaldamento	3.399.023	3.048.156	350.867	12%
BA 1620	Servizi di assistenza informatica	183.174	167.572	15.602	9%
BA 1630	Servizi trasporti (non sanitari)	411.230	124.644	286.586	230%
BA 1640	Smaltimento rifiuti	314.664	267.201	47.463	18%
BA 1650	UtENZE telefoniche	734.897	566.250	168.647	30%
BA 1660	UtENZE elettricità	2.790.960	2.420.408	370.552	15%
BA 1670	Altre utenze	300.771	350.161	-49.390	-14%
BA 1680	Premi di assicurazione	510.404	504.144	6.260	1%
BA 1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.401.098	1.658.457	-257.359	-16%
	...		0	0	0%
	...		0	0	0%
BA 1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	1.376.814	21.926	1.354.888	6179%
	...		0	0	0%
	...		0	0	0%
BA 1740	Altri servizi non sanitari da privato	5.220.187	6.649.483	-1.429.296	-21%
	...		0	0	0%
	...	0	0	0	0%
BA1750	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	761.172	590.423	170.749	29%
BA 1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.969	0	1.969	0%
BA 1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	354.500	239.937	114.563	48%
BA 1790	Consulenze non sanitarie da privato	10.972	41.424	-30.452	-74%
BA 1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0	0	0%
BA 1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0	0%
BA 1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	0%
BA 1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	343.528	198.513	145.015	73%
BA 1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191	0	0	0	0%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	404.703	350.486	54.217	15%
BA 1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	317.338	350.486	-33.148	-9%
BA 1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	87.365	0	87.365	0%
BA 1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0%
	FORMAZIONE	385.002	211.271	173.731	82%
BA 1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	26.496	19.838	6.658	34%
BA 1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	358.506	191.433	167.073	87%
	TOTALE	27.480.972	26.194.463	1.286.509	5%

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie. L'elenco aggiornato degli incarichi conferiti a soggetti esterni viene pubblicato ed aggiornato sul Sito Internet Aziendale in applicazione delle disposizioni di cui alla Legge 244/2007 (Finanziaria 2008) - art. 3, comma 54.
------------------	--

BA1830 B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria

di cui:

LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO Euro 93.625

MAINARDI VALERIA	Biologa PMA Delta Determina 1578 del 07/03/2019	14.003
STUDIO ASS.CAULI MARMOCCHI	Ass.za fiscale -Determina 1440 del 22/12/2016	14.400
DEL VECCHIO MARIO	Componente OAS Delibera 140 del 21/08/2017	16.000
BIGONI MARCO	Progr.e controllo gestione Determina 276 del 28/02/2019	20.750
MANDINI SIMONA	Medicina sportiva Determina 184 del 14/02/2019	3.033
ZERBINATI LUIGI	Psichiatria di consultazione Determina 206 del 20/02/2019	1.592
ANASTASI ATTILIO	Biologo PMA Delta Determina 1283 del 23/09/2019	23.847

ASSISTENZA RELIGIOSA Euro 66.780

ARCIDIOCESI DI FERRARA-COMACCHIO	32.760
ARCIDIOCESI DI RAVENNA	14.840
ARCIDIOCESI DI BOLOGNA	20.300

BORSE DI STUDIO NON SANITARIE 2019 euro 183.122

BIGONI MARCO	INFORMATICO
GRANDI FEDERICO	INFORMATICO
CAMPO CHIARA	BIOLOGA
CENACCHI CECILIA	PSICOLOGO
CHIATANTE FEDERICA	TECNICO PREVENZIONE

COLUCCIA LUIGI DAMIANO	INGEGNERE
FIDONE ALESSANDRA	BIOLOGA
FLORINDI STEFANIA	SCIENZE POLITICHE
NISI LUCIA	OSTETRICA
NOCELLA ROBERTA	PSICOLOGA
PASETTI PAOLO	STATISTICO
SCIRPOLI MATTEO	SCIENZE MOTORIE
VECCHIATINI PIETRO	SCIENZE MOTORIE
PARRO EUGENIO	SCIENZE COMUNICAZIONE
CAMOZZI PIERLUIGI	INFORMATICO
CASILLO VALERIA	MEDICINA PREVENTIVA

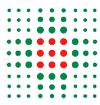
AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Tab.63 - Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
BA 1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	4.359.141	4.112.645	246.496	6%
BA 1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	156.397	197.945	-41.548	-21%
BA 1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2.877.133	3.360.250	-483.117	-14%
BA 1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0%
BA 1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	257.319	235.814	21.505	9%
BA 1970	Altre manutenzioni e riparazioni	3.074.458	2.826.275	248.183	9%
BA 1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0%
	TOTALE	10.724.448	10.732.928	-8.480	0%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/19	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA 1580	Lavanderia	2.294.542	0	2.294.542	0%
BA 1590	Pulizia	4.074.331	0	4.074.331	0%
BA 1601	Mensa dipendenti	890.447	0	890.447	0%
BA 1602	Mensa degenti	2.432.257	0	2.432.257	0%
BA 1610	Riscaldamento	3.399.023	3.399.023	0	100%
BA 1620	Servizi di assistenza informatica	183.174	0	183.174	0%
BA 1630	Servizi trasporti (non sanitari)	411.230	0	411.230	0%
BA 1640	Smaltimento rifiuti	314.664	0	314.664	0%
BA 1650	Utenze telefoniche	734.897	0	734.897	0%
BA 1660	Utenze elettricità	2.790.960	0	2.790.960	0%
BA 1670	Altre utenze	300.771	0	300.771	0%
BA 1680	Premi di assicurazione	510.404	0	510.404	0%
BA 1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	1.401.098	0	1.401.098	0%
	...	0	0	0	0%
	...	0	0	0	0%
BA 1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	1.376.814	0	1.376.814	0%
	...	0	0	0	0%
	...	0	0	0	0%
BA 1740	Altri servizi non sanitari da privato:	5.220.187	0	5.220.187	0%
	...	0	0	0	0%
	...		0		
BA 1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	26.496	0	26.496	0%
BA 1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	358.506	0	358.506	0%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	10.724.448	3.952.396	6.772.052	37%
BA1920	<i>Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</i>	4.359.141	3.952.396	406.745	91%
BA1930	<i>Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</i>	156.397	0	156.397	0%
BA1940	<i>Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</i>	2.877.133	0	2.877.133	0%
BA1950	<i>Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</i>	0	0	0	0%
BA1960	<i>Manutenzione e riparazione agli automezzi</i>	257.319	0	257.319	0%
BA1970	<i>Altre manutenzioni e riparazioni</i>	3.074.458	0	3.074.458	0%
BA1980	<i>Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	0	0	0%
	TOTALE	37.444.248	7.351.419	30.092.829	20%



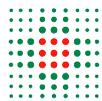
Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing - non presenti

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<i>Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:</i>						
...						
...						
...						
<i>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</i>						
...						
...						
...						

5.5 - Costi del personale

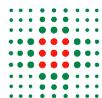
Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	113.267.355	112.399.021	868.335	1%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	50.768.538	51.511.021	-742.483	-1%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	46.274.514	47.277.556	-1.003.042	-2%
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	44.981.976	45.444.173	-462.197	-1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	23.117.517	23.346.051	-228.534	-1%
	Retribuzione di posizione	7.754.718	8.377.308	-622.590	-7%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	9.563.472	9.582.982	-19.510	0%
	Altri oneri per il personale	4.546.269	4.137.832	408.437	10%
<i>BA2130</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	1.292.538	1.833.384	-540.846	-29%
	Voci di costo a carattere stipendiale	929.611	1.075.623	-146.011	-14%
	Retribuzione di posizione		258.069	-258.069	-100%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	302.854	393.546	-90.692	-23%
	Altri oneri per il personale	60.072	106.145	-46.073	-43%
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>	0	0	0	0%
				0	0%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	4.494.024	4.233.465	260.559	6%
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	3.518.217	3.503.623	14.593	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.134.251	364.928	1.769.323	485%
	Retribuzione di posizione	353.381	2.118.515	-1.765.134	-83%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	763.625	757.517	6.107	1%
	Altri oneri per il personale	266.960	262.663	4.297	2%
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	975.808	729.842	245.966	34%
	Voci di costo a carattere stipendiale	733.970	543.751	190.219	35%
	Retribuzione di posizione	21.288	28.606	-7.318	-26%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	212.993	156.466	56.527	36%
	Altri oneri per il personale	7.557	1.019	6.537	641%
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>			0	0%
				0	0%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	62.498.817	60.887.999	1.610.818	3%
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	61.163.525	58.782.201	2.381.324	4%
	Voci di costo a carattere stipendiale	34.893.364	33.342.846	1.550.518	5%
	Straordinario e indennità personale	5.628.046	5.702.688	-74.642	-1%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	13.144.495	12.601.104	543.391	4%
	Altri oneri per il personale	7.497.620,55	7.135.564	362.057	5%
				0	0%
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	1.335.292	2.105.798	-770.506	-37%
	Voci di costo a carattere stipendiale	902.782	1.407.040	-504.258	-36%
	Straordinario e indennità personale	49.326	71.795	-22.468	-31%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	290.037	453.774	-163.737	-36%
	Altri oneri per il personale	93.148	173.190	-80.043	-46%
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>			0	0%



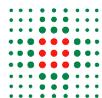
Tab.67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	695.892	778.203	-82.310	-10,58%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	695.892	778.203	-82.310	-11%
<i>BA2250</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	682.876	662.788	20.088	3%
	Voci di costo a carattere stipendiale	301.421	284.487	16.934	6%
	Retribuzione di posizione	108.961	115.210	-6.249	-5%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	144.587	142.301	2.286	2%
	Altri oneri per il personale	127.907	120.790	7.117	6%
<i>BA2260</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	13.016	115.414	-102.399	-89%
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.356	43.069	-39.713	-92%
	Retribuzione di posizione	1.618	38.849	-37.231	-96%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	2.039	23.558	-21.519	-91%
	Altri oneri per il personale	6.003	9.938	-3.935	-40%
<i>BA2270</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>			0	0%
				0	0%
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0%
<i>BA2290</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
<i>BA2300</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
<i>BA2310</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>			0	0%



Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	20.924.687	20.649.392	275.296	1%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	130.079	194.645	-64.566	-33%
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	130.079	194.645	-64.566	-33%
	Voci di costo a carattere stipendiale	60.246	110.360	-50.114	-45%
	Retribuzione di posizione	19.536	30.947	-11.412	-37%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	31.627	41.576	-9.948	-24%
	Altri oneri per il personale	18.670	11.762	6.908	59%
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Retribuzione di posizione			0	0%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>			0	0%
				0	
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	20.794.608	20.454.747	339.861	2%
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	19.314.018	19.202.826	111.192	1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	11.736.537,51	11.706.132	30.405	0%
	Straordinario e indennità personale	953.760	1.026.001	-1.026.001	-100%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	4.140.269	4.145.016	-4.747	0%
	Altri oneri per il personale	2.483.452	2.325.678	157.774	7%
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	1.480.590	1.251.921	228.669	18%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.014.304	868.693	145.612	17%
	Straordinario e indennità personale	7.292	5.399	1.893	35%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	323.133	265.838	57.296	22%
	Altri oneri per il personale	135.860	111.992	23.869	21%
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>			0	0%



Tab. 69- Costi del personale – ruolo amministrativo

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	9.484.338	9.492.765	-8.427	0%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.828.512	1.731.711	96.801	6%
<i>BA2430</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	1.828.512	1.731.711	96.801	6%
	Voci di costo a carattere stipendiale	810.228	828.298	-18.070	-2%
	Retribuzione di posizione	396.577	418.253	-21.676	-5%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	387.566	361.405	26.160	7%
	Altri oneri per il personale	234.142	123.755	110.387	89%
<i>BA2440</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	0%
	Indennità di risultato	0	0	0	0%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
<i>BA2450</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>	0	0	0	0%
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	7.655.826	7.761.054	-105.228	-1%
<i>BA2470</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	7.525.701	7.761.054	-235.352	-3%
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.498.336	4.664.917	-166.582	-4%
	Straordinario e indennità personale	819.711	856.456	-36.745	-4%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	1.605.593	1.666.486	-60.893	-4%
	Altri oneri per il personale	602.061	573.194	28.867	5%
<i>BA2480</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	130.125	0	130.125	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	97.046	0	97.046	0%
	Straordinario e indennità personale	2.578	0	2.578	0%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	28.830	0	28.830	0%
	Altri oneri per il personale	1.670	0	1.670	0%
<i>BA2490</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>	0	0	0	0%

CP01 –Costi del personale

CP01 – SI	Si rimanda all'apposita sezione della Relazione sulla gestione 2019 per approfondimenti.
------------------	--

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 31/12/2018	IMPORTO FONDO AL 01/01/ ANNO 2019	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/ANNO 2019	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2019	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2019	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/ ANNO 2019	IMPORTO FONDO AL 31/12/ 2019	VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO ANNO 2018	VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO INZIALE
	(1)	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI				398	46	49	395				
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento		8.858.969	8.858.969					8.968.717	109.748	109.748	109.748
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro		1.946.928	1.946.928					2.090.578	143.650	143.650	143.650
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale		1.882.775	1.882.775					1.954.600	71.825	71.825	71.825
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA				65	11	13	63	0		0	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento		1.155.689	1.155.689					1.180.615	24.926	24.926	24.926
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro		57.687	57.687					172.878	115.191	115.191	115.191
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale		293.074	293.074					304.384	11.310	11.310	11.310
PERSONALE NON DIRIGENTE				2.126	186	126	2186	0		0	0
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	9.282.264	8.553.147	16.770.372					17.010.848	7.728.584	8.457.701	240.476
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	4.541.401	3.844.886						-	4.541.401	-3.844.886	0
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	4.703.132	4.372.339						-	4.703.132	-4.372.339	0
TOTALE	18.526.797	30.965.494	30.965.494	2.589	243	188	2.644	31.682.620	1.039.298	717.127	717.127

NOTE:

FONDI COMPARTO

	ANNO 2019	ANNO 2018
Fondo condizioni di lavoro e incarichi	7.081.913,00	6.878.571,00
Fondo premialità e Fasce	9.928.935,00	9.892.117,00

Per l'anno 2018 la differenza dei FONDI comparto rispetto alla precedente comunicazione è data dall'inserimento delle risorse art 76 ccnl 2016/2018 pari a 172.996, tali risorse sono state inserite nel fondo in fase di determinazione dei nuovi fondi.

L'art. 23, comma 2 del D.Lgs. 75 del 25/05/2017 che dispone che "nelle more di quanto previsto al comma 1, al fine di assicurare la semplificazione amministrativa, la valorizzazione del merito, la qualità dei servizi a garantire adeguati livelli di efficienza ed economicità dell'azione amministrativa, assicurando al contempo l'invarianza della spesa, a decorrere dal 1° gennaio 2017, l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, di ciascuna delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del Decreto Legislativo 30/03/2001 n. 165, non può superare il corrispondente importo determinato per l'anno 2016. A decorrere dalla predetta data l'art. 1, comma 23, della Legge 28/12/2015 n. 208 è abrogato;

Per quanto riguarda i Fondi dell'anno 2018 si rappresenta che

- il Fondo per il finanziamento delle Fasce retributive del precedente Fondo per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative, del valore comune delle ex indennità di qualificazione professionale e dell'indennità professionale specifica dell'Area del Comparto l'importo al 31/12/2018 è stato incrementato dell'importo calcolato in rapporto al nuovo valore delle fasce attribuite che gravano sul Fondo per effetto di quanto stabilito dall'art. 81 del CCNL – Area del Comparto 21/05/2018;

- i Fondi per la Retribuzione di Posizione e per la Retribuzione di Risultato della Dirigenza Tecnica, Amministrativa e Professionale per l'anno 2018 non superano le risorse del corrispondente Fondo definito nel suo valore provvisorio al 31.12.2016 se non limitatamente alle quote economiche di competenza dell'anno 2018 relative al trasferimento da e verso l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara come da provvedimento deliberativo n. 68/2018;

Per quanto riguarda i Fondi dell'anno 2019 si rappresenta che:

- il Fondo per il finanziamento delle Fasce retributive del precedente Fondo per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative, del valore comune delle ex indennità di qualificazione professionale e dell'indennità professionale specifica dell'Area del Comparto l'importo al 31/12/2018 è stato incrementato del rateo di annualizzazione dell'importo calcolato in rapporto al nuovo valore delle fasce attribuite che gravano sul Fondo per effetto di quanto stabilito dall'art. 81 del CCNL – Area del Comparto 21/05/2018; è stato inoltre incrementato per quanto stabilito all'art. 80 comma 3 lett. a) del CCNL 21/5/2018 Area Comparto, di un importo, su base annua, pari a € 91 per le unità di personale (2238) in servizio alla data del 31/12/2015, a decorrere dal 31/12/2018 e a valere dall'anno 2019;

- i Fondi per la Retribuzione di Posizione e per la Retribuzione di Risultato della Dirigenza Tecnica, Amministrativa e Professionale per l'anno 2019 non superano le risorse del corrispondente Fondo definito nel suo valore provvisorio al 31.12.2016 se non limitatamente alle quote economiche di competenza dell'anno 2019 relative al trasferimento da e verso l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara come da provvedimento deliberativo n. 68/2018;

- i Fondi per la Retribuzione di Posizione, Condizioni di Lavoro e per la Retribuzione di Risultato della Dirigenza Medica e Veterinaria, Sanitaria e delle Professioni Sanitarie gli importi al 31/12/2018 sono stati incrementati per effetto di quanto stabilito agli art.94, 95 e 96 del CCNL del 19/12/2019 –Area della Dirigenza Sanitaria;

5.6 Oneri diversi di gestione

Tab. 71 - Dettaglio oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.051.839	896.763	155.076	17%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	481.661	483.033	-1.372	0%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	865.202	398.031	467.171	117%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	0%
	TOTALE	2.398.703	1.777.827	620.876	

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	<i>SI</i>	Nel corso del 2019 sono incrementati gli altri oneri diversi di gestione, in quanto sono stati contabilizzati maggiori costi per recupero spese da parte di Farmafactoring.

5.7 Accantonamenti

Tab.72 – Dettaglio accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	1.573.462	512.000	1.061.462	207%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	38.043	0	38.043	0%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	42.000	0	42.000	100%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	608.519	0	608.519	0%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	854.900	512.000	342.900	67%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0	0%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	0	0	0	0%
	<i>Accantonamento per Mobilità</i>			0	0%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	30.000	0	30.000	0%
	<i>Accantonamenti rischi franchigie ass.ve</i>		0	0	0%
BA 2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	364.099	348.034	16.065	5%
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	3.453.502	2.982.769	470.733	16%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	170.132	0	170.132	0%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	0%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	3.283.370	2.982.769	300.601	10%
				0	0%
				0	0%
				0	0%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	0	0	0%
BA2820	Altri accantonamenti:	3.706.098	1.845.354	1.860.744	101%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	1.681.576	786.000	895.576	114%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	211.814	99.000	112.814	114%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	492.641	534.000	-41.359	-8%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	100.388	84.000	16.388	20%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	554.254	0	554.254	0%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0	0	0%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	0	0	0	0%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0	0%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	117.960	24.402	93.558	383%
BA2890	Altri accantonamenti:	547.465	317.952	229.513	72%
	Acc.to Fondo personale in quiescenza	0	0	0	0%
		0	0	0	0%
	<i>Acc.to Fondo per Manutenz. Cicliche</i>	0	0	0	0%
	<i>Acc.to Altri oneri variabili - Organi istituz.</i>	60.000	30.000	30.000	100%
	<i>Acc.to ALPI fondo perequativo</i>	94.817	96.013	-1.196	-1%
	<i>Acc.to Decreto Balduzzi</i>	111.693	107.939	3.754	3%
	<i>Acc.to fondi spese legali pers. Dipendente</i>	84.000	24.000	60.000	250%
	<i>Acc.to fondi spese legali</i>	196.955	60.000	136.955	228%
	TOTALE	9.097.161	5.688.157	3.409.004	60%

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	Vedasi quanto già analiticamente illustrato ai relativi Fondi

5.8 Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione		Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI		La migliore situazione finanziaria aziendale e l'abbattimento dei debiti pregressi già negli ultimi anni ha consentito all'Azienda sia di migliorare i propri tempi di pagamento sia di ridurre il ricorso all'anticipazione di Tesoreria che nel corso dell'anno 2019 , è stato limitato ad un paio di giorni . Si riscontrano minori costi per interessi su mutui pari per (- 87 mila euro) ed un incremento delle spese per il servizio di tesoreria (+18mila euro) .
La composizione dei proventi e oneri finanziari è la seguente :				
CA000	C)Proventi e Oneri Finanziari			
CA0010	C)1 Interessi attivi			-6.314
CA0040	C1C)	Interessi attivi su cc postale e bancari		-6.314
CA110	C3)	Interessi passivi		1.093.140
CA120	C3A	Interessi pass. Anti tes.		2.162
CA130	C3B	Interessi passivi su mutui		1.065.872
CA140	C3C	Int. Passivi altri		25.106
CA0150	C4)	Altri oneri		65.288
CZ9999	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI			1.152.114

5.9 Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p>RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?</p>	SI		<p>La fusione della nuova società ART-ER Soc. Cons. pa è avvenuta in data 1.5.2019, il rapporto cambio della azioni fissato nel progetto di fusione ha portato ad una rivalutazione della azioni per un importo complessivo di euro 31 rispetto ai precedenti 25,80 con una differenza di euro 5,20</p>

5.10 Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	Sono state rilevate : Minusvalenze per complessivi euro 508,24 e relative a beni per assistenza protesica.

PS02 –Sopravvenienze attive

PS02 - SOPRAVVENIENZE ATTIVE			
ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO/EVENTO CONTABILE	IMPORTO	QUOTA INCASSATA
	EA0060 Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	11.546	4.604
	2100500201 Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	11.546	4.604
2018	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA CONSULENZE	4.604	4.604
2018	AZ USL IMOLA COMANDO DR.TOSCANO	6.942	
	EA0070 Sopravvenienze attive v/terzi	2.760.950	2.632.805
	2100900101 Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	479.145	479.145
2018	REGIONE EMILIA ROMAGNA PERSONALE	479.145	
2018	2101500101 Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	853	853
	2101700101 Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	55.339	46.782
2018	LEPIDA RIMB CONGUALIO ATTIVITA'	43.386	43.386
2018	COMPENSAZIONI CREDITO /DEBITO IRES	8.497	
2016/2018	FORNITORI DIVERSI STORNO FATTURE	3.456	3.396
2016/2018	2101900101 Altre sopravvenienze attive per ticket	8.604	4.897
	2101900102 Altre sopravvenienze attive verso terzi	2.205.405	2.095.608
2018	ARIATTI ANNA TERESA RIMBORSO SENTENZA	79.723,46	79.723
2018	- VERDEROSA BRUNO Q/TA PENSIONE	6.927	6.927
2018	COMUNE DI FERRARA RIMBORSI UTENZE	23.155	1.387
2015	CAMST SOC. COOP. A R.L. RIMBORSO COSTI UTENZE	37.874	
2018	UNIPOL SAI RIMBORSI ASSICURATIVI	36.868	5.047
2018	QBE INSURANCE (EUROPE) LIMITED RIMBORSI ASSICURATIVI	40.000	40.000
2018	WILLIS ITALIA S.P.A. RIMBORSI ASSICURATIVI	18.750	18.428
2018	REGIONE EMILIA ROMAGANA MANOVRA SUPER TICKET	1.489.267	1.489.267
2018	REGIONE EMILIA ROMAGANA PIANO MIGLIORAMENTO ACCESSO EMERGENZA URGENZA SANITARIA)	350.000	350.000
2018	UNIVERSITA' FERRARA COSTI IMMOBILE VIA BOSCHETTO ' SORVEGLIANZA	14.134	12.408
2014_2018	COMUNE FERRARA RIMBORSO TARI IMMOBILE SAN MARTINO + ALTRI RIMBORSI	25.950	
2018	AG.DOGANE RIMB.ACCISRIE OSP.LAGOSANTO	8.699	8.699
2016	AG.REG.LE PER LA SICUREZZA TERRITORIALEPROTEZIONE CIVILE ONERI SISMA	9.003	8.849
2018	COMUNI DIVERSI _ RIMBORSO COSTI CAMERE MORTUARIE	35.735	35.735
2014	ZURICH INSURANCE COMPANY RIMBORSO INFORTUNIO	15.222	15.222
2018	HERA COMM RIMBORSO SERVIZI TPC	5.765	5.765
2017_2018	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO RIMBORSO SERVIZIO CIVILE	3.870	3.870
2016/2018	SEGRATARIO	8.558	3.279
2018	FIRST AID ONE ITALIA COOP. SOCIALE RIMBORSO SENTENZA	4.377	
2018	ASSISTITI DIVERSI RIMBORSO INDENNIZZA L.210 CREDITORI DIVERSI RIMBORSO SPESE LEGALI MEDICI CONVENZIONATI)	2.248	2.248
2018		8.755	8.755
18 E PRECEDE	STARLCIO DEBITI EPR FATT. DA RICEVERE	60.249	
2018	2101900201 FRNA altre sopravvenienze attive verso terzi	11.604	5.519,37
	EA0050 Sopravvenienze attive	2.772.496	

PS03 –Insussistenze attive

PS03 - INSUSSISTENZE ATTIVE		
	EA0160 Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	73.185
2018	2102100101 Insussistenze attive per mobilità verso Aziende	3.843
2018	2102100401 Altre insussistenze attive verso Az RER	69.342
	EA0170 Insussistenze attive v/terzi	2.707.674
2018	2102500101 Insussistenze attive verso personale dipendente	169.925
2018 e precedenti	2102700101 Insussistenze attive verso medici di base e pediatri	1.589.012
2019 e	2102900101 Insussistenze attive verso specialisti convenzionati	300.000
	2103100101 Insussistenze attive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	96.126
2015	DITTE DIVERSE NOTE ACCREDITO	16.009
2018	DITTE DIVERSE NOTE ACCREDITO	80.116
2019	2103300101 Insussistenze attive verso terzi per storno interessi passivi	19.712
	2103300102 Insussistenze attive verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	216.758
2016	DITTE DIVERSE NOTE ACCREDITO	2.928
2018	DITTE DIVERSE NOTE ACCREDITO	213.830
	2103300301 Insussistenze attive per pay back relativo ad altri	67.736
2014	DITTE DIVERSE NOTE ACCREDITO	61.579
2018	DITTE DIVERSE NOTE ACCREDITO	6.158
2018	2103500101 Altre insussistenze attive v/terzi	248.405
2018	sistemazione fattura 111000069 per errato conto	3.670
2015	STRALCIO DEBITI FATT. DA RICEVERE PROTESIC A E STOMIE	244.736
	EA0150 Insussistenze attive	2.780.859

PS04 –Sopravvenienze passive

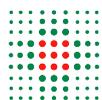
PS04 - SOPRAVVENIENZE PASSIVE		
ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO/EVENTO CONTABILE	IMPORTO
	EA0320 Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	113.812
2018	2150700101 Sopravvenienze passive per mobilità v/Aziende Sanitarie della Regione	1.188
	2150900101 Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	112.624
2018	AZ OSP FERRARA CONSULENZE CHIRURGIA PEDIATRICA	16.624
2017_2018	AZ OSP FERRARA EROGAZIONE FARMACI E RICOVERI STRANIERI	56.474
2018	AZ OSP FERRARA RETTIFICHE CONTABILI SU FATTURE	25.373
2018	RETTIFICHE CONTABILI	10.038
2017	AZ USL IMOLA COMANDI	1.879
2018	AZ. USL BOLOGNA FATTURE	2.237
	EA0350 Sopravvenienze passive v/terzi	1.641.474
2018	2151300101 Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Sanitario Medico	422.586
2018	2151500101 Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Sanitario Non Med	56.559
2018	2152100201 Altre sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialista	8
	2152300101 Sopravvenienze passive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	99.228
2018	CASA DI CURA QUISISANA SRL	83.804
2018	OPERATORIMDIVERSI FATTURE PASSIVE	15.424
2018	2152500101 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	66.404
2018	2152500102 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni non sanitari	5.405
	2152500103 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	446.156
2018	(SISTEMAZIONE COSTI RELATIVI ANNO 2018 NON CONTABILIZZATI PER ERRORE	385.904
2018	ASS.VOLONTARIATO NELSON FRIGATTI FATTURE PASIVE	16.530
2018	COOP ALLEANZA 3.0 SOC. COOP.	25.470
2018	C.A.D.F. SPA	14.878
2018	DITTE DIVERSE FATTURE	3.373
	2152500104 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	276.789
2018	AR.CO. LAVORI SOC. COOP. CONS. FATTURE PER CONGUALIO ATTIVITA'	52.767
2018	CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO PROV FAT FATTURE PASIVE	40.150
2018	PUBBLICA ASS.ZA ESTENSE FATTURE PASIVE	33.806
2018	SERVIZI OSPEDALIERI S.P.A. FATTURE PASIVE	46.986
2018	DITTE DIVERSE FATTURE PASSIVE	39.965
2018	CIDAS COOPERATIVA SOCIALE A R.L. ONLUS FATTURE PASIVE	6.774
2018	PUBBLICA ASSISTENZA PORTOMAGGIORE FATTURE PASIVE	12.313
2018	NICO SOCCORSO	17.596
2018	PUBBLICA ASSISTENZA VALLE PEGA	12.816
2018	HOTEL S.ANNA SRL	11.850
2014	GALA SPA ACCISE	1.766
	2152700102 Altre sopravvenienze passive v/terzi	268.340
2018	SISTEMAZIONE CONTABILE PER FATTURE DA RICEVERE da az della rer)	28.151
2018	SISTEMAZIONE CONTABILE PER SQUADRATURA CONTABILE PER CONTO TRANSITORIO)	185.004
2018	REGIONE EMILIA ROMAGNA COMANDO VIZIOLI	46.713
2018	AZIENDA ASSISTENZA SANITARIA N.5 FRIULI OCCIDENTALE RETTE	2.085
2018	AGENZIA DELLE ENTRATE - RISCOSSIONE PRECEDURE ESECUTIVE	1.181
2018 E PRECEDENTI	FORNITORI VARI - FATTURE E NOTE PASSIVE DI COMPETENZA ANNI PRECEDENTI	5.206
	EA0310 Sopravvenienze passive	1.755.286

PS05 –Insussistenza passive

PS05 - INSUSSISTENZE PASSIVE		
ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO/EVENTO CONTABILE	IMPORTO
	EA0470 Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	24.989
2018	2152900101 Insussistenze passive per mobilità v/Aziende sanitarie della Regione	24.989
	EA0480 Insussistenze passive v/terzi	88.097
	2154100101 Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	37.107
2018	NOVARTIS E VOGHIERA SOCCORSO STRONO FATTURE ATTIVE	37.107
	2154300101 Altre insussistenze passive v/terzi	47.441
2018	_REGIONE EMILIA-ROMAGNA STRALCIO DOCUMENTI ATTIVI	36.866
2018	_AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA PIANURA EST	2.820
2018	SOGGETTI DIVERSI STRALCIO FATTURE ATTIVE	7.755
2018	2154300201 FRNA - altre insussistenze dell'attivo v/terzi	3.549
	EA0460 Insussistenze passive	113.087

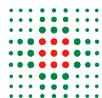
Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p>PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>		SI	<p>L’Azienda, in ottemperanza alle Linee guida regionali per il Percorso Attuativo della Certificabilità sui Crediti e ricavi, ha esposto nel bilancio di esercizio 2019 i ticket per prestazioni ambulatoriali e di PS secondo il principio di competenza.</p>

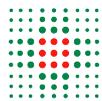


7. MODELLO MINISTERIALE SP ANNO 2019-2018

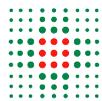
codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Anno 2019	Anno 2018
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	138.279.979	142.432.764
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.655.528	6.123.543
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	222.775	222.775
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-222.775	-222.775
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	1.085.034	1.381.383
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ri	0	0
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti da	0	0
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	5.858.535	6.308.948
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-4.773.501	-4.927.565
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	114.274	116.667
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	4.456.220	4.625.492
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	7.070.882	7.032.204
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-2.614.662	-2.406.712
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0	0
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	132.613.419	136.298.196
AAA280	A.II.1) Terreni	289.439	289.439
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	289.439	289.439
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	0	0
AAA310	A.II.2) Fabbricati	120.218.502	125.994.179
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	1.498.226	1.587.771
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.984.835	2.984.835
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-1.486.609	-1.397.064
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	118.720.277	124.406.409
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	208.786.789	208.225.240
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-90.066.513	-83.818.832
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	1.403.107	1.620.679
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	16.809.486	16.809.486
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-15.406.379	-15.188.807
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.683.515	2.129.044
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	35.967.445	36.314.113
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-33.283.929	-34.185.069
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	610.800	582.225
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	7.302.751	7.080.520
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-6.691.951	-6.498.295
AAA470	A.II.6) Automezzi	781.052	673.711
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	3.193.401	2.977.349
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-2.412.349	-2.303.637
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	640.423	640.423
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	1.052.504	1.056.746
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	21.962.386	21.772.976
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-20.909.882	-20.716.230
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	4.934.076	3.311.749



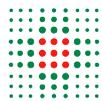
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	0	0
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	11.031	11.026
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	0	0
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0	0
AAA700	A.III.2) Titoli	11.031	11.026
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	11.031	11.026
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	0	0
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0	0
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0	0
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	0
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	0	0
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	71.067.908	43.258.458
ABA000	B.I) RIMANENZE	5.854.016	6.138.126
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	5.696.837	6.006.756
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	4.439.320	3.892.802
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	280.197	359.880
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	905.063	1.325.193
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	33.549	18.664
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	23.754	375.942
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	916	0
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	26	0
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	14.013	34.275
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	157.178	131.370
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	0	0
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	51.207	41.696
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	101.215	86.734
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	3.806	2.471
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	951	469
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0
ABA190	B.II) CREDITI	37.548.170	31.948.892
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	349.820	360.053
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	260.749	270.981
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0	0
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0	0
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	89.071	89.071



ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	19.597.880	18.185.014
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	8.954.948	10.863.539
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	4.604.960	7.253.127
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0	0
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	2.174.079	2.174.079
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0	0
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	151.786	84.735
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	391.957	533.374
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	309.679	275.095
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	13.200	0
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	1.309.287	543.129
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	10.640.105	6.897.672
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	10.640.105	6.897.672
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programma	0	0
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizio	0	0
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	2.828	423.803
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	215.259	157.013
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	6.472.398	4.567.063
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.255.138	0
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	3.444.551	1.618.948
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	2.810.587	2.824.885
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo pr	0	0
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	217.260	123.230
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie p	0	0
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	3.601	284
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	284	284
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	3.317	0
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	26.270	6.885
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	10.882.940	8.672.580
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	6.412.050	5.119.320
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	4.354.702	3.550.499
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	114.662	2.761
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	114.662	2.761
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0	0
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.526	0
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.526	0
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	27.665.722	5.171.440
ABA760	B.IV.1) Cassa	262.788	265.172
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	27.365.111	4.841.161
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0	0
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	37.823	65.108
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	5.453	31.900
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	0	0
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	0	0
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	5.453	31.900
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	5.453	31.900
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	209.353.339	185.723.121
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	2.480.409	2.333.153
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	2.406.409	2.259.153
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	74.000	74.000



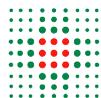
PASSIVO			
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	-47.195.703	-42.510.556
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-726.778	-726.778
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-80.065.962	-77.386.717
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-17.930.417	-19.551.234
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-28.762.050	-28.611.129
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-27.374.180	-27.186.211
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0	0
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-1.387.869	-1.424.918
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-22.508.966	-17.753.762
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-5.729.501	-5.784.171
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-5.135.028	-5.686.421
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-3.897.306	-4.210.387
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	-6.302	-6.000
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0	0
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	-6.302	-6.000
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	0	0
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0	0
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	0	0
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
PAA200	A.V.3) Altro	0	0
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	37.505.190	39.872.636
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-4.546	-53.310
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-17.934.509	-17.810.161
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	-6.170.070	-7.773.693
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	-370.000	-331.957
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-847.907	-857.000
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-1.795.527	-1.187.008
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-1.072.568	-1.338.000
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	-1.928.258	-3.868.240
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	-101.497	-132.857
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	-54.313	-58.632
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	0	0
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0	0
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0	0
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0	0
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancia	0	0
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-4.186.145	-3.653.114
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	-170.132	0
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-237.600	-110.088
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	-3.771.298	-3.535.910
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	0	0
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-7.115	-7.115
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-7.578.294	-6.383.354
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	0	0
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-4.864.479	-3.189.288
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-1.231.631	-1.447.103
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-3.213.618	-1.534.769
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-419.230	-207.416
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-2.571.454	-3.169.665



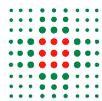
PBA270	B.V.4) Altri fondi per incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	-142.361	-24.402
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-3.905.660	-4.243.793
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-3.071.963	-3.404.582
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	-833.697	-839.211
PDZ999	D) DEBITI	-140.279.845	-121.093.142
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-34.624.530	-37.879.606
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-15.193	-8.805
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0	0
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0	0
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	-15.193	-8.805
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-5.112.306	-1.442.622
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0	0
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-740.226	-740.226
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-1.309.287	-543.129
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato	0	0
PDA112	D.III.8) Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0	-159.267
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-3.062.793	0
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	-2.604.392	-2.216.692
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-15.091.970	-15.220.281
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-15.036.498	-15.157.648
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo	0	0
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo	0	0
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-5.009.568	-5.009.568
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-10.026.931	-10.148.080
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0	0
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche	0	0
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-55.472	-62.634
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - fin	0	0
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - in	0	0
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - rip	0	0
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo pro	0	0
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - al	0	0
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-651.733	-98.987
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-4.595	-5.602
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0	0
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-647.138	-93.385
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	-48.288.735	-50.149.153
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-11.484.547	0
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-25.044.577	-27.013.801
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	13.560.030	6.122.704
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	-36.804.188	-29.258.057
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	-37.117.717	-29.584.037
PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	313.529	325.980
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	-9.149.086	-1.781.200
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	-7.682.307	-1.040.714
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	-17.059.592	-11.255.082
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0	0
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	-12.038.920	-7.166.017
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	-5.020.672	-4.089.065
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-37.623	-65.469
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-6.029	-47.572
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-6.029	-47.572
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	-31.594	-17.897
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-31.594	-17.897
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, conve	0	0
PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	-209.353.339	-185.723.121
PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	-2.480.409	-2.333.153
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	-2.406.409	-2.259.153
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	-74.000	-74.000

8. MODELLO MINISTERIALE CE ANNO 2019-2018

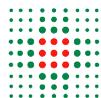
codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Anno 2019	Anno 2018
Conto			
AA0000	A) Valore della produzione		
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	688.048.747	672.285.556
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	673.154.110	657.780.915
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	668.306.103	655.336.510
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	628.381.677	598.279.802
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	31.614.115	31.695.201
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	8.310.311	25.361.507
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	0	0
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	8.310.311	25.361.507
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	4.848.007	2.444.405
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	14.827.778	14.461.073
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	7.783.324	8.515.226
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	8.491.478
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	7.748.937	0
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	34.387	23.748
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	129.015	650
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	129.015	650
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	6.915.439	5.945.197
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	0	0
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	583.953	306.794
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	2.132.828	2.174.141
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	4.198.658	3.464.263
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191	0	0
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	16.500	0
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	16.500	0
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	0
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	50.359	43.568
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-222.486	-81.351
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-222.486	-69.434
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0	-11.917
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	3.410.243	6.863.932
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	0	0
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	110.088	0
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	3.300.155	6.856.047
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	0	0
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	7.885
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	20.538.535	19.882.774
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	12.793.173	12.225.872
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.140.459	8.659.868
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	4.815.855	4.792.130



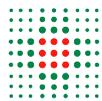
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	964.357	1.343.740	-379.383
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	505.486	0	505.486
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	355.444	290.714	64.730
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	273.298	255.541	17.756
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	933.767	920.849	12.917
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0	0
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	57.307	0	57.307
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0	0	0
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0	0
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0	0	0
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0	0
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.234.946	1.056.892	178.054
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	18.397	21.297	-2.900
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	3.634.317	3.544.707	89.609
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	1.196.852	1.350.428	-153.576
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	621.816	565.530	56.286
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	0	0	0
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0	0
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	165.184	202.583	-37.399
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	211.360	211.360	0
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	387.872	386.602	1.270
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0	0
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	285.075	285.075	0
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0	0	0
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	0	0
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	766.158	543.129	223.028
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0	0
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	0	0
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	2.458.848	2.019.560	439.288
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	2.293.558	1.829.055	464.503
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	125.554	112.509	13.045
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	39.736	77.996	-38.260



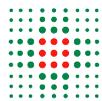
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.867.572	2.196.070
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	3.418.943	3.441.272
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	17.641	31.662
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.042.662	3.087.985
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	103.251	125.157
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	191.192	133.161
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	64.197	63.308
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	2.205.185	2.759.454
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	114.194	46.310
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	1.906	215.270
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	1.906	215.270
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.160.869	1.712.530
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	409.426	637.736
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.014	0
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	750.429	1.074.794
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	506.385	412.737
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	252.674	179.166
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	6.456	7.887
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	247.255	225.683
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	421.831	372.607
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0	0
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	0
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0	0
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	421.831	372.607
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	9.957.011	8.487.605
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	9.747.783	8.341.258
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	209.228	146.347
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	7.812.504	5.164.956
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	1.369.080	1.287.203
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	3.608.156	1.053.621
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.620.817	1.621.521
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	773.879	811.155
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	0	23.236
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	440.571	368.219
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.061.355	1.821.708
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	11.975	56.475



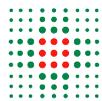
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	498.409	533.141
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	550.970	1.232.092
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	732.811.093	717.184.634
BA0000	B) Costi della produzione		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-55.499.391	-52.503.361
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-53.800.288	-50.879.201
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-34.549.615	-32.004.277
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-34.232.336	-31.595.280
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-116.860	-85.447
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-200.419	-323.550
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-977.920	-1.062.603
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-977.920	-1.062.603
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-11.384.985	-10.975.545
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-10.220.536	-9.511.673
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-430.830	-503.688
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-733.619	-960.185
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-307.625	-231.848
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-3.224.452	-3.333.090
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-3.437	0
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-1.519	-321
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-158.190	-142.374
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-3.192.545	-3.129.144
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-3.051.829	-3.023.936
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-139.099	-96.226
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0	0
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	-42
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-117	-234
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-1.500	-8.706
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-1.699.102	-1.624.160
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-110.855	-116.351
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-269.635	-204.543
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-408.858	-380.090
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-525.405	-503.517
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-269.105	-256.747
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-109.180	-156.765
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-6.064	-6.147
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-489.476.497	-484.100.125
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-461.995.526	-457.905.663
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-42.660.999	-42.613.322
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-42.114.782	-42.040.262
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-31.530.000	-31.530.000
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-5.367.000	-5.367.000
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-3.581.449	-3.599.740
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-1.636.332	-1.543.523
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-432.114	-452.865
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-114.103	-120.195
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-46.628.864	-46.004.549
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-45.259.229	-44.935.533
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-985.241	-725.597
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-384.393	-343.419
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-76.362.826	-69.644.610
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-50.531.558	-49.220.847



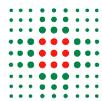
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-4.215.123	0
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni di farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	0	0
BA0551	B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-9.975.580	-9.425.880
BA0561	B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-6.483.406	-6.192.734
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-5.031.605	-4.692.640
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-3.896.128	-3.643.926
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private	0	0
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-1.135.477	-1.048.715
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-125.554	-112.509
BA0631	B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-115.187	-249.053
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)	-115.187	-249.053
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0	0
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-1.583.299	-1.594.539
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-46.951	0
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-147.597	-121.732
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-1.388.751	-1.472.807
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-4.475.601	-4.047.149
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-4.475.601	-4.047.149
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-174.036.104	-172.721.900
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-123.320.213	-121.617.328
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-26.571.449	-27.188.628
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-21.850.884	-22.086.889
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-21.718.671	-22.056.996
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-132.213	-29.893
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-2.293.558	-1.829.055
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-5.032.028	-5.864.456
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-74.106	-144.724
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0



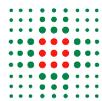
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	-4.781.892	-5.459.292
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extra-regionale)	-176.031	-260.440
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-33.365.903	-34.995.046
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-29.921.186	-32.022.456
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-243.449	-230.412
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extra-regione)	-1.927.790	-1.541.023
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	-1.273.478	-1.201.155
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extra-regionale)	0	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extra-regione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-986.600	-1.023.829
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extra-regione)	-390.043	-403.517
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-556.821	-542.316
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extra-regione (mobilità attiva in compensazione)	-39.736	-77.996
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-3.406.987	-3.235.207
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-116.292	-410.558
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extra-regione)	-315.236	-289.788
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-2.975.458	-2.534.861
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-51.462.503	-51.744.531
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-696.732	-1.063.694
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	0	0
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-696.732	-1.063.694
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-11.363.903	-12.478.050
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extra-regione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extra-regione	0	0
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extra-regione) non soggette a compensazione	0	0
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)	-39.327.146	-38.138.144
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extra-regionale)	-74.723	-64.643
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intra-moenia)	-2.433.686	-2.548.655
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area ospedaliera	-14.925	-25.695
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area specialistica	-2.018.947	-2.207.881
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area sanità pubblica	-117.823	-117.002
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-191.192	-133.161
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Altro	-90.800	-64.916
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-6.297.424	-10.069.392
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-13.272	-4.260
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	0
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-2.132.828	-2.174.141
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-4.151.324	-7.890.991
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-3.932.284	-3.668.645
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-269.591	-253.675
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-2.522.949	-2.005.322
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-1.313.565	-1.239.865
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0



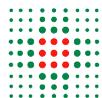
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	0	0
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0	0
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0	0
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-1.209.384	-765.457
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-1.139.744	-1.409.647
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-1.105.802	-1.395.493
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-33.941	0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	-14.153
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-9.215.232	-7.880.778
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-679.611	-362.374
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-1.326.699	-1.008.902
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	0
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-6.442.764	-5.966.372
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-766.158	-543.129
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-27.480.972	-26.194.463
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-26.334.798	-25.392.767
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-2.294.542	-2.237.341
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-4.074.331	-4.062.490
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-3.322.704	-3.314.535
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-890.447	-595.462
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-2.432.257	-2.719.073
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-3.399.023	-3.048.156
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-183.174	-167.572
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-411.230	-124.644
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-314.664	-267.201
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-734.897	-566.250
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-2.790.960	-2.420.408
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-300.771	-350.161
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-510.404	-504.144
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-152.226	-41.867
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-358.178	-462.277
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-7.998.099	-8.329.866
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-1.401.098	-1.658.457
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-1.376.814	-21.926
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-5.220.187	-6.649.483
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-761.172	-590.424
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-1.969	0
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-354.500	-239.938
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-10.972	-41.424
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-343.528	-198.513
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-404.703	-350.486
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-317.338	-350.486
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-87.365	0
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0



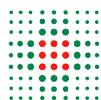
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-385.002	-211.271
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-26.496	-19.838
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-358.506	-191.433
BA 1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-10.724.448	-10.732.928
BA 1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-4.359.141	-4.112.645
BA 1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-156.397	-197.945
BA 1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-2.877.133	-3.360.250
BA 1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0
BA 1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-257.319	-235.814
BA 1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-3.074.458	-2.826.275
BA 1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA 1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-3.145.575	-3.055.250
BA 2000	B.4.A) Fitti passivi	-285.222	-269.336
BA 2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-2.860.353	-2.785.915
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-1.844.547	-1.947.682
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-1.015.806	-838.232
BA 2040	B.4.C) Canoni di leasing	0	0
BA 2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0
BA 2061	B.4.D) Canoni di project financing	0	0
BA 2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA 2080	Totale costo del personale	-144.372.274	-143.319.380
BA 2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-113.267.355	-112.399.021
BA 2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-50.768.538	-51.511.021
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-46.274.514	-47.277.556
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-44.981.976	-45.444.173
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-1.292.538	-1.833.384
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-4.494.024	-4.233.465
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-3.518.217	-3.503.623
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-975.808	-729.842
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0
BA 2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-62.498.817	-60.887.999
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-61.163.525	-58.782.201
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-1.335.292	-2.105.798
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0
BA 2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-695.892	-778.202
BA 2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-695.892	-778.202
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-682.876	-662.788
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-13.016	-115.414
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0
BA 2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0
BA 2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-20.924.688	-20.649.392
BA 2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-130.079	-194.645



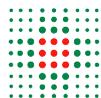
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-130.079	-194.645
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0
BA 2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-20.794.609	-20.454.747
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-19.314.019	-19.202.826
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-1.480.590	-1.251.921
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0
BA 2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-9.484.339	-9.492.765
BA 2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-1.828.513	-1.731.711
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.828.513	-1.731.711
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0
BA 2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-7.655.826	-7.761.054
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-7.525.701	-7.761.054
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-130.125	0
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0
BA 2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-2.398.703	-1.777.827
BA 2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-1.051.839	-896.763
BA 2520	B.9.B) Perdite su crediti	0	0
BA 2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-1.346.863	-881.064
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-481.661	-483.033
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-865.202	-398.031
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0
BA 2560	Totale ammortamenti	-9.176.488	-9.129.492
BA 2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-716.495	-727.689
BA 2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-8.459.993	-8.401.803
BA 2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-6.337.226	-6.336.302
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-89.545	-89.545
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-6.247.681	-6.246.757
BA 2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-2.122.767	-2.065.501
BA 2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-571.000	-350.971
BA 2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0
BA 2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-571.000	-350.971
BA 2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-285.864	1.301.395
BA 2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-311.672	1.305.759
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	473.737	1.102.469
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-427.032	105.649
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	14.885	177
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-352.188	101.914
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	916	0
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	26	0
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-22.016	-4.451



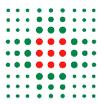
BA 2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	25.808	-4.364
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	0	0
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	22.842	-2.392
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-1.322	-2.269
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	3.806	316
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	482	-19
BA 2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-9.097.161	-5.688.156
BA 2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-1.573.462	-512.000
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-38.043	0
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-42.000	0
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-608.519	0
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-854.900	-512.000
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0	0
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-30.000	0
BA 2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-364.099	-348.034
BA 2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-3.453.502	-2.982.769
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-170.132	0
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-3.283.370	-2.982.769
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	0
BA 2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-3.706.098	-1.845.353
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-1.681.576	-786.000
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-211.814	-99.000
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-492.641	-534.000
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-100.388	-84.000
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-554.254	0
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0	0
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-117.960	-24.402
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-547.465	-317.951
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-724.747.401	-709.356.097
CA 0000	C) Proventi e oneri finanziari		
CA 0010	C.1) Interessi attivi	6.314	8.892
CA 0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0
CA 0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	0
CA 0040	C.1.C) Altri interessi attivi	6.314	8.892
CA 0050	C.2) Altri proventi	0	0
CA 0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0
CA 0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
CA 0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
CA 0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0
CA 0100	C.2.E) Utili su cambi	0	0



CA0110	C.3) Interessi passivi	-1.093.140	-1.176.978
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-2.162	-7.172
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-1.065.872	-1.153.307
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-25.107	-16.499
CA0150	C.4) Altri oneri	-65.288	-46.922
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-65.288	-46.922
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0	0
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-1.152.114	-1.215.008
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
DA0010	D.1) Rivalutazioni	5	0
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	-351
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	5	-351
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari		
EA0010	E.1) Proventi straordinari	5.553.355	5.696.743
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0	0
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	5.553.355	5.696.743
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	0	3.655
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	2.772.496	793.568
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0	0
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	11.546	4.913
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	2.760.950	788.655
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	479.145	35.536
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	853	29.045
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	55.339	0
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	2.225.613	724.074
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	2.780.859	4.899.520
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	73.185	7.454
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	2.707.674	4.892.066
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	169.925	400.000
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	1.589.012	400.000
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	300.000	0
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	96.126	1.077.514
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	304.206	3.014.551
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	248.405	0
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0



EA0260	E.2) Oneri straordinari	-1.868.882	-1.495.990
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-508	-115.591
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-1.868.373	-1.380.399
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0	0
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-1.755.286	-1.214.290
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-113.813	-236.628
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-1.188	0
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-112.625	-236.628
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-1.641.474	-977.662
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-479.145	-1.298
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-422.586	0
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-56.559	0
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0	-1.298
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-8	0
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-99.227	-437.053
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-794.754	-329.583
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-268.340	-209.727
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-113.087	-166.110
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0	0
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-24.989	-45.787
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-88.098	-120.323
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-37.107	0
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-50.990	-120.323
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	3.684.474	4.200.753
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	10.596.057	10.813.932
YA0000	Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	-10.374.146	-10.541.713
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-9.335.526	-9.509.447
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-839.271	-826.899
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-199.349	-205.368
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0
YA0060	Y.2) IRES	-217.365	-218.908
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-217.365	-218.908
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0
	Totale imposte e tasse (Y)	-10.591.511	-10.760.622
	RISULTATO DI ESERCIZIO	4.546	53.310



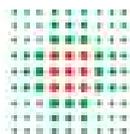
Il presente bilancio composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Gestione dei Servizi Sanitari, il risultato economico dell'esercizio corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Ferrara, 28/05/2020

Il Commissario Straordinario

Dott. Claudio Vagnini

Firma



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

RELAZIONE SULLA GESTIONE



INDICE

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione	5
2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda	6
3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	11
3.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA.....	11
3.2 ASSISTENZA TERRITORIALE	14
3.3 PREVENZIONE	37
3.4 RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI 2019-2021 – CONSUNTIVO 2019	39
4. L'attività del periodo	51
4.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA.....	51
4.2 ASSISTENZA TERRITORIALE	56
4.3 PREVENZIONE.....	67
4.4 RENDICONTAZIONE E ANDAMENTO GESTIONE FRNA 2019	72
5. La gestione economico finanziaria dell'Azienda.....	78
5.1 LE RISORSE 2019.....	78
5.2 MOBILITÀ SANITARIA.....	80
5.3 PRIVATO ACCREDITATO.....	84
5.4 ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI TRA CONSUNTIVO E PREVENTIVO	85
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	86
B) COSTI DELLA PRODUZIONE.....	92
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	109
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	110
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	110
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	110
5.5 SERVIZI NON SANITARI - DETTAGLIO.....	111
5.6 RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI ..	125
5.7 ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO.....	136
5.8 RENDICONTO FINANZIARIO (D. LGS. 118/2011).....	137
5.9 CONTO ECONOMICO RELATIVO ALL'ATTIVITA' COMMERCIALE	142
5.9 RENDICONTO SIOPE AI SENSI DELL'ART. 2 COMMA 1 DEL DM 25/1/2010	144
5.10 ACCORDI PER MOBILITA' SANITARIA STIPULATI.....	146
5.11 RELAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE E RISULTATI DELLE SOCIETA' PARTECIPATE	147
5.12 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO E DESTINAZIONE DELL'UTILE D'ESERCIZIO	149
6. Sintesi degli obiettivi della programmazione annuale Regionale	150
6.1 PIANO REGIONALE DELLA PREVENZIONE E L. R. 19/18.....	150
6.1.1 PIANO REGIONALE DELLA PREVENZIONE.....	150
6.1.2 LEGGE REGIONALE N. 19/2018 "PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITÀ E PREVENZIONE PRIMARIA"	150
6.1.2 SANITÀ PUBBLICA	151
6.1.2.1 EPIDEMIOLOGIA E SISTEMI INFORMATIVI.....	151

6.1.2.2 SORVEGLIANZA E CONTROLLO DELLE MALATTIE INFETTIVE.....	151
6.1.2.3 PIANO DI PREVENZIONE VACCINALE E LEGGE 119/2017 (INERENTE DISPOSIZIONI URGENTI IN MATERIA DI PREVENZIONE VACCINALE).....	152
6.1.2.4 PROGRAMMI DI SCREENING ONCOLOGICI.....	153
6.1.2.5 SALUTE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI LAVORO E DI VITA	154
6.1.2.6 AUTORIZZAZIONE DELLE STRUTTURE SANITARIE, SOCIO-ASSISTENZIALE E SOCIO SANITARIA.	155
6.1.3 SANITA' PUBBLICA VETERINARIA, SICUREZZA ALIMENTARE E NUTRIZIONE	155
6.1.3.1 PIANO REGIONALE INTEGRATO	155
6.1.3.2 REALIZZAZIONE E REGISTRAZIONE DEI CONTROLLI UFFICIALI PREVISTI DAI PIANI NAZIONALI E REGIONALI BRUCELLOSI BOVINA E BRUCELLOSI OVICAPRINA E ANAGRAFE OVICAPRINE	156
6.1.3.3 REALIZZAZIONE DEI CONTROLLI SUI CONTAMINANTI NEGLI ALIMENTI DI ORIGINE VEGETALE (FITOSANITARI)	156
6.1.3.4 ADEGUAMENTO DEI SISTEMI INFORMATIVI GESTIONALI PER LA TRASMISSIONE DEI DATI AL SISTEMA REGIONALE ORSA.....	156
6.1.3.5 TUTELA DEL BENESSERE ANIMALE.....	156
6.1.4 TUTELA DELLA SALUTE E DELLA SICUREZZA DEI LAVORATORI NELLE STRUTTURE SANITARIE	157
6.2 ASSISTENZA TERRITORIALE	158
6.2.1 GARANZIA DELL'ACCESSO PER LE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE.....	158
6.2.2 LE CASE DELLA SALUTE E MEDICINA DI INIZIATIVA	159
6.2.3 OSPEDALI DI COMUNITA'	161
6.2.4 ASSISTENZA PROTESICA.....	161
6.2.5 CURE PALLIATIVE	161
6.2.6 CONTINUITA' ASSISTENZIALE – DIMISSIONI PROTETTE.....	162
6.2.7 MATERNO INFANTILE – PERCORSO NASCITA.....	163
6.2.7.1 SALUTE RIPRODUTTIVA.....	164
6.2.7.2 PERCORSO IVG.....	164
6.2.7.3 PROCREAZIONE MEDICALMENTE ASSISTITA	164
6.2.8 CONTRASTO ALLA VIOLENZA DI GENERE	164
6.2.9 SALUTE IN ETA' PEDIATRICA E ADOLESCENZIALE	165
6.2.9.1. CONTRASTO AL MALTRATTAMENTO/ABUSO A BAMBINI E ADOLESCENTI	165
6.2.9.2 POTENZIARE IL LAVORO INTEGRATO E MULTI-PROFESSIONALE SULL'ADOLESCENZA	166
6.2.9.3 LOTTA ALL'ANTIBIOTICORESISTENZA.....	166
6.2.9.4 PROMOZIONE ALL'ALLATTAMENTO	167
6.2.9.5 PROMOZIONE DELLA SALUTE IN ADOLESCENZA	168
6.2.10 ASSISTENZA TERRITORIALE A PERSONE CON DISTURBI DELLO SPETTRO AUTISTICO.....	168
6.2.11 FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE.....	169
6.2.12 SERVIZI SOCIO-SANITARI PER LA NON AUTOSUFFICIENZA	169
6.2.13 TRASPORTI PER TRATTAMENTO EMO-DIALITICO	171
6.2.14 ASSISTENZA SANITARIA NELLE CARCERI	171
6.2.15 IL GOVERNO DEI FARMACI E DEI DISPOSITIVI MEDICI.....	172
6.2.15.1 OBIETTIVI DI SPESA FARMACEUTICA REGIONE EMILIA-ROMAGNA PER L'ANNO 2019	172
6.2.15.2 OBIETTIVI DI APPROPRIATEZZA ED EQUITA' DELL'ASSISTENZA FARMACEUTICA TERRITORIALE	173

6.2.15.3	ATTUAZIONE PROTOCOLLO D'INTESA CON LE FARMACIE CONVENZIONATE	177
6.2.15.4	ADOZIONE DI STRUMENTI DI GOVERNO CLINICO.....	177
6.2.15.5	FARMACOVIGILANZA.....	179
6.2.15.6	DISPOSITIVI MEDICI E DISPOSITIVO-VIGILANZA.....	180
6.2.15.7	OBIETTIVI DI TRACCIABILITA', EQUITA' E SPESA SSN DEI DISPOSITIVI MEDICI	181
6.2.15.8	ATTUAZIONE DELLA LR 2/2016 "NORME IN MATERIA DI ORGANIZZAZIONE DEGLI ESERCIZI FARMACEUTICI E DI PRENOTAZIONI DI PRESTAZIONI SPECIALISTICHE AMBULATORIALI".....	182
6.3	ASSISTENZA OSPEDALIERA.....	183
6.3.1	FACILITAZIONE ALL'ACCESSO: RIDUZIONE DEI TEMPI DI ATTESA PER LE PRESTAZIONI DI RICOVERO OSPEDALIERO.....	183
6.3.2	ATTUAZIONE DEL REGOLAMENTO DI RIORDINO OSPEDALIERO.....	185
6.3.2.1	APPROPRIATEZZA ED UTILIZZO EFFICIENTE DELLA RISORSA POSTO LETTO.....	185
6.3.2.2	RETI DI RILIEVO REGIONALE	187
6.3.2.2.1	RETE NEUROSCIENZE	187
6.3.2.2.2	RETE DEI CENTRI DI SENOLOGIA	187
6.3.2.2.3	RETE MALATTIE RARE	188
6.3.2.2.4	RETI DEI TUMORI RARI.....	188
6.3.2.2.5	RETE PER LA TERAPIA DEL DOLORE.....	189
6.3.2.2.6	RETE DELLE CURE PALLIATIVE PEDIATRICHE.....	189
6.3.2.2.7	RETI PER LE PATOLOGIE TEMPO-DIPENDENTI	190
6.3.2.2.8	CENTRI DI RIFERIMENTO REGIONALI	191
6.3.2.3	EMERGENZA OSPEDALIERA	192
6.3.2.4	CENTRALI OPERATIVE E 118	195
6.3.2.5	ATTIVITA' TRASFUSIONALE	196
6.3.2.6	ATTIVITA' DI DONAZIONE D'ORGANI, TESSUTI E CELLULE.....	197
6.2.7	VOLUMI-ESITI	198
6.3.3	SCREENING NEONATALI (OFTALMOLOGICO,UDITIVO,MALATTIE ENDOCRINE E METABOLICHE EREDITARIE).....	199
6.3.4	SICUREZZA DELLE CURE	200
6.3.5	ACCREDITAMENTO	201
6.3.6	LESIONI DA PRESSIONE.....	202
6.3.7	LINEE DI INDIRIZZO REGIONALI SULLA BUONA PRATICA DEGLI ACCESSI VASCOLARI	202
6.4	GARANTIRE LA SOSTENIBILITA' ECONOMICA E PROMUOVERE L'EFFICIENZA OPERATIVA	202
6.4.1	MIGLIORAMENTO NELLA PRODUTTIVITA' E NELL'EFFICIENZA DEGLI ENTI DEL SSN, NEL RISPETTO DEL PAREGGIO DI BILANCIO E DELLA GARANZIA DEI LEA	203
6.4.1.1	OTTIMIZZAZIONE DELLA GESTIONE FINANZIARIA DEL SSR.....	203
6.4.1.2	LE BUONE PRATICHE AMMINISTRATIVO-CONTABILI.....	203
6.4.1.3	LA REGOLAZIONE DEI RAPORTI CON I PRODUTTORI PRIVATI.....	204
6.4.1.4	IMPLEMENTAZIONE DI UN SISTEMA UNICO REGIONALE PER LA GESTIONE INFORMATIZZATA DELL'AREA AMMINISTRATIVO-CONTABILE	204
6.4.2	IL GOVERNO DEI PROCESSI DI ACQUISTO DI BENI E SERVIZI.....	206
6.4.3	IL GOVERNO DELLE RISORSE UMANE	249
6.4.4	PROGRAMMA REGIONALE GESTIONE DIRETTA DEI SINISTRI.....	263

6.4.5 POLITICHE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E PROMOZIONE DELLA TRASPARENZA.....	264
6.4.5 ADEMPIMENTI RELATIVI ALLA NORMATIVA IN MATERIA DI PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI....	266
6.4.7 PIATTAFORME LOGISTICHE ED INFORMATICHE PIU' FORTI	266
6.4.8 SISTEMA INFORMATIVO.....	268
6.4.9 GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE	271
6.4.9.1 GLI INVESTIMENTI	271
6.4.9.2 TECNOLOGIE BIOMEDICHE	273
6.4.9.3 IL GOVERNO DELLE TECNOLOGIE SANITARIE E L'ATTIVITA' DI HEALTH TECHNOLOGY ASSESTEMENT (HTA)	274
6.5 LE ATTIVITA' PRESIDATE DALL'AGENZIA SANITARIA E SOCIALE REGIONALE.....	274
7. PROCESSO INTERAZIENDALE DI VALUTAZIONE ANNUALE DELLE COMPETENZE.....	284
8. Allegato alla Relazione sulla Gestione : Accordo di Fornitura 2019 con Azienda Ospedaliera	286

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione correda il bilancio di esercizio anno 2019 secondo le disposizioni del D. Lgs. n. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. n. 118/2011 e riportata nell'allegato alla G. U. della Repubblica Italiana, Serie generale, n. 172 del 26-7-2011.

Essa contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs. n. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2018.

Con riferimento all'arco temporale indicato si riporta la rendicontazione in stretto collegamento con le azioni richieste dalle linee regionali di programmazione DGR 977/2019.

Sono presenti altresì focus sulla performance degli esiti relativamente agli Indicatori sentinella PLA (Piano Locale Attuativo) con valori osservati in itinere e agli indicatori su volumi ed esiti del DM 70/2015 e DGR 2040/2015 con il relativo stato di avanzamento.

Stretto è il collegamento con gli obiettivi di mandato assegnati alla Direzione con DGR 168/2015 e successiva integrazione in base alla DGR 1449/2016 e i contenuti del "Progetto di integrazione strutturale delle due Aziende" elaborato congiuntamente dalle due Aziende Sanitarie della provincia, approvato in Conferenza Sociale e Sanitaria Territoriale in data 27/1/2016.

L'attività dell'Azienda USL di Ferrara è indirizzata alla produzione, all'acquisizione ed all'erogazione dei servizi sanitari e socio-assistenziali ad elevata integrazione sanitaria per il mantenimento, la promozione ed il recupero della salute psico-fisica dei cittadini, in conformità ai livelli essenziali ed uniformi di assistenza previsti dai Piani Sanitari Nazionale e Regionale.

L'Azienda persegue la propria missione nella consapevolezza di concorrere a realizzare la responsabilità pubblica della tutela della salute garantendo: l'equità di accesso ai servizi per tutte le persone assistite dal Servizio Sanitario Regionale anche in un contesto di Medicina di genere; la portabilità dei diritti in tutto il territorio nazionale; la globalità dell'intervento assistenziale, in base alle necessità individuali e collettive, secondo quanto previsto dai livelli essenziali di assistenza (D.P.C.M. del 12.1.2017).

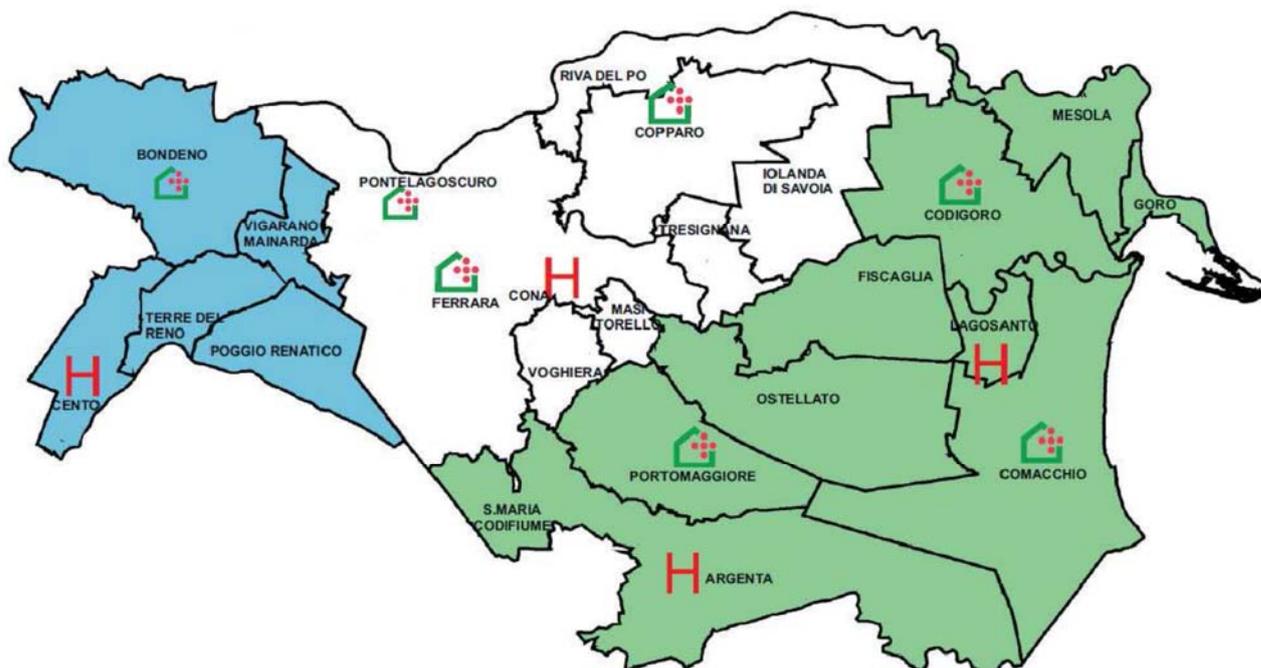
L'Azienda, per adeguare la risposta ai bisogni socio-sanitari presenti nel territorio di riferimento, mantiene un rapporto privilegiato con l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara con la quale, attraverso gli Accordi di Fornitura, definisce i livelli quali-quantitativi delle prestazioni da erogare ai cittadini ed i livelli organizzativi correlati; si avvale delle strutture sanitarie e sociali, di diritto privato, accreditate, presenti sul territorio di riferimento; può assumere la gestione di attività o di servizi socio-assistenziali su delega dei singoli Enti nei limiti e secondo le modalità stabilite dalla vigente normativa e mediante accordi programmatici stipulati con gli stessi; concorre alla formazione dei Piani per la Salute e provvede alla realizzazione degli obiettivi ivi indicati; si occupa dell'attuazione del Piano Locale Attuativo che recepisce il Piano Regionale della Prevenzione; favorisce la valorizzazione delle risorse umane e professionali degli operatori.

Nell'ambito del Progetto di integrazione con Azienda Ospedaliera di Ferrara, viene ribadito il concetto che la Programmazione della Sanità nella Provincia di Ferrara orientata ai bisogni del cittadino si attua attraverso il pieno sviluppo del processo di integrazione interaziendale delle reti cliniche assistenziali e delle funzioni amministrative attraverso dipartimenti, Servizi, programmi e strutture comuni.

Nell'ambito del percorso di introduzione, a livello regionale delle nuove modalità organizzative, le Aziende Ferraresi hanno rivestito un ruolo di anticipatrici delle politiche regionali che hanno mostrato grande attenzione a questi percorsi.

2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

L'AUSL di Ferrara opera su un territorio coincidente con la provincia di Ferrara con una popolazione complessiva all'01/01/2019 di 346.563 abitanti (132.493, di cui 62.509 maschi e 69.984 femmine, abitanti nel comune di Ferrara e 214.070 distribuiti nei restanti 20 comuni) - (fonte: Statistica del sito Regione Emilia Romagna), suddivisi in 3 distretti (Distretto **OVEST** che comprende i comuni di: Bondeno, Cento, Poggio Renatico, Terre del Reno e Vigarano Mainarda; Distretto **CENTRO – NORD** costituito dai seguenti comuni: Ferrara, Copparo, Jolanda di Savoia, Masi Torello, Riva del Po, Tresignana e Voghiera; Distretto **SUD – EST** formato dai comuni di: Argenta, Codigoro, Comacchio, Goro, Lagosanto, Fiscaglia, Mesola, Ostellato e Portomaggiore).



La distribuzione della popolazione della provincia di Ferrara all' 01/01/2019, per fasce di età quinquennali è la seguente (fonte: Statistica del sito Regione Emilia-Romagna):

Totale residenti per Classi quinquennali di età - province: Ferrara - 1-1-2019 (cfr. nota)

Classe quinquennale d'età	N° Residenti	% Residenti
0-4 anni	10.735	3,098%
5-9 anni	13.333	3,847%
10-14 anni	13.790	3,979%
15-19 anni	13.170	3,800%
20-24 anni	13.839	3,993%
25-29 anni	14.819	4,276%
30-34 anni	15.997	4,616%
35-39 anni	18.733	5,405%
40-44 anni	25.234	7,281%
45-49 anni	28.644	8,265%

50-54 anni	29.048	8,382%
55-59 anni	27.554	7,951%
60-64 anni	24.972	7,206%
65-69 anni	23.135	6,676%
70-74 anni	22.459	6,480%
75-79 anni	18.967	5,473%
80-84 anni	16.175	4,667%
85-89 anni	10.282	2,967%
90-94 anni	4.405	1,271%
95-99 anni	1.182	0,341%
100-104 anni	83	0,024%
105-109 anni	7	0,002%
Totale	346.563	100%

Tabella 1. Totale residenti per Classi quinquennali di età – province.

Fonte: Statistica del sito Regione Emilia-Romagna

La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2019, è pari a **156.259** unità, ossia il 45% dei residenti della provincia di Ferrara (di cui 82.099, 53% per motivi di età e reddito, e 74.160, 47% per altri motivi).

Si riporta la seguente tabella:

Modello FLS 11 quadro A: Assistiti

Codice Usl	Provincia	Comuni	Distretti	Assistibili.0 - 13 anni	Assistibili. 14- 64 anni	Assistibili. 65- 74 anni	Assistibili. Oltre 75 anni	Totale assistiti	età pediatrica	età adulta
109	Ferrara	21	3	32.879	200.116	44.279	50.297	327.571	32.879	294.692

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

MODELLO FLS 11 - Anno 2019

I dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO A del Modello FLS 11.

MODELLO FLS 11 - Anno 2019

I dati sulla popolazione esente da ticket sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO B del Modello FLS 11.

I dati relativi alla popolazione assistita, sopra riportati, differiscono dalla popolazione residente (tra gli assistiti ci sono anche i presenti -domiciliati - e tra i residenti ci sono persone che non hanno scelto il medico).

I residenti utilizzati ai fini dell'allocazione delle risorse del FSR derivano dal flusso delle anagrafi comunali attivo in regione Emilia-Romagna da circa 10 anni, scaricabile all'indirizzo <http://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service/popolazione/popolazione-per-eta-e-sesso>

Il modello di allocazione delle risorse pesa la popolazione utilizzando target specifici di popolazione per Livello di Assistenza.

Sono organi dell'Azienda il Direttore Generale, il Collegio Sindacale ed il Collegio di Direzione. La Direzione Strategica è individuata nel Direttore Generale, Direttore Amministrativo, Direttore Sanitario, Direttore delle Attività Socio – Sanitarie.

Il Direttore Generale si avvale inoltre della professionalità e delle competenze della Direzione Infermieristica e Tecnica.

In coerenza con quanto previsto dalla DGR n 334 del 2014, con la quale viene disciplinato l'Organismo Indipendente di Valutazione regionale (OIV), è istituito l'Organismo Aziendale di Supporto (OAS), che afferisce direttamente alla

Direzione strategica aziendale, per garantire all'OIV stesso il necessario supporto nello svolgimento delle proprie funzioni e assicurare, sempre all'OIV, la disponibilità di tutte le informazioni specifiche relative a ciascuno degli enti e aziende del SSR.

L'organizzazione al 31/12/2019 prevede le seguenti macrostrutture:

- Tre Distretti: OVEST, CENTRO-NORD e SUD-EST
- Il Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP)
- Il Dipartimento delle Cure Primarie (DCP)
- Il Dipartimento Assistenziale Integrato Salute Mentale – Dipendenze Patologiche (DAISM-DP).
- Dipartimenti Ospedalieri Interaziendali ad attività integrata:
 - Emergenza,
 - Oncologico Medico Specialistico,
 - Medicina;
 - Neuroscienze Riabilitazione;
 - Chirurgie Specialistiche;
 - Chirurgico;
 - Radiologia;
 - Materno Infantile;
 - Biotecnologie, Trasfusionale e di Laboratorio.

Le funzioni aziendali da ricondurre nell'ambito degli Staff alla Direzione sono:

- Committenza, mobilità sanitarie e controllo della produzione
- Programmazione, Controllo di Gestione
- Comunicazione
- Relazione Sindacali
- Funzione economico-finanziaria
- Accreditemento e rischio clinico, ricerca e innovazione
- Affari istituzionali e segreteria generale

Tenuto conto degli assetti organizzativi delle Aziende Sanitarie Provinciali, sono state istituite strutture Comuni sanitarie e tecnico-amministrative.

Le funzioni sanitarie comuni sono:

- Prevenzione e Protezione provinciale
- Medicina Legale provinciale

Le funzioni tecniche ed amministrative sono:

- Servizio Assicurativo
- Servizio Formazione
- Logistica centralizzata
- Servizio Comune Gestione del Personale,
- Servizio Comune Information e Communication Technology
- Servizio Comune Economato e Gestione Contratti
- Servizio Comune Tecnico e Patrimonio
- Servizio Comune Ingegneria Clinica.

Progetto di integrazione strutturale dei Dipartimenti e dei Servizi Comuni

Tra le fasi realizzate a tutto il 2019 si ritrovano in sintesi:

- Approvazione dell'Accordo Quadro dove sono stati formalizzati i principi e le regole generali per l'esercizio associato di funzioni sanitarie, amministrative, tecniche e professionali, da realizzarsi mediante "strutture comuni" denominate Servizi e Dipartimenti Comuni.
- Dall'1/4/2016, con superamento attivazione dei Servizi Comuni Tecnico Amministrativi di 5 sovrastrutture dipartimentali e di 6 strutture complesse
- Delega delle funzioni amministrative in capo all'Azienda capofila (Ausl)
- Progetti di funzionamento dei Servizi Comuni per le funzioni amministrative – presentazione alle OO.SS. e approvazione
- Avviata Analisi organizzazione de Dipartimenti territoriali (DAISM-DP, DSP, DCP)

- Integrazione Atto Aziendale – forme di collaborazione stabile tra le Aziende Sanitarie della provincia
- Approvazione Regolamento di funzionamento dei Dipartimenti clinici/interaziendali
- Assetto dei Dipartimenti dell'assistenza ospedaliera integrata di Ferrara
- Regolamento generale che istituisce e disciplina l'organizzazione, le funzioni e le modalità di gestione dei Dipartimenti ospedalieri interaziendali ad Attività Integrata (D.A.I.);
- Nomina dei nove Direttori dei Dipartimenti Ospedalieri Integrati.

Con le Delibere n. 58/2016 dell'Azienda Ospedaliera e dell'Azienda USL sono state formalmente delegate le funzioni Amministrative dei Servizi Comuni all'Azienda USL di Ferrara quale ente capofila.

Sul versante sanitario:

- con atti deliberativi n. 134 dell'1.8.2017 e n. 171 dell'1.8.2017 sono stati modificati gli Atti Aziendali rispettivamente dell'Azienda USL e dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, così da contemplare in essi in via organica la visione e le scelte strategiche definite da entrambe le Direzioni generali delle due Aziende sanitarie del territorio;
- con atti deliberativi n. 137 dell'1.8.2017 e n.177 del 9.8.2017, rispettivamente dell'Azienda USL e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, è stato adottato il nuovo assetto dei Dipartimenti dell'assistenza ospedaliera integrata di Ferrara ed è stato approvato il relativo Regolamento generale che istituisce e disciplina l'organizzazione, le funzioni e le modalità di gestione dei Dipartimenti ospedalieri interaziendali ad Attività Integrata (D.A.I.).

Infine con Delibera dell'Azienda Ospedaliera n. 278 del 27/12/2017, in qualità di Azienda Capofila per l'assistenza Ospedaliera, sono stati nominati i nove Direttori dei Dipartimenti Ospedalieri Integrati. La delibera è stata recepita dall'Azienda Usl con l'atto n. 229 del 27/12/2017.

Gli incarichi sono stati successivamente prorogati con diverse e conseguenti Delibere fino alla n. 197 del 1.10.2019 e n. 220 del 1.10.2019, rispettivamente dell'AUSL e dell'AOU;

- Delibera 78 del 16/04/2019 l'Azienda Usl che ha approvato il Regolamento per la designazione dei membri elettivi del Comitato di Dipartimento nell'ambito dei Dipartimenti Ospedalieri Interaziendali ad Attività Integrata (D.A.I.). Tale Regolamento è stato condiviso e approvato anche dall'Azienda Ospedaliera con propria Delibera aziendale.

Per quanto concerne il percorso conclusivo di organizzazione dei D.A.I. ospedalieri, con atti deliberativi n. 239 del 29.11.2019 e n. 272 del 20.11.2019, rispettivamente dell'Azienda USL e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara (in qualità di Capofila) sono state formalizzate le nomine triennali dei Direttori dei D.A.I.

Infine, con deliberazione n. 135 del 24/07/2019, è stato approvato il regolamento aziendale per il funzionamento del Team di riferimento distrettuale e successivamente, con deliberazione n. 240 del 29/11/2019, sono stati approvati i nominativi dei componenti dei 3 Team di riferimento distrettuali, come previsto dall'art.3 dell'Accordo Quadro provinciale.

Sul versante Amministrativo:

Deli. 192 del 27/11/2017 Ausl di Ferrara: "Approvazione composizione e funzionamento del Collegio Strategico Provinciale"

Nel 2018 e 2019 sono state completate e adottate le convenzioni specifiche di funzionamento dei Servizi Comuni Tecnico Amministrativi: Servizio Personale, Servizio ICT, Servizio Economato e Gestione contratti, servizio tecnico e patrimonio oltre ai restanti Servizi Comuni: Servizio Assicurativo e Servizio Formazione e Servizio di Ingegneria Clinica, come di seguito:

Deli. 54 e 66 del 13/03/2018 dell'Azienda Ausl e Aosp di Ferrara: approvazione della convenzione specifica con l'Azienda ospedaliero universitaria di Ferrara per lo svolgimento delle funzioni unificate del Servizio Comune gestione del Personale;

Deli. 100 e 126 31/05/2019 Ausl e Aou di Ferrara: approvazione della convenzione specifica con l'azienda ospedaliero universitaria di Ferrara per lo svolgimento delle funzioni unificate del Servizio comune Economato e Gestione Contratti;

Deli. 99 e 125 del 31/05/2019 Ausl e Aou Ferrara : approvazione della convenzione specifica con l'Azienda Usl di Ferrara per lo svolgimento delle funzioni unificate del Servizio Information e Communication Technology;

Deli 104 31/05/2019 Ausl di Ferrara : approvazione della convenzione specifica con l'azienda ospedaliero universitaria di Ferrara per lo svolgimento delle funzioni unificate del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio.

Al 31/12/2019 fanno capo alla Direzione Amministrativa tutti i Servizi Comuni Provinciali di Area Tecnica e Amministrativa costituiti precisamente da:

- Servizio Comune Gestione del Personale
- Servizio Comune Information e Communication Technology
- Servizio Comune Economato e Gestione Contratti
- Servizio Comune Tecnico e Patrimonio
- Servizio Comune Ingegneria Clinica
- Servizio Comune Assicurativo
- Servizio Comune Formazione

Il Direttore Sanitario è responsabile del Governo Clinico per cui si avvale, nello specifico, dei Distretti, del Dipartimento delle Cure Primarie (DCP), del Dipartimento di Sanità Pubblica e del Dipartimento Assistenziale Integrato Salute Mentale – Dipendenze Patologiche, nonché dei Dipartimenti interaziendali attualmente deliberati

Il sistema di valutazione della performance, organizzativa ed individuale, è fondato sugli obiettivi gestionali, economici, sinergicamente correlato al sistema di budget, dal quale trae gli obiettivi, declinati per ogni Dipartimento e sul quale vengono sviluppate le verifiche trimestrali su:

- Attività
- Obiettivi
- Risorse.

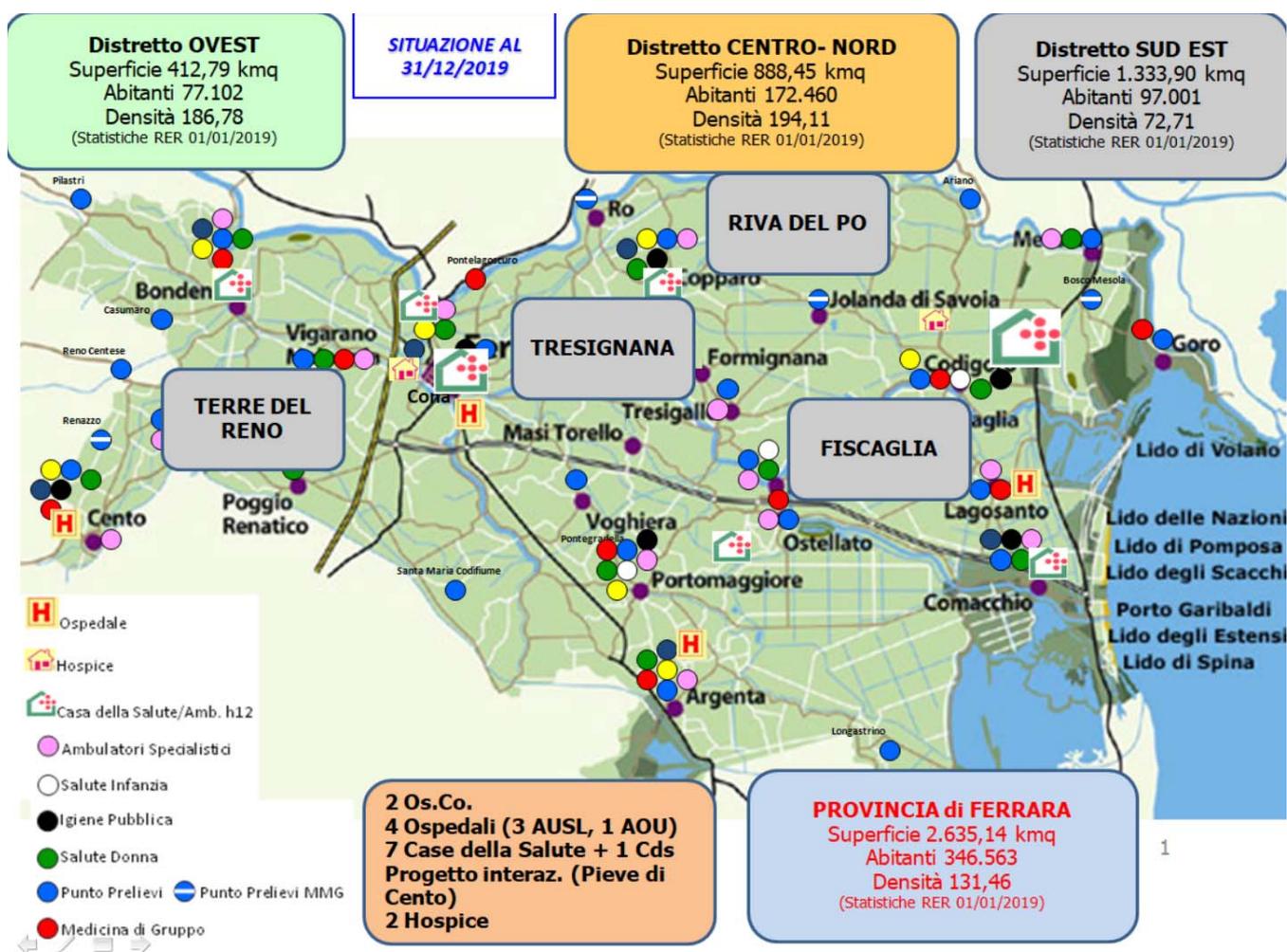
Gli obiettivi riprendono quelli di mandato assegnati all'Azienda, quelli regionali sui quali è richiesta la corresponsabilizzazione dei Dirigenti e quelli aziendali che si sviluppano sulle strategie aziendali nonché sulla programmazione provinciale, che si fondano sui alcuni principi:

- Sicurezza e all' appropriatezza;
- riorganizzazione ospedaliera sul modello HUB e Spoke
- integrazione Ospedale Territorio, da realizzare anche con le Case della salute e gli Ospedali di Comunità;
- integrazione con AOSP per Servizi e Dipartimenti Comuni
- integrazione e progettualità di Area Vasta Emilia Centro
- sostenibilità professionale, economico-finanziaria.

3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

L'Azienda USL di Ferrara opera su un territorio caratterizzato da un'elevata estensione territoriale pari a 2.635 kmq. Sulla provincia insistono 21 Comuni (esito di recenti fusioni) suddivisi in 3 Distretti Socio-sanitari. La popolazione all'01/01/2019 è pari a 346.563 ab, in progressivo calo di - 0,4% (348.030 all'01/01/2018). La densità abitativa è pertanto molto bassa ed è pari a 131,4 abitanti/Kmq (Tot. RER 199,1). Ulteriormente la popolazione ferrarese ha un indice di vecchiaia altissimo: 255,4 (Tot. RER 182,4) con cittadini con età superiore ai 75 anni pari al 14,7% della popolazione (RER 12,8%). L'indice di natalità è bassissimo: 5,7/1000 ab a fronte di 7,2/1000 ab RER (Fonte: Statistiche RER e ISTAT 2019).

Di seguito una rappresentazione delle strutture che erogano attività ospedaliera e territoriale e che saranno oggetto di analisi nei prossimi capitoli.



3.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA

A) STATO DELL'ARTE

L'azienda opera mediante n. 1 Presidio ospedaliero unico a Gestione diretta formato da n. 3 Stabilimenti Ospedalieri. Secondo le denominazioni dei flussi ministeriali HSP, essi sono:

- Ospedale "Mazzolani Vandini" di Argenta;
- Ospedale del Delta di Lagosanto;
- Ospedale "Ss. Annunziata" di Cento.

Sul territorio della provincia di Ferrara operano, inoltre, n. 2 Strutture Private Accreditate convenzionate. Esse sono:

- Casa di Cura Accreditata "Quisisana S.r.l.";
- Casa di Cura Accreditata "Salus S.r.l.".

ASSISTENZA OSPEDALIERA - STRUTTURE							(1)	(2)
	strutture pubbliche a gestione diretta					strutture private accreditate		
	tipo				pubblico			
Codice Azienda	00	01	02	03	08	Totale complessivo	Totale complessivo	
109		1				1	2	
	00	Azienda ospedaliera						
	01	Ospedale a gestione diretta						
	02	Azienda ospedaliero-universitaria e Policlinico						
	03	IRCCS						
	08	Istituto qualificato presidio della USL						

I posti letto direttamente gestiti sono stati pari a n. 474: 437 in regime ordinario, 37 in regime day hospital/day surgery (Fonte: **Modello HSP12 2019 Quadro D**). I posti letto privati accreditati sono n. 181 di cui 172 in regime ordinario accreditati e 9 in regime day surgery accreditati (Fonte: **Modello HSP13 2019 Quadro E**).

PRESIDIO OSPEDALIERO - AUSL FERRARA POSTI LETTO al 31 Dicembre 2019

		DELTA		ARGENTA		CENTO		TOTALE	
		ORD	DH/DS	ORD	DH/DS	ORD	DH/DS	ORD	DH/DS
008	CARDIOLOGIA	19	1			11	1	30	2
009	CHIRURGIA GENERALE	20	0	4	0	12	1	36	1
026	MEDICINA GENERALE	59	0	38	0	55	0	152	0
036	ORTOPEDIA	18	0	14	0	12	1	44	1
037	OSTETRICIA-GINECOLOGIA	8	0	0	0	16	2	24	2
040	PSICHIATRIA	15	0	15				30	0
043	UROLOGIA	12	0			5	1	17	1
049	TERAPIA INTENSIVA	3		0		3		6	0
050	UNITA' CORONARICA	7				3		10	0
056	RECUPERO E RIABILITAZIONE		5		5		4	0	14
060	LUNGODEGENTI	33		27		28		88	0
098	DAY SURGERY		10		6			0	16
	TOTALI	194	16	98	11	145	10	437	37
								474	

POSTI LETTO ACCREDITATI PER STRUTTURA al 31/12/2019

109	080235	73	0	0	73
	080236	99	0	9	108
TOTALE azienda 109		172	0	9	181

CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.
CASA DI CURA SALUS S.R.L.

POSTI LETTO ACCREDITATI : DETTAGLIO DISCIPLINE al 31/12/2019

		DAY- HOSPITAL	ORDINA RIO	DAY- SURGERY	TOTALE
OSP. PRIVATO QUISISANA - FE	021 - GERIATRIA	.	28	.	28
	026 - MEDICINA GENERALE	.	3	.	3
	060 - LUNGODEGENTI	.	42	.	42
	TOTALE	.	73	.	73
CASA DI CURA SALUS S.R.L.- FE	009 - CHIRURGIA GENERALE	.	14	.	14
	026 - MEDICINA GENERALE	.	47	.	47
	036 - ORTOPIEDIA E TRAUMATOLOGIA	.	5	.	5
	049 - TERAPIA INTENSIVA	.	3	.	3
	060 - LUNGODEGENTI	.	30	.	30
	098 - DAY SURGERY	.	.	9	9
	TOTALE	.	99	9	108
TOTALE PRIVATI ACCREDITATI					181

SISEPS RER: Posti letto per Presidio di erogazione, Stabilimento di erogazione, Disciplina di erogazione e Regime ricovero Anno: 2019, Tipo presidio: STRUTTURE PRIVATE

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

L'offerta dei posti letto dell'Azienda USL di Ferrara, nell'anno 2019, rispetto all'anno 2018, non si è modificata. Infatti la dotazione complessiva al 31/12/2019 era di 474 posti letto analoga a quella al 31/12/2018. Si è quindi stabilizzata la riduzione determinata dall'applicazione delle indicazioni della Regione Emilia Romagna che prevedevano di modificare l'offerta di prestazioni oncologiche dalla modalità di Day Hospital alla modalità di Day Service.

Per quanto attiene la disamina degli specifici obiettivi di programmazione fissati per l'anno 2019 si rimanda al Capitolo 6.3 ASSISTENZA OSPEDALIERA della presente relazione.

Gli aspetti relativi all'avanzamento lavori e grado di raggiungimento degli obiettivi esposti, gli investimenti effettuati e fonte di finanziamento degli investimenti, sono riportati in maniera dettagliata e complessiva nel paragrafo **"Relazione a Consuntivo – Piano investimenti 2019-2021"** in considerazione dei percorsi di riorganizzazione.

3.2 ASSISTENZA TERRITORIALE

A) STATO DELL'ARTE

I servizi sanitari territoriali sono così distribuiti:



2

H Ospedale
 H Hospice
 + CdS
 H OsCo
 H Case di Cura Accreditate

1. Casa della Salute "Terre e Fiumi" Copparo;
2. Casa della Salute "Pontelagoscuro";
3. Casa della Salute "S. Rocco";
4. Casa della Salute "Portomaggiore Ostellato";
5. Casa della Salute di Codigoro;
6. Casa della Salute di Comacchio;
7. Casa della Salute di Bondeno;
8. Casa della Salute di Pieve di Cento (BO), interaziendale, a gestione condivisa AUSL Ferrara e AUSL Bologna

9. OSCO: Ospedale di Comunità "San Camillo" dentro la Casa della Salute di Comacchio;
10. OSCO: Ospedale di Comunità dentro la Casa della Salute di Copparo.

- Hospice "Le onde e il mare" dentro la casa della Salute di Codigoro
- Hospice "Casa della solidarietà" di Ferrara, accreditato

Sul territorio della provincia di Ferrara operano, inoltre, n. 2 Case di Cura Private Accreditate che oltre ad attività di degenza, erogano anche prestazioni ambulatoriali e socio-sanitarie. Esse sono:

- Casa di Cura "Quisisana S.r.l.";
- Casa di Cura "Salus S.r.l.".

Esistono inoltre convenzionamenti con le seguenti strutture private:

Denominazione struttura	Indirizzo
TERME "THERMAE OASIS"	VIALE LIBIA, 133 LOCALITA LIDO DELLA NAZIONI
CASA DI CARLOTTA - FONDAZIONE EXODUS ONLUS	VIA PROVINCIALE 44
CIEMME SANT'AGOSTINO	VIA FACCHINI, 34
HOSPICE ADO "CASA DELLA SOLIDARIETA"	VIA VENEZIANI, 54
CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.	VIALE CAVOUR, 128
CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.	VIALE CAVOUR, 128
CASA DI CURA SALUS S.R.L.	VIA ARIANUOVA, 38
CASA DI CURA SALUS S.R.L.	VIA ARIANUOVA, 38
CASA DI CURA SALUS S.R.L.	VIA ARIANUOVA, 38
POLIAMBULATORIO PRIVATO VITALIS	VIA RAVENNA, 163
CENTRO OSSERVAZIONE E DIAGNOSI L'AIRONE	VIA CROCETTA 18
CENTRO DIURNO IL TIMONIERE	PIAZZA BRUNO ROSSI, 10 - LOC. SANTA GIUSTINA
CIEMME MESOLA	VIA POMPOSA, 26
AMBULATORIO ODONTOIATRICO M.T.L. S.A.S.	VIA GRAMSCI, 32/1
FONDAZIONE CASA PROTETTA G.B. PLATTIS ONLUS	VIA VICINI 5
RESIDENCE SERVICE COOP. SOC. A R. L.	VIA DEI TIGLI 3
CRA CASA GENEROSA	VIA GUTENBERG N. 9
CRA FRATELLI BORSELLI	VIA DAZIO 113
OPERA ARCIVESCOVILE BETLEM	VIA FABBRI 469
CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA - RIPAGRANDE	VIA RIPAGRANDE 5
CASA PROTETTA DI POGGIO RENATICO	VIA XX SETTEMBRE 10
RESIDENZA AL PARCO	CSO DELLA GIOVECCA 173
RESIDENZA PARADISO	VIA SARACENO 95
CRA CARLO EPPI	VIA DE AMICIS 26
CASA PROTETTA DON LUIGI TAMPIERI	VIA SAVONAROLA 116
CASA ALMA	VIA CAVALLOTTI 198
CASA PROTETTA A. NIBBIO	CORSO MAZZINI 147
CASA PROTETTA ANCELLE DI MARIA	VIA CHIZZOLINI 78
CENTRO S.PSIC. PEDAG. RIABIL. R. FABIOLA	VIALE SOMALIA 78
CASA RESIDENZA PER ANZIANI "GUELFO MANTOVANI"	VIA DECIMO BOTTONI N. 2
BENEFICENZA MANICA	VIA ROMA 9
QUISISANA OSTELLATO	PIAZZA BASSANI
CENTRO SOCIO OCCUPAZIONALE GRUPPO VERDE	VIA NUOVA 31
CENTRO PILACA'	VIA BARUFFALDI GIROLAMO 2/C
CENTRO DIURNO ASSISTENZIALE "GUELFO MANTOVANI"	VIA DECIMO BOTTONI N. 2
RESIDENCE LA MIA CASA	VIALE VERDI G. 20
CDA RESIDENCE LA MIA CASA	VIALE VERDI G. 20
CASA FAMIGLIA DON GIOVANNI MINZONI - GRUPPO APPARTAMENTO ADULTI 1	VIA TERRAGLIO DELLA CARITA' 8
CENTRO DIURNO PER PORTATORI DI HANDICAP	VIA LIGURIA 21
CIDAS CSRD SOLELUNA	VIA BOARETTI E 1/A
CENTRO TERZA ETA'	VIA DANTE ALIGHIERI 41
CENTRO RESIDENZIALE PER ANZIANI RIVAMARE	VIALE DEI MILLE 75
CENTRO SOCIO-RIAB. SEMIR. BIFFI	STRADA JOLANDA BONAGLIA
COMUNITA' ALLOGGIO BOSCO	VIA DON GINO PUCCI 27
CASA DI ACCOGLIENZA DON MINZONI	VIA GRAMSCI 72
CASA DI ACCOGLIENZA DON MINZONI	VIA GRAMSCI 72
CENTRO DIURNO - POLO SOCIO SANITARIO	VIA DAZIO 113
CASA PROTETTA DI CODIGORO	VIA CAVALLOTTI 198
L'AIRONE	VIA CARDUCCI 8
RESIDENZA COOPERATIVA SERENA	VIA BOSCHETTO 26
RSA SANTA CHIARA	VIA BELLARIA 44
CRA DI PORTOMAGGIORE C/O OSPEDALE EPPI	VIA EDMONDO DE AMICIS 22
RESIDENZA CATERINA	VIA LUDWIG VAN BEETHOVEN 40
CRA FRIGGERI-BUDRI	VIA VERDI 72
LE ROSE PRESSO PARCO LA FIORANA	VIA OCA CAMPAZZO 1
CENTRO PER DISABILI ADULTI OBERDAN BOSCHETTI	VIA NENNI P. 24
CASA FAMIGLIA DON GIOVANNI MINZONI - GRUPPO APPARTAMENTO ADULTI 2	VIA TERRAGLIO DELLA CARITA' 8
CASA PROTETTA "DOTT.A. CAPATTI"	VIA CAPATTI ATTILIO 31
IL FARO	VIA LIGURIA 21
PARCO "LA FIORANA" RESIDENZE	VIA OCA CAMPAZZO 1
PARCO "LA FIORANA" RESIDENZE	VIA OCA CAMPAZZO 1

Denominazione struttura	Indirizzo
CENTRO SOCIO OCCUPAZIONALE " MAIERO"	VIA MAIERO PRONDOLO 72
CENTRO DIURNO A.N.F.F.A.S.	VIA TRAVERSAGNO 31
CENTRO SOCIO RIABILITATIVO RESIDENZIALE	VIA BELLARIA 44
CASA FAMIGLIA LA ZANETTA DI BAURA	VIA RAFFANELLO 77
COCCINELLA GIALLA	VIA DEI TIGLI 2/B
APPARTAMENTI PROTETTI BLOCCO A	VIA DEI TIGLI 2/B
CENTRO DIURNO CARLO EPPI	VIA DE AMICIS 26
QUISISANA OSTELLATO	PIAZZA BASSANI
CENTRO DIURNO ASSISTENZIALE PER ANZIANI	VIA RIPAGRANDE 5
RTI RIPAGRANDE	VIA RIPAGRANDE 5
APPARTAMENTI PROTETTI BLOCCO B	VIA DEI TIGLI 2/B
CENTRO PEREZ	VIA DON CALABRIA 13
GRUPPO APPARTAMENTO "LA VILLETTA"	VIA RICCIOLI 2
CENTRO SOCIO RIABILITATIVO QUISISANA	PIAZZA BASSANI
CENTRO SOCIO-OCCUPAZIONALE DELLA FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE	VIA C.A. DALLA CHIESA, 13/B
CASA VIVA ONLUS	VIA 8 SETTEMBRE 1944
COMUNITA VILLA VITTORIA	VIA 8 SETTEMBRE 1944
COMUNITA VILLA VITTORIA	VIA CHIESA 37
CENTRO SOCIO RIABILITATIVO RESIDENZIALE SAN BIAGIO	VIA CHIESA 37
CENTRO SOCIO RIABILITATIVO RESIDENZIALE SAN BIAGIO	VIA DELLA GINESTRA 240
CSR LA GINESTRA	VIA RAFFANELLO 8
LA BOTTEGA DI GIUSEPPE	VIA G.PESCI 193
CSRD RIVANA	VIA DEI TIGLI 2/B
APPARTAMENTI PROTETTI BLOCCO C	VIA CARDUCCI 8
CSO CEREVISIA	STRADA JOLANDA BONAGLIA
CSO LABORATORIO PROTETTO "PODERE BIFFI"	VIA CARDUCCI 8
CENTRO RICREATIVO FREE TIME	VIA DEI TIGLI 3
CENTRO SOCIO RIABILITATIVO RESIDENZIALE PER DIDABILI "IL CALICANTO"	VIA V.LIUZZO 27
APPARTAMENTO PER DISABILI A CASA NOSTRA	VIA BARUFFALDI GIROLAMO 2/4
CSO ZANANDREA NUOVI ORIZZONTI	VIA DON GIOVANNI CALABRIA 13
COOPERATIVA OTTANTUNO - SOC. COOP. SOCIALE ONLUS - C.S.O.	VIA RAFFANELLO 79
CSO "FIENILE DI BAURA"	PIAZZA U.COSTA 32
LABORATORI MACEDONIA	CSO ISONZO 40
CSO APS LABORATORIO UNITA' PRODUTTIVE "CASA LAVORO"	VIA DOMENICO PANETTI 40
APPARTAMENTO AUTONOMIE	

L'azienda Usl di Ferrara opera mediante **91** strutture a gestione diretta e **89** strutture accreditate che svolgono attività clinico-assistenziale in base ad una specifica committenza. Le strutture a gestione diretta sono tutte pubbliche, le strutture convenzionate comprendono sia strutture private che pubbliche (ad es. ASP), non gestite direttamente dall'Azienda USL, ma tramite convenzione.

Ferrara	presidi a gestione diretta	strutture convenzionate	totali
	91	89	180

Seguono tabelle di dettaglio sulle strutture a gestione diretta e convenzionate:

Strutture a gestione diretta

Strutture a gestione diretta al 31/12/2019 per tipologia di assistenza erogata

AZIENDA USL DI FERRARA														
Tipo struttura	Tipo rapporto con il S.S.N.	S01 ATTIVITA' CLINICA	S02 DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI	S03 ATTIVITA' DI LABORATORIO	S04 ATTIVITA' DI CONSULTORIO FAMILIARE	S05 ASSISTENZA PSICHIATRICA	S06 ASSISTENZA PER TOSSICODIPENDENTI/ALCOLDIPENDENTI	S07 ASSISTENZA AIDS	S08 ASSISTENZA IDROTERMALE	S09 ASSISTENZA AGLI ANZIANI	S10 ASSISTENZA AI DISABILI FISICI	S11 ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI	S12 ASSISTENZA AI MALATI TERMINALI	Totale
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	1				20	18	6							44
AMBULATORIO E LABORATORIO	1	29	13	19										61
STRUTTURA RESIDENZIALE	1					10	3			1			1	15
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	1					2					1			3
TOT		29	13	19	20	30	9	0	0	1	1	0	1	123

Numero totale strutture per ogni tipologia struttura

AZIENDA USL DI FERRARA	
Tipo struttura	Numero totale
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	44
AMBULATORIO E LABORATORIO	29
STRUTTURA RESIDENZIALE	15
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	3
TOT	91

Strutture convenzionate

Strutture convenzionate al 31/12/2019 per tipologia di assistenza erogata

AZIENDA USL DI FERRARA														
<i>Tipo struttura</i>	Tipo rapporto con il S.S.N.	S01 ATTIVITA' CLINICA	S02 DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI	S03 ATTIVITA' DI LABORATORIO	S04 ATTIVITA' DI CONSULTORIO FAMILIARE	S05 ASSISTENZA PSICHIATRICA	S06 ASSISTENZA PER TOSSICODIPENDENTI/ALCOLDIPENDENTI	S07 ASSISTENZA AIDS	S08 ASSISTENZA IDROTERMALE	S09 ASSISTENZA AGLI ANZIANI	S10 ASSISTENZA AI DISABILI FISICI	S11 ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI	S12 ASSISTENZA AI MALATI TERMINALI	Totale
AMBULATORIO E LABORATORIO	2								1					1
STRUTTURA RESIDENZIALE	2	5	2	2										9
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	2					1	2			28	19	2	1	53
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	2						1			9	22			32
TOTALE		5	2	2	0	1	3	0	1	37	41	2	1	95

Totale strutture convenzionate per tipologia di struttura

AZIENDA USL DI FERRARA	
<i>Tipo struttura</i>	<i>Numero totale</i>
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	1
AMBULATORIO E LABORATORIO	6
STRUTTURA RESIDENZIALE	50
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	32
TOT	89

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

MODELLO STS 11 - Anno 2019

I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS 11.

MODELLO RIA 11 - Anno 2019

I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate ex art 26 L 833/78 sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli RIA 11.

MODELLO FLS 12 - Anno 2019

I dati esposti relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dal quadro I del modello FLS 12.

Assistenza socio sanitaria residenziale e semiresidenziale per Anziani PUBBLICHE (MOD. STS11)

Denominazione struttura	Indirizzo	Comune	Tipo struttura ministeriale	Tipo struttura regionale
CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA - RIPAGRANDE	VIA RIPAGRANDE 5	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
CASA ALMA	VIA CAVALLOTTI 198	CODIGORO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
CASA PROTETTA A. NIBBIO	CORSO MAZZINI 147	COMACCHIO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
RESIDENCE LA MIA CASA	VIALE VERDI G. 20	TRESIGNANO A (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
CASA PROTETTA DI CODIGORO	VIA CAVALLOTTI 198	CODIGORO (FE)	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	Centro Diurno Per Anziani (Centro Diurno Assistenziale)
CENTRO DIURNO ASSISTENZIALE PER ANZIANI	VIA RIPAGRANDE 5	FERRARA (FE)	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	Centro Diurno Per Anziani (Centro Diurno Assistenziale)

Assistenza socio sanitaria residenziale e semiresidenziale per Anziani PRIVATE (MOD. STS11)

Denominazione struttura	Indirizzo	Comune	Tipo struttura ministeriale	Tipo struttura regionale
RESIDENZA AL PARCO	CSO DELLA GIOVECCA 173	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
RESIDENZA PARADISO	VIA SARACENO 95	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
CENTRO RESIDENZIALE PER ANZIANI RIVAMARE	VIALE DEI MILLE 75	COMACCHIO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
COMUNITA' ALLOGGIO BOSCO	VIA DON GINO PUCCI 27	MESOLA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
RSA SANTA CHIARA	VIA BELLARIA 44	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
RESIDENZA CATERINA	VIA LUDWIG VAN BEETHOVEN 40	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
CASA PROTETTA "DOTT.A. CAPATTI"	VIA CAPATTI ATTILIO 31	RIVA DEL PO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
VILLA SALICE	VIA ROMA 10	JOLANDA DI SAVOIA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
CASA DEL BOSCO	VIA GIGLIOLA 26	MESOLA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Gruppo appartamento per anziani
LA CASA DEL NONNO	VIA GILBERTO BUTTINI 2	MESOLA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Gruppo appartamento per anziani
VILLA FENICE	VIALE REPUBBLICA 31	BONDENO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani

Denominazione struttura	Indirizzo	Comune	Tipo struttura ministeriale	Tipo struttura regionale
COMUNITA' ALLOGGIO PER ANZIANI "FARPA SRL"	VIA BOCCATI P. 97	COPPARO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
COMUNITA' ALLOGGIO PER ANZIANI "IL TIGLIO"	VIA ROMA 41	JOLANDA DI SAVOIA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
COMUNITA' ALLOGGIO PER ANZIANI "VILLA ILARIA"	VIA DUE TORRI 89	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
I CICLAMINI DUE	VIA LUPPI A 4/A	JOLANDA DI SAVOIA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
COMUNITA' ALLOGGIO PER ANZIANI "RESIDENZA PER ANZIANI MAGNOLIA"	VIA CARLO EPPI 22/G	PORTOMAGGIORE (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
I CICLAMINI UNO	VIA DEI CICLAMINI 12	JOLANDA DI SAVOIA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
I CICLAMINI DUE	VIA DEI CICLAMINI 16	JOLANDA DI SAVOIA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
I CICLAMINI UNO	VIA DEI CICLAMINI 2	JOLANDA DI SAVOIA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
COMUNITA' ALLOGGIO "RESIDENZA SANT'ANTONIO"	VIA DEI CALZOLAI 31	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani

Assistenza socio sanitari residenziale e semiresidenziale per Disabili PUBBLICHE (MOD. STS11)

Denominazione struttura	Indirizzo	Comune	Tipo struttura ministeriale	Tipo struttura regionale
CENTRO SOCIO OCCUPAZIONALE GRUPPO VERDE	VIA NUOVA 31	CENTO (FE)	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	Centro Diurno Socio-Occupazionale
CENTRO DIURNO PER PORTATORI DI HANDICAP	VIA LIGURIA 21	CODIGORO (FE)	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	Centro Socio-Riabilitativo Diurno Per Persone Con Disabilità
IL FARO	VIA LIGURIA 21	CODIGORO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Centro Socio-Riabilitativo Residenziale Per Persone Con Disabilità

Assistenza socio sanitaria residenziale e semiresidenziale per Disabili PRIVATE (MOD. STS11)

Denominazione struttura	Indirizzo	Comune	Tipo struttura ministeriale	Tipo struttura regionale
CENTRO S.PSIC. PEDAG. RIABIL. R. FABIOLA	VIALE SOMALIA 78	COMACCHIO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Centro Socio-Riabilitativo Residenziale Per Persone Con Disabilità
CENTRO SOCIO RIABILITATIVO RESIDENZIALE	VIA BELLARIA 44	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Centro Socio-Riabilitativo Residenziale Per Persone Con Disabilità
CSO APS LABORATORIO UNITA' PRODUTTIVE "CASA LAVORO"	CSO ISONZO 40	FERRARA (FE)	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	Centro Diurno Socio-Occupazionale
APPARTAMENTO AUTONOMIE	VIA DOMENICO PANETTI 40	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Gruppo Appartamento Per Persone con Disabilità

Medicina Generale

Relativamente alla medicina generale l'azienda opera mediante 245 Medici di medicina generale convenzionati che assistono complessivamente una popolazione pari a 294.692 Unità e 38 Pediatri di libera scelta convenzionati che assistono complessivamente una popolazione pari a 32.879 unità (come da modello qui sotto riportato FLS12 2019 – QUADRO I).

USL	MEDICI DI BASE	popolazione	PEDIATRI	popolazione
109 - Ferrara	245	294.692	38	32.879

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Il Dipartimento di Cure Primarie (DCP) è la struttura preposta all'erogazione delle cure vicino ai luoghi di vita delle persone, attraverso l'assistenza primaria garantita nelle sedi dei Nuclei di Cure Primarie (NCP), delle Case della Salute (CdS), degli ambulatori di Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera Scelta, continuità assistenziale, dei servizi salute donna, delle strutture residenziali e semiresidenziali per anziani e disabili, del carcere.

I servizi erogati dal DCP garantiscono attività rivolte a segmenti di popolazione portatori di bisogni complessi, quali anziani, disabili, adolescenti, famiglie multiproblematiche, immigrati, malati cronici.

Le linee assistenziali che caratterizzano il dipartimento sono: il soddisfacimento di bisogni semplici ed occasionali, la presa in carico di soggetti con patologie complesse e/o croniche; la medicina d'iniziativa; il lavoro in equipe multiprofessionali e multidisciplinari; l'intervento nell'arco di tutta la vita dei cittadini.

Il DCP, come riportato nei contenuti delle Delibere di Giunta Regionale n° 2011/2007 e successiva n° 221/2015, assicura assistenza:

- A) primaria di base, attraverso le attività di Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera Scelta, Guardia Medica;
- B) specialistica ambulatoriale;
- C) domiciliare infermieristica;
- D) a donne, adolescenti e bambini presso consultori familiari;
- E) a persone affette da condizioni di fragilità per età o patologia
- F) ai detenuti in carcere;
- G) socio-sanitaria in strutture residenziali, semi-residenziali, centri diurni e strutture a carattere riabilitativo;
- H) attraverso il governo della spesa farmaceutica;
- I) protesica ed integrativa.

La rete dei NCP e l'organizzazione delle attività presenti nelle CdS consolidano l'integrazione multiprofessionale e interdisciplinare a livello territoriale e tra ospedale e territorio, all'interno di sedi di riferimento ben individuate e in cui sono presenti le attività di medicina generale, pediatria di libera scelta e, a seconda delle specificità territoriali, altre attività assistenziali di primo livello.

I servizi erogati dal DCP si avvalgono di una rete integrata articolata in percorsi che, in linea con la presa in carico globale della persona e condivisi con l'utente e/o il caregiver, si caratterizza per la flessibilità di intervento, tenendo conto di aspetti come la domiciliarità e la cronicità.

Le attività erogate sono realizzate grazie al coordinamento e l'integrazione di servizi ospedalieri e territoriali, alla definizione di percorsi di presa in carico sempre più attenti alle problematiche sociali e di cronicità (PDTA per diabete, scompenso cardiaco, TAO, BPCO, patologie psichiatriche minori, ecc), e attraverso servizi per la continuità assistenziale, sistemi di prenotazione e di accesso che si avvalgono di nuovi canali telematici innovativi e la telemedicina.

Nel corso del 2018 il Dipartimento di Cure Primarie è stato integrato dalle U.O.C. Odontoiatria e U.O.C. Diabetologia. Nel 2019 queste U.O.C. sono entrate a tutti gli effetti nell'operatività del dipartimento, implementando le loro funzioni specifiche ed aumentando le modalità di interfaccia con le altre articolazioni intradipartimentali e aziendali. In particolare, l'U.O.C. di odontoiatria ha proseguito il processo di riorganizzazione dei servizi su tutto l'ambito provinciale, nell'ottica del buon uso delle risorse (umane e strumentali), mantenendo il coordinamento e l'integrazione delle attività cliniche, di didattica e ricerca, in una logica di efficacia, appropriatezza, accessibilità, elevata qualità delle cure con attenzione alla riduzione del rischio clinico. E' stata altresì implementata l'attività didattica di tipo tutoriale sugli studenti dei CdS di Odontoiatria e Protesi dentaria e di Igiene Dentale avvalendosi delle competenze professionali dei Dirigenti Odontoiatri e degli Specialisti ambulatoriali in forza all'UOC. E' stato avviato e in fase di completamento l'informatizzazione delle agende relative alla presa in carico del paziente in tutti gli ambulatori odontoiatrici del territorio, con il fine di ottimizzare la programmazione assistenziale e la conseguente necessità di risorse umane e strumentali e la possibilità di gestire i punti di erogazione ambulatoriale come una unica rete di servizio in grado di prenotare le prestazioni coniugando al meglio la prossimità territoriale con la pronta disponibilità.

Nel corso del 2019 è stato deliberato il Manuale Organizzativo del Dipartimento Cure Primarie elaborato al fine di rendere più diretta la responsabilità ed incrementare le possibilità di governo delle varie articolazioni che nel corso degli anni si sono costituite all'interno del dipartimento stesso (Delibera 164 del 30 luglio 2019).

Tra le novità più rilevanti introdotte vi sono:

introduzione della U.O. Assistenza farmaceutica distinta in area ospedaliera e area territoriale, valorizzazione delle CdS attraverso la creazione di una specifica U.O.: Case della Salute/OsCo
modifica della struttura dell'U.O. Servizi Sanitari 2, che include il Programma Sanità Penitenziaria e Cure Palliative/ Hospice.

Dal dicembre 2019 è stato identificato il responsabile del programma "sanità penitenziaria", a cui sono state attribuite specifiche funzioni di organizzazione di interventi sanitari rivolti alla popolazione detenuta.

L'U.O.C. farmaceutica è stata inserita all'interno del dipartimento di cure primarie, in quanto si è ritenuto prevalente il governo della spesa farmaceutica territoriale. L'identificazione, però, di due articolazioni organizzative interne (moduli organizzativi) con la responsabilità rispettivamente del territorio e degli ospedali, chiarisce altresì l'importanza di percorsi e di appropriatezza prescrittiva che riguarda i pazienti nel loro percorso di cura che attraversa sia ospedale che territorio. Nel corso del 2019, dopo una importante ristrutturazione e riorganizzazione degli spazi, è stato preso in gestione il punto di erogazione diretta presente presso la Casa della Salute s. Rocco di Ferrara, precedentemente in capo all'azienda Ospedaliera.

La struttura complessa Case della Salute/Osco era necessaria al fine di governare le numerose case della salute presenti sul territorio ferrarese e coordinare le attività in modo integrato ma anche specifico per le necessità del territorio in cui insistono. L'U.O. Case della Salute/ OsCo gestisce le risorse coordinando tutti gli attori che concorrono alle attività all'interno della CdS, ovvero le articolazioni dei Dipartimenti territoriali (Sanità Pubblica, Cure Primarie, Salute Mentale e Dipendenze Patologiche), la medicina convenzionata (MMG, PLS, Specialisti ambulatoriali), i Dipartimenti Ospedalieri ad Attività Integrata, il Servizio Sociale Territoriale e la Comunità comprese le Associazioni di cittadini. Per questo sono stati identificati moduli organizzativi specifici per ogni distretto del territorio, con la responsabilità di massima integrazione dei percorsi con l'ospedale di riferimento. Non è ancora stato possibile attribuire la responsabilità della U.O.C..

In ambito territoriale, in rapporto anche alla Programmazione Regionale, sono stati perseguiti i seguenti obiettivi:

- potenziamento del sistema delle cure primarie;
- controllo dei tempi di attesa delle prestazioni specialistiche;
- ottimizzazione delle sinergie a livello provinciale e di area vasta;
- presa in carico dei pazienti cronici, oltre al diabete di tipo 2 che vede la gestione integrata con la Medicina Generale al 49%, anche la BPCO e lo Scompensio Cardiaco hanno visto la presa in carico di pazienti potenzialmente eligibili in quanto soggetti a ricoveri potenzialmente inappropriati ed eccessivo utilizzo del P.S.
- riconoscimento di nuove esenzioni dalla partecipazione alla spesa sanitaria di sei nuove malattie croniche ed invalidanti con riconoscimento di durata illimitata per quanto concerne le indagini diagnostico-strumentali, ed un incremento del numero di malattie rare.

Per il potenziamento delle cure primarie, si è proseguito nell'attuazione dell'Accordo Aziendale per la medicina generale triennio 2018-2020, caratterizzato da una grande attenzione all'integrazione professionale tra medico e infermiere (ambulatori infermieristici) e alla cronicità tramite la proattività e i PDTA.

Nell'Azienda USL di Ferrara sono presenti 13 Nuclei di Cure Primarie (NCP): 4 nel Distretto Sud-Est, 3 nel Distretto Ovest e 6 nel Distretto Centro-Nord.

Secondo quanto riportato nei Profili di Nucleo al 1/4/2019 dei 249 MMG presenti in Azienda, il 31% dei MMG si trova in forma singola mentre il 69% in forma associata; di questi, il 49% è associato in Medicina di Gruppo (MdG), il 46% è associato in rete (MiR) e il 5% è coinvolto in altre forme di associazione.

La gestione delle patologie croniche e la continuità assistenziale sono garantite maggiormente dalle forme di associazionismo, come le Medicine di Gruppo (MdG) e le Medicine in Rete avanzate (MiR), all'interno dei Nuclei Cure Primarie.

I progetti attualmente attivi in base all'Accordo Attuativo Aziendale per la medicina generale triennio 2018-2020 sono suddivisibili in due macrocategorie:

1. Progetti di attività
 - Presa in carico diabetici tipo 2
 - Presa in carico BPCO secondo PDTA
 - Presa in carico SCOMPENSO CARDIACO secondo PDTA.
 - Progetto ADI
 - Vaccinazioni antinfluenzali. Il monitoraggio della campagna vaccinale 2018-2019 avvenuta nel corso dell'anno 2019 ha evidenziato una percentuale di copertura vaccinale provinciale pari al 57%
2. Progetti di produzione/clinical governance
 - 1) Appropriatezza prescrittiva diagnostica
 - 2) Uso del farmaco a brevetto scaduto
 - 3) Accesso in PS/Codici bianchi

Nel corso del 2019 è stato effettuato un monitoraggio del grado di raggiungimento degli obiettivi delle singole medicine di gruppo, in base agli accordi aziendali, rimodulando gli obiettivi specifici per ognuna e modificando, in alcuni casi, gli accordi specifici.

Nel corso del 2019 sono state definite le nuove linee di indirizzo per il Piano Nazionale di Governo delle Liste di Attesa (PNGLA) per il triennio 2019-2021 (Intesa del 21 febbraio 2019 tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano). Successivamente, la Regione Emilia Romagna ha emanato la DGR 603/2019 che ha adottato il Piano Regionale di Governo delle Liste di Attesa (PRGLA), recependo l'obiettivo prioritario di avvicinare ulteriormente la sanità pubblica ai cittadini, individuando elementi di tutela e di garanzia che convergono su azioni complesse e articolate, fondate sulla promozione del principio di appropriatezza nelle sue dimensioni clinica, organizzativa e prescrittiva, a garanzia dell'equità d'accesso alle prestazioni.

L'Azienda ha quindi elaborato il PAAGLA, Piano Attuativo Aziendale Gestione Liste d'Attesa, in sinergia con l'azienda ospedaliero-universitaria di riferimento territoriale, in conformità con le indicazioni nazionali e regionali (delibera n. 134 del 25/06/2019).

Il Direttore Generale dell'Azienda USL, in collaborazione con il Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di riferimento, ha individuato il Responsabile Unitario dell'Accesso – RUA- per le prestazioni di specialistica ambulatoriale e a livello interaziendale, i componenti del Team operativo sulle liste di attesa, tra i quali molti componenti del DCP e anche rappresentati del privato accreditato ferrarese.

Tale settore è quotidianamente impegnato nel mantenimento dei tempi di attesa entro gli standard regionali previsti dalla normativa vigente, a fronte di un cospicuo investimento di risorse (personale, strumentale, infrastrutture) anche per quanto concerne l'offerta erogata dalle strutture private accreditate della provincia.

Anche per l'anno 2019, l'Ausl di Ferrara ha perseguito i percorsi di riorganizzazione, rafforzamento e potenziamento delle cure primarie finalizzati a garantire la medicina di iniziativa, il case management e la presa in carico globale del paziente affetto da patologie croniche e del paziente fragile (protocollo di gestione dei casi complessi nelle case della salute Terre e Fiumi e Portomaggiore-Ostellato)

Percorsi Diagnostico Terapeutico Assistenziali

L'inserimento del paziente in un percorso diagnostico terapeutico assistenziale (PDTA) elaborato a priori da un team di professionisti (MMG, Specialista, infermiere, amministrativi) è il metodo per il raggiungimento degli obiettivi di salute nella persona affetta da malattia cronica.

Sul territorio provinciale sono attivi i PDTA Diabete, Scompensato Cardiaco e BPCO, nati con l'intento di gestire il paziente cronico nei tre Distretti. Le principali differenze sono legate alla figura infermieristica che, per le MdG è già presente e può svolgere direttamente le prestazioni sia di tipo organizzativo sia di tipo assistenziale, mentre per le MiR e i medici non associati si deve far riferimento all'infermiere della CdS:

l'infermiere del PDA ha un ruolo prevalente di natura organizzativa e di indirizzo per la presa in carico dei pazienti,

gli infermieri degli ambulatori infermieristici della cronicità hanno un ruolo prevalentemente di natura clinico assistenziale con funzioni di monitoraggio delle condizioni cliniche del paziente attraverso contatti telefonici, interventi ambulatoriali e domiciliari, eseguendo educazione sanitaria e terapeutica per migliorare la capacità di gestione della malattia da parte del paziente e dei caregiver.

In particolare, nel corso del 2019 è stata effettuata una revisione del PDTA su BPCO per fornire ai medici e agli operatori sanitari uno strumento condiviso per il riconoscimento precoce e la gestione del paziente con BPCO e ottimizzare e coordinare l'intervento sanitario.

La realtà demografica ferrarese presenta un quadro di popolazione caratterizzato da una forte percentuale di anziani ed un costante decremento demografico mentre dal punto di vista epidemiologico condizione peculiare è una maggiore incidenza delle cronicità (diabete, malattie del sistema circolatorio, malattie dell'apparato respiratorio) rispetto alla media regionale.

L'offerta assistenziale è pertanto orientata verso risposte sempre più adeguate alla cronicità, valorizzando il sistema delle cure primarie, organizzando in modo sinergico la degenza sul complessivo sistema ospedaliero provinciale, prestando attenzione al fabbisogno riabilitativo e nelle situazioni di post – acuzie.

Una prima risposta a questa realtà è costituita dalle Case della Salute, che al 31/12/2019 erano presenti a Portomaggiore, Ferrara, Pontelagoscuro e Ostellato, Copparo, Comacchio, Codigoro e Bondeno. A latere va

comunque considerata anche la Casa della Salute di Pieve di Cento, che pur essendo sul territorio Bolognese, ha come riferimento l'Ospedale di Cento ed assicura assistenza a cittadini sia di comuni ferraresi che bolognesi.

E' attivo in ognuna delle Case della Salute del territorio ferrarese almeno un percorso per la gestione integrata della cronicità con il supporto informativo delle cure primarie.

Attivi sul territorio provinciale i PDTA Diabete, Scompenso Cardiaco e BPCO e i percorsi dedicati all'attività motoria per pazienti con rischio cardiovascolare, alla gestione del dolore (ambulatorio cure palliative), alla presa in carico delle gravissime disabilità acquisite e delle forme di demenza.

Rispetto alla presa in carico della fragilità e in particolare al progetto "Profili di rischio di fragilità/rischio di ospedalizzazione", nel 2019 è stato ampliato il progetto coinvolgendo le Case della Salute di Copparo e di Comacchio.

A **Copparo** sono stati valutati complessivamente 121 pazienti. Di questi, 15 utenti erano già in carico all'ASP, 40 utenti erano già in carico all'ADI ed 8 erano stati ricoverati all'Ospedale di Comunità; 60 utenti presentavano almeno 1 patologia cronica, in prevalenza il diabete.

Nel corso degli incontri sono stati rielaborati 15 piani assistenziali, e si è reso necessario inserire 5 pazienti presso il Centro Diurno per fragilità familiare.

A Comacchio, il percorso è stato avviato coinvolgendo 10 MMG, 2 infermieri della cronicità e 2 assistenti sociali. Sono stati svolti cinque incontri finalizzati alla valutazione delle casistiche presenti nei report regionali (circa 150 pz per ogni medico).

I medici hanno analizzato i dati di circa il 30% dei loro pazienti ad alto e molto alto rischio di ricovero e hanno dimostrato che circa il 30% non potevano essere considerati ad alto rischio in quanto, in realtà, in piena autonomia e ben compensati; alcuni erano già seguiti da centri ad alta specializzazione per malattie complesse; alcuni erano già in carico ai servizi psichiatrici; alcuni erano già malati in fase terminale. Il 10%, invece, necessitava esclusivamente di intervento socio-assistenziale; il 40% avrebbe dovuto essere seguito in ADI, il 20% doveva essere inserito nei PDTA BPCO, scompenso e/o sottoposti a rivalutazione terapeutica.

A seguito di tali analisi si è proceduto in due direttrici:

- a) all'arruolamento nei PDTA di pazienti con BPCO,
- b) alla costruzione di un percorso MMG-Assistente sociale-infermiere della cronicità per l'attivazione di tavoli per casi complessi con bisogni sanitari e socio-sanitari,

CASA DELLA SALUTE DI COPPARO

Sono attivi diversi progetti multidisciplinari, come:

- Team PICC/midline anche al domicilio attivo sino al 30/09/2019;
- Ambulatorio della cronicità ematologica (emotrasfusionale);
- Ulteriore sviluppo dell'Integrazione Socio-Sanitaria nella CdS;
- Incontri del Team Board come da Delibera Regionale;
- Prosecuzione dei gruppi di cammino e attività di promozione di corretti stili di vita in collaborazione fra cittadini e operatori (incontri con il cardiologo, il medico dello sport);
- Miglioramento della presa in carico dei pazienti cronici (sviluppo del progetto scompenso e della rete di cure palliative);
- Interventi di prevenzione sugli stili di vita in collaborazione con il servizio di diabetologia e l'Associazione dei Diabetici;
- Prosecuzione di un tavolo integrato sulle problematiche dei minori con operatori dei Servizi, Associazioni di volontariato e la Scuola;
- Prosecuzione e sviluppo attività OSCO secondo gli indicatori regionali;
- Percorso di integrazione con il SerD di Copparo:
 - mostra fotografica allestita all'interno la CdS sulle dipendenze;
 - incontri periodici per gli utenti per la disassuefazione al fumo in collaborazione la U.O. Fisiopatologia Respiratoria;
 - incontro con i gruppi alcolisti anonimi;
 - incontri per il contrasto al gioco d'azzardo;
- Apertura di un punto di informazione per il contrasto al gioco d'azzardo (Punto GAP);
- Ambulatorio dedicato alla presa in carico di pazienti con disturbi psichiatrici comuni: ambulatorio dell'ansia;
- Corso per i genitori/tutori di bambini da 0-3 anni tenuto dagli operatori del 118 per il soccorso pediatrico;
- Punto informativo dell'Associazione S.O.S. Dislessia presso la Pediatria di Gruppo;

- Prosecuzione delle iniziative su progetti di educazione alimentare presso le scuole per l'infanzia, in collaborazione con l'Associazione Diabetici A.Di.Co, ConfAgricoltura, Pediatria di Gruppo, Dietiste (SIAN), DCP, Unione Terre e Fiumi e ASSP;
- Gestione provinciale dei pazienti territoriali affetti da TBC;
- Centro di riferimento provinciale per la funzionalità respiratoria completa, anche con il test alla metacolina.
- Progetto "Prendi un libro, porta un libro";
- Collaborazione con AUSER per il Punto Informativo e distribuzione referti.

Sono attivi diversi percorsi multidisciplinari, come:

- J) Gestione pazienti diabetici;
- K) Percorsi di gestione del dolore: ambulatorio cure palliative;
- L) Gestione dei pazienti con disturbi psichiatrici comuni: ambulatorio dell'ansia;
- M) Gestione del paziente con Scompenso Cardiaco cronico;
- N) Programma demenze;
- O) Gestione del paziente in TAO;
- P) Gestione del paziente con Insufficienza Renale Cronica;
- Q) Gestione del paziente con BPCO;
- R) Gestione delle Gravissime Disabilità acquisite;
- S) Pazienti fragili e complessi in gestione integrata sociosanitaria;
- T) Carta del Rischio cardiovascolare;
- U) Gestione integrata dei minori con bisogni complessi.

CASA DELLA SALUTE CITTADELLA SAN ROCCO A FERRARA

La CdS Cittadella San Rocco è soggetta a lavoro di ristrutturazione e riqualificazione degli spazi: tra gli ultimi nel 2019, sono stati trasferiti il servizio di Neuropsichiatria e di psiconcologia, il nuovo punto di Erogazione Diretta dei farmaci (obiettivo di budget 43, Gestione Punto Distribuzione Diretta – evidenze documentali). Per quanto riguarda quest'ultimo servizio è stato fortemente migliorato l'aspetto logistico, con la disponibilità di una sala d'attesa climatizzata, con distributore di bevande e servizi igienici per l'utenza. È stata inoltre ampliata la fascia oraria di apertura al pubblico dalle 8.30 alle 17.00 e al sabato mattina a partire dal 30 settembre 2019.

È stato, inoltre, avviato il Nuovo Polo Odontoiatrico, dove oltre all'attività assistenziale ambulatoriale, viene anche svolta attività didattica e di ricerca.

Questa CdS è la più grande della provincia e tuttora in fase di evoluzione; attualmente non è ancora presente un punto di accoglienza che indirizzi l'utenza verso i diversi servizi, bensì sono attivi i punti informativi.

Per quanto riguarda l'integrazione con il Socio-Sanitario continuano i progetti con Asp e le attività con il Centro Servizi Integrato per l'immigrazione. È attivo presso la CdS lo Sportello Sociale, disponibile per 3 giorni a settimana per l'area anziani e per 2 per l'area adulti disabili.

Una volta ultimata la riorganizzazione, Cittadella San Rocco sarà l'unica CdS che darà la possibilità di sperimentare l'integrazione non solo di progetti, ma di interi servizi trasversali a tutti i Dipartimenti territoriali. La CdS si caratterizza anche per l'integrazione e la collaborazione con l'Università degli Studi di Ferrara.

Sono stati implementati diversi progetti:

- 1) collaborazione con AUSER per il punto prelievi (volontario che educa gli utenti all'uso del totem e un volontario presente in sala d'attesa)
- 2) laboratorio di Musicoterapia e di supporto psicologico ai familiari con Associazione Parkinson;
- 3) collaborazione Associazione Anteas-URP per garantire l'apertura dei due punti informativi;
- 4) collaborazione infermieristica per l'attività di prelievi ematici per una medicina di gruppo ed organizzazione della giornata del Diabete con il Servizio Diabetologico (CRI)(in programma per il 15/11/2019);
- 5) collaborazione con l'Istituto Scolastico Einaudi (StudentTG).
- 6) evento di scambio scientifico e formativo "Pasantia Internacional en Salud 2019" del 24 Settembre 2019, in collaborazione con l'Università degli Studi di Bologna e Universidad Andrés Bello - Instituto de Salud Pública

Inoltre sono state promosse iniziative per gli operatori sui corretti stili di vita. Tra questi: la giornata della sicurezza degli operatori nei luoghi di lavoro e la giornata del diabete.

Sono stati attivati diversi percorsi multidisciplinari, come:

- gestione pazienti diabetici;
- team PICC/midline al domicilio (infermiere dell'ambulatorio infermieristico della cronicità e medico palliativista), attivato il 23/10/2019 per la gestione del dolore;
- gestione delle gravissime disabilità acquisite;
- pazienti fragili in gestione integrata sociosanitaria

- progetto "Prendi un libro, porta un libro";
- carta del rischio cardiovascolare;
- percorsi facilitati specialistici per la disabilità adulti e minori (integrazione UONPIA, DSM) e somministrazione farmaci per test ADHD, in collaborazione con la farmacia;
- gestione, attraverso spazi dedicati da PDA per esecuzione ECG, dei pazienti seguiti dal SerD e che assumono farmaci interferenti con il tratto QT
- percorso in collaborazione con Dipartimento di Sanità Pubblica e la Caritas per l'accoglienza dei migranti (unica sede provinciale).

In particolare, le azioni che hanno coinvolto le Case della Salute e che sono state realizzate nell'area del Distretto Ovest sono state le seguenti:

CASA DELLA SALUTE DI BONDENO

La nuova struttura, inaugurata il 4 Maggio 2019, al di là dell'innovativa configurazione muraria, è caratterizzata da un unico insieme di elementi organizzativi e assistenziali a supporto dei percorsi di prevenzione e cura multidisciplinari.

I percorsi multidisciplinari attivati e rendicontati in anagrafe regionale sono i seguenti:

- Gestione pazienti diabetici
- Gestione delle Gravissime disabilità acquisite
- Programma demenze
- Gestione del paziente in TAO
- Ambulatorio cure palliative
- Servizio continuità assistenziale
- Servizio di teleradiologia ed ecografia

Il servizio diabetologico è rivolto principalmente alle persone sole, seguite dai Servizi Sociali Comunali, o accolti in Struttura Residenziale, che necessitano di monitoraggi frequenti.

Il nuovo servizio di teleradiologia di prossimità, garantisce l'esecuzione di una gamma di indagini radiologiche (segmenti scheletrici degli arti superiori, inferiori e Rx torace) in favore dei pazienti afferenti agli ambulatori dei Medici di Medicina Generale, degli ospiti della CRA/exRSA di Bondeno in presenza un quadro clinico di urgenza non differibile.

All'interno della Casa della Salute di Bondeno è attualmente presente la seguente attività Sanitaria, così caratterizzata:

- Punto Prelievi
- Servizio ADI
- Specialistica Ambulatoriale.

Sono stati avviate inoltre iniziative di collaborazione con le associazioni di volontariato (gruppi di cammino) e di promozione della salute (Open day), incontri con la comunità locale compresi nel Piano socio sanitario ed percorsi di integrazione con il SerD (attivazione delle sportello antiviolenza).

Risultano attivi ad oggi i percorsi dedicati ai pazienti affetti da diabete mellito, demenza, gravissime disabilità acquisite, ed in TAO.

In collegamento con la Casa della Salute, ma distaccato da essa, è stato predisposto un ambulatorio infermieristico ubicato in una zona facilmente accessibile, in gestione da parte dell'Associazione Antes.

CASA DELLA SALUTE A PIEVE DI CENTO. (PROGETTO INTERAZIENDALE)

Il progetto della Casa Della Salute Interaziendale nasce innanzitutto dalla considerazione e dalla valutazione dell'omogeneità territoriale dell'ambito dei Comuni coinvolti (Pieve di Cento, Argelato, Castello d'Argile, Cento e Terre del Reno). Tant'è che, alla Casa della Salute con sede a Pieve di Cento, afferiscono in modo prioritario e prevalente non solo i cittadini di Argelato - Castello d'Argile - Pieve di Cento ma anche cittadini dell'area ferrarese limitrofa e cioè di Cento e Terre del Reno. Le due aree territoriali di Bologna e Ferrara sono geograficamente collegate, hanno profili di salute sovrapponibili e le rispettive comunità hanno la consuetudine di usufruire dei servizi offerti da entrambe le Aziende indipendentemente dal territorio di afferenza.

Nel 2018 è stato redatto il testo relativo *all'Accordo tra l'Azienda USL di Bologna e di Ferrara* per disciplinare gli spostamenti degli operatori e dei pazienti tra i due territori e i relativi spazi sanitari di competenza ritenuti idonei (Delibera n. 107 del 11/06/2018).

Nel giugno del 2018 si è trasferito il primo Servizio dell'AUSL di Ferrara: il Centro di Salute Mentale.

Nel 2019 sono stati attivati corsi di prevenzione su tematiche condivise (fumo, attività motoria) ed è già stato attivato l'ambulatorio infermieristico per la presa in carico dei pazienti cronici, in particolare per Scompenso cardiaco e BPCO.

Sono stati definiti percorsi condivisi tra PCAP CEMPA dell'Usl di Bologna e la centrale di dimissione dell'Azienda USL di Ferrara finalizzati alla continuità ospedale territorio in ambito interprovinciale

In ambito materno infantile è stato attivato il percorso di puerperio a domicilio per le donne che partoriscono nel punto nascita di cento e l'accesso libero ai servizi dei centri per le famiglie comunali da parte dei cittadini di entrambe le province.

CASA DELLA SALUTE COMACCHIO

La Casa della Salute di Comacchio nel 2019 è stata oggetto di interventi strutturali e gestionali.

Dal punto di vista strutturale sono stati avviati lavori di consolidamento di parti esterne di accesso alla struttura, effettuata la revisione della cartellonistica per chiarire percorsi interni ed esterni, riorganizzati gli spazi interni per accogliere lo sportello sociale, lo sportello anti violenza Iris e nell'ambito del progetto "E'nato" uno sportello rivolto ai neo-genitori e ai nuclei familiari.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale invece si è proceduto a:

- Formalizzazione del team board come da Delibera Regionale ed attivazione tavolo periodico con la Consulta locale;
- Promozione di progetti con la comunità locale in ambito di prevenzione e sani stili di vita con la realizzazione di camminate in collaborazione con le associazioni del volontariato e con il Servizio di Medicina dello Sport;
- Sviluppo delle forme di associazionismo presenti all'interno della Casa della Salute con potenziamento dei servizi della Pediatria di gruppo (ambulatorio infermieristico pediatrico, punto prelievi <3 anni, allattamento materno, follow-up primo livello obesità) e consolidamento dell'ambulatorio NCP che consente assistenza H12 all'interno della CDS.
- Avvio dell'integrazione con il sociale facilitata dalla presenza nella medesima struttura degli sportelli sociale, anti violenza IRIS (per le donne che hanno subito o subiscono violenza) e Sportello "È Nato" (rivolto ai neo-genitori e nuclei familiari);
- Implementazione e sviluppo dei percorsi della cronicità attraverso i PDTA dei pazienti diabetici e dei pazienti con BPCO ed avvio del Progetto Risk-ER, come precedentemente illustrato;
- Mantenimento dell'ampia offerta di specialistica ambulatoriale e della piccola chirurgia ambulatoriale;
- Mantenimento del Punto di Primo Intervento Territoriale Stagionale Turistico (operativo H24, dal 15 giugno al 15 settembre 2019)

Infine, ma non da ultimo, va segnalato che è presente all'interno della Casa della Salute una Degenza territoriale (OsCo) di 20 PL fortemente orientato al ricovero di pazienti che necessitano di assistenza infermieristica ma anche di assistenza socio-assistenziale.

È stato realizzato il primo step del corso di formazione "Sviluppo della rete dei professionisti nella Casa della Salute di Comacchio".

CASA DELLA SALUTE PORTOMAGGIORE OSTELLATO

La gestione della CDS di Portomaggiore Ostellato è fortemente caratterizzata dal coinvolgimento della comunità e dalla presenza di servizi per pz anziani e psichiatrici.

Infatti sono stati avviati e realizzati diversi progetti con il coinvolgimento della comunità e dell'Amministrazione Comunale:

- progetto SCIA ("Scambio Coinvolgimento Integrazione Apertura"), per ridurre l'isolamento sociale di persone potenzialmente fragili e individuare "sentinelle" e "osservatori di comunità", realizzato in collaborazione con Associazioni di Volontariato, Casa della Salute, Servizio Sociale, Amministrazione Comunale che ha visto iniziative con tutte le frazioni del Comune di Portomaggiore;
- Mamme che aiutano mamme, un progetto che fa capo all'Associazione di volontariato Le Contrade che ha messo a disposizione di chi ha necessità abbigliamento, giocattoli ed altro;
- "Giardino terapeutico" inaugurato a giugno 2019 annesso alla Casa di residenza per anziani (dedicato principalmente a persone anziane fragili).

Nella CdS inoltre sono presenti:

- una struttura CRA ex-RSA e una CRA ex-Casa Protetta nella struttura esterna,
- un servizio psichiatrico territoriale con il centro diurno "Domenico De Salvia",
- la Residenza sanitaria Psichiatrica a trattamento riabilitativo intensivo "Franco Basaglia", contraddistinta dal coinvolgimento con le associazioni di familiari e la comunità.

Oltre a ciò sono stati realizzati nel corso dell'anno incontri con la comunità locale e le Istituzioni su temi di interesse dei cittadini.

All'interno della CDS è stato mantenuto attivo un punto di accoglienza per i cittadini che necessitano di un punto di riferimento per le problematiche socio-sanitarie. Il punto di accoglienza è gestito dal volontariato e da un infermiere della Casa della Salute. Al personale del volontariato ci si rivolge per informazioni di tipo sanitario e sociale. Il cittadino si rivolge invece all'infermiere per problemi di salute, ed è cura dell'infermiere indirizzare e/o accompagnare il paziente nel percorso socio-sanitario appropriato consultando, se necessario, anche l'assistente sociale presente allo sportello sociale.

In questa CDS da tempo sono presenti da tempo percorsi della cronicità attraverso i PDTA dei pazienti diabetici e dei pazienti con Scompenso cardiaco.

Nel 2019 sono stati avviati i percorsi per pz con BPCO e per la gestione del dolore (ambulatorio cure palliative) ed inoltre è stato potenziato il monitoraggio telefonico da parte dell'infermiere della cronicità.

Nell'ambito della promozione di sani stili di vita in questa CDS sono attivi ambulatori finalizzati alla disassuefazione dal fumo, abuso di alcol (in particolare per pazienti affetti da malattie croniche) e gioco d'azzardo, in collaborazione con il SERD.

Infine anche a Portomaggiore è stato formalizzato ed avviato il team board come da Delibera Regionale.

CASA DELLA SALUTE CODIGORO

La CDS di Codigoro, a media complessità, è caratterizzata dalla presenza dell'Hospice (11PL) e dalla struttura residenziale per anziani (CRA) a gestione CIDAS.

L'intera attività della CdS di Codigoro è comunque fortemente caratterizzata dalla gestione della Rete delle Cure Palliative (RCP), infatti oltre all'Hospice sono presenti:

- l'ambulatorio delle cure palliative, con attività dal lunedì al venerdì, anche con percorsi di gestione del dolore
- l'ambulatorio psicologico per pazienti e familiari assistiti nell'ambito della RCP,
- la sede dell'Associazione Nelson Frigatti che svolge anche attività formativa in materia di cure palliative.

In questo contesto si è sviluppata una forte integrazione MMG - ADI - Palliativista per l'assistenza oncologica domiciliare integrata.

Oltre a ciò è proseguito anche l'impegno per la presa in carico della cronicità, storicamente gestita dalla Medicina di gruppo anche con sviluppo di progetti di telecardiologia e nel 2019 si è attivato il PDTA della BPCO.

La CDS di Codigoro è inoltre diventata punto di riferimento distrettuale per le vaccinazioni ai minori.

In linea con i contenuti della DGR 2128/2016, sono stati individuati per tutte le Case della Salute medio/grandi attive sul territorio ferrarese i Referenti organizzativi e assistenziali tra gli operatori incaricati di posizione organizzativa nel settore del comparto. La formalizzazione del Team Board previsto all'interno delle Case della Salute a media/alta intensità sarà oggetto di successiva delibera.

Lo sviluppo degli Ospedali di Comunità (OsCo) costituisce un'altra risposta sanitaria che si vuole fornire alla popolazione e rappresenta un nuovo setting assistenziale che possiede caratteristiche intermedie tra il ricovero ospedaliero e le altre risposte assistenziali (ADI) o residenziali (CRA), alle quali non si pone in alternativa ma piuttosto in un rapporto di forte integrazione e collaborazione, rappresentando uno snodo fondamentale della rete assistenziale territoriale.

Frutto della riconversione dei posti letto di lungodegenza nelle sedi di Copparo e Comacchio in posti letto di cure intermedie (20 posti letto a Comacchio e 20 posti letto a Copparo), gli OsCo si sono sviluppati all'interno delle Case della Salute a partire dall'1 Giugno 2014 e la loro realizzazione si è resa possibile grazie all'attivazione da parte del Dipartimento di Cure Primarie di un gruppo di lavoro multi professionale, che ha costruito il progetto secondo le indicazioni regionali (DGR 199/2013) e ha messo le basi per un accordo sindacale con i Medici di famiglia, che seguono dal punto di vista clinico i pazienti in OSCO.

Tale modello riconferma il sempre maggiore coinvolgimento dei Medici di medicina Generale attraverso lo sviluppo dell' Associazionismo medico, per il conseguimento degli obiettivi aziendali nell' organizzazione delle cure primarie, volti ad assicurare l' erogazione dell' assistenza primaria, diventando strumento privilegiato per la piena realizzazione della rete clinica distrettuale dei nuclei di cure primarie e punto di forza per l'integrazione multiprofessionale con i Servizi intra ed extradistrettuali e per la valorizzazione dei singoli territori.

La gestione dei due **Ospedali di Comunità** è affidata al Dipartimento Cure Primarie, con responsabilità clinica dei Medici di medicina generale e responsabilità organizzativo-assistenziale del personale infermieristico.

Possono avere i caratteri della ammissibilità al ricovero in Os.Co. anche le seguenti condizioni:

- percorsi diagnostici in pazienti non autosufficienti che non dispongono del necessario supporto familiare;
- pazienti con patologie croniche dimessi precocemente che necessitano di un'ulteriore fase di monitoraggio terapeutico;
- malati con compromissione generale per patologia di tipo evolutivo in attesa di ricovero in struttura adeguata per supporto nutrizionale;
- pazienti dimessi in fase di proseguimento di terapia medica o riabilitativa da effettuarsi sotto il controllo sanitario.

Le proposte di ricovero possono provenire da MMG, Medici Ospedalieri, dall'Assistente Sociale, dagli Infermieri dell'ADI, dai membri dell'UVG.

Per quanto attiene la **Rete delle Cure Palliative (RLCP)**, l'Azienda sta procedendo con il consolidamento del progetto di riorganizzazione della RPCP e potenziamento del nodo ospedaliero soprattutto presso l'Hub dell'Azienda Ospedaliera Universitaria come da DGR 560/2015. Attiva la collaborazione ed integrazione con associazioni di volontariato no profit all'interno della RLCP.

Nel 2019 è proseguita l'attività di formazione rivolta agli operatori attivi nei vari nodi della rete.

Nel corso del 2019 è proseguita l'implementazione della RLCP presso gli ambulatori di cure palliative con l'apertura dell'ambulatorio presso la Casa della Salute di Bondeno.

E' stata altresì incrementata la dotazione organica del personale palliativista con l'acquisizione di 1 medico a tempo pieno.

Di particolare rilievo e qualificazione dell'assistenza provinciale è l'introduzione del palliativista nel PDTA delle Demenze.

Per quanto attiene lo sviluppo dei Nuclei di Cure Primarie, si è favorito il confronto fra i professionisti che operano sul territorio (mmg, specialisti ambulatoriali, infermieri, ostetriche) e i professionisti ospedalieri (radiologi, ortopedici, cardiologi, ginecologi) attraverso l'organizzazione di audit ed eventi formativi sull'appropriatezza prescrittiva dei farmaci, sulla gestione e revisione dei PDTA del diabete, della BPCO e dello scompenso cardiaco, sui PDTA della neoplasia polmonare e della neoplasia della mammella, sul percorso nascita, sui percorsi per i pazienti cronici nelle Case della Salute.

Azioni di Programmazione Aziendale, volte a mettere il paziente al centro del percorso assistenziale ed articolate nelle diverse determinanti, hanno avuto come obiettivo:

- migliorare l'integrazione Ospedale/Territorio attraverso la costruzione di reti cliniche (ictus cerebrale acuto) e la formalizzazione di un programma interaziendale di geriatria;
- razionalizzare i punti di erogazione per un più efficiente utilizzo delle risorse sia a livello territoriale che ospedaliero;
- migliorare la qualità e completezza dei servizi offerti:
 - percorsi diagnostici completi;
 - presa in carico del paziente;
 - messa in rete degli ospedali e delle strutture sanitarie nella logica dell'HUB and SPOKE;
 - sviluppo di nuovi modelli assistenziali all'interno delle Case della Salute con forte integrazione socio-sanitaria (Cittadella San Rocco, Terre e Fiumi e Portomaggiore Ostellato)
- migliorare l'appropriatezza nella assistenza farmaceutica e protesica.

ed è stato conseguito un miglioramento dell'offerta dei servizi sanitari, in termini di:

- sicurezza ambienti e miglioramento dell'accesso;
- completezza della presa in carico;
- efficienza organizzativa nell'utilizzo delle risorse (Professionale).
- governo dei tempi di attesa per le prestazioni specialistiche, che nel 2019 ha realizzato una performance del 96,81% delle visite entro i 30 gg. e del 99,5% degli esami diagnostici entro lo standard regionale di 60 gg

AZIONI ATTIVATE VOLTE AL GOVERNO DELLA FARMACEUTICA 2019

In accordo con la Direzione Generale, Sanitaria ed Amministrativa le prime attività del periodo di Direzione assegnata si sono prevalentemente rivolte al Governo della Farmaceutica Convenzionata. Sono pertanto sotto riportate in maniera sintetica le attività e le azioni sviluppate nel 2019 inerenti il Governo della Spesa Farmaceutica da parte della U.O. Assistenza Farmaceutica Ospedaliera e Territoriale AUSL Ferrara:

Produzione ed invio, ai Referenti per la Medicina Generale Dipartimento Cure Primarie e ai singoli MMG, di Report di Appropriatezza Prescrittiva con cadenza trimestrale riguardanti alcune patologie e/o aree terapeutiche. Sono stati realizzati e diffusi Report su 6 tematiche di patologie particolarmente impattanti sulla farmaceutica convenzionata: BPCO, Ipercolesterolemia, PPI (tematiche inerenti obiettivi regionali assegnati per il 2019), Vitamina D, Antitrombotici, Antiipertensivi e Report sui pazienti politrattati con focus su aderenza e target terapeutici (esempio diabete). Tali Report che includono anche specifici indicatori di processo ed esito, sono strutturati sul profilo di ogni singolo MMG, ma anche realizzati come Totale Aziendale. Gli stessi possono essere utilizzati come base per revisioni di terapie e/o Audit ed inoltre vengono discussi negli incontri frontali con MMG.

Relativamente ai report sui farmaci per la BPCO si evince una maggiore aderenza a questi farmaci nell'anno 2019 rispetto all'anno precedente passando da un valore di aderenza del 19,4% ad il 27,3%.

I singoli MMG sono stati incontrati in maniera frontale singolarmente (214 MMG incontrati pari al 95%), con illustrazione delle tematiche farmaceutiche maggiormente critiche. Contestualmente è stato consegnato un Report personalizzato inerente una sintesi nominale di farmaco-utilizzazione mirata sulle categorie/farmaci più impattanti; nello stesso Report vengono inoltre affrontate (ed illustrate nell'incontro) evidenze e azioni volte alla rivalutazione delle terapie croniche (in questo primo rapporto è riportato ad esempio un algoritmo di deprescrizione dei PPI e dei bifosfonati). Da settembre 2019 gli incontri sono proseguiti in maniera collegiale presso i vari NCP/MdG (10 incontri).

Progetto inerente l'uso corretto e sicuro del farmaco

È stato sviluppato e attivato il Progetto "Governo della prescrizione farmaceutica e continuità Ospedale-Territorio nel paziente cronico politrattato e/o in carico, nonché appropriatezza d'uso nella prescrizione di farmaci specialistici da parte di Centri autorizzati", volto allo sviluppo di un modello di assistenza farmaceutica indirizzato ad una revisione della terapia nel paziente cronico e polifarmacologicamente trattato. Tale Progetto si basa sull'attività di Revisione della prescrizione di farmaci ritenuti pericolosi per la sicurezza del paziente e non più utili per svariati motivi (per es. farmaci per la prevenzione primaria non più necessari) e di favorire la Riconciliazione terapeutica nel passaggio fra le possibili diverse terapie indicate da diversi specialisti, verificando l'Aderenza alle raccomandazioni in merito a dosi, tempi e frequenza nell'assunzione dei farmaci. Il Progetto ha previsto nella fase iniziale l'attivazione di un percorso di rivalutazione della terapia nei pazienti politrattati e con comorbilità nella Medicina di Gruppo di Bondeno con il coinvolgimento di diverse figure professionali con incontri periodici.

Revisione reportistica di utilizzo farmaci

Da giugno 2019, a seguito di collaborazione con Servizio Informatico Regionale iniziata a gennaio 2019, è stato sviluppato e reso disponibile on line cliccando su un link nel SISTEMA SOLE (utilizzando le singole credenziali medico), un Nuovo Sistema di Reportistica della prescrizione in modo da rendere il Report più fruibile e sintetico per i MMG, includendo anche i PLS (Pediatri di Libera Scelta) a cui fino ad oggi non era stato distribuito nessun Report su Farmaceutica, agli stessi PLS è stata illustrata la nuova reportistica e gli obiettivi prescrittivi in un incontro collegiale in ottobre 2019. Sono inoltre stati sviluppati nuovi Report inerenti i farmaci in Distribuzione per Conto (DPC) e prescrizioni SSN fuori indicazione rimborsabile.

Realizzazione di apposite locandine ed opuscoli informativi destinati alla cittadinanza.

In collaborazione con Ufficio Stampa, seguendo i principi della Health Literacy, è stata realizzata una apposita locandina inerente la tematica di sicurezza di utilizzo a lungo termine degli inibitori di pompa protonica; tale locandina è stata stampata in 500 copie e diffusa presso gli ambulatori dei singoli MMG, Medicine di Gruppo, Case della Salute, Ospedali, altre sedi della AUSL Ferrara e Farmacie Convenzionate.

Comunicazioni specifiche indirizzate ai MMG:

di cui si riportano di seguito alcuni esempi su tematiche critiche per la prescrizione e sicurezza d'uso:

- utilizzo PPI fuori nota AIFA e costi terapia degli stessi;
- prescrizioni off label di fatto non rimborsabili (es: ac.folico, tamsulosina, ciproterone).

Tale comunicazione è stata fatta per singolo medico (a 67 MMG) in cui si evidenziano riscontri positivi da parte dei stessi;

1. Costi Terapia su categorie terapeutiche omogenee e terapeuticamente sovrapponibili (es. antiipertensivi, inibitori di pompa, Vitamina D etc.) con contestuale pubblicazione su apposita sezione del Sito Web aziendale dedicato;
2. Prescrivibilità critica e limitazioni della stessa relativa alla sicurezza di alcuni farmaci (es. Febuxostat, Bifosfonati);

Progettazione, predisposizione e Insediamento Commissione Aziendale Appropriately Terapeutica il cui compito principale è il monitoraggio e predisposizione azioni sulle aree terapeutiche maggiormente soggette ad inappropriata prescrittiva e ogni altra tematica farmaceutica che manifesti criticità.

Ad essa spetta quindi il compito di verificare:

- le prescrizioni di farmaci con nota AIFA;
- le prescrizioni Off Label in Farmaceutica Convenzionata non opportunamente autorizzate e segnalate;
- le prescrizioni limitative non soggette a Piano Terapeutico;
- l'appropriatezza prescrittiva secondo specifiche Linee di Indirizzo Regionali.

Tra le attività della Commissione rientra anche l'analisi di categorie di farmaci strutturate su vari livelli ATC, facendo un confronto degli stessi verso la media regionale, per analizzare gli scostamenti anche correlandoli alle patologie e prevalenze relative in modo da individuare eventuali aree di iperprescrizione;

Ulteriore Obiettivo è quello di instaurare rapporti di collaborazione con altre Commissioni con competenze e obiettivi affini, con Associazioni di categoria, Ordini professionali e istituzioni, attraverso uno scambio di informazioni circa le attività svolte e l'invio di buone prassi che saranno attivate.

Nel 2019 sono state effettuate 4 sedute della Commissione con successivo invio al DCP di prescrizioni per azioni di rivalsa sui singolo MMG.

Invio periodico Newsletter Farmaceutica informatizzata per MMG su recenti evidenze e relative problematiche prescrittive, ad oggi inviate due comunicazioni su tematiche prescrittive particolarmente critiche e di notevole impatto economico.

In accordo e con la collaborazione del Dipartimento delle Cure Primarie/Direzione Mediche di Presidi Ospedalieri sono stati realizzati Incontri collegiali specifici e mirati attinenti la normativa e prescrizione farmaceutica a con Specialisti Convenzionati/ Medici Ospedalieri. Ad oggi sono stati effettuati 23 incontri con specialisti AUSL Ferrara (Endocrinologia, Ginecologia, ORL, Cardiologia, Neurologia, Allergologia, Oculistica, Cure Palliative, Reumatologia, Diabetologia), CENTO (Ortopedia, PS, Chirurgia, Urologia, Medicina Interna, Cardiologia) e DELTA (PS, Medicina Interna, LPA, Chirurgia), Argenta (Medicina, LPA, Chirurgia), con copertura completa di tutte le branche specialistiche e reparti ospedalieri provinciali.

Partecipazione e collaborazione nella stesura di appositi documenti aziendali quali PDTA di varie patologie (es. BPCO).

Attività di Farmacovigilanza: Da Novembre 2019 l'attività di Farmacovigilanza, prima gestita da AOU FE, è presa in carico da U.O. Assistenza Farmaceutica Osp. e Territoriale con nomina di un referente Aziendale. Tra le prime attività si è posta in essere una comunicazione efficace per il cittadino sulla sicurezza dei farmaci (esempio ranitidina, Vitamina D ed inoltre è stato attivato un progetto regionale di Farmacovigilanza attiva relativo alla sicurezza d'uso delle forme farmaceutiche orali alterate nella popolazione istituzionalizzata. Vengono inviati mensilmente i comunicati di sicurezza dei farmaci ad operatori sanitari interni e convenzionati e pubblicati sul sito AUSLFE.

Attività inerenti erogazione diretta

Oltre all'attività di Erogazione Diretta già in essere presso le varie Sedi ED della Provincia di Ferrara è stata presa in carico la gestione con conseguente apertura del punto di erogazione diretta presso la Casa della Salute Cittadella San Rocco Ferrara (le altre sedi ED Presso le Case Della Salute sono a Bondeno, Copparo, Comacchio).

Con l'inizio di tale attività sono state messe in pratica alcune azioni volte alla riduzione del tempo di attesa, tra cui si possono ricordare:

- * Collaborazione con Croce Rossa che mette a disposizione un apposito operatore formato con funzioni di accoglienza all'entrata dell'utenza e prima valutazione delle sue necessità assistenziali farmaceutiche;
- * Sviluppo su apposito software dedicato di funzioni volte alla agevolazione degli scarichi informatizzati;

Attraverso le azioni sopra descritte e con l'impegno costante e continuo degli operatori e farmacisti dedicati a questo servizio i tempi di attesa si sono ridotti arrivando a raggiungere un tempo medio di attesa di 45 minuti e massimo di 60 minuti. Ad ottobre è stato ampliato l'orario di apertura al pubblico includendo la fascia oraria pomeridiana e il sabato mattina. E' stato inoltre somministrato un questionario di gradimento all'utenza dell'erogazione diretta volto a verificare la soddisfazione dell'utenza in merito al Servizio Erogazione Diretta Cittadella San Rocco, i risultati dello stesso (295 questionari compilati) sono ampiamente soddisfacenti ed evidenziano:

tempi di attesa oltre il 90% è assistito entro 60 minuti di attesa e di questi oltre il 50 % entro 30 minuti.

Il 96 % degli utenti si ritiene soddisfatto dell'orario di apertura del servizio e il 97% esprime un giudizio globale complessivo positivo del servizio.

Attività inerenti farmacie ospedaliere

Successivamente (da aprile 2019), ed in seguito alla riorganizzazione decisa e concordata tra le due aziende sanitarie ferraresi con l'inclusione delle Farmacie Ospedaliere AUSL Ferrara nella U.O. Assistenza Farmaceutica Ospedaliera e Territoriale sono state prese in carico le attività farmaceutiche prettamente ospedaliere.

Tra le azioni prioritariamente sviluppate si possono citare:

- Attivazione di un sistema di monitoraggio, reportistica e futuro sviluppo, in collaborazione con U.O. Malattie infettive AOUFE, di un programma volto al corretto impiego degli antibiotici in ambito ospedaliero;
- Collaborazione con U.O Rischio clinico e Qualità (anche in funzione del prossimo accreditamento aziendale) alla revisione/stesura di Istruzioni operative o procedure attinenti la tematica farmaceutica, incluso aggiornamento procedure aziendali con recepimento raccomandazioni ministeriali ultime (17,18)
- Sviluppo della prescrizione di farmaci biosimilari con le U.O. coinvolte nella prescrizione di tale categoria;
- Con la collaborazione delle direzione medica di presidio (Ospedale del Delta) sono stati impostati ed in fase di realizzazione specifici audit su cartelle cliniche volti alla verifica della prescrizione in dimissione su particolari categorie di farmaci critici anche nella continuità assistenziale ospedale territorio (Es. PPI).
- Partecipazione Gruppo di lavoro Regionale Nuovo Accordo DPC incluso corso di Formazione per Farmacisti su Ricognizione e riconciliazione

Tra le altre azioni sono da segnalare:

- attivazione progetto revisione prescrizione presso medicina di gruppo di Bondeno dove periodicamente un gruppo multi disciplinare (MMG, geriatria ,farmacista, referente medicina generale DCP) analizzano le prescrizioni di pazienti fragili politrattati ai fini di valutarne con appositi strumenti i rischi di tossicità da farmaco ed eventuale revisione prescrizione;
- progetto diario paziente: in pazienti selezionati (es. oncologici) in fase di erogazione diretta viene fornito un diario strutturato dove il paziente giornalmente riporta orario somministrazione del farmaco, eventuale mancata somministrazione e motivazione anche ai fini di rilevazione tossicità.
- Progetto "FARMACO AMICO" Ferrara che prevede la raccolta separata di farmaci non scaduti al fine del riutilizzo a favore di enti no profit che operano in progetti locali o di cooperazione decentrata.
- Progetto CF AVEC "Valutazione dei trattamenti farmacologici e del potenziale rischio iatrogeno in una coorte di soggetti anziani della Regione Emilia Romagna" in collaborazione con il Mario Negri.

- Ulteriori azioni sull'assistenza farmaceutica particolarmente rilevanti dal punto di vista assistenziale sono la presa in carico di pazienti con malattie rare a cui viene fornita tutta la terapia necessaria anche attraverso la collaborazione con il gruppo regionale malattie rare.

Infine, particolarmente rilevante dal punto di vista sociale, la presa in carico dei pazienti indigenti con la fornitura dei farmaci di classe C presenti nel prontuario aziendale.

Tutte queste azioni hanno prodotto importanti risultati a livello economico:

Spesa Farmaceutica Netta Convenzionata. L'AUSL di Ferrara, relativamente al periodo GEN – DIC 2019, oltre ad essere perfettamente rispondente all'obiettivo regionale assegnato, è l'Azienda Sanitaria RER che ha un valore percentuale di scostamento maggiormente inferiore rispetto a quanto richiesto dall'Obiettivo stesso.

L'Obiettivo Regionale è raggiunto solo da 3 Aziende Sanitarie Territoriali su 8.

A livello di spesa farmaceutica ospedaliera asl Fe non solo ha raggiunto l'Obiettivo assegnato dalla Regione, ma ha contenuto i costi rispetto a quanto assegnato (valore assegnato dalla RER +6.4%, valore Ausl FE +5,2%).

L'AUSL Ferrara inoltre è tra le 4 Aziende Sanitarie su 14 che raggiungono l'Obiettivo assegnato della Spesa Farmaceutica Ospedaliera e l'unica azienda sanitaria a raggiungere entrambi gli Obiettivi di spesa (convenzionata e ospedaliera).

PROTESICA

Nel maggio 2019 è iniziato il nuovo rapporto di collaborazione con le due aziende (Vivisol e Medicaïr) per la nuova gara IntercentER per la fornitura ossigeno terapia domiciliare.

Tutte le nuove prescrizioni da parte degli specialisti prescrittori aziendali non avvengono tramite portale dedicato e pertanto sono stati aboliti gli invii di fax o di avere documentazione cartacea presentata al CUP; questo è stato possibile attraverso corsi di formazione per il personale medico ed amministrativo.

Per i pazienti SLA, attraverso audit programmati fra i vari partecipanti al PDTA si sono concordati percorsi facilitati autorizzativi per presa in carico diretta delle prescrizioni degli ausili da parte dei medici autorizzatori distrettuali facilitando i percorsi e diminuendo i tempi autorizzativi.

Nell'ambito aziendale Ausl Ferrara, si sono formulati i nominativi degli specialisti partecipanti alle commissioni (adulti e minorenni) polispecialistiche per i bisogni eccezionali (come da DPCM 12/01/2017 e DGR 1844)

INTEGRATIVA

Per quanto attiene l'assistenza **Integrativa** l'Azienda ha implementato il percorso di dematerializzazione delle erogazioni a carico del SSN dei prodotti senza glutine a favore dei cittadini celiaci della Regione Emilia Romagna (DGR n°2259 27 dicembre 2018). Il percorso informatizzato di erogazione dei prodotti senza glutine è stato applicato e inviato a ciascun utente avente diritto l'informativa con il Pin di riconoscimento utile per l'acquisto dei prodotti nei negozi convenzionati. Per quanto concerne inoltre la revisione dei LEA si è proceduto, come da DGR applicativa 1844, in accordo tra le due Aziende: AUSL e AOSP, alla registrazione di un elenco di Specialisti Prescrittori per ausili di particolare impegno, che richiedono conoscenze tecnologiche avanzate .

Il Dipartimento Assistenziale Integrato Salute Mentale Dipendenze Patologiche si articola in Unità Operative Complesse, Unità Operative Semplici e Percorsi su specifici target di popolazione in staff al Dipartimento e alle Unità Operative Complesse, tutti preposti alla produzione ed erogazione di prestazioni e servizi omogenei, e all'organizzazione e gestione delle risorse a tal fine assegnate.

Il DAI SM DP garantisce prestazioni finalizzate alla prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione dei disturbi mentali, dei disturbi da abuso di sostanze e delle disabilità conseguenti, per un tempo che spazia dall'infanzia, all'adolescenza, all'età adulta, fino all'età avanzata; inoltre, garantisce l'integrazione con altre agenzie socio-sanitarie per contribuire a migliorare la salute mentale della popolazione in generale.

Dal 2010 è presente all'interno del Dipartimento anche una componente universitaria psichiatrica dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, che ha permesso l'integrazione tra le Aziende sanitarie provinciali anche nell'ambito della salute mentale.

Le prestazioni garantite dal Dipartimento sono quelle considerate nei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA), nei Prodotti-Indicatori-Standard indicati nell'accreditamento dell'Agenzia Sanitaria Emilia-Romagna, rinnovato dall'1 agosto 2013, e nei Progetti regionali di Innovazione con relativi fondi vincolati.

Con Delibera 173 del 26/07/2013, è stato completato il primo processo di riorganizzazione del Dipartimento in linea con la legislazione vigente, il Piano triennale Salute Mentale 2009-2011, secondo le seguenti linee programmate di cambiamento, che hanno condotto ai seguenti risultati, da migliorare e consolidare:

- sviluppo della semplificazione e razionalizzazione dei percorsi di accesso e di presa in carico dei pazienti, garantendo livelli di appropriatezza e qualità assistenziale e del rispetto della sicurezza anche degli operatori;
- unificazione dell'assistenza psichiatrica nell'area ospedaliera attraverso la costituzione di una Unità Operativa a direzione universitaria;
- unicità e continuità dei percorsi terapeutici riabilitativi nel territorio provinciale attraverso la costituzione di una estesa U.O. complessa che governa unitariamente nel territorio la salute mentale, superando la logica territoriale e distrettuale.
- organizzazione delle cure relative ai Disturbi del Comportamento Alimentare (DCA) come delineato dalla delibera di Giunta Regionale n. 1298 del 2009, che prevede progetti interaziendali con l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara;
- integrazione intradipartimentale (tra le Unità Operative che costituiscono il Dipartimento Salute Mentale) e interdipartimentale (con altri dipartimenti aziendali, Dipartimento Sanità Pubblica - Dipartimento Cure Primarie – Case della Salute) e con l'Azienda Ospedaliera Universitaria;
- Integrazione con i Servizi Sociali (modello a rete-budget di salute);
- sviluppo del Programma di Psicologia Clinica e di Comunità che deve garantire una razionale valorizzazione di tutte le risorse professionali di "Psicologo" presenti in Azienda e una maggiore efficienza gestionale, ricomprendendo, a tal fine, i moduli funzionali "Affidi", "Adozioni/Abuso"
- razionalizzazione del numero di Strutture Complesse e Semplici per maggiore efficienza nella governance;
- superamento della logica della frammentazione distrettuale delle risorse umane amministrative riorganizzando l'U.O. "Servizi Amministrativi" del DAI SM DP.

Le principali **politiche adottate nel DAISMDP** dall'attuale Direzione sono le seguenti:

Orientare l'organizzazione dipartimentale all'evidenza scientifica e al recovery al fine di aumentare l'appropriatezza degli interventi e di contrastare la disabilità, ossia la perdita del ruolo sociale, la conseguenza più grave della malattia mentale.

Integrare il DAISMDP con altre agenzie sociosanitarie

Poiché il DAISMDP non può essere autosufficiente nel raggiungimento di esiti di salute mentale, si sono avviate azioni di integrazione con il servizio sociale, per creare sinergie e collaborazioni per diagnosi tempestive e per l'ottenimento di risorse (appartamenti, posti di lavoro), che rendano effettivo e tangibile il processo di guarigione e di reinserimento nella comunità.

Nello specifico, si stanno attivando interventi sociosanitari per i seguenti target di popolazione:

1. Pazienti con malattie mentali severe. Sebbene non ci sia una definizione universale, il termine "malattie mentali severe" include disordini disabilitanti e persistenti, quali la schizofrenia, il disordine schizoaffettivo, il disordine bipolare, la doppia diagnosi, i disturbi di personalità, le psicosi ossessive, la depressione endogena. Da attenzionare in tale target di popolazione:
 - a. i pazienti che, assumendo antipsicotici, necessitano di regolari esami ematochimici e di visite fisiche, per alterazioni della glicemia, della lipidemia, del peso corporeo e dell'indice di massa corporea;
 - b. i pazienti che hanno comportamenti rischiosi per la salute fisica (fumo, stile di vita sedentario, dieta scorretta, uso di sostanze), abituali tra le persone con malattia mentale severa;
 - c. donne in gravidanza, esposte al rischio di anomalie fetali per l'uso di antidepressivi e di antipsicotici.
2. Pazienti con comportamenti correlati al consumo di alcol e di sostanze stupefacenti, induttore di emergenza di problematiche, quali: sintomi psichiatrici, sintomi fisici dovuti all'effetto delle sostanze su organi vitali (patologie cardio e cerebro-vascolari), traumi da ripetuti incidenti stradali, da infortuni sul lavoro, da maggior propensione all'aggressività e da comportamenti sessuali promiscui. Particolare attenzione alle donne in gravidanza, consumatrici di alcol e/o di sostanze stupefacenti.
3. Minori con disturbi del processo evolutivo, prodromi di malattia mentale, disturbi dell'apprendimento e dell'adattamento, com'è noto maggiormente concentrati nelle fasce di età 0/4 e 10/14 anni.
4. Attenta valutazione del rischio di suicidio in popolazioni vulnerabili.
5. Disturbi psichiatrici comuni (depressione moderata/lieve, depressione reattiva, disturbi d'ansia somatizzati e con attacchi di panico, nevrosi fobica).

6. Pazienti in fase precoce di psicosi, sui quali i medici generici possono intervenire prevenendo la progressione della malattia, modificando i fattori di rischio e evitando l'instaurarsi di malattie fisiche premature, nella misura in cui apprendono quanto precocemente si manifesta il primo episodio, riconoscono i segni e i sintomi precoci di psicosi, sanno come contattare i servizi specialistici ed ottenere una tempestiva consulenza, continuano a fornire supporto sia al paziente, sia ai familiari, o alle altre figure significative.

Intercettare precocemente i primi segnali di malattia mentale prevenendo l'instaurarsi della disabilità tramite la tempestiva identificazione dei segni prodromici e degli stati mentali a rischio e per il loro trattamento precoce al fine di contrastare il rischio di disabilità e aumentare la probabilità di guarigione.

Contenere la residenzialità, ridefinire la funzione delle residenze e promuovere processi di deistituzionalizzazione al fine di limitare il più possibile il ricorso alla residenzialità pubblica e privata, individuando criteri rigorosi per: a) ridefinire il settore residenziale come setting di erogazione di interventi mirati al recupero della salute mentale e non solo luogo di generiche permanenze senza alcuna valenza clinica; b) eliminare atteggiamenti più custodialistici che terapeutici e promuovere processi di deistituzionalizzazione e di reinserimento nel proprio contesto di origine, tramite lo strumento degli appartamenti supportati, c) valutare periodicamente la dimissibilità in termini di un reinserimento sociale dei pazienti in trattamento residenziale; d) riconvertire le richieste di residenzialità in programmi di supporto domiciliare attraverso il coinvolgimento di altre agenzie territoriali; e) effettuare costantemente il monitoraggio dei piani di trattamento dei pazienti inseriti nelle strutture private; f) rivalutare a cadenze temporali i livelli di disabilità di tutti i pazienti inseriti nelle residenze pubbliche e private e i relativi piani di trattamento; g) ricollocare i pazienti in programmi residenziali più appropriati.

Lavorare per programmi interdisciplinari, multidimensionali e inter-servizi centrati sul destinatario costituiti da professionisti della salute mentale adulti, del SerD e della UONPIA, necessari a causa del crescente numero di pazienti con bisogno di trattamenti integrati multidimensionali e della conseguente necessità di superare la presa in carico delle singole UO (fallimento del modello di intervento sequenziale o parallelo).

Superare il modello medico-centrico a favore del lavoro di team interdisciplinare

Sono state avviate supervisioni sistematiche e azioni formative interne per rinforzare l'integrazione interdisciplinare del DAISMDP, valorizzando le attitudini e le abilità personali, come la capacità di comunicare, il back-ground culturale, l'entusiasmo e la voglia di apprendere e sviluppare tra gli operatori la prassi della valutazione degli esiti.

Collaborare con le associazioni dei familiari e sostenere i ruoli genitoriali

Viene favorito lo sviluppo di relazioni di collaborazione con le associazioni dei familiari e con le singole famiglie, raccogliendo la loro valutazione sulla qualità dei trattamenti offerti dal servizio.

Monitorare il privato sociale

Riguardo alle strutture residenziali psichiatriche gestite dal privato sociale, sono considerate parte integrante del sistema di cura pubblico che deve mantenere il monitoraggio dei piani di trattamento dei pazienti inseriti, verificando i risultati conseguiti e vigilando sulla la qualità delle prestazioni rese secondo criteri oggettivi di appropriatezza e di economicità.

Revisione del numero delle strutture semplici

Nel corso del biennio 2018-19 il DAISMDP ha attivato una razionalizzazione del numero di Strutture Complesse e Semplici per maggiore efficienza nella governance.

Sono state confermate 3 strutture complesse Salute Mentale Adulti distrettuali, 1 struttura complessa Psichiatria ospedaliera universitaria, 1 struttura complessa Neuropsichiatria Infanzia e Adolescenza, 1 struttura complessa Dipendenze Patologiche, 1 struttura complessa servizi amministrativi.

E' stata sviluppata la nuova struttura complessa di Psicologia clinica e di comunità con un modulo di Cure primarie che deve garantire una razionale valorizzazione di tutte le risorse professionali di "Psicologo" presenti in Azienda e una maggiore efficienza gestionale.

Allo stato attuale, il numero delle Strutture Semplici nel DAISM DP di Ferrara si è ridotto a 17, la relativa responsabilità modulare è stata riattribuita ai Direttori di altra Struttura Semplice del DAISMDP, presente nello stesso distretto.

Le UOC Centro Salute mentale Centro Nord, Sud Est e Ovest si declinano nelle 4 Uos Servizi psichiatrici territoriali di Ferrara, Copparo, Cento e Codigoro, nella Uos Residenza a Trattamento Intensivo Franco Basaglia, che ha assorbito anche le funzioni di governo clinico e gestionale dell'equipe territoriale di Portomaggiore e

nella Uos Residenza a Trattamento Protratto che ha assorbito il Centro Diurno "Il Convento" e la Quality life). La U.O.S. Servizio Psichiatrico Territoriale Ferrara ha assorbito la Residenza Psichiatrica per trattamenti intensivi "La Luna" e il Centro Diurno "Maccacaro".

Nell'Unità Operativa Complessa di psichiatria ospedaliera a direzione universitaria sono state unificate le Uos SPDC/SPOI, è stata strutturata la nuova Uos Integrazione Ospedale/Territorio ed è stato attivato il Programma Psichiatria di Consultazione e Psiconcologia/Psichiatria delle Cure Palliative.

Nell'Unità Operativa Complessa SERD state unificate le due Uos Portomaggiore e Codigoro nella Uos SerD Sud Est Nell'Unità Operativa Complessa NPIA sono stati attivati il Percorso Disturbi Specifici Apprendimento (D.S.A.), il Percorso Tutela, Abuso e Maltrattamento e il Percorso Affidamento/Adozione.

Nell'atto aziendale sono stati riconvertiti incarichi modulari in incarichi di alta specializzazione attraverso la individuazione di programmi trasversali dipartimentali di particolare innovazione sul piano scientifico e organizzativo:

- 1) Percorso Disturbi Mentali dell'Adolescenza e della giovane età (14/35 anni)
- 2) Percorso Autismo Infantile ed Adulto (0/30 anni)
- 3) Percorso Disturbi di Personalità
- 4) Percorso Pazienti Psichiatrici Autori di Reato

La Uos Osservatorio Epidemiologico e accreditamento è stata trasformata in Uos Prevenzione, sistemi informativi e qualità ed è stata posta in staff alla direzione.

Nello specifico, le azioni di miglioramento avviate che si consolideranno nel prossimo biennio, sono:

1. Formazione dipartimentale al fine di creare un paradigma della malattia mentale e dell'approccio di cura condiviso.
2. Inserimento nelle formazioni DBT e Esordi della UONPIA, SerD, SPDC, SPOI, al fine di creare due team trasversali inter UUOO centrati sul destinatario, abbassando l'età dei pazienti a 13 anni e agendo sull'uso di sostanze, attraverso l'inserimento di competenze della UONPIA e del SERD nell'attuale team esordi, e ampliando le competenze della UONPIA e del SerD nei confronti dei disturbi gravi di personalità, che si presentano anche nella minore età.
3. Attivazione mensile Staff DAISMDP come organo decisionale e consulenziale finalizzato a coinvolgere i livelli dirigenziali nelle azioni dipartimentali e nel passaggio di informazioni.
4. Attivazione mensili o bimensili dei team dipartimentali distrettuali integrati (SSM adulti, UONPIA, SERD) finalizzati a facilitare il passaggio dalla minore alla maggiore età di pazienti in carico alla UONPIA e di definire piani di trattamento congiunti in caso di minori con genitori con disturbi mentali o che fanno uso di sostanze.
5. Introduzione di uno stile di lavoro integrato per i pazienti che cadono tra più UUOO caratterizzato da confronti, anche telefonici, sul campo, caratterizzati da tempestività e flessibilità, tra tutti gli operatori coinvolti al fine di definire gli obiettivi in modo congiunto e facilitare il passaggio di informazioni.
6. Attivazione dello staff Assistenti Sociali con i incontri mensili con la Direzione, per riqualificare il ruolo di tali figure nel social recovery e omogeneizzare nel DAISMDP le azioni nell'area degli inserimenti lavorativi e abitativi.
7. Avvio del lavoro con incontri mensili con la Cooperazione per rivalutare tutti i pazienti inviati al fine di differenziare gli utenti eleggibili per un'assunzione da quelli che necessitano di una terapia occupazionale (attività significative negli ambienti naturali non finalizzate all'assunzione) o riabilitativa (training per l'apprendimento delle abilità).
8. Messa a norma degli appartamenti aziendali e gestiti dalla Cooperazione.
9. Incontri sistematici mensili tra la Direzione e SPDC, SPOI, SPT Ferrara, CST Cento, UONPIA, SERD al fine di migliorare il clima di lavoro e trasferire i principi teorici nella pratica.
10. In particolare con il SERD l'obiettivo è quello di ampliare l'area dei trattamenti psicosociali e della presa in carico non solo ambulatoriale/farmacoterapica (interventi domiciliari, mantenere la relazione di cura durante le ospedalizzazioni e con le comunità terapeutiche, interventi con le famiglie, monitoraggio degli inserimenti sociali).
11. Coinvolgimento del SERD in caso di pazienti ricoverati in SPDC/SPOI che fanno uso di sostanze (applicazione della procedura interaziendale).
12. Supporto al processo di riqualificazione del personale nel SPT di Copparo con incontri periodici con il responsabile e il coordinatore.
13. Revisione delle procedure di accoglienza di pazienti inviati dai servizi territoriali nello SPOI (superamento del vincolo delle ore 14) e del divieto di uscita nelle prime 72 ore.
14. Attivazione di due gruppi di trattamento settimanali e quindicinali nel SPT di Ferrara condotti dal comparto (cognitivo-comportamentale e Familiari).

15. Costituzione del modello integrato UONPIA/ASP consistente nella creazione delle ETI/UVM che si incontrano quindicinalmente, per la condivisione fin dalla prima segnalazione di progetti educativi congiunti per i minori, contrasto all'istituzionalizzazione e governo della DGR 1102.
16. Creazione di un team integrato DAISMDP/DCP/ASP/Cooperazione per la presa in cura di pazienti adulti con disturbi dello spettro autistico
17. Formulazione dei progetti educativi di vita, condivisi tra tutte le figure professionali e la famiglia, di minori con disturbi dell'apprendimento, della condotta, autismo, disabilità intellettiva.
18. Incontri trimestrali assembleari con i familiari dei pazienti salute mentale adulti per ora residenti a Ferrara/Copparo.
19. Incontri bimensili con i familiari dei pazienti autistici.
20. Aumento dei livelli di collaborazione UONPIA/Promeco.
21. Revisione delle modalità di lavoro con i colleghi delle UVM di Ferrara, Cento e Codigoro.
22. Revisione del ruolo degli educatori UONPIA con particolare riferimento alla loro azione educativa nei contesti di vita.
23. Avvio della costituzione di un tavolo tra la UONPIA, la medicina d'Urgenza e il Dipartimento Materno Infantile per aumentare l'integrazione e l'appropriatezza degli accessi in PS dei minori e dei ricoveri in Pediatria.
24. Promozione di dimissione dalle strutture del privato sociale e a contenere il più possibile il ricorso alla residenzialità. *Tale politica*, si è avvalsa dell'utilizzo del Budget di salute nel percorso terapeutico riabilitativo dei pazienti con disturbi mentali gravi con l'obiettivo di aumentare annualmente il n. pazienti inseriti socialmente e sottratti alla residenzialità. Al fine di raggiungere tale obiettivo è costantemente in corso un riesame di tutta la popolazione inserita nelle residenze a gestione diretta e in quelle gestite dal privato sociale, provinciali ed extraprovinciali, per disabili e per anziani, per verificare l'appropriatezza degli inserimenti e ricollocazione dei pazienti in *setting* adeguati, selezionando i pazienti bisognosi di trattamento riabilitativo con esito di dimissione probabile da quelli bisognosi di un trattamento intensivo psicosociale a lungo termine, con esito di dimissione improbabile.

Nello specifico le azioni sono state le seguenti:

1. Ricognizione del numero e valutazione della tipologia di pazienti per i quali è possibile programmare, d'intesa con i colleghi del CSM, percorsi di recupero dalle strutture extraaziendali. Si tratta di una popolazione costituita da soggetti che avendo mantenuto un livello di funzionamento psicosociale discreto sono stati avviati al trattamento riabilitativo il cui esito è stato il reinserimento sociale tramite l'acquisizione di ruoli sociali validi.
2. Definizione del ruolo e della funzione delle principali parti componenti dell'area (residenze, semiresidenze, centri diurni, appartamenti d'appoggio aziendali).
3. Attivazione del nucleo dipartimentale per la valutazione dell'appropriatezza degli inserimenti residenziali, al fine di limitare il più possibile il ricorso alla residenzialità pubblica e privata, individuando criteri rigorosi per: a) ridefinire il settore residenziale come *setting* di erogazione di interventi mirati al recupero della salute mentale e non solo luogo di generiche permanenze senza alcuna valenza clinica; b) eliminare atteggiamenti più custodialistici che terapeutici e promuovere processi di deistituzionalizzazione e di reinserimento nel proprio contesto di origine, tramite lo strumento degli appartamenti supportati, c) valutare periodicamente la dimissibilità in termini di un reinserimento sociale dei pazienti in trattamento residenziale; d) riconvertire le richieste di residenzialità in programmi di supporto domiciliare attraverso il coinvolgimento di altre agenzie territoriali; e) effettuare costantemente il monitoraggio dei piani di trattamento dei pazienti inseriti nelle strutture private; f) rivalutare a cadenze temporali i livelli di disabilità di tutti i pazienti inseriti nelle residenze pubbliche e private e i relativi piani di trattamento; g) ricollocare i pazienti in programmi residenziali più appropriati.

Margini di miglioramento sono sempre rivolti con azioni volte ad un allineamento dei costi pro-capite aziendali per livello di assistenza alla media regionale, una ulteriore semplificazione dei percorsi di presa in carico, una piena integrazione dell'area ospedaliera ed il proseguimento nell'integrazione dei servizi territoriali nelle Case della salute. Il Dipartimento, sta proseguendo nella definizione di un nuovo disegno organizzativo e nuove modalità di presa in carico dei pazienti, in un percorso di integrazione con le realtà associative locali e l'Università.

3.3 PREVENZIONE

A) STATO DELL'ARTE

Il Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP) è la struttura organizzativa preposta all'assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro, con funzioni di analisi, promozione, orientamento, assistenza e vigilanza sui problemi di salute e fattori determinanti la salute della collettività, privilegiando i temi caratterizzati da maggior diffusione, gravità e percezione.

Nel corso del 2019 il DSP è stato impegnato, oltre che nello svolgimento dell'attività ordinaria, nel miglioramento della qualità dei servizi e degli interventi, cercando di ridurre al minimo disagi e burocrazia per i cittadini. Inoltre, facendo seguito alle recenti normative, al fine di razionalizzare le spese e promuovendo, al contempo, processi di ottimizzazione nell'uso delle risorse, è stata elaborata una riorganizzazione del sistema, revisionando le Strutture complesse, le Strutture semplici e i Moduli dipartimentali. La nuova organizzazione del sistema è stata approvata con delibera n. 150 del 19/7/2019.

La sede del DSP è a Ferrara in via F. Beretta n. 7; le diverse UU.OO , oltre ad aver sede a Ferrara, sono dislocate nelle varie sedi di Copparo, Portomaggiore, Comacchio e Cento.

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Nei propri piani di lavoro, anno dopo anno, il Dipartimento indica gli obiettivi strategici da perseguire, elabora il programma delle attività di livello dipartimentale, fornisce l'inquadramento per le attività istituzionali delle diverse articolazioni ad esso afferenti, dando evidenza della gestione del Sistema Qualità, secondo quanto previsto dalla DGR n. 385/2011.

Il Piano di lavoro del Dipartimento è lo strumento per la pianificazione e la verifica annuale, comprensivo delle valutazioni complessive delle attività svolte dalle singole articolazioni organizzative.

La pianificazione operativa si pone come scopo il raggiungimento, anno dopo anno, di obiettivi concreti, specifici e misurabili, in linea con le strategie definite.

Tali obiettivi sono perseguiti mediante l'integrazione con tutti i soggetti presenti all'interno dell'organizzazione aziendale operanti nei Distretti e nei Presidi Ospedalieri, con tutte le realtà istituzionali presenti nel territorio ferrarese e con le strutture regionali.

Un'analisi dei risultati raggiunti viene trattata nel capitolo 4 L'attività del periodo, paragrafo 4.3 Prevenzione.

3.4 RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI 2019-2021 – CONSUNTIVO 2019

PREMESSA

Il piano triennale degli investimenti 2019 - 2021, redatto secondo gli schemi predisposti dalla Regione Emilia-Romagna, conteneva le linee programmatiche per lo sviluppo degli interventi sul patrimonio edilizio ed impiantistico dell'Azienda USL di Ferrara, nonché le indicazioni relative all'acquisizione delle tecnologie e dei beni economici ed era coerente con le scelte e gli investimenti degli anni precedenti.

Il piano è stato approvato con Delibera del D.G. n. 135 del 26/06/2019 nel "Bilancio preventivo economico annuale dei servizi sanitari per l'esercizio 2019 e piano investimenti 2019-2021" e, di seguito, approvato con atto della Giunta Regionale n. 1309 del 29/07/2019.

INVESTIMENTI EDILIZI ED IMPIANTISTICI SUL PATRIMONIO IMMOBILIARE AZIENDALE

Gli interventi che sono stati inseriti in piano davano concreta attuazione alla pianificazione sanitaria e permettevano di realizzare le soluzioni strutturali adeguate a fornire i servizi programmati. Oltre agli interventi dedicati alle trasformazioni e rifunzionalizzazioni degli immobili, erano stati inseriti i lavori necessari per completare i ripristini post-sisma, gli interventi per migliorare la sicurezza sismica delle strutture e gli interventi per incrementare la sicurezza antincendio, nonché le previsioni relative all'acquisizione delle tecnologie e dei beni economici.

Particolare rilevanza assumevano gli interventi di adeguamento alle normative antincendio, in quanto il DM 19 marzo 2015 contiene l'aggiornamento della normativa di prevenzione incendi per le strutture sanitarie che non abbiano completato l'adeguamento alle disposizioni previste nel DM 2002. Il decreto prevede il graduale adeguamento edilizio e impiantistico delle strutture sanitarie residenziali e ambulatoriali non ancora conformi ai requisiti in esso contenuti, stabilendo requisiti da rispettare e scadenze precise. In particolare, entro il 24 aprile 2019 dovevano essere eseguiti i lavori di adeguamento della fase 2 e doveva essere presentata la SCIA che ne attestava l'adeguamento a diversi requisiti specificati nella legge.

Al riguardo il piano, anche a fronte della insufficienza di finanziamenti necessari per realizzare i lavori, prevedeva di attivare le procedure per l'affidamento degli incarichi di progettazione; tra questi, in quanto ritenuto prioritario, è stato affidato l'incarico per la progettazione degli interventi urgenti presso l'ospedale di Cento.

OBIETTIVI

Per l'anno 2019 gli obiettivi da attuare attraverso il Piano investimenti erano i seguenti:

Proseguimento dei lavori già avviati nel corso degli anni precedenti:

- Realizzazione delle nuove opere previste dal Piano Investimenti 2019/21, in particolare delle "Schede 1 e 2";
- Proseguimento delle attività (affidamento degli incarichi di progettazione di interventi prioritari) connesse con gli adempimenti per il miglioramento della sicurezza antincendio delle strutture – DM19 marzo 2015;
- Introduzione di migliorie alla gestione degli impianti e relativa sicurezza;
- Proseguimento delle attività (progettazioni e realizzazioni) connesse con i ripristini post sisma 2012;
- Interventi volti a migliorare l'efficienza energetica dei fabbricati ed all'incremento della sicurezza.

Tra gli obiettivi del Piano investimenti 2019/21, avevano particolare rilevanza:

- alcuni lavori finalizzati al ripristino e, dove possibile, al miglioramento strutturale degli immobili colpiti dal terremoto del maggio 2012, che sarebbero proseguiti, secondo le scadenze dettate sia dalle differenti modalità di finanziamento (Finanziamenti Statali/Regionali, assicurazione fabbricati), sia dalle effettive possibilità di intervento all'interno dei fabbricati che sono ancora occupati.
- la pianificazione degli interventi per il completamento delle dotazioni sanitarie della Casa della Salute Cittadella S. Rocco di Ferrara, che procede con una direzione comune ad entrambe le aziende e permetterà di ottimizzare l'utilizzo dell'Anello del ex ospedale S. Anna trasferendo servizi sanitari ed amministrativi, oggi distribuiti in alcuni edifici di Ferrara.
- la progettazione degli adeguamenti delle strutture alle norme di prevenzione incendi secondo la pianificazione introdotta dal DM 19 marzo 2015.

Gli interventi previsti sono stati inseriti nelle schede RER, che di seguito si riportano in modo sintetico:

Scheda 1 - Investimenti in corso di realizzazione oppure con progettazione esecutiva approvata

Codice	Descrizione intervento	Investimento complessivo	investimento 2019
2013/7	Adeguamento funzionale ospedale di Copparo (H35)	2.259	326
2015/2	Realizzazione casa della salute di Bondeno (AP 51)	2.708	836
2015/4	Adeguamenti normativi ospedale di Cento (AP 53)	1.926	1.151
2015/5	Ristrutturazione area San Anna per funzioni territoriali sanitarie (AP 55)	2.000	1.456
2015/6	Manutenzione straordinaria struttura San Bartolo	300	167
2016/3	San Rocco – ristrutturazione straordinaria ex ospedale San Anna (APb22)	1.000	400
totale		10.193	4.336

Scheda 2 - Investimenti in corso di progettazione

Codice	Descrizione intervento	Investimento complessivo	investimento 2019
2016/2	HD- adeguamento normativo distribuzione principale impianto elettrico (APb23)	600	150
2018/22	Ospedale del Delta - Adeguamento PS	2.000	500
totale		2.600	650

Nota: gli importi s'intendono espressi in migliaia di Euro.

L'importo complessivo degli interventi finanziati inclusi nel piano triennale (in corso di realizzazione o ancora in fase di progettazione, schede 1 e 2) era di € 12.793,00, dei quali circa 5,0 € da realizzare nell'anno 2019.

Più nel dettaglio, con riferimento alla Scheda 1 del Piano degli Investimenti, erano stati programmati i seguenti interventi:

INVESTIMENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE (SCHEDA 1)

2013/7 – Adeguamento funzionale dell'ospedale di Copparo (H 35)

L' intervento è destinato all'attuazione della conversione dell'ospedale in Casa della salute.

I lavori, iniziati nell'ottobre 2012, prevedevano una serie di interventi di demolizione e nuova costruzione dell'ex ala depositi-officine per la realizzazione degli spazi destinati a CUP, Deposito e distribuzione Farmaci, ed altri interventi di manutenzione straordinaria in varie aree del Presidio. Gli interventi per la realizzazione della nuova ala sono stati completati e collaudati. A causa del recesso da parte dell'impresa esecutrice e delle mutate esigenze dell'Azienda, nel corso del 2017/18 è stato rivisto il progetto complessivo ed è stato predisposto un nuovo progetto preliminare che comprende anche la sistemazione della viabilità e delle aree esterne.

In data 14 ottobre 2019 le opere sono state collaudate; successivamente è stata aggiornata la progettazione preliminare ed è in corso la procedura per l'affidamento della progettazione esecutiva dei lavori.

2015/2 - AP 51 Realizzazione Casa della Salute a Bondeno

Intervento finanziato ex art. 20 legge 67/88 – IV fase – 2° stralcio

Si tratta dei lavori del 1° lotto funzionale dedicato alla ristrutturazione degli spazi destinati alla Casa della salute.

I lavori sono iniziati nel febbraio 2017 e sono stati completati e collaudati all'inizio del 2019.

Le attività all'interno della nuova Casa della salute sono state attivate nell'aprile 2019 e proseguite regolarmente nel corso dell'anno. Intervento concluso, in corso procedure per la liquidazione saldo finale all'impresa.

2015/4 - AP 53 Interventi di ristrutturazione per adeguamenti normativi ospedale di Cento

Intervento finanziato ex art. 20 legge 67/88 – IV fase – 2° stralcio

Si tratta dei lavori per la ristrutturazione di un'area posta al primo piano dell'ospedale e dedicata a degenze chirurgiche.

I lavori della fase 1 sono stati completati (Certificato di collaudo parziale in data 31/05/2019) e sono state avviate le procedure per la richiesta di Autorizzazione al funzionamento del reparto (sopralluogo della Commissione in data 28/02/2020).

Per ragioni collegate all'organizzazione sanitaria dei servizi, che non hanno permesso il trasferimento del reparto e la messa in disponibilità dei locali dove eseguire i lavori della fase 2, gli stessi sono attualmente in sospensione. Si prevede di riattivare il cantiere a partire dalla metà del 2020 e di completarlo entro la fine dello stesso anno.

2015/5 - AP 55 Ristrutturazione area ospedale S. Anna per funzioni territoriali Aziende sanitarie

Intervento finanziato ex art. 20 legge 67/88 – IV fase – 2° stralcio

Si tratta dei lavori per la messa a norma del percorso del pubblico al piano terra del cosiddetto "Anello", di proprietà dell'Azienda USL.

I lavori sono iniziati nel 2017 e sono proseguiti nel 2018 e 2019. Tuttavia, per l'insorgere di alcune situazioni strutturali imprevedibili in fase di progettazione è stato necessario predisporre delle varianti al progetto strutturale che hanno comportato (a causa del tempo necessario per la redazione delle perizie e per i maggiori lavori) una estensione del tempo contrattuale; l'ultimazione è prevista nel corso del 2020.

2015/6 - Interventi di manutenzione straordinaria struttura S. Bartolo per realizzazione appartamenti, di cui al "Programma per la realizzazione di strutture extraospedaliere per il superamento OPG"

Si tratta dei lavori per la ristrutturazione di una parte delle aree del fabbricato "Frantz Fanon" da destinare ad appartamenti-

I lavori sono stati consegnati nel gennaio 2016 ed il cantiere è stato avviato; sono tuttavia insorte controversie con l'appaltatore che hanno portato alla risoluzione del contratto in danno.

Le fasi di ricognizione dello stato del cantiere ed i possibili contenziosi insorgenti con il Commissario liquidatore sono stati risolti. Con la Determina del Direttore del SCTP è stata formalizzata la presa d'atto del conto finale.

I lavori sono stati completati nel maggio 2019 – intervento concluso.

2016/3 – San Rocco – ristrutturazione straordinaria ex ospedale San Anna per funzioni territoriali

Si tratta dell'intervento di adeguamento di alcune aree dell'ex ospedale per trasferire servizi territoriali che attualmente sono svolti in altre sedi: il poliambulatorio specialistico ora collocato in Via Gandini ed il Ser.T. che è dislocato in diverse sedi in città.

In data 27 febbraio 2018 il progetto è stato presentato al Gruppo tecnico regionale che lo ha valutato positivamente (PG/2018/162384 del 07/03/2018); nel corso del 2018 è stata completata la progettazione esecutiva, approvata con Dlb del DG n. 175 del 14/09/2019.

La gara per l'affidamento dei lavori è stata aggiudicata in data 19/02/2020 con Determina n. 250; i lavori – per i quali si prevede un tempo complessivo di esecuzione di 365 giorni, saranno consegnati nella prima metà del 2021.

INVESTIMENTI IN CORSO DI PROGETTAZIONE (SCHEDA 2)

2016/2 – APb23 - Distretto Sud - Est – Ospedale del Delta - adeguamento normativo distribuzione principale impianto elettrico

Si tratta di un intervento per l'incremento della sicurezza della rete elettrica interna all'ospedale.

Il Progetto di fattibilità tecnico economica è stato approvato con Delibera del DG n. 30 del 15/02/2018 e successivamente presentato al Gruppo tecnico regionale che, ricevute le integrazioni, lo ha approvato con parere trasmesso con nota prot. N. PG/2018/451476 del 20/06/2018.

Con Delibera del DG n. 43 del 5/04/2019, è stato approvato il progetto definitivo, successivamente presentato al GTR che lo ha approvato ed inoltrato al Ministero per la concessione del finanziamento. Il progetto è stato ammesso al finanziamento con Det. Giunta Regionale n. 14912 del 12/08/2019.

La gara per l'affidamento dei lavori sarà espletata nel corso del 2020 ed i lavori – per i quali si prevede un tempo complessivo di esecuzione di n. 6 mesi, saranno consegnati nel 2020.

2018/22 – Distretto Sud - Est – Ospedale del Delta - Adeguamento PS

Si tratta dell'intervento di adeguamento del PS dell'ospedale, che prevede la ristrutturazione e l'ampliamento dei servizi. Lo *Studio di fattibilità tecnico economica* è stato approvato con Delibera DG n. 83 del 27/04/2018.

Il Progetto di fattibilità tecnico economica (progetto preliminare), elaborato in collaborazione con Gruppo di lavoro aziendale, è stato presentato in data 11 giugno 2019 al Gruppo tecnico regionale, che lo ha approvato con nota PG 39187 in data 4 luglio 2019, e sarà finanziato dalla RER attraverso gli accantonamenti della GSA, come da delibera 1146 del 16/07/2018.

Nel corso del 2020 sarà completata la progettazione esecutiva e verranno affidati i lavori propedeutici necessari per consentire il trasferimento delle attività del PS in altra area dell'ospedale ed attivare il cantiere principale.

2019/04 - Distretto centro - casa della salute San Rocco - trasferimento poliambulatorio Via Boschetto

Si tratta dell'intervento di adeguamento di una parte di un padiglione dell'ex ospedale per trasferire servizi territoriali che attualmente sono svolti presso la sede di Via Boschetto.

A seguito della presentazione di Studio di fattibilità, con nota PG 26152/2019, l'intervento è stato finanziato dalla RER, con Deliberazione Giunta regionale n. 799 del 20 maggio 2019 "Assegnazione finanziamenti all' Azienda UsI di Ferrara per Casa Della Salute "Cittadella San Rocco".

Nel corso del 2019 è stato predisposto il Progetto di fattibilità tecnico economica (progetto preliminare), in collaborazione con Gruppo di lavoro aziendale, inviato alla RER in data 4/03/2020, nota PG 13783. La presentazione al Gruppo tecnico regionale, programmata per il giorno 17 marzo 2020, è stata rinviata *sine die* causa provvedimenti conseguenti l'emergenza COVID-19.

INTERVENTI CONSEGUENTI AGLI EVENTI SISMICI DEL 20 E 29 MAGGIO 2012 - (SCHEDA 2 bis)

Si tratta dei progetti predisposti per ripristinare le strutture danneggiate dal sisma del 2012. In alcuni casi si tratta di progettazioni già approvate e finanziate, mentre in altri casi è in corso l'istruttoria per l'ottenimento delle approvazioni e dei relativi finanziamenti.

Progetti finanziati

Descrizione intervento	Investimento complessivo	art. 11 lr n. 16/12	Assicurazione	Altro
Chiesa di S. Carlo Borromeo - Corso Giovecca, 19 - FE	1.457.390,00	€ 1.457.390,00		
Osp. "F.lli Borselli" - via Dazio, 113 - Bondeno (2° lotto)	8.532.824,30	€ 6.561.435,34	€ 1.971.388,96	

Chiesa di S. Carlo Borromeo - Corso Giovecca, 19 – FE

Intervento 761 - approvato e parzialmente finanziato.

Il costo complessivo dell'intervento è pari a 1.467.000,00 del quale è stata finanziata solo una parte (Ordinanza n. 52 del 24/10/16 - finanziamento al Comune di Ferrara di € 700.000,00.

Con apposita Convenzione n. prot. 46642 del 20/04/17 la gestione del Procedimento è stata trasferita al Comune di Ferrara che ha presentato il progetto esecutivo agli organi Regionali dai quali è stato successivamente approvato ed ammesso al finanziamento.

Nel corso del 2019 è stata bandita la gara per l'affidamento dei lavori.

Osp. "F.lli Borselli" - via Dazio, 113 - Bondeno (2° lotto)

Si tratta delle opere conseguenti gli eventi sismici del 2012, rubricate come Intervento n. 762 dell'allegato C1 alla delibera RER n. 1388 del 30/09/2013, come modificato dall'Ordinanza RER n. 27 del 13/11/2017.

L'iter istruttorio condotto dal competente organo regionale (Struttura Commissariale) sulla progettazione esecutiva si è lungamente protratto, concludendosi con esito positivo attraverso il parere favorevole della Soprintendenza competente (P.G. 52627 del 17/09/2019), l'attestazione di congruità della spesa da parte del Servizio, Geologico, Sismico e dei Suoli (P.G. 59347 del 18/10/2019) e l'emissione del Decreto di finanziamento del Commissario delegato n. 2065 - 8/11/2019.

Progetti con istruttoria in corso

Descrizione intervento	Investimento complessivo	art. 11 lr n. 16/12	Assicurazione	Altro
H. "SS Annunziata" - via Vicini, 2 - Cento	3.830.031,00	€ 1.847.000,00	€ 1.435.389,41	€ 547.641,59
Ex Chiesa e convento S. Bartolo	3.500.000,00	€ 2.000.000,00		€ 1.500.000,00

H. "SS Annunziata" - via Vicini, 2 – Cento

Intervento 2738 - istruttoria in corso.

Si riportano di seguito le fasi salienti del complesso procedimento, ancora in essere, finalizzato all'ottenimento del finanziamento:

in data 03/08/2015, sulla scorta del regolamento di cui all'Allegato E1 della delibera RER 1388/2013, è stato consegnato al Servizio Tecnico del Commissario Delegato per la ricostruzione, il progetto preliminare per i "lavori di ristrutturazione con miglioramento del Corpo F dell'Ospedale Civile SS. Annunziata di Cento" di cui sopra, per l'ottenimento del finanziamento assegnato; la struttura tecnica del Commissario Delegato ha avanzato negli anni più richieste per integrazioni al progetto consegnato al fine di approvarne il finanziamento;

in data 28 aprile 2017, è stata quindi trasmessa un' integrazione progettuale con nota prot. AUSL n.26146. A seguito di tale integrazione la struttura del Commissario Delegato ha rilasciato un parere con indicazione di riverificare/approfondire alcuni aspetti progettuali e grafici (nota prot. Ausl n. 42972 del 26.07.2017); è stato quindi revisionato completamente il progetto sulla base di approfonditi confronti con la Struttura regionale ed a fronte della documentazione integrativa trasmessa in data 06 giugno 2018 con nota prot. AUSL n.33126, la struttura del Commissario Delegato ha rilasciato un parere con indicazione di approfondire ulteriori aspetti progettuali e grafici (nota prot. Ausl n. 61494 del 06.11.2018);

Il Servizio tecnico, ha dovuto quindi procedere a verifiche tecniche che hanno comportato anche la rielaborazione, comprensiva di successiva analisi, di ulteriori modelli strutturali non solo relativi al corpo F, ma anche dell'intero ospedale.

Entro il mese di maggio 2020 sarà inoltrata la documentazione integrativa richiesta.

Ex Chiesa e convento S. Bartolo

Intervento 2854 - istruttoria in corso.

Il DM 19/02/18 n.106 "Decreto di rimodulazione del piano degli interventi, finanziato ai sensi dell'art. 1 comma 140 della L. 11/12/16 n. 232" prevede l'assegnazione di un finanziamento di € 1.500.000,00 per interventi di prevenzione rischio sismico e restauro della Chiesa annessa all'ex convento. L'importo complessivo dell'intervento è stato rivalutato.

E' stato predisposto un Studio di fattibilità ed è in corso la Progettazione preliminare (PFTE).

Infine, si evidenzia che relativamente all'intervento "Centro Diurno e Residenza Psichiatrica - S. Bartolo – FE" - Intervento 763, è stata formulata la rinuncia al finanziamento (espressa con la nota PG 40837 del 13/07/2018) in quanto, a seguito di ulteriori approfondimenti, non sono stati riscontrati danni imputabili al sisma e, perciò manca il nesso "causa – effetto" richiesto per l'ammissibilità al finanziamento.

ALTRI INTERVENTI CON COPERTURA ECONOMICA A CARICO DELLA GESTIONE AZIENDALE

Si tratta degli interventi di manutenzione straordinaria alle strutture edilizie ed agli impianti, motivati sia da esigenze di mantenimento che da necessità di adeguamento ed aggiornamento di spazi di lavoro oppure per garantire la sicurezza dei luoghi. Tra gli interventi aventi particolare rilevanza tecnica o economica (> 30.000,00 Euro), finalizzata al mantenimento in efficienza delle strutture aziendali, si segnalano i seguenti interventi realizzati nel corso del 2019:

Immobile	Descrizione intervento	Costo complessivo
Copparo - Casa della salute	Realizzazione adeguamento (riqualificazione) camera mortuaria	€ 170.000,00
Bondeno - Casa della salute	Lavori propedeutici all'apertura di CdS Bondeno primo stralcio	€ 155.000,00
Tresigallo - Alloggi ex ERP	Manutenzioni ed adeguamento (utilizzo temporaneo funzioni sanitarie)	€ 75.000,00
Lagosanto - Ospedale del delta	Nuovo Centro PMA - 2° livello	€ 60.000,00
Portomaggiore - Casa della salute	Adeguamento impiantistico centrale idrica per contenimento legionella	€ 41.965,23
Argenta - Ospedale	Completamento risanamento sistema di scarichi Blocco Operatorio	€ 32.940,00

Oltre agli interventi di manutenzione straordinaria, sono stati realizzati diversi interventi manutentivi aventi caratteristiche di **periodicità/ciclicità che sono stati finanziati mediante il capitolo di spesa relativo "manutenzioni cicliche"**, per un importo complessivo pari a € 877.006,91.

Di seguito si evidenziano gli interventi più rilevanti (> 15.000,00 Euro) **realizzati nel corso del 2019**:

Immobile	Descrizione intervento	Costo complessivo
Ferrara - Casa della salute S. Rocco	Area distribuzione farmaci in ex P.S. e sbarre veicolare	€ 63.449,09
Ferrara - Casa della salute S. Rocco	Sostituzione membrane osmosi dialisi - centro Bergami	€ 28.278,33
Ferrara - Casa della salute S. Rocco	Sostituzione UTA a servizio dei locali ex Astanteria Edificio 33	€ 18.231,12
Ferrara - San Bartolo	Adeguamento alle prescrizioni per rinnovo CPI	€ 18.370,92
Ferrara - via Ghiara centro - La luna	Sostituzione finestre 1° p. (tutela Soprintendenza) - FASE 2	€ 25.957,15
Bondeno - Casa della salute	Sistemazione collegamento pedonale e posti auto MMG	€ 15.280,93
Argenta - Ospedale	Completamento risanamento sistema di scarichi Blocco Operatorio	€ 32.940,00
Comacchio - Casa della salute	Sostituzione gruppo produzione acqua refrigerata	€ 91.327,64
Comacchio - Casa della salute	Lavori di ripristino e messa in sicurezza rampa accesso PPS - FASE 1	€ 69.858,07
Comacchio - Casa della salute	Riqualifica impianti per prevenzione legionella	€ 24.712,26
Portomaggiore - Casa della salute	Adeguamenti IIEE per autorizzazione sanitaria	€ 31.421,93
Portomaggiore - Casa della salute	Manutenzione straordinaria copertura vano tecnico	€ 24.634,98

AUTOMEZZI AZIENDALI

Il Piano biennale di rinnovo del Parco automezzi 2018/19 ,Prot. n. 69442 del 17/12/18 è stato attuato nella misura consentita dal Piano investimenti; in particolare sono state rinnovate le dotazioni per il Servizio Emergenza 118 , con l'acquisto di n.3 autoambulanze tipo A e n.2 automediche; è stato immatricolato un furgone per trasporti speciali sanitari per il PUO, quindi si sono acquistate n. 2 autovetture per i servizi sanitari territoriali per un totale di 8 autoveicoli .

Codice	Descrizione intervento	Investimento complessivo
	Acquisizione automezzi aziendali	€438.000,00

ATTIVITÀ PATRIMONIALI

ALIENAZIONI

La scheda la scheda 4, dedicata alle alienazioni patrimoniali, non indicava nessun nuovo immobile per il 2019, in quanto non si prevedeva a breve la conclusione di un'asta con esito positivo.

In attuazione di precedenti programmi di dismissione sono proseguite anche nell'anno 2019 le procedure di alienazione dei seguenti fabbricati:

- Lotto 1 - Denominato ex marmisti - Via Borgatti 72 Bondeno
- Lotto 3 - Denominato Poliambulatorio - Stradello Croce 2 – Ostellato
- Lotto 4 - Denominato Formazione - Via Comacchio 296 – Ferrara
- Lotto 5 - Denominato ex Cassa Mutua - di Via Borgoleoni 126-128 Ferrara.

Le medesime procedure effettuate sono risultate deserte .

L'edificio denominato ex INAM - Via Carducci 54 – Copparo , già oggetto di autonoma procedura di asta pubblica, è stato successivamente conferito al Fondo Target ex DGR 462/18, ex atto n.131/18.

INVESTIMENTI IN TECNOLOGIE INFORMATICHE

Intervento 2018/04 MANUTENZIONE EVOLUTIVA SOFTWARE (G.R.U.)

La Delibera di programmazione regionale finanzia per l'anno 2019 con 11.000 euro L'implementazione di richieste evolutive del software gestionale del personale GRU.

Nell'ambito della convenzione in atto tra le Aziende di Area Vasta Centro, l'Azienda Usl di Ferrara ha partecipato a gli investimenti per la analisi e possibile realizzazione delle nuove funzionalità GRU condivise nel tavolo regionale di Area Vasta quali ad esempio la gestione delle Schede di Valutazione del personale, la pubblicazione dei Curriculum Vitae Europass dei dirigenti su sito web unico regionale da collegare alle sezioni Trasparenza dei vari siti istituzionali aziendali, nuova versione responsiva in HTML 5 del portale del dipendente GRU utilizzabile in modo agevole anche da dispositivi mobili; l'invio dei documenti relativi al Personale a PARER (cedolini stipendiali, cartellini orari, Certificazioni Uniche, dichiarazioni patrimoniali).

Intervento 2018/23 ACQUISIZIONI SOFTWARE (GAAC)

La Delibera di programmazione regionale finanzia per l'anno 2019 la configurazione e installazione del sistema GAAC, ivi comprese le licenze d'uso nonché la manutenzione evolutiva con complessivi 127.000 euro

In relazione al progetto RER di implementazione del nuovo sistema GAAC l'Azienda USL di Ferrara, come principale "Azienda Pilota" nell'ambito del Progetto stesso (assieme ad Imola e allo IOR), ha avviato, nel corso del 2019, tutti i Servizi Aziendali all'utilizzo della nuova procedura.

Intervento 2019/21 ACQUISIZIONI SOFTWARE CARTELLA CLINICA DSM

La Delibera di programmazione regionale finanzia per l'anno 2019 la configurazione e installazione del sistema informativo a supporto del DSM (Hardware e software) con complessivi 44.000 euro

Tale cartella diventa lo strumento clinico gestionale di riferimento per il Dipartimento di Salute Mentale attraverso il quale potranno essere raccolte e tutte le informazioni cliniche caratteristiche dell'episodio clinico del paziente in età adulta sia nella fase infanzia e adolescenza.

Tale sistema permette la gestione del paziente in maniera integrato ospedale/territorio ed è già predisposto per ottemperare i flussi informativi regionali.

Nell'ambito del progetto di implementazione della nuova Cartella Clinica DSM, l'Azienda USL di Ferrara, sta partecipando alle fasi indicate e coordinate dal DEC Regionale. Le prima fase è quella di acquisto e installazione dell'Hardware necessario e la fornitura delle informazioni storiche "locali" per far iniziare la predisposizione del caricamento delle informazioni sul nuovo sistema. Le successive fasi di configurazione, migrazione, avvio verranno svolte secondo una programmazione regionale nel corso del 2020.

Intervento 2013/26 SISTEMA INFORMATICO PER L'IMPLEMENTAZIONE DELLA CARTELLA CLINICA - (AP 56)

L'intervento finanziato nell'ambito dell' Accordo di programma per gli Investimenti in Sanità ed attivato nel corso dell'ultimo triennio prevede per l'anno 2019 l'utilizzo di una ulteriore tranche per implementare i processi di gestione delle Consulenze di Reparto, i processi di somministrazione del farmaco con controllo "giusto paziente" "giusto farmaco", la istituzione del DSE aziendale e la integrazione del DSE aziendale con l'FSE del paziente.

Nel corso del 2019, le attività di implementazione della CCE si sono concentrate nel completamento dell'avvio dell'ultimo (secondo il cronoprogramma di progetto) presidio ospedaliero della Azienda e cioè il Presidio Ospedaliero di Cento.

Le attività del 2019 si sono contestualmente indirizzate sull'avvio dei tre presidi con la gestione delle Consulenze "da Reparto a Reparto" e sulla "predisposizione tecnica" per la gestione del processo di somministrazione del farmaco con supporto (palmare/device/...) al letto del paziente ed alla predisposizione tecnica del DSE aziendale tramite utilizzo del consenso e/o in linea con le indicazioni del DPO aziendale.

Intervento 2019/12 2019/13

In relazione a gli interventi previsti per il potenziamento dei sistemi software di area gestionale sia clinica che amministrativa nel corso del 2019, le attività di implementazione si sono concentrate nel realizzare le funzionalità di raccolta dati ed invio verso la RER per ottemperare le nuove specifiche regionali quali ad esempio il flusso Nedocs.

Sono state realizzate integrazioni funzionali tra i sistemi dipartimentali (Dialisi) ed il SIO aziendale, è stato implementato il nuovo sistema informatico per la Punto di Procreazione Medicalmente Assistita presso l'Ospedale del Delta,

Altre attività hanno riguardato l'avvio Case della Salute: sono state consentite delle funzionalità di decentramento di stampa e imbustamento automatico dei referti di Laboratorio Analisi presso le Case della Salute territoriali per diminuire le tempistiche di consegna verso il cittadino.

Nelle Case della Salute sono state realizzate delle funzionalità di accettazione amministrativa automatica integrati con la gestione prelievi e con l'area ambulatoriale anche tramite l'utilizzo di Totem "zero coda" per la diminuzione dei tempi di attesa.

SOGEI ha introdotto da 02/2019 nuovi vincoli sulla ricetta dematerializzata (in fase di prescrizione e in fase di erogazione) che hanno reso obbligatori i dati necessari al monitoraggio dei tempi d'attesa. Con conseguenti adeguamenti su CUP/ISES e sui gestionali che emettono prescrizioni dematerializzate.

Rilasciato l'adeguamento per l'import FIT non di Screening sul sistema Demetra. Sono state analizzate e condivise le seguenti attività: 1) Invio su FSE di inviti, solleciti e negativi di Screening Colon-retto, 2) Invio SMS agli assistiti che non hanno dato riscontro al primo invito della campagna dello screening colon-retto, 3) Invio a FSE i referti negativi dello screening (HPV primario, PAP primario, HPV12, e FU).

Per il settore Veterinaria sono state realizzate le App Tablet Gestione Checklist (On/Offline), realizzata l'Integrazione ORSA (Invio massivo del pregresso e invio puntuale al momento del salvataggio dei sopralluoghi in SICER).

E' stata realizzata l'Integrazione software delle vaccinazioni con sistema regionale AVR-RT e trasmissione certificato vaccinale a FSE.

E' stato integrato il software celiachia con sistema regionale ARGEB regionale e consentita la trasmissione del certificato vaccinale a FSE.

Avviata la gestione del modulo di gestione dell'attività di dialisi peritoneale.

Integrazione con piattaforma regionale ARMP per scarico automatico Ricettari e Medici Prescrittori AUSL e AOSP.

Integrazione APC - SAIARER per verifica validità dati anagrafici in SOGEI.

E' stato adeguato il modulo di 'Gestione Corsi Alimentaristi' di SIST già in uso per rispondere alle indicazioni della delibera regionale sulle condizioni di rilascio degli attestati.

È stato implementato il software CliniKa GAP per la raccolta, con profondità storica, degli incarichi (Medico/Ruolo/Azienda) e degli attributi di aggregazione tipici di ogni incarico (NCP, Distretto, Dipartimento, Centro di costo) per consentire l'analisi, in profondità, delle prescrizioni elettroniche (volumi, qualità e appropriatezza prescrittiva).

Intervento 2019/11 2019/08 2019/10 2019/20

Sono proseguite le attività di sostituzione ed ammodernamento della struttura di "trasmissione dati, personal computer e stampanti" mediante l'acquisizione di 85 Pc fissi, 40 PC notebook e circa 100 stampanti.

Sul fronte Rete Dati e Telefonia, in particolar modo, sono stati eseguiti interventi di rafforzamento e potenziamento s gli apparati di snodo e della rete wifi della Casa della Salute di San Rocco.

Relativamente alla telefonia sono stati dismessi tutti i centralini delle sedi minori (Sanità Pubblica, Salute Donna, Salute Mentale, Sert), in favore di apparati con la più recente tecnologia VOIP che consentirà anche di i avvantaggiarci sul futuro trasloco all'Interno della Casa della Salute di San Rocco.

INVESTIMENTI IN TECNOLOGIE BIOMEDICHE

Nel corso dell'anno sono stati portati a termine acquisti per un importo complessivo di circa 1.435.000 € tutti finanziati con capitale di cui alla DGR 1902/2019.

Si è trattato in gran parte di interventi puntuali relativi alla sostituzione di apparecchiature obsolete presenti in Azienda al fine di ridurre le criticità dovute alla difficoltà di utilizzo di tali tecnologie per frequenti interventi manutentivi e/o per funzionalità non più allo stato dell'arte e non coerenti con le prestazioni sanitarie svolte.

Gli acquisti di tecnologie biomediche hanno riguardato principalmente i seguenti stabilimenti ospedalieri e Case della Salute:

STRUTTURA	IMPORTO IVA INCLUSA
Ospedale di Argenta	€ 134.468,28
Ospedale di Cento	€ 280.990,97
Casa della Salute di Bondeno	€ 178.827,00
Casa della Salute di Portomaggiore	€ 27.412,18
Casa della Salute di Ferrara	€ 211.033,17
Casa della Salute di Copparo	€ 30.834,40
Casa della Salute di Comacchio	€ 64.228,60
Ospedale di Lagosanto	€ 387.383,90
Strutture varie	€ 119.925,68
IMPORTO TOTALE	€ 1.435.104,18

In particolare, le principali tipologie di tecnologie oggetto di investimento sono state le seguenti:

- Tecnologie di Terapia ed Esplorazione Funzionale e Riabilitazione
 - solleva pazienti a binario;
 - sollevatori mobili;
 - motorizzati per ortopedia;
 - lampada scialitica portatile;
 - lampade scialitiche con satellite per sala operatoria;
 - monitor fetali con trasmettitori;
 - naso farinoscopio;
 - riunito ORL;
 - autorefrattometro;
 - frontificometro;
 - DAE;
 - elettromiografo;
 - analizzatore di visione periferica;
 - riuniti oftalmici;
 - laser chirurgico;
 - letti elettrici;
 - sega gessi;
 - ureterorenoscopi con controller;
 - apparecchiature per riabilitazione;
 - apparecchi per lavaggio e disinfezione (lavapadelle);
 - saturimetri;
 - manipoli odontoiatrici;
 - ottiche rigide per isteroscopia;
 - Tecnologie di Laboratorio
 - microinfusori per pazienti diabetici;
 - cappa con piano riscaldato a flusso laminare verticale completa di stereo microscopio;
 - stereo microscopio;

- laser per completamento stazione di micromanipolazione;
- centrifuga;
- frigoriferi biologici;

- Tecnologie di Bioimmagini
 - TAC;
 - Risonanza Magnetica Nucleare (in fase di installazione)
 - portatile per scopia;
 - radiologico per diagnostica domiciliare;
 - ecografi;
 - sonde ecografiche.

4. L'attività del periodo

Viene riportata di seguito, l'attività relativa all'esercizio 2019 a confronto con il 2018, riferita alla reportistica gestionale dell'Azienda Usl di Ferrara e declinata per livello di assistenza.

4.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA

A) CONFRONTO DATI DI ATTIVITA' ESERCIZI 2019 E 2018

Ricoveri

Azienda Usl FERRARA - Ricoveri					
	Anno di dimissione	2018	2019 (consolidato senza mobilità passiva)	Δ	Δ %
Azienda di ricovero	Regime di ricovero	N	N		
FERRARA	001 - DEGENZA ORDINARIA	12.720	12.276	-444	-3,49
	002 - DAY-HOSPITAL	2.369	2.266	-103	-4,35
	TOTALE	15.089	14.542	-547	-3,63

Azienda OSPU FERRARA - Ricoveri per residenti Ferrara

Azienda OSPU FERRARA - Ricoveri per residenti Ferrara					
<i>Ricoveri per i soli residenti</i>	Anno di dimissione	2018	2019 (consolidato senza mobilità passiva)	Δ	Δ %
Azienda di ricovero	Regime di ricovero	N	N		
AOSPU FERRARA	001 - DEGENZA ORDINARIA	27.010	27.595	585	2,17
	002 - DAY-HOSPITAL	6.717	6.571	-146	-2,17
	TOTALE	33.727	34.166	439	1,30

Azienda Usl FERRARA - Ricoveri per residenti Ferrara in Casa di cura Private Accreditate

Azienda Usl FERRARA - Ricoveri per residenti Ferrara in Casa di cura Private Accreditate					
	Anno di dimissione	2018	2019 (consolidato senza mobilità passiva)	Δ	Δ %
Stabilimento	Regime di ricovero	N	N		
OSP. PRIVATO QUISISANA - FE	001 - DEGENZA ORDINARIA	1.872	2.016	144	7,69
	TOTALE	1.872	2.016	144	7,69
CASA DI CURA SALUS S.R.L.- FE	001 - DEGENZA ORDINARIA	1.835	1.848	13	0,71
	002 - DAY-HOSPITAL	445	433	-12	-2,70
	TOTALE	2.280	2.281	1	0,04
TOTALE CASE DI CURA		4.152	4.297	145	3,49

Il confronto dei dati di attività del Presidio Ospedaliero riferiti all'anno 2019 rispetto all'anno 2018, evidenziano una riduzione complessiva dei ricoveri, in termini assoluti pari a circa 547. Alla riduzione contribuisce il decremento dei ricoveri in regime ordinario 444 di 103 accessi in regime day hospital.

Tali riduzioni per il regime ordinario si sono registrate prevalentemente presso l'Ospedale di Argenta e cioè complessivamente - 286 (-5%) determinate principalmente dai reparti di Medicina Generale (-127 pari a -11,87%) ed Ortopedia e Traumatologia (-109 pari a -29,46%). Il calo per tali reparti è generalizzato per tutta l'Azienda Usl. Anche all'Ospedale di Cento e all'Ospedale del Delta, i ricoveri ordinari hanno registrato un decremento dovuto essenzialmente al superamento del Punto Nascita del Delta.

All'SPDC di Argenta, si registra un lieve decremento pari al -8,18% (-32 ricoveri), così come per la Psichiatria del Delta -44 ricoveri pari al -18,33%.

Per le Lungodegenze, la situazione in termini di volumi complessivi, è tendenzialmente stabile rispetto al 2018 anche se il dato più rilevante è al Delta dove si registra una diminuzione di -65 ricoveri (-10,45%).

Nel corso dell'anno 2019, sono state implementate azioni per consolidare i percorsi di presa in carico territoriali, sia domiciliari che dell'area anziani. Inoltre sono state attivate, in ogni stabilimento ospedaliero, le centrali uniche di dimissione per la presa in carico precoce dei pazienti con dimissioni difficili.

Il consolidamento delle Reti Cliniche (es. Stroke, Politrauma e STEMI), ha permesso di incrementare la centralizzazione delle patologie più gravi. E' aumentata l'appropriatezza dei ricoveri da parte dei Pronto Soccorsi e migliorati i percorsi di presa in carico dei pazienti da parte del territorio.

Dimessi

DIMESSI 2019 - 2018					
13 invio					
		Regime di ricovero			
		DEGENZA ORDINARIA			
		Dimessi 2018	Dimessi 2019	Δ	Δ %
Identificativo univoco della struttura	Disciplina di dimissione				
OSPEDALE CENTO	008 - CARDIOLOGIA	534	574	40	7,49
	009 - CHIRURGIA GENERALE	561	481	-80	-14,26
	026 - MEDICINA GENERALE	1.365	1.355	-10	-0,73
	031 - NIDO	332	312	-20	-6,02
	036 - ORTOPIEDIA E TRAUMATOLOGIA	459	400	-59	-12,85
	037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	561	526	-35	-6,24
	043 - UROLOGIA	257	269	12	4,67
	049 - TERAPIA INTENSIVA	14	24	10	71,43
	050 - UNITA' CORONARICA	18	23	5	27,78
	060 - LUNGODEGENTI	433	441	8	1,85
TOTALE		4.534	4.405	-129	-5
OSPEDALE ARGENTA	009 - CHIRURGIA GENERALE	85	64	-21	-24,71
	026 - MEDICINA GENERALE	1.070	943	-127	-11,87
	036 - ORTOPIEDIA E TRAUMATOLOGIA	370	261	-109	-29,46
	040 - PSICHIATRIA	391	359	-32	-8,18
	060 - LUNGODEGENTI	381	384	3	0,79
TOTALE		2.297	2.011	-286	-5
OSPEDALE DEL DELTA	008 - CARDIOLOGIA	844	722	-122	-14,45
	009 - CHIRURGIA GENERALE	914	1.007	93	10,18
	026 - MEDICINA GENERALE	1.922	2.064	142	7,39
	036 - ORTOPIEDIA E TRAUMATOLOGIA	617	723	106	17,18
	037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	89	19	-70	-78,65
	040 - PSICHIATRIA	240	196	-44	-18,33
	043 - UROLOGIA	574	506	-68	-11,85
	049 - TERAPIA INTENSIVA	42	43	1	2,38
	050 - UNITA' CORONARICA	25	23	-2	-8
060 - LUNGODEGENTI	622	557	-65	-10,45	
TOTALE		5.889	5.860	-29	-5
TOTALE AZIENDA		12.720	12.276	-444	-3
Generato da SAS ('Sanita', X64_S08R2) in data 17 marzo 2020 alle ore 12:05:19 PM					
Fonte: SDO					
U.O. Programmazione Controllo di Gestione della Mobilità Sanitaria e Comunicazione					

Accessi in DH

Accessi DH 2019 - 2018

13 invio

		DAY-HOSPITAL			
		Accessi 2018	Accessi 2019	Δ	Δ %
Identificativo univoco della struttura	Disciplina di dimissione				
OSPEDALE CENTO	008 - CARDIOLOGIA	56	54	-2	-3,6
	009 - CHIRURGIA GENERALE	238	211	-27	-11,3
	036 - ORTOPIEDIA E TRAUMATOLOGIA	130	113	-17	-13,1
	037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	320	356	36	11,3
	043 - UROLOGIA	127	144	17	13,4
	056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	9	6	-3	-33,3
TOTALE		880	884	4	0,5
OSPEDALE ARGENTA	056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	18	15	-3	-16,7
	098 - DAY SURGERY	642	630	-12	-1,9
TOTALE		660	645	-15	-2,3
OSPEDALE DEL DELTA	008 - CARDIOLOGIA	41	31	-10	-24,4
	056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	26	24	-2	-7,7
	098 - DAY SURGERY	762	682	-80	-10,5
TOTALE		829	737	-92	-11,1
TOTALE AZIENDA		2.369	2.266	-103	-4,3

Generato da SAS ('Sanita', X64_S08R2) in data 17 marzo 2020 alle ore 12:05:19 PM

Fonte: SDO

U.O. Programmazione Controllo di Gestione della Mobilità Sanitaria e Comunicazione

Accessi in PS

Accessi PS 2019-2018

13 invio

Struttura di accesso	Anno di riferimento	2018	2019	Δ	Δ %
	Priorità all'entrata	N	N		
PS - (DEA 1°) - OSPEDALE DEL DELTA	BIANCO	1.225	1.392	167	13,63
	GIALLO	5.594	5.868	274	4,90
	ROSSO	1.017	987	-30	-2,95
	VERDE	20.215	18.947	-1.268	-6,27
	TOTALE	28.051	27.194	-857	-3,06
PS - OSPEDALE ARGENTA	BIANCO	2.071	2.078	7	0,34
	GIALLO	1.647	1.525	-122	-7,41
	ROSSO	151	122	-29	-19,21
	VERDE	10.726	10.866	140	1,31
	TOTALE	14.595	14.591	-4	-0,03
PS - OSPEDALE CENTO	BIANCO	1.746	957	-789	-45,19
	GIALLO	4.207	4.630	423	10,05
	ROSSO	364	355	-9	-2,47
	VERDE	16.322	16.824	502	3,08
	TOTALE	22.639	22.766	127	0,56
PPI - CDS COMACCHIO (ESTIVO)	BIANCO	1.137	1.062	-75	-6,60
	GIALLO	72	79	7	9,72
	ROSSO	2	1	-1	-50,00
	VERDE	1.232	1.039	-193	-15,67
	TOTALE	2.443	2.181	-262	-10,72
TOTALE	BIANCO	6.179	5.489	-690	-11,17
	GIALLO	11.520	12.102	582	5,05
	ROSSO	1.534	1.465	-69	-4,50
	VERDE	48.495	47.676	-819	-1,69
	TOTALE	67.728	66.732	-996	-1,47

Dall'analisi dei dati di accesso ai Servizi di Pronto Soccorso dell'AUSL di Ferrara riferiti all'anno 2019, suddivisi per codice colore di dimissione e per stabilimento ospedaliero si evince un decremento complessivo delle prestazioni, riferite all'anno 2019 rispetto all'anno precedente, pari al 1,47 % (compresi gli accessi al PPI di Comacchio nel periodo estivo). E' da sottolineare che gli accessi presso il Pronto Soccorso di Cento hanno registrato un'inversione di tendenza rispetto agli altri PS, mostrando un leggero incremento (+0,56%).

Considerazioni generali

In sintesi, si rileva un miglioramento generale degli indicatori rispetto al 2018. Il processo di miglioramento dei parametri per quanto riguarda invece l'Indice di Occupazione degli Osco è strettamente correlato con l'attivazione della CDCA che ha contribuito a migliorarne l'appropriatezza dei ricoveri.

I decessi in relazione ai dimessi sono in numero non significativo.

B) OBIETTIVI DI ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO 2019 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO:

Per quanto attiene la disamina degli specifici obiettivi di programmazione fissati per l'anno 2019 si rimanda al Capitolo 6.3 ASSISTENZA OSPEDALIERA della presente relazione.

4.2 ASSISTENZA TERRITORIALE

A) CONFRONTO DATI DI ATTIVITA' ESERCIZI 2019 E 2018

Assistenza Domiciliare Integrata

Nel corso del 2019 complessivamente l'assistenza in ADI nei soggetti ultrasettantacinquenni è passata dal 14,6% del 2018 al 16,5% del 2019 con un incremento del numero di pazienti trattati e di alcune tipologie di assistenza domiciliare.

Sono aumentate le prestazioni in ADI livello 2, le Cure Palliative di base e specialistiche e le ADR.

Dati di attività : TAD (episodi di cura/contratti) che sono (o sono stati) attivi (in essere) anche solo per un giorno nel periodo indicato																					
Tipologia di Assistenza Domiciliare (TAD) MMG	Distretto Ovest					Distretto Centro Nord					Distretto Sud Est					TOTALE AZIENDA					
	al 31/12/18	al 31/12/19	pop. >= 75 al 31/12/18	% dic 18	% dic 19	al 31/12/18	al 31/12/19	pop. >= 75 al 31/12/18	% dic 18	% dic 19	al 31/12/18	al 31/12/19	pop. >= 75 al 31/12/18	% dic 18	% dic 19	al 31/12/18	al 31/12/19	differenza	pop. >= 75 al 31/12/18	% dic 18	% dic 19
ADI Livello 1	850	951	9.541	8,9	10,0	1.769	2.044	26.529	6,7	7,7	1.322	1.424	14.030	9,4	10,1	3.941	4.419	478	50.100	8,8	1,0
ADI Livello 2	376	417	9.541	3,9	4,4	525	552	26.529	2,0	2,1	761	852	14.030	5,4	6,1	1.662	1.821	159	50.100	3,6	0,3
ADI Livello 3	44	60	9.541	0,5	0,6	234	240	26.529	0,9	0,9	160	183	14.030	1,1	1,3	438	483	45	50.100	1,0	0,1
Cure Palliative di Base ^	15	36	9.541	0,2	0,4	56	106	26.529	0,2	0,4	67	76	14.030	0,5	0,5	138	218	80	50.100	0,4	0,2
ADP	277	327	9.541	2,9	3,4	360	385	26.529	1,4	1,5	305	319	14.030	2,2	2,3	942	1.031	89	50.100	2,1	0,2
ADR	60	69	9.541	0,6	0,7	70	114	26.529	0,3	0,4	83	129	14.030	0,6	0,9	213	312	99	50.100	0,6	0,2
TOTALE	1.622	1.860	9.541	17,0	19,5	3.014	3.441	26.529	11,4	13,0	2.698	2.983	14.030	19,2	21,3	7.334	8.284	950	50.100	14,6%	16,5%
Tipologia di Assistenza Domiciliare (TAD)	Distretto Ovest					Distretto Centro Nord					Distretto Sud Est					TOTALE AZIENDA					
	al 31/12/18	al 31/12/19	pop. >= 75 al 31/12/18	% dic 18	% dic 19	al 31/12/18	al 31/12/19	pop. >= 75 al 31/12/18	% dic 18	% dic 19	al 31/12/18	al 31/12/19	pop. >= 75 al 31/12/18	% dic 18	% dic 19	al 31/12/18	al 31/12/19	differenza	pop. >= 75 al 31/12/18	% dic 18	% dic 19
Assistenza Infermieristica**	1.442	1.504	9.541	15,1	15,8	5.412	6.136	26.529	20,4	23,1	1.987	2.082	14.030	14,2	14,8	8.841	9.722	881	50.100	19,4	1,8
Cure Palliative Specialis	121	165	9.541	1,3	1,7	283	286	26.529	1,1	1,1	32	45	14.030	0,2	0,3	436	496	60	50.100	1,0	0,1
Assistenza Socio-Sanitaria	31	17	9.541	0,3	0,2	111	266	26.529	0,4	1,0	72	61	14.030	0,5	0,4	214	344	130	50.100	0,7	0,3
TOTALE	1.594	1.686	9.541	16,7	17,7	5.806	6.688	26.529	21,9	25,2	2.091	2.188	14.030	14,9	15,6	9.491	10.562	1.071	50.100	18,9%	21,1%
NOTE: TAD = episodi di cura corrispondenti a contratti amministrativi dei MMG ADI = Assistenza Domiciliare Integrata ADP = Assistenza Domiciliare Programmata ADR = Assistenza in Residenze non Protette Assistenza Infermieristica** = sono gli episodi di cura in cui l'infermiere è il responsabile assistenziale (sono comprese anche le prestazioni infermieristiche occasionali) Cure Palliative di Base ^ = episodi di cure palliative in cui la responsabilità terapeutica è del MMG, con la consulenza del medico specialista palliativista																					

Assistenza Protesica

L'assistenza protesica con 10.591 autorizzazioni registrate al 31.12.2019 è in aumento del + 7,0 % nel 2019 rispetto al 2018 (9.902 autorizzazioni).

AZIENDA USL FERRARA									
ASSISTENZA PROTESICA									
n. AUTORIZZAZIONI	Distretto Ovest		Distretto Centro Nord		Distretto Sud Est		TOTALE AZIENDA		incremento in % 2018-2019
	al 31/12/2018	al 31/12/2019	al 31/12/2018	al 31/12/2019	al 31/12/2018	al 31/12/2019	al 31/12/2018	al 31/12/2019	
Presidi per incontinenza	474	406	1.163	1.176	662	701	2.299	2.283	-0,7
Terapia respiratoria	166	165	306	294	189	191	661	650	-1,7
Protesi e Ausili	1.706	1.781	3.195	3.708	2.041	2.169	6.942	7.658	10,3
TOTALE	2.346	2.352	4.664	5.178	2.892	3.061	9.902	10.591	7,0
PAZIENTI IN CARICO	Distretto Ovest		Distretto Centro Nord		Distretto Sud Est		TOTALE AZIENDA		incremento in % 2018-2019
	al 31/12/2018	al 31/12/2019	al 31/12/2018	al 31/12/2019	al 31/12/2018	al 31/12/2019	al 31/12/2018	al 31/12/2019	
Pazienti diabetici esenti	4.479	4.569	12.235	11.839	6.863	7.052	23.577	23.460	-0,5
Pazienti celiaci	299	319	500	525	274	293	1.073	1.137	6,0
Pazienti nefropatici	94	159	201	301	69	73	364	533	46,4
Pazienti stomizzati	133	129	350	352	207	201	690	682	-1,2
n. stomie	138	138	356	360	211	210	705	708	0,4
TOTALE	664	745	1.407	1.538	761	777	2.832	3.060	8,1

Il dato che contribuisce a tale risultato è quello relativo alla voce di protesi ed ausili (+10,3%), essendo invece negativo il delta relativo ai presidi per incontinenza (-0,7%) e terapia respiratoria (-1,7%).

Medicina Generale - Diabete

I pazienti diabetici seguiti dai Medici di Medicina Generale secondo protocolli specifici, vedono un decremento degli esenti per questa patologia (includendo nel totale anche i soggetti insulinodipendenti), ma un aumento di quelli in gestione integrata.

AZIENDA USL FERRARA									
MEDICINA GENERALE									
MMG		Distretto Ovest		Distretto Centro Nord		Distretto Sud Est		TOTALE AZIENDA	
		al 31/12/2018	al 31/12/2019	al 31/12/2018	al 31/12/2019	al 31/12/2018	al 31/12/2019	al 31/12/2018	al 31/12/2019
DIABETE	N. ESENTI 013	4.479	4.569	12.235	11.839	6.863	7.052	23.577	23.460
	N. PZ IN GESTIONE INTEGRATA	2.590	2.654	5.773	6.307	3.986	4.123	12.349	13.084
	% PRESA IN CARICO	58	58	47	53	58	58	52	56

n. pz in carico (*) = popolazione assistita dai MMG al 31/12/2018 (dato aziendale 299.168)

Medicina Generale - PPIP

Le prestazioni di particolare impegno professionale (es. medicazioni, punti di sutura, sostituzione cateteri, ecc..) dal 2017 al 2018 hanno registrato un lieve incremento per i Medici di Medicina Generale (211 nel 2018 vs 264 nel 2019).

AZIENDA USL FERRARA									
MEDICINA GENERALE									
MMG		Distretto Ovest		Distretto Centro Nord		Distretto Sud Est		TOTALE AZIENDA	
		al 31/12/2018	al 31/12/2019	al 31/12/2018	al 31/12/2019	al 31/12/2018	al 31/12/2019	al 31/12/2018	al 31/12/2019
PPIP	n. prest. effett./ n. pz in carico (*) x 1000 ab.	160	350	173	166	318	376	211	264

n. pz in carico (*) = popolazione assistita dai MMG al 31/12/2018 (dato aziendale 299.168)

Medicina Generale - MCA

Si registra un aumento nei Medici di Continuità Assistenziale (702 nel 2018 vs 789 nel 2019).

Rimane sostanzialmente stabile il dato relativo agli accessi in strutture residenziali e ADI da parte dei Medici di Continuità Assistenziale (2.844 nel 2018 Vs 2.835 nel 2019).

AZIENDA USL FERRARA								
MEDICINA GENERALE								
MCA	Distretto Ovest		Distretto Centro Nord		Distretto Sud Est		TOTALE AZIENDA	
	al 31/12/2018	al 31/12/2019	al 31/12/2018	al 31/12/2019	al 31/12/2018	al 31/12/2019	al 31/12/2018	al 31/12/2019
N. ACCESSI in Strutture Residenziali e ADI	312	352	1.407	1.319	1.125	1.164	2.844	2.835
N. prestazioni PPIP effettuate	122	145	429	466	151	178	702	789

n. pz in carico (**) = popolazione assistita dai PLS al 31/12/2018 (dato aziendale 31.231)

Medicina Generale - PLS

I dati sul numero dei nuovi nati presi in carico rimane stabile, da 1.338 nel 2018 Vs 1.337 nel 2019, con una riduzione del numero dei bilanci di salute erogati (da 11.521 nel 2018 a 11.019 nel 2019).

PLS	Distretto Ovest		Distretto Centro Nord		Distretto Sud Est		TOTALE AZIENDA	
	al 31/12/2018	al 31/12/2019	al 31/12/2018	al 31/12/2019	al 31/12/2018	al 31/12/2019	al 31/12/2018	al 31/12/2019
N. Bilanci di Salute	3.241	3.259	5.797	5.338	2.483	2.422	11.521	11.019
N. nuovi neonati presi in carico	375	401	727	647	236	289	1.338	1.337
N. Certificati Sportivi	2.484	2.330	4.279	4.196	1.936	2.049	8.699	8.575
n. prest. effett./ n. pz in carico (**) x 1000 ab.	30	24	66	47	142	61	74	44

n. pz in carico (**) = popolazione assistita dai PLS al 31/12/2018 (dato aziendale 31.231)

I dati sul numero dei nuovi nati presi in carico rimane stabile, da 1.338 nel 2018 Vs 1.337 nel 2019, con una riduzione del numero dei bilanci di salute erogati (da 11.521 nel 2018 a 11.019 nel 2019).

Osco

Confrontando l'attività 2019 rispetto al 2018 degli Osco si rileva che a fronte di una diminuzione del numero dei pazienti ammessi (-57 a Comacchio e -27 a Copparo), si è verificato un aumento della durata media di degenza in entrambe le strutture ma rimanendo comunque nel target previsto a livello regionale (≤ 20 gg), in particolare: 18,13 giorni a Comacchio e 18,71 giorni a Copparo.

Indicatori OSCO

Ricoveri

2019-2018

	OSCO DI COMACCHIO - STRUTTURA SANITARIA TERRITORIALE				OSCO DI COPPARO - STRUTTURA SANITARIA TERRITORIALE			
	2018	2019	Δ	Δ %	2018	2019	Δ	Δ %
Posti Letto (*)	20	17,9	-2,1	-10,50	20	15,9	-4,1	-20,50
Dimessi	299	242	-57	-19,06	302	275	-27	-8,94
Dimessi OUTLIER	2	3	1	50,00	2	1	-1	-50,00
GG Degenza Totali	4.569	4.388	-181	-3,96	5.926	5.145	-781	-13,18
Deceduti	2	0	-2	-100,00	1	0	-1	-100,00
Presenza Media	12,52	12,02	-0,5	-3,99	16,24	14,1	-2,14	-13,18
Indice Occupazione	62,59	67,16	4,57	7,30	81,18	88,65	7,47	9,20
Degenza Media	15,28	18,13	2,85	18,65	19,62	18,71	-0,91	-4,64

Generato da SAS ('Sanita', X64_S08R2) in data 11 marzo 2020 alle ore 3:24:05 PM

(*) NOTA: Nel 2019 c'e' stata un riduzione temporanei dei posti letto dovuta a manutenzione della struttura

B) OBIETTIVI DI ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO 2019 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO

Per quanto attiene la disamina degli specifici obiettivi di programmazione fissati per l'anno 2019 per l'area delle Cure Primarie si rimanda al Capitolo 6.2 ASSISTENZA TERRITORIALE della presente relazione.

A) CONFRONTO DATI ATTIVITA' ESERCIZI 2019 e 2018 nell'ambito dell'area della salute mentale

UTENZA AMBULATORIALE

Psichiatria adulti: il confronto tra i due anni in esame mostra un leggero aumento degli utenti che sono venuti in contatto con i servizi dell'area Adulti passando da 5.947 a 5.991 (+0,7%).

I pazienti con trattamento integrato nelle équipe multiprofessionali sono aumentati passando da 1.248 a 1.369 con un incremento del 9,7%, parallelamente si sono ridotti i pazienti seguiti da un solo professionista (psichiatra o psicologo) passando da 2.631 a 2.437 con un decremento del -7,4% dei trattamenti semplici, in linea con le indicazioni di inviare i pazienti con patologie psichiatriche lievi ai Medici di medicina generale. Le consulenze ospedaliere si sono incrementate del 3,6% passando da 2.225 a 2.304. I tempi di attesa per le prime visite si sono ridotti passando da 13 a 12 giorni.

Servizio Dipendenze Patologiche: il numero complessivo dei pazienti che si sono rivolti ai servizi per le dipendenze patologiche si è ridotto del -1,3%, passando da 2.820 a 2.782.

Con il processo di recovery nella sua accezione di benessere soggettivo, qualità della vita e ripresa di inclusione nell'ambito sociale, il paziente viene posto al centro del trattamento multidisciplinare integrato. Nel 2019 sono stati seguiti 1.619 pazienti, pari al 91,4% del totale, con trattamento multiprofessionale integrato. Le consulenze ospedaliere totali hanno avuto un decremento del -13,2%, passando da 151 a 131. I tempi di attesa per le prime visite sono passati da 9,3 giorni a 4,4.

Neuropsichiatria Infanzia Adolescenza (NPIA): Nel 2019 i pazienti con un trattamento terapeutico in corso sono aumentati del 7% passando da 2.615 a 2.798. Il 97% dei pazienti in cura è inserito in trattamenti integrati (2.703), con un incremento del 6,2% rispetto al 2018. E' evidente dal confronto temporale la rilevanza del trattamento multidisciplinare integrato come modello di riferimento per la presa in carico.

Nel 2019 Uonpia ha erogato 139 consulenze alla pediatria ospedaliera, Pronto Soccorso, SPDC per ricoveri di pazienti con età al di sotto dei 18 anni. I tempi di attesa per le prime visite sono passati da 56 a 69 giorni.

Psichiatria adulti - UTENZA OSPEDALIERA, RESIDENZIALE e SEMIRESIDENZIALE

L'analisi delle giornate di degenza per il ricovero ospedaliero in SPDC e SPOI mostra una situazione di leggero incremento (+1,5%) rispetto all'anno precedente, con un indice di occupazione dei posti letto che si attese al 98,8%. Particolare rilevanza assume il dato relativo ai TSO che mostra un decremento del numero dei pazienti

(-44%) passando 75 a 42 pazienti e delle giornate di degenza in TSO (-38%; da 903 a 559).

Si mantiene costante il diminuito ricorso negli anni al ricovero presso **Strutture Socio-Residenziali e RTR a retta** non gestite direttamente. A conferma di tale tendenza si rileva una riduzione del numero dei pazienti che passa da 195 a 185 (-5%) e del numero delle giornate di degenza da 62.428 a 57.827 (-7%). Il decremento riguarda i pazienti con nuovi bisogni di lungodegenza o legati all'invecchiamento, che mette in luce una maggiore attenzione alla assegnazione ad altri circuiti assistenziali non psichiatrici con l'attivazione di percorsi alternativi per i pazienti disabili adulti.

I ricoveri in **Case di Cura Accreditate** (del circuito AIOP/ARIS) mostra un lieve aumento contrariamente al trend degli anni precedenti (da 43 a 45 pazienti). Si punta comunque sempre al miglioramento dei percorsi di cura intradipartimentali a gestione diretta.

Complessivamente i pazienti ricoverati nelle **Strutture Residenziali a gestione diretta** sono in diminuzione (da 136 a 0; -100%), questo trend si spiega con l'avvio di un processo di rivalutazione dei casi tenendo conto di criteri di appropriatezza, efficacia ed efficienza. Nel 2019 sono stati 51 i pazienti dimessi in appartamento protetto (a gestione diretta o integrata con cooperative sociali), confermando lo sforzo tecnico-gestionale nell'attivazione di percorsi di cura alternativi al ricovero presso residenze psichiatriche. Di rilievo, anche se non rappresentato nella tabella, è l'attivazione di percorsi di convivenza presso strutture messe a disposizione da singoli pazienti secondo il modello dell'abitare supportato.

Servizio Dipendenze Patologiche - UTENZA INSERITA IN STRUTTURE RIABILITATIVE RESIDENZIALI

I pazienti inseriti in strutture riabilitative residenziali accreditate per persone dipendenti da sostanze psicoattive o comportamenti additivi nel 2019 sono stati 93 (98 nel 2018), con un incremento delle giornate di assistenza del 3,6% che passano da 19.542 a 20.252, e una riduzione dei ricoveri (da 128 a 118). A testimonianza di un processo di miglioramento dell'appropriatezza degli inserimenti si registra una diminuzione delle interruzioni dei trattamenti riabilitativi che passano da 28 a 18 (mediamente dopo 65 giorni) e il mantenimento degli obiettivi riabilitativi per 45 pazienti con trattamenti in corso in media da 8 mesi. Infine si segnalano gli esiti positivi dei percorsi di ripresa bio-psico-sociale per 24 pazienti dimessi dal percorso residenziale (14 a domicilio e 10 in appartamenti supportati) e per 5 pazienti con progetti diurni di reinserimento lavorativo all'interno della struttura.

Neuropsichiatria Infanzia Adolescenza (NPIA): DATI SUI RICOVERI DEI MINORI CON PROBLEMI PSICOPATOLOGICI IN STRUTTURE RESIDENZIALI SOCIO-EDUCATIVE

Gli inserimenti residenziali e semiresidenziali dei minori in strutture socio-educative per problemi psicopatologici si decrementano nel numero di pazienti, nei ricoveri e anche nei giorni di permanenza in struttura, arrivando per tutti a 0. Questo forte incremento è da attribuirsi agli effetti della DGR 1102/2014 che prevede la ripartizione delle responsabilità gestionali e finanziarie di tutti i casi "complessi" allontanati per ordine dell'Autorità Giudiziaria. L'applicazione della DGR ha fatto includere nella casistica dei casi in residenza e a costo, anche soggetti che già si trovavano inseriti in comunità residenziali ed in carico clinico a Uonpia, ma che non erano precedentemente a budget. Su tale casistica che non risulta programmabile né prevedibile a priori, si è proceduto alla messa a sistema di un modello di lavoro integrato con le ASP (Servizi Sociali Tutela infanzia) di tipo preventivo che esamina le problematiche dei nuclei patologici in modo precoce e orienta le azioni efficaci alla prevenzione dell'allontanamento. In tal senso sono attive su tutto il territorio le équipes ETI (Equipe Territoriali Integrate fra UONPIA e ASP) che esaminano la richiesta di attività integrata nel suo emergere e progettano ai fini di migliorare le condizioni per il rientro in famiglia dei minori allontanati.

B. OBIETTIVI DI ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO 2019 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO:

Nel 2019 si è consolidato il processo di riorganizzazione del Dipartimento Assistenziale Integrato Salute Mentale Dipendenze Patologiche secondo i principi dell'integrazione multiprofessionale, intradipartimentale con la condivisione dei modelli organizzativi ed erogativi, l'attivazione di Team Integrati Dipartimentali, l'adeguamento agli standard organizzativi ed erogativi nazionali e regionali, la ricerca dell'equità territoriale e della trasversalità dei servizi.

In applicazione alle previsioni del Programma regionale per l'assistenza alle persone con disturbi dello spettro autistico (DGR 212/2016), sono stati attivati percorsi di presa in carico dell'autismo garantendo in particolare l'applicazione dei protocolli su tutti i nuovi casi 0-17 anni e la facilitazione d'accesso ai Servizi dedicati ai disturbi dello spettro autistico per i bambini nella fascia 0-3 anni al fine di una diagnosi precoce e l'avvio tempestivo del trattamento, con il 100% di accessi realizzati entro 30 giorni. Sono state inoltre effettuate le rivalutazioni per minori con diagnosi dello spettro autistico al 16° anno, pianificando il passaggio ai Servizi per l'età adulta ed è stato istituito

il Team Autismo per i percorsi di presa in carico anche nei maggiorenni, negli adulti e della psichiatria adulti (favorendo la domiciliarità).

E' stato inoltre attivato il PDTA ESORDI PSICOTICI E STATI MENTALI A RISCHIO in pazienti con età compresa tra i 14 e i 35 anni, che persegue i seguenti obiettivi: Individuare il più precocemente possibile quei soggetti con disagio/sofferenza psichica che potenzialmente possano trarre beneficio da interventi terapeutici farmacologici, psicosociali, familiari; Garantire un Team Multidisciplinare proveniente dai servizi SPT, NPIA, SerD, SPDC; Garantire l'accesso e la presa in carico facilitati, tempestivi e appropriati delle persone all'esordio o ad alto rischio, Raccogliere informazioni multidimensionali sulla persona e sul suo contesto di vita, allo scopo di definire una formulazione del caso e un percorso di cura personalizzato; Attuare un monitoraggio del percorso di cura attraverso indicatori di processo ed esito, al fine di valutarne l'appropriatezza e gli esiti, e favorire al tempo stesso un miglioramento continuo della qualità del processo assistenziale attraverso un'attività di confronto tra i diversi servizi; Garantire interventi specifici e appropriati, basati su evidenze scientifiche e implementati sviluppando una metodologia di lavoro, omogenea, mirata e coesa.

Per quanto riguarda l'implementazione del Budget di Salute e del supporto alla domiciliarità per l'assistenza socio-sanitaria ai pazienti con disturbi mentali gravi, sono stati attivati percorsi terapeutico riabilitativi personalizzati promuovendo un riesame di tutta la popolazione inserita nelle residenze a gestione diretta e in quelle gestite dal privato sociale.

Utenza Ambulatoriale

UTENZA		2018	2019
SALUTE MENTALE ADULTI	UTENTI ENTRATI IN CONTATTO CON IL SERVIZIO	5.947	5.991
	UTENTI IN CURA	3.879	3.806
	DI CUI:		
	UTENTI CON TRATTAMENTO SEMPLICE	2.631	2.437
	PRESTAZIONI IN UTENTI CON TRATTAMENTO SEMPLICE	44.219	37.678
	UTENTI CON TRATTAMENTO INTEGRATO	1.248	1.369
	PRESTAZIONI IN UTENTI CON TRATTAMENTO INTEGRATO	180.525	164.248
	TEMPI D'ATTESA PRIME VISITE	13,0	12,2
DIPENDENZE PATOLOGICHE	UTENTI ENTRATI IN CONTATTO CON IL SERVIZIO	2.820	2.782
	UTENTI IN CURA	1.771	1.772
	DI CUI:		
	UTENTI CON TRATTAMENTO SEMPLICE	149	153
	PRESTAZIONI IN UTENTI CON TRATTAMENTO SEMPLICE	15.975	17.568
	UTENTI CON TRATTAMENTO INTEGRATO	1.622	1.619
	PRESTAZIONI IN UTENTI CON TRATTAMENTO INTEGRATO	76.075	77.047
	TEMPI D'ATTESA PRIME VISITE	9,3	4,4
NEUROPSICHIATRIA INFANZIA ADOLESCENZA	UTENTI ENTRATI IN CONTATTO CON IL SERVIZIO	4.174	4.650
	UTENTI IN CURA	2.615	2.798
	DI CUI:		
	UTENTI CON TRATTAMENTO SEMPLICE	69	95
	PRESTAZIONI IN UTENTI CON TRATTAMENTO SEMPLICE	802	1.102
	UTENTI CON TRATTAMENTO INTEGRATO	2.546	2.703
	PRESTAZIONI IN UTENTI CON TRATTAMENTO INTEGRATO	46.689	48.080
	TEMPI D'ATTESA PRIME VISITE	82	93
	TEMPI D'ATTESA PRIME VISITE (senza il Centro DSA)	56	69

Ricoveri

SALUTE MENTALE ADULTI		2018										2019									
		RICOVERI	PAZIENTI	GIORNATE	DIMESSI TOTALI	DIMESSI IN G.A. RETTA	DIMESSI APPART. PROTETTO	DIMESSI A RESIDENZA PUBBLICA	DIMESSI AL DOMICILIO	DIMESSI A RESID. PRIVATA A COSTI MINORI	Altro **	RICOVERI	PAZIENTI	GIORNATE	DIMESSI TOTALI	DIMESSI IN G.A. RETTA	DIMESSI APPART. PROTETTO	DIMESSI A RESIDENZA PUBBLICA	DIMESSI AL DOMICILIO	DIMESSI A RESID. PRIVATA A COSTI MINORI	Altro **
INSERIMENTI IN STRUTTURE NON GESTITE DIRETTAMENTE		195	195	62.428	15	1	0	0	2	5	7	185	185	57.827	10	0	0	1	3	2	4
di cui:	a costo per USL	182	182	58.012	15	1	0	0	2	5	7										
	a costo zero *	13	13	4.416																	
RICOVERI IN CASE DI CURA ACCREDITATE ENTRO RER		52	43	1.131	43	0	0	43	0	0	55	45	166	45	0	0	0	45	0	0	
		RICOVERI	PAZIENTI	GIORNATE	DIMESSI TOTALI	DIMESSI IN G.A. RETTA	DIMESSI APPART. PROTETTO	DIMESSI ALTRA STRUTTURA NON DSM	DIMESSI AL DOMICILIO	INDICE DI ROTAZIONE POSTO LETTO	INDICE DI OCCUPAZ. POSTO LETTO	RICOVERI	PAZIENTI	GIORNATE	DIMESSI TOTALI	DIMESSI IN G.A. RETTA	DIMESSI APPART. PROTETTO	DIMESSI ALTRA STRUTTURA NON DSM	DIMESSI AL DOMICILIO	INDICE DI ROTAZIONE POSTO LETTO	INDICE DI OCCUPAZ. POSTO LETTO
RICOVERI RESIDENZIALI A GESTIONE DIRETTA		265	136	21.211	209	6	48	34	63	4,27	93,7%	205	0	21.608	212	2	51	13	52	3,31	95,5%
di cui:	LA LUNA	59	40	5.598	48	0	8	3	23	3,69	95,9%	60		5.163	48	2	3	3	28	3,75	88,4%
	BASAGLIA	108	48	4.799	94	1	23	7	30	6,75	82,2%	47		5.606	94	0	7	1	16	2,94	96,0%
	S. BARTOLO	98	48	10.814	67	5	17	24	10	3,27	98,8%	98		10.839	70	0	41	9	8	3,27	99,0%
RICOVERI OSPEDALIERI A GESTIONE DIRETTA		789	544	10.658	759	6	10	26	471	26	97,3%	645	489	10.816	614	3	8	59	371	22	98,8%
di cui:	SPDC (CONA)	511	342	5.376	496	4	8	7	263	34,07	98,2%	442	322	5.484	426	1	7	42	224	29,47	100,2%
	TSO	82	75	903	75	0	0	4	55	5,47	16,5%	43	42	559	42	0	0	1	30	2,87	10,2%
	CONTENZIONI	35	11	38	11	0	0	1	4	2,33	0,7%	11	8	2	8	0	0	4	4	0,73	0,0%
	SPOI (DELTA)	278	202	5.282	263	2	2	19	208	18,53	96,5%	203	167	5.332	188	2	1	17	147	13,53	97,4%
		2018										2019									
		PAZIENTI	GIORNATE									PAZIENTI	GIORNATE								
INSERIMENTI SEMIRESIDENZIALI A GESTIONE DIRETTA		171	22.599									163	19.839								
di cui:	CD IL CONVENTO (S. BARTOLO)	57	13.710									57	11.493								
	CD MACCACCARO (FERRARA)	114	8.889									106	8.346								
		POSTI OSPITE	PAZIENTI	GIORNATE	DIMESSI TOTALI	DIMESSI IN G.A. RETTA	DIMESSI APPART. PROTETTO	DIMESSI ALTRA STRUTTURA NON DSM	DIMESSI AL DOMICILIO	INDICE DI ROTAZIONE POSTO LETTO	INDICE DI OCCUPAZ. POSTO LETTO	POSTI OSPITE	PAZIENTI	GIORNATE	DIMESSI TOTALI	DIMESSI IN G.A. RETTA	DIMESSI APPART. PROTETTO	DIMESSI ALTRA STRUTTURA NON DSM	DIMESSI AL DOMICILIO	INDICE DI ROTAZIONE POSTO LETTO	INDICE DI OCCUPAZ. POSTO LETTO
INSERIMENTI IN APPARTAMENTI PROTETTI		79	89	21.013	24	2	4	7	0	1,13	64,7%	91	89	27.524	46	2	5	2	2	0,98	84,7%
di cui:	GRUPPI APPARTAMENTO (AUSL)	15	13	3.283	0	0	0	0	0	0,87	69,2%	15	13	4.651	1	0	0	0	0	0,87	98,0%
	UNITA' ABITATIVE (PRIVATO SOCIALE)	64	76	17.730	24	2	4	7	0	1,19	63,9%	76	76	22.873	45	2	5	2	2	1,00	82,5%

Ricoveri

DIPENDENZE PATOLOGICHE	2018										2019									
	RICOVERI	PAZIENTI	GIORNATE	DIMESSI TOTALI	DIMESSI IN G.A. RETTA	DIMESSI ABITARE SUPPORTATO	DIMESSI A RESIDENZA PUBBLICA	DIMESSI AL DOMICILIO	DIMESSI A RESID. PRIVATA A COSTI MINORI	DIMESSI IN CASA ACER	RICOVERI	PAZIENTI	GIORNATE	DIMESSI TOTALI	DIMESSI IN G.A. RETTA	DIMESSI ABITARE SUPPORTATO	DIMESSI A RESIDENZA PUBBLICA	DIMESSI AL DOMICILIO	DIMESSI A RESID. PRIVATA A COSTI MINORI	DIMESSI IN CASA ACER
INSERIMENTI IN STRUTTURE NON GESTITE DIRETTAMENTE	128	98	19.542	23	0	0	0	23	0	0	118	93	20.252	16	0	1	0	13	2	0
di cui: A COSTO ZERO	9	9	2.457								10	10	2.336							
IN GRUPPO APPARTAMENTO	4	4	890								7	7	1.273							
PROGETTI SPECIALI (Retta Ridotta)	18	14	2.666								11	9	1.809							

Ricoveri

NEUROPSICHIATRIA INFANZIA ADOLESCENZA	2018										2019									
	RICOVERI	PAZIENTI	GIORNATE	DIMESSI TOTALI	DIMESSI IN G.A. RETTA	DIMESSI AD ALTRA STRUTTURA <18aa	DIMESSI AD ALTRA STRUTTURA >18aa	DIMESSI AL DOMICILIO			RICOVERI	PAZIENTI	GIORNATE	DIMESSI TOTALI	DIMESSI IN G.A. RETTA	DIMESSI AD ALTRA STRUTTURA <18aa	DIMESSI AD ALTRA STRUTTURA >18aa	DIMESSI AL DOMICILIO	altro*	
INSERIMENTI IN STRUTTURE NON GESTITE DIRETTAMENTE	91	72	16.698	33	0	18	5	8	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
(MINORI - PSICHIATRICI)	77	61	14.385	29	0	16	3	8	0											
(MINORI - HANDICAP)	14	11	2.313	4	0	2	2	0	0											

Consulenze

CONSULENZE OSPEDALIERE		2018	2019
PSICHIATRIA ADULTI	CONSULENZE AOSP	2225	2304
	CONSULENZE IN ALTRE STRUTTURE	586	598
DIPENDENZE PATOLOGICHE	CONSULENZE AOSP E IN ALTRE STRUTTURE	151	131
NEUROPSICHIATRIA INFANZIA ADOLESCENZA	CONSULENZE AOSP	60	139
	TOTALE	3022	3172

4.3 PREVENZIONE

A) CONFRONTO DATI DI ATTIVITA' ESERCIZI 2019 E 2018

Nel 2019 il valore di adesione agli **screening** si è mantenuto complessivamente allo stesso livello del 2018. La sorveglianza su estensione e adesione ai programmi di screening è pressoché continua in quanto costituisce la base di ogni tornata di programmazione degli inviti.

Con cadenza annuale vengono elaborati i dati di attività trasmessi alla regione secondo le specifiche dell'Osservatorio nazionale screening.

Da notare, inoltre, l'aumento del numero di **vaccinazioni pediatriche**.

Le attività di controllo della **sanità pubblica veterinaria** riconoscono tre tipologie essenziali di erogazione:

- ✓ controlli ufficiali programmati, precisati e quantificati nel piano di lavoro,
- ✓ controlli derivanti da una richiesta dell'utente,
- ✓ controlli dovuti a situazioni di emergenza.

Tutti gli indicatori 2019 sono in linea con l'anno 2018, con un incremento del 2° e del 3° indicatore e un leggero incremento complessivo dell'attività dell'UO (n. 45.467 verifiche nel 2019 rispetto alle n. 44.938 del 2018).

Sempre per rimanere nell'ambito della **Sicurezza Alimentare**, l'**UO Igiene degli Alimenti e Nutrizione** ha assicurato, anche per l'anno 2019, il pieno svolgimento dell'attività di controllo ufficiale effettuato sia su programma che su segnalazione o domanda.

Inoltre l'UO ha garantito, laddove possibile, l'effettuazione di controlli ufficiali congiunti o quantomeno coordinati con tutte le altre UO del Dipartimento di Sanità Pubblica in linea con il mandato Ministeriale e Regionale.

Come si evince dalla tabella allegata, gli indicatori 2019 sono sovrapponibili a quelli dell'anno 2018.

Relativamente alla **Medicina dello Sport**, per l'anno 2019, possiamo evidenziare, che è stato totalmente raggiunto l'obiettivo di piena funzionalità dei Percorsi AFA ed EFA negli ambiti previsti a livello regionale.

Nel 2019 il personale amministrativo ha garantito tutte le funzioni previste per il Centro Territoriale Provinciale di Ferrara di Medicina dello Sport, inoltre ha intrattenuto rapporti anche con altri enti ed istituzioni (CONI, Federazioni e Associazioni sportive) nonché con UNIFE per la gestione dei tirocini dei medici specializzandi e con le scuole di secondo grado. Nel 2019 inoltre è stata garantita l'iscrizione all'anagrafe regionale dei medici specialisti in medicina dello sport abilitati al rilascio della certificazione di idoneità alla pratica sportiva agonistica

Le interfacce, molteplici e che si basano su prassi consolidate (Azienda Ospedaliero Universitaria, LUP, articolazioni aziendali USL, Associazioni, Comuni), non hanno rilevato nel 2019 criticità particolari.

ATTIVITÀ DIPARTIMENTO SANITA' PUBBLICA

Dipartimento di Sanità Pubblica Cruscotto gennaio – dicembre 2019

ATTIVITÀ DIPARTIMENTALI

Funzioni Amministrative	TOTALE ANNO	
	2018	2019
Numero ordinanze emesse	numero ordinanze emesse 167	numero ordinanze emesse 165
Verbali emessi da agenti interni ed esterni	N° 219	N° 602
	ASTENSIONE ANTICIPATA DAL LAVORO PER GRAVIDANZE A RISCHIO EX D. LGS 151/2001	
	2018	2019

N° provvedimenti di riconoscimento astensione	Provvedimenti 321 (1 presa d'atto, 2 rettifiche, 5 revoche, 1 interruzione, 1 annullamento)	Provvedimenti: 311 e 6 revoche
Commissioni DGR 564/2000 - DGR 1904/2011 Strutture Socio-Sanitarie		
n° procedimenti istruttori svolti a seguito di richieste pervenute dai Comuni	413	400
Indennizzi ex L. 210/92 Soggetti danneggiati da Emotrasfusione		
n° posizioni a ruolo gestite	206	207
Accesso ai documenti L. 241/90 e s.m.i. – D.lgs 33/2013		
n° accessi agli atti documentali e civici generalizzati	37	30

Attività motoria per soggetti con dismetabolismo	TOT. ANNO	
	2018	2019
numero visite effettuate nell'anno	308	251
numero accessi palestra nell'anno	1601	1827

Attività motoria per soggetti con cardiopatia pregressa	TOT. ANNO	
	2018	2019
numero visite effettuate nell'anno	1807	1297

Medicina dello Sport	Distretto Ovest		Distretto C-N		Distretto S-E		TOT. Azienda	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
idoneità agonistica e non agonistica	2226	2363	4671	4560	1308	3700	8205	8230
cardiodiagnostica di 2° livello			620	620			620	620
traumatologia dello sport			412	392			412	392
fisioterapia dello sport			1522	1429			1522	1429

Epidemiologia	TOT. ANNO	
	2018	2019
numero di interviste PASSI effettuate nell'anno	350	340

Igiene Pubblica	Distretto Ovest		Distretto C-N		Distretto S-E		TOT. ANNO	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
numero TOTALE di vaccinazioni, elencare:	4131	3540	17831	15765	4021	3828	25983	23133
antinfluenzale	346	360	1353	1267	187	139	1886	1766

Diftotetano	1723	1409	7492	6625	1789	1722	11004	9756
HPV (18 ai 25 anni)	20	19	79	142	3	23	102	184
.....								
Numero TOTALE di visite monocratiche, elencare:	698	568	2045	2053	1540	1577	4283	4198
patenti	307	273	783	832	575	604	1665	1709
.....								
numero di sopralluoghi	312	250	632	539	321	312	1265	1101
numero di pareri	358	312	1022	910	372	424	1752	1646
Numero di misure (campioni, misure ambientali)	476	461	734	827	828	1061	2038	2349

Vaccinazioni Pediatriche*	Distretto Ovest		Distretto C-N		Distretto S-E		TOT. ANNO	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
N. VACCINAZIONI PEDIATRICHE, di cui		7931		24080		12908		44919
FACOLTATIVE		5944		17798		10208		33950
OBBLIGATORIE		536		1856		771		3163
MISTE (Fac.+ Obbl.)		1451		4426		1929		7806

* Il confronto rispetto all'anno precedente sarà disponibile dal prossimo anno dato che la rilevazione di tale attività da parte del DSP è iniziata nell'anno 2019.

Si continua con l'invio dei dati di attività come negli scorsi anni, in quanto la compilazione di una tabella con l'elenco di tutte le vaccinazioni disponibili e il numero di dosi erogate suddivise tra gli ambulatori del territorio aziendale risulta troppo gravosa.

Igiene Alimenti e Nutrizione	Distretto Ovest		Distretto C-N		Distretto S-E		TOT. ANNO	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
numero delle ispezioni effettuate per il controllo ufficiale	412	460	1181	1083	1010	955	2603	2498
numero delle ispezioni effettuate nella ristorazione collettiva	49	46	126	164	95	87	280	297
numero dei campioni effettuati	55	63	198	174	169	173	422	410
numero dei campioni di acqua destinata al consumo umano effettuati	159	140	416	388	238	234	813	762

Organizzazione Oncologica	TOT. ANNO	
	2018	2019

numero inviti effettuati per ogni screening	Collo dell'utero	32200	20975
	Colon-retto	52300	49878
	Mammella	47000	46163

Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro	Distretto Ovest		Distretto C-N		Distretto S-E		TOT. ANNO	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
numero attività locali controllate	350	282	557	631	287	200	1194	1113 (730 C.S. + 131 S.S. + 69 I.A.)
numero verbali contravv/prescriz., disposizione, sanz. amministr., sequestri redatti	50	24	192	110	74	44	316	178
numero visite mediche collegiali effettuate	129	130	426	411	176	189	731	730
numero inchieste per infortunio e malattia professionale eseguite	24	13	40	27	22	12	86	52
Impiantistica e Antinfortunistica Ambienti di Vita e Lavoro								
numero verifiche effettuate nell'anno							3498	3272
fatturato dell'anno in €							445.902,82	377.416,73

Attività Veterinarie	Distretto Ovest		Distretto C-N		Distretto S-E		TOT ANNO	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
numero controlli ufficiali di sanità animale (accertamenti diagnostici da piani di sorveglianza)	1374	1154	3158	3011	7193	4727	11777	8892
n. controlli ufficiali in allevamenti e altre strutture compresa l'igiene urbana veterinaria (anagrafe, alimentazione animale, biosicurezza, benessere animale, farmacovigilanza, igiene delle produzioni, animali sinantropi, morsi, esposti, segnalazioni)	1855	1998	4341	5387	5665	6321	11861	13706
-numero controlli ufficiali di alimenti di origine animale (stabilimenti riconosciuti o registrati di produzione, commercializzazione, trasporto di alimenti OA)	2409	3448	7834	8828	11057	11593	21300	22869

Medicina Legale	Distretto Centro Nord	Distretto Ovest	Distretto Sud Est	Totale Azienda
-----------------	-----------------------	-----------------	-------------------	----------------

	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
Area DISABILITA' Numero prestazioni per accertamento: (Invalidità L.R. 4/2008, L. 104/92, L. 80/2006, L. 68/99)		7.909		2.312		4.360		14.581
Certificazioni per sostegno scolastico		160		40		53		253
Numero visite per idoneità alla guida di veicoli (Commissione Medica Locale)								7.365
Area CONTENZIOSO nr. sinistri aperti								76
Sedute CVS								21
Attività Medico legali per ricorsi ex 696 bis								44
Accertamenti Medico legali								45
Relazioni Mediche predisposte								76
Partecipazione Nucleo di Valutazione Regionale								3
Area IDONEITA' Visite per Collegi medici di idoneità al proficuo lavoro								29
Visite per Collegi medici di idoneità all'uso e detenzioni delle armi								51
Partecipazione a Collegi medici per ricorso avverso il giudizio del medico competente								72
Visite per certificazione gravi patologie dipendenti AUSL								156
Visite per certificazione gravi patologie dipendenti altre Aziende								119
Visite per certificazione gravi infermità								6
Visite di idoneità all'assunzione di polizia municipale								4
Visite per idoneità adozioni								47
Visite ai detenuti per compatibilità con il regime carcerario								49
Visite ai familiari dei detenuti per permesso temporale								6
Visite domiciliari per esecuzione sfratti per Autorità Giudiziaria								4
Visite di idoneità al lavoro per Dipendenti della Casa Circondariale								7
Certificazioni necroscopiche								96
Pratiche L. 210/92								20
U.O.S. Medicina Legale Ospedaliera Consulenze Medico Legali nei confronti di pazienti e dipendenti AOU Ferrara								282
Attività necroscopica								2.782

Attività accertamenti svolti per AUSL									94
---------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	----

B) OBIETTIVI DI ATTIVITA' DELL' ESERCIZIO 2019 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO

Per quanto riguarda il contenuto gli obiettivi 2019 del Dipartimento di Sanità Pubblica e il confronto con il livello programmato si rimanda al capitolo 6.1 "Piano Regionale della Prevenzione e L. R. 19/18"

4.4 RENDICONTAZIONE E ANDAMENTO GESTIONE FRNA 2019

Il Fondo Regionale della Non Autosufficienza viene assegnato tutti gli anni alla CTSS dalla Regione e ripartito tra gli ambiti distrettuali in proporzione alla popolazione assistita.

Normativa di riferimento:

- la legge regionale della Regione Emilia Romagna n. 27 del 23/12/04 "Legge finanziaria regionale adottata a norma dell'art. 40 della L.R. n. 40/01 in coincidenza con l'approvazione del bilancio di previsione della regione Emilia Romagna per l'esercizio finanziario 2005 e del bilancio pluriennale 2005-2007" ed in particolare l'art. 51 rubricato "Fondo regionale per la non autosufficienza";
- la deliberazione di Giunta regionale della Regione Emilia-Romagna n. 509 del 16/04/2007 ad oggetto "Fondo regionale per la non autosufficienza";
- la deliberazione della Giunta Regionale 1206 del 30/7/2007 ad oggetto "Fondo regionale Non Autosufficienza – Indirizzi attuativi della DGR 509/2007"
- la deliberazione di Giunta Regionale 733/2017 ad oggetto "Programma per l'utilizzo del fondo per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare L.112/2016 e DEC 23/12/2016".

A livello regionale nel 2019 sono state assegnate risorse del FRNA come da tabella 1

Tab. 1 Risorse FRNA Azienda USL di Ferrara

Risorse dalla R. E-R. alla C.T.S.S. - 2019	
A. Quota FRNA assegnata su popol. =>75 anni al 01/01/18	28.157.488
B. Quota gravissime disabilità acquisite DGR 2068/2004	1.056.515
C. Quota FRNA DISABILI	8.012.349
D. Accredimento: quota aggiuntiva per gestioni particolari DGR 273/2016	718.392
TOTALE ASSEGNAZIONI FRNA 2019	37.944.744
Fondo Nazionale non Autosufficienze (FNA) 2019	

Tab. 2 Riparto distrettuale

FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA - ANNO 2019							
	A. Quota FRNA 2019 assegnata su popol. = >75 anni al 01/01/2019		B. Quota gravissime disabilità acquisite DGR 2068/2004	C. Quota FRNA DISABILI		D. Accreditemento: quota aggiuntiva per gestioni speciali	TOTALE RIPARTIZIONE DISTRETTUALE FRNA 2019
	28.157.488	Percentale popolazione ultra 75	1.056.515	8.012.349	percentuale popolazione 14/64	718.392	37.944.744
DISTRETTO OVEST	5.371.308	19,076	169.090	1.821.212	22,730	174.748	7.536.357
DISTRETTO CENTRO-NORD	14.709.933	52,242	529.385	3.961.844	49,447	165.173	19.366.335
DISTRETTO SUD-EST	8.076.247	28,682	358.040	2.229.293	27,823	378.471	11.042.051
TOTALE AUSL FE	28.157.488	100,000	1.056.515	8.012.349	100,000	718.392	37.944.744

La Regione Emilia-Romagna ha comunicato con nota PG/2019/0600643 l'assegnazione alla C.T.S.S., delle risorse destinate alla non autosufficienza (FRNA) per l'anno 2019 con incremento rispetto al 2018 per assicurare la copertura degli adeguamenti tariffari dei servizi socio sanitari accreditati dovuti ai rinnovi dei CCNL di molti gestori, fra cui le cooperative.

Tali risorse, unitamente al trascinarsi al 2019 dei "residui" del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA) dell'anno 2018, hanno consentito di proseguire la programmazione tenendo conto della normativa nazionale e regionale (nuovi LEA, Dopo di Noi DGR 733/2017, DM 26/9/2016 FNA)

Tab. 3 Fondi nazionali

I Fondi Nazionali 2019 erano articolati come segue:

	ASSEGNAZIONE DISTRETTUALE FNA 2019	Vita indipendente seconda annualità	Dopo di Noi 2019
DISTRETTO OVEST	767.676	20.686	64.305,00
DISTRETTO CENTRO-NORD	1.945.648	45.362	141.012,00
DISTRETTO SUD-EST	1.080.347	25.623	79.653,00
TOTALE AUSL FE	3.793.671	91.671	284.970,00

Le azioni attivate con le risorse destinate alla non autosufficienza riguardano:

- ❖ Residenzialità in favore di anziani, disabili e gravissimi disabili non autosufficienti;
- ❖ Azioni a sostegno della domiciliarità:
 - I. Assegni di cura e contributo aggiuntivo
 - II. Assistenza domiciliare socio sanitaria e socio educativa
 - III. Assistenza semiresidenziale.
- ❖ Azioni di potenziamento accesso
- ❖ Azioni trasversali quali contributi per l'adattamento domestico, e azioni a sostegno della fragilità

Gestione economica

Livello	Conto	Descrizione	Totale
M	AA0000	A) Valore della produzione	
M	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	42.193.761,36
M	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	31.017.412,00
M	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	31.017.412,00
M	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	31.017.412,00
R	00101005	FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Regionale	31.017.412,00
A	0010100501	FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Regionale	31.017.412,00
M	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	11.125.990,00
M	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	6.927.332,00
M	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	6.927.332,00
R	00105002	FRNA- Contributi regionali	6.927.332,00
A	0010500201	FRNA- Contributi regionali	6.927.332,00
M	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	4.198.658,00
M	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	4.198.658,00
R	00121001	FRNA- Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	4.198.658,00
A	0012100101	FRNA- Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	4.198.658,00
M	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	50.359,36
R	00131002	FRNA- Contributi da privati	50.359,36
A	0013100201	FRNA- Contributi da privati	50.359,36
M	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.760.344,93
M	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.760.344,93
R	01003005	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi regionali di esercizi precedenti	2.760.344,93
A	0100300501	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi regionali di esercizi precedenti	2.760.344,93
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	44.954.106,29
M	BA0000	B) Costi della produzione	
M	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-41.937.142,65
M	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-41.937.142,65
M	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-38.733.634,00
M	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-546.933,68
M	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-546.933,68
R	10719015	FRNA Anziani - Gestione diretta dell'Azienda - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture diurne e residenziali	-272.551,44
A	1071901503	FRNA Anziani - Gestione diretta dell'Azienda - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati anziani	-272.551,44
R	10719025	FRNA Disabili - Gestione diretta dell'Azienda - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture diurne e residenziali	-274.382,24
A	1071902503	FRNA Disabili - Gestione diretta dell'Azienda - Oneri per accoglienza di sollievo strutture residenziali	-274.382,24
M	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-10.141.291,31

Livello	Conto	Descrizione	Totale
R	10721020	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti pubblici della Regione	-3.940.218,66
A	1072102001	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-2.625.976,99
A	1072102003	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati anziani da pubblico della Regione	-4.775,00
A	1072102004	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-45.055,70
A	1072102006	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni pubblici della Regione	-141.068,13
A	1072102007	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata da pubblico della Regione	-1.123.342,84
R	10721030	FRNA Disabili - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti pubblici della Regione	-2.762.851,53
A	1072103001	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali pubblici della Regione	-521.841,12
A	1072103002	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) pubbliche della Regione	-347.900,57
A	1072103004	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture semiresidenziali pubbliche della Regione	-14.128,86
A	1072103005	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni) pubbliche della Regione	-470.472,19
A	1072103006	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture diurne socio-lavorative pubbliche della Regione	-956.669,36
A	1072103009	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata) da pubblico della Regione	-451.839,43
R	10721035	FRNA Gravissime disabilità acquisite- Oneri per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-53.219,00
A	1072103501	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-53.219,00
R	10721050	FRNA Anziani Disabili - Servizi assistenziali da soggetti pubblici della Regione	-3.385.002,12
A	1072105001	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-54.196,05
A	1072105002	FRNA Anziani - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-197.807,34
A	1072105003	FRNA Anziani - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-1.152,60
A	1072105004	FRNA Anziani - Programma dimissione protette da soggetti pubblici della Regione	-168.818,67
A	1072105005	FRNA Anziani - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...) da soggetti pubblici della Regione	-137.447,42
A	1072105007	FRNA Anziani - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della Regione	-423.959,98
A	1072105008	FRNA Disabili - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-618.425,44
A	1072105009	FRNA Disabili - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-54.079,68
A	1072105011	FRNA Disabili - Acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio (formaz/informaz/educaz...) da soggetti pubblici della Regione	-23.083,63
A	1072105012	FRNA Disabili - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della Regione	-279.168,91
A	1072105013	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di servizi per la realizzazione di interventi di sostegno delle reti sociali e di prevenzione da soggetti pubblici della Regione	-1.293.978,02
A	1072105014	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di servizi per la realizzazione del programma di emersione e qualificazione delle assistenti familiari da soggetti pubblici della Regione	-38.304,88
A	1072105015	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di altri servizi di consulenza per l'adattamento domestico da soggetti pubblici della Regione	-94.579,50
M	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)	-28.033.144,21
R	10725020	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti privati della Regione	-18.442.519,22
A	1072502001	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	-17.142.793,54
A	1072502003	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati da privati della Regione	-13.091,25
A	1072502004	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private della Regione	-148.143,53
A	1072502006	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni privati della Regione	-513.846,81
A	1072502007	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata da privato della Regione	-624.644,09
R	10725025	FRNA Disabili - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti privati della Regione	-8.844.568,78
A	1072502501	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali privati della Regione	-5.733.120,09
A	1072502502	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) private della Regione	-238.772,93
A	1072502503	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private della Regione	-121.127,24
A	1072502504	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture semiresidenziali private della Regione	-5.670,95

Livello	Conto	Descrizione	Totale
A	1072502505	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni) private della Regione	-2.348.196,69
A	1072502507	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioeducativa (solo accreditata) da privato della Regione	-177.064,20
A	1072502509	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata) da privato della Regione	-220.616,68
R	10725030	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	-354.664,94
A	1072503001	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	-354.664,94
R	10725035	FRNA Anziani Disabili- Servizi assistenziali da soggetti privati della Regione	-391.391,27
A	1072503501	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-30.029,58
A	1072503502	FRNA Anziani - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-115.245,15
A	1072503504	FRNA Anziani - Programma dimissione protette da soggetti privati della Regione	-62.130,81
A	1072503505	FRNA Anziani - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...) da soggetti privati della Regione	-12.000,00
A	1072503508	FRNA Disabili - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-135.897,10
A	1072503509	FRNA Disabili - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-23.428,63
A	1072503511	FRNA Disabili - Acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio (formaz/informaz/educaz...) da soggetti privati della Regione	-12.660,00
M	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-12.264,80
R	10727015	FRNA Disabili- Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti privati extra Regione	-12.264,80
A	1072701501	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali privati extra- Regione	-12.264,80
M	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-3.203.508,65
M	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-3.203.508,65
R	10751015	FRNA Anziani - Assegni e contributi	-1.344.192,19
A	1075101501	FRNA Anziani - Assegni di cura	-1.344.192,19
R	10751017	FRNA Disabili - Assegni e contributi	-722.919,00
A	1075101701	FRNA Disabili - Assegni di cura	-722.919,00
R	10751019	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Assegni e contributi	-1.005.649,53
A	1075101901	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Assegni di cura	-1.005.649,53
R	10751021	FRNA Anziani Disabili - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	-122.895,84
A	1075102101	FRNA Anziani/Disabili - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	-122.895,84
R	10751023	FRNA Anziani Disabili - Altri contributi	-7.852,09
A	1075102303	FRNA Disabili - Contributi finalizzati al sostegno alla domiciliarità	-7.852,09
	BA2080	Totale costo del personale	0,00
	BA2560	Totale ammortamenti	0,00
M	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-3.025.019,02
M	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-3.025.019,02
M	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-3.025.019,02
R	17515004	FRNA - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi regionali	-3.025.019,02
A	1751500401	FRNA - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi regionali	-3.025.019,02
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-44.962.161,67
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	0,00
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00
M	EA0000	E) Proventi e oneri straordinari	
M	EA0010	E.1) Proventi straordinari	11.604,38
M	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	11.604,38
M	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	11.604,38
M	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	11.604,38
M	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	11.604,38

Livello	Conto	Descrizione	Totale
R	21019002	FRNA - Altre sopravvenienze attive verso terzi	11.604,38
A	2101900201	FRNA altre sopravvenienze attive verso terzi	11.604,38
M	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-3.549,00
M	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-3.549,00
M	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-3.549,00
M	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-3.549,00
M	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-3.549,00
R	21543002	FRNA - altre insussistenze dell'attivo v/terzi	-3.549,00
A	2154300201	FRNA - altre insussistenze dell'attivo v/terzi	-3.549,00
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	8.055,38
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	0,00
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	0,00
	ZZ9999	Quota FRNA non utilizzata da riscontare	3.025.019,02

5. La gestione economico finanziaria dell'Azienda

5.1 LE RISORSE 2019

Con Delibera di Giunta Regionale 977 del 18/06/2019 sono state individuate le risorse destinate al finanziamento del SSR per l'anno 2019, è stata definita la programmazione sanitaria e sono stati comunicati gli obiettivi di salute ed economico-finanziari in capo alle Aziende Sanitarie.

In data 13 febbraio 2019 la Conferenza delle Regioni e delle Province autonome ha definito l'Accordo politico per la ripartizione delle risorse finanziarie destinate al Servizio Sanitario Nazionale per l'anno 2019, comprensivo della mobilità sanitaria interregionale. L'Accordo ha considerato sia il riparto del Fabbisogno standard (la cosiddetta quota indistinta) sia le risorse relative alla quota premiale. In data 20 maggio 2019 sono state diramate dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per gli Affari regionali e le autonomie le proposte del Ministero della Salute in ordine al riparto delle disponibilità finanziarie per il Servizio sanitario nazionale per l'anno 2019, delle quote vincolate alla realizzazione degli obiettivi del Piano sanitario nazionale e di ripartizione delle quote premiali, sempre per l'anno 2019.

Alla luce dell'andamento effettivo di alcuni fattori della produzione e del livello effettivo delle risorse a disposizione del Servizio Sanitario Regionale per il 2019 la Giunta ha provveduto ad emanare un'ulteriore manovra a sostegno delle Aziende Sanitarie con la DGR 2275/2019.

Il volume complessivo delle risorse per il finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'esercizio 2019 è stato pari a € 8.393.617.000 tra cui € 7.586.022.000 per il finanziamento dei livelli essenziali di assistenza, € 115.068.000 per l'integrazione della quota capitaria delle aziende USL e € 426.409.000 di altri fondi. Tra gli altri fondi sono compresi il fondo nazionale farmaci innovativi (81 mln), il finanziamento per i rinnovi contrattuali (138 mln) e la revisione del super ticket (22 mln).

Nella Regione Emilia-Romagna il modello di finanziamento delle Aziende sanitarie si basa da anni sul finanziamento per livelli essenziali di assistenza, sull'applicazione del sistema tariffario, sul finanziamento delle funzioni e su finanziamenti integrativi a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario.

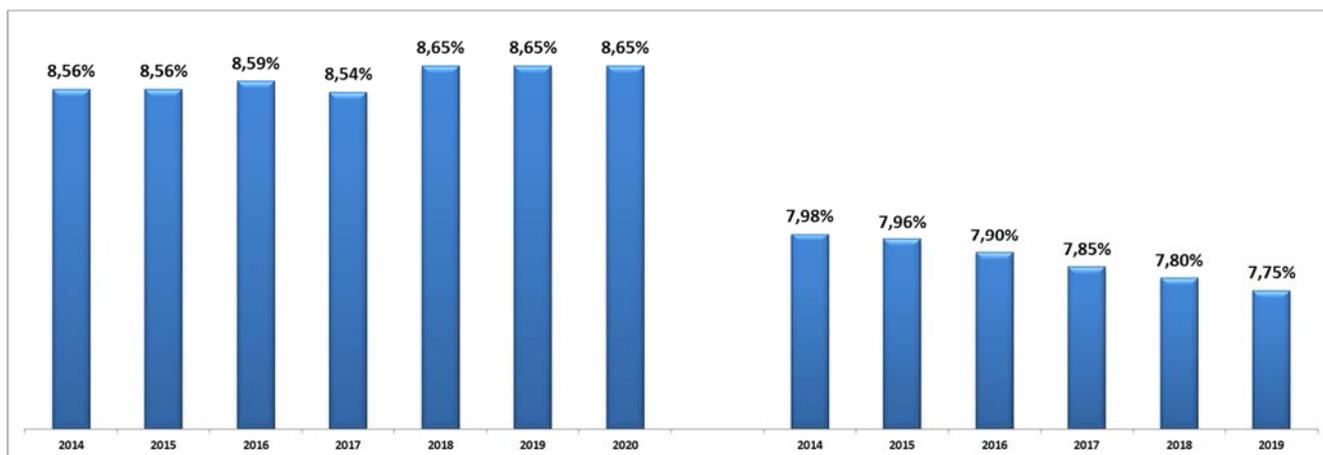
La modalità con la quale il Fondo Sanitario Regionale viene annualmente ripartito tra le Aziende USL si propone di offrire ad ogni assistito di ogni ambito territoriale la stessa opportunità di accesso all'assistenza, dando alla popolazione di assistiti un peso proporzionale al rischio di aver bisogno di prestazioni; la formula allocativa che oramai da molti anni, pur con affinamenti progressivi, è stata utilizzata per il finanziamento annuale, tiene conto dell'età e quindi dell'invecchiamento come misura principale di rischio.

Il percorso, iniziato nel 2016, di progressiva revisione e affinamento dei criteri di finanziamento sia con riferimento alle Aziende USL, sia alle Aziende Ospedaliere e agli IRCCS pubblici, ha comportato ad una definitiva revisione dei criteri a quota capitaria per le Aziende USL attraverso una maggior considerazione della diversa struttura per età della popolazione (e conseguentemente dei bisogni ad essa associati) tramite l'introduzione di un fattore correttivo che tiene conto dell'indice di vecchiaia.

Pertanto, alla luce di tali revisioni ed affinamento, per il finanziamento 2019 delle Aziende Sanitarie si è valutato opportuno stabilizzare i criteri e i valori del finanziamento 2018 e affrontare prioritariamente l'impatto delle ricadute di politiche nazionali (rinnovi contrattuali) e regionali (cd. Manovra ticket di cui alle DGR 2075/18 e 2076/18).

Ai fini della definizione del fabbisogno complessivo per l'anno 2019, sono state altresì valutati i possibili risparmi per le aziende sanitarie a seguito dell'adesione alle gare intercent-ER sull'acquisto di farmaci e al perseguimento di obiettivi di appropriatezza in ambito farmaceutico.

Oltre a tali ricadute, a fronte di modifiche dei volumi produttivi sia a livello infraregionale che nei confronti di pazienti provenienti da fuori regione, si è ritenuto opportuno adeguare conseguentemente i valori della mobilità sanitaria. La percentuale di accesso al finanziamento a quota capitaria dell'Azienda USL di Ferrara per l'anno 2019 rimane invariata rispetto al 2018, e si attesta all'8,65%.



L'azienda accede anche al fondo a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario che trae origine sia dall'esigenza di sostenere le Aziende con difficoltà nel conseguimento dell'equilibrio, sia di garantire un passaggio graduale verso il nuovo sistema di finanziamento.

Di seguito una tabella che confronta il finanziamento 2019 e 2018.

	Bil Es 2018	Bil Prev 2019	Bil Es 2019	diff bil es vs bil prev 2019	dif bil es 2019 vs bil es 2018
Quota di Accesso al FSN	€ 614.434.448	€ 614.434.448	€ 614.434.448	€ 0	€ 0
Finanz per aosp	-€ 9.011.325	-€ 8.979.896	-€ 8.979.896	€ 0	€ 31.429
finanz per FRNA	-€ 7.143.320	-€ 7.143.320	-€ 7.143.320	€ 0	€ 0
Totale Quota Capitaria	€ 598.279.803	€ 598.311.232	€ 598.311.232	€ 0	€ 31.429
Integrazione Quota Capitaria*	€ 10.163.011	€ 13.463.011	€ 16.843.011	€ 3.380.000	€ 6.680.000
Integrazione destinata al Finanz. Contratto Aosp	€ 3.400.000	€ 6.900.000	€ 8.400.000	€ 1.500.000	€ 5.000.000
Totale Integrazione Quota Capitaria	€ 13.563.011	€ 20.363.011	€ 25.243.011	€ 4.880.000	€ 11.680.000
Integrazione Finanziamento a Sostegno Piano Investimenti	€ 3.300.000	€ 3.000.000	€ 3.000.000	€ 0	-€ 300.000
Totale Integrazione	€ 16.863.011	€ 23.363.011	€ 28.243.011	€ 4.880.000	€ 11.380.000
Totale Risorse a Disposizione	€ 615.142.814	€ 621.674.243	€ 626.554.243	€ 4.880.000	€ 11.411.429
Totale Finanziamento in C/Esercizio	€ 611.842.814	€ 618.674.243	€ 623.554.243	€ 4.880.000	€ 11.711.429

In particolare si segnala che nel bilancio di previsione 2019 era stata incrementata l'integrazione alla quota capitaria di 3,4 mln di euro per finanziare l'accordo di fornitura, all'epoca ancora in fase di definizione.

L'ulteriore integrazione, avuta con DGR 2275/2019, pari a 4,880 mln di euro è stata necessaria per i maggiori costi che l'Azienda ha dovuto sostenere relativamente a rette minori, specialistica convenzionata interna, costi di prenotazione per l'applicazione del nuovo accordo e specialistica da Azienda della Provincia. Di tale finanziamento 1,5 mln sono stati destinati al finanziamento dell'Accordo di Fornitura (Delibera n. 230 del 20/11/2019) con la locale Azienda Ospedaliera Universitaria.

Nel corso del 2019, le Aziende hanno ricevuto assegnazioni di contributi FSR vincolati anni precedenti con i seguenti atti:

- DGR n. 640/2019 "Programma Autismo 0-6 anni: Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende USL anno 2019";

- DGR 1243/2019 "Decreto Ministero della Salute 14 marzo 2018: Modalità di riparto del Fondo per L'emergenza Avicola, articolo 1, comma 509, della Legge 27 dicembre 2017, n. 205. Assegnazione e concessione risorse alle Aziende USL della Regione CUP E45B19000490001.";
- DGR 1964/2019 "Programmazione degli interventi progettuali prioritari in tema di realizzazione della struttura di superamento OPG ex art. 3-ter, comma 7 d.l. n. 211/2011 convertito con modificazioni nella Legge N. 9/2012. Assegnazione ad Aziende Sanitarie della quota di FSN 2018 riconosciuta alla Regione Emilia-Romagna.";
- DGR 2191/2019 "Programma di ricerca sanitaria finalizzata dell'Emilia-Romagna (FIN-RER): Assegnazione e concessione finanziamento all'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna per attività progettuali 2019 degli enti destinatari - Codice Unico di Progetto (C.U.P.) E45J19000810002";
- DD n. 22453/2019 "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2019 - Farmaci innovativi oncologici e non oncologici - Impegni di spesa e liquidazione alle Aziende Sanitarie in esecuzione della deliberazione di Giunta Regionale n. 2275/2019".

5.2 MOBILITÀ SANITARIA

Prima di effettuare l'analisi dettagliata degli scostamenti avvenuti nel conto economico si procede ad illustrare una sintesi sui valori della mobilità sanitaria, dell'accordo di fornitura con la locale azienda ospedaliera e con il privato accreditato.

MOBILITÀ INFRA RER

Mobilità Attiva Infra RER. La mobilità attiva di degenza e specialistica infra Regionale è stata registrata ai valori di produzione 2018, tranne che per Meldola e Montecatone come da indicazioni della nota PG/2020/0308320 del 22/04/2020.

Le prestazioni relative alla somministrazione farmaci, farmaceutica territoriale e medicina di base sono state contabilizzate ai valori effettivi 2019.

A partire dal 2019 è stata prevista la compensazione in mobilità delle prestazioni fornite per l'erogazione dei prodotti senza glutine.

Complessivamente per le voci di mobilità attiva infra regionale un incremento rispetto al bilancio di previsione 2019 di + 95.404 euro, come si evince dalla tabella di seguito riportata. L'incremento è determinato soprattutto dalla somministrazione farmaci (+ 64.730 euro).

Di seguito una tabella riepilogativa dei valori registrati a bilancio.

ATTIVA INFRA RER	Bil Es 2018 (Deg e Spec 2017)	Bil Prev 2019 (Deg e Spec 2018)	Bil Es 2019 (Deg e Spec 2018)	diff	%
degenza	€ 4.792.130	€ 4.815.854	€ 4.815.854	€ 0	0,00%
specialistica	€ 1.343.740	€ 1.469.782	€ 964.297	-€ 505.485	-34,39%
pronto soccorso			€ 505.486	€ 505.486	#DIV/0!
somministrazione diretta farmaci	€ 290.714	€ 290.714	€ 355.444	€ 64.730	22,27%
farmaceutica terr.le	€ 920.849	€ 920.849	€ 933.767	€ 12.917	1,40%
medicina di base	€ 255.541	€ 255.541	€ 273.298	€ 17.756	6,95%
ass.za integrativa			€ 57.307	€ 57.307	#DIV/0!
	€ 7.602.976	€ 7.752.741	€ 7.905.452	€ 152.710	1,97%

Il confronto della produzione effettiva 2019 rispetto al 2018 evidenzia un calo sulla degenza e in incremento sulla specialistica come di seguito evidenziato:

ATTIVA INFRA RER	Prod Eff 2018	Prod Eff 2019	diff prod eff 2019 vs 2018	%
degenza	€ 4.815.854	€ 4.408.555	-€ 407.299	-8,46%
specialistica	€ 964.297	€ 1.043.777	€ 79.480	8,24%
pronto soccorso	€ 505.486	€ 516.065	€ 10.579	2,09%
somministrazione diretta farmaci	€ 290.714	€ 355.444	€ 64.730	22,27%
farmaceutica terr.le	€ 920.849	€ 933.767	€ 12.917	1,40%
medicina di base	€ 255.541	€ 273.298	€ 17.756	6,95%
ass.za integrativa	€ 0	€ 57.307	€ 57.307	#DIV/0!
	€ 7.752.741	€ 7.588.212	-€ 164.530	-2,12%

Mobilità Passiva Infra RER. La mobilità passiva di degenza e specialistica infra Regionale è stata registrata ai valori di produzione 2018, tranne che per Meldola e Montecatone come da indicazioni della nota PG/2020/0308320 del 22/04/2020.

Le prestazioni relative alla somministrazione farmaci, farmaceutica territoriale e medicina di base sono state contabilizzate ai valori effettivi 2019. A partire dal 2019 è stata prevista la compensazione in mobilità delle prestazioni fornite e per l'erogazione dei prodotti senza glutine.

Complessivamente per le voci di mobilità passiva infra regionale un incremento rispetto al bilancio di previsione 2019 di + 350.623 euro. L'incremento è principalmente determinato dall'assistenza farmaceutica per + 259.644, concentrato nell'Ausl della Romagna.

Di seguito una tabella riepilogativa dei valori registrati a bilancio.

PASSIVA INFRA RER	Bil Es 2018 (Deg e Spec 2017)	Bil Prev 2019 (Deg e Spec 2018)	Bil Es 2019 (Deg e Spec 2018)	diff	%
degenza	€ 18.663.529	€ 19.453.882	€ 19.326.308	-€ 127.574	-0,66%
specialistica	€ 4.872.129	€ 4.929.583	€ 4.745.503	-€ 184.080	-3,73%
pronto soccorso			€ 369.423	€ 369.423	#DIV/0!
somministrazione diretta farmaci	€ 4.211.289	€ 4.211.289	€ 4.265.251	€ 53.962	1,28%
farmaceutica terr.le	€ 725.597	€ 725.597	€ 985.241	€ 259.644	35,78%
medicina di base	€ 452.865	€ 452.865	€ 432.114	-€ 20.751	-4,58%
ass.za integrativa			€ 46.909	€ 46.909	#DIV/0!
	€ 28.925.410	€ 29.773.216	€ 30.123.839	€ 350.623	1,18%

Il confronto della produzione effettiva 2019 rispetto al 2018 evidenzia un incremento sulla degenza di circa 3 mln di euro, soprattutto nei confronti dell'Azienda Ospedaliera di Bologna per gli interventi di cardiocirurgia non più eseguiti presso il privato accreditato (+2,3 mln di euro) e nei confronti dell'Azienda USL di Bologna (+0,4 mln di euro per ricoveri in varie discipline soprattutto di urologia). Si evidenzia inoltre un incremento sulla specialistica per + 0,2 mln di euro. Di seguito una tabella riepilogativa.

PASSIVA INFRA RER	Prod Eff 2018	Prod Eff 2019	diff prod eff 2019 vs 2018	%
degenza	€ 19.453.882	€ 22.555.165	€ 3.101.283	15,94%
specialistica	€ 4.929.583	€ 4.761.425	€ 216.710	4,40%
pronto soccorso		€ 384.868		
somministrazione diretta farmaci	€ 4.211.289	€ 4.265.251	€ 53.962	1,28%
farmaceutica terr.le	€ 725.597	€ 985.241	€ 259.644	35,78%
medicina di base	€ 452.865	€ 432.114	-€ 20.751	-4,58%
ass.za integrativa	€ 0	€ 46.909	€ 46.909	#DIV/0!
	€ 29.773.216	€ 33.384.064	€ 3.610.847	12,13%

MOBILITÀ EXTRA RER

Mobilità Attiva Extra da Pubblico. La mobilità attiva extra regionale è stata contabilizzata ai valori 2017, confermando nella nota PG/2020/0308320 del 22/04/2020 le indicazioni fornite con la DGR 977/2019 per la compilazione dei bilanci di previsione 2019.

Di seguito uno schema riepilogativo che evidenzia nessuna variazione rispetto al bilancio di previsione 2019 e un decremento rispetto al bilancio di esercizio 2018 di – 179.080 euro.

	Bil Es 2018 (2016)	Bil prev 2019 (2017)	Bil Es 2019 (2017)	diff vs Bil Es 2018	diff vs Bil Es 2018
ATTIVA EXTRA RER					
degenza	€ 1.350.428	€ 1.189.742	€ 1.189.742	€ 0	-€ 160.686
specialistica	€ 565.821	€ 621.816	€ 621.816	€ 0	€ 55.995
somministrazione diretta farmaci	€ 202.583	€ 165.184	€ 165.184	€ 0	-€ 37.399
farmaceutica terr.le	€ 386.602	€ 387.872	€ 387.872	€ 0	€ 1.270
medicina di base	€ 211.360	€ 211.360	€ 211.360	€ 0	€ 0
termale	€ 77.996	€ 39.736	€ 39.736	€ 0	-€ 38.260
trasporti	€ 285.075	€ 285.075	€ 285.075	€ 0	€ 0
	€ 3.079.865	€ 2.900.785	€ 2.900.785	€ 0	-€ 179.080

Mobilità Passiva Extra da Pubblico. La mobilità attiva extra regionale è stata contabilizzata ai valori 2017, confermando nella nota PG/2020/0308320 del 22/04/2020 le indicazioni fornite con la DGR 977/2019 per la compilazione dei bilanci di previsione 2019.

Di seguito uno schema riepilogativo che evidenzia nessuna variazione rispetto al bilancio di previsione 2019 e un incremento rispetto al bilancio di esercizio 2018 di + 367.515 euro.

	Bil Es 2018 (2016)	Bil prev 2019 (2017)	Bil Es 2019 (2017)	diff Bil Es vs Bil Prev 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018
PASSIVA EXTRA RER					
degenza	€ 27.188.507	€ 26.571.449	€ 26.571.449	€ 0	-€ 617.058
specialistica	€ 9.419.759	€ 9.970.709	€ 9.970.709	€ 0	€ 550.950
somministrazione diretta farmaci	€ 1.541.023	€ 1.927.790	€ 1.927.790	€ 0	€ 386.767
farmaceutica terr.le	€ 343.419	€ 384.393	€ 384.393	€ 0	€ 40.974
medicina di base	€ 120.195	€ 114.103	€ 114.103	€ 0	-€ 6.092
termale	€ 403.517	€ 390.043	€ 390.043	€ 0	-€ 13.474
trasporti	€ 289.788	€ 315.236	€ 315.236	€ 0	€ 25.448
	€ 39.306.208	€ 39.673.723	€ 39.673.723	€ 0	€ 367.515

MOBILITÀ ATTIVA E PASSIVA EXTRA DA PRIVATO

Con riferimento alle prestazioni erogate dalle strutture private accreditate per cittadini non residenti, si è tenuto conto del ritorno informativo inerente la mobilità extra- regionale 2017 trasmesso con nota PG\2019\0300728 del 27.03.2019 (avente ad oggetto "mobilità sanitaria interregionale – anno 2017") integrata con nota PG/0879378/2019 e con nota PG/68767/2019.

In particolare nella nota PG/0879378/2019 veniva data indicazione dei valori che le Aziende USL dovevano considerare ai fini della liquidazione in acconto dell'attività di ricovero ospedaliero erogata nell'anno 2019, che per Ferrara sono stati pari a €5.091.427,23.

Nella nota PG/68767/2019 si confermava il valore della mobilità 2017 di cui alla tabella A4bis, pari a 2.293.968 euro, quale valore aziendale di riferimento per la redazione del bilancio d'esercizio 2019.

E' stata considerata anche la mobilità per residenti di altre regioni per prestazioni termali, erogate dalla struttura Thermae Of Oasis.

Di seguito una tabella riepilogativa degli importi che evidenzia un incremento rispetto al bilancio di esercizio 2019 di 439.288 euro.

	bil es 2018	bil prev 2019	bi es 2019	diff bil es vs bil prev 2019	diff bil es 2019 vs bil es 2018
A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	2.019.560,00	2.458.848,00	2.458.848,00	0,00	439.288,00
Degenza da ospedali privati per residenti di altre Regioni	1.829.055,00	2.293.558,00	2.293.558,00	0,00	464.503,00
Specialistica da Convenzionati Esterni a residenti di altre Regioni	112.509,00	125.554,00	125.554,00	0,00	13.045,00
Prestazioni termali a residenti di altre Regioni	77.996,00	39.736,00	39.736,00	0,00	-38.260,00
Totale Passiva	2.019.560,00	2.459.258,02	2.459.258,02	0,00	439.698,02
B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	112.509,00	125.554,00	125.554,00	0,00	13.045,00
Specialistica da Ospedali Privati della Provincia per residenti di altre Regioni	74.569,18	75.887,00	75.887,00	0,00	1.317,82
Specialistica da Convenzionati esterni della Provincia per residenti di altre Regioni	37.939,82	49.667,00	49.667,00	0,00	11.727,18
B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.829.055,00	2.293.968,22	2.293.968,22	0,00	464.913,22
Degenza da Ospedali privati della Provincia per residenti di altre Regioni	1.829.055,00	2.293.968,22	2.293.968,22	0,00	464.913,22
B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	77.996,00	39.735,80	39.735,80	0,00	-38.260,20
Assistenza termale da strutture termali per residenti di altre Regioni	77.996,00	39.735,80	39.735,80	0,00	-38.260,20

Mobilità Della Provincia: Accordo Di Fornitura

Il bilancio di previsione 2019 aveva recepito una serie di incrementi richiesti dall'Azienda Ospedaliera per adeguare le voci di spesa alla produzione effettiva 2018 di degenza e specialistica, comportando maggiori costi per questa azienda per circa +3,7 mln di euro (al netto dell'effetto ticket del punto di prelievi della Cittadella della Salute San Rocco di Corso Giovecca che dal 01/01/2019 viene incassato dall'Azienda USL di Ferrara e non più dall'Azienda Ospedaliera).

Successivamente l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara ha comunicato (lettera prot. Ausl Ferrara n. 47930 del 22/08/2019) la necessità di copertura per ulteriori incrementi di costi, legati agli andamenti produttivi, per circa 1,5 milioni di euro rispetto al bilancio di previsione.

A seguito di ciò la Regione ha rideterminato il finanziamento dell'Azienda USL di Ferrara prevedendo 1,5 mln di euro a finanziamento dell'Accordo di Fornitura con DGR 2275/2019. L'accordo è stato in seguito siglato con Delibera n. 230 del 20/11/2019. Nell'accordo veniva inoltre recepita la diversa contabilizzazione della somministrazione farmaci a residenti per la quale, a seguito dell'attivazione del nuovo punto di erogazione diretta presso la Cittadella San Rocco gestito dall'Azienda USL di Ferrara, l'Azienda USL acquista direttamente i farmaci.

Di seguito una schema riepilogativo dei valori delle voci di scambio con l'Azienda Ospedaliera.

	Bil Es 2017 (a)	Bil Es 2018 (b)	Accordo 2019 (c)	Bil Es 2019 (d)	(d) - (c)	(d) - (b)	(d) - (a)
ACCORDO DI FORNITURA DEGENZA	101.068.000	102.468.000	103.569.406	103.569.406	0	1.101.406	2.501.406
ACCORDO DI FORNITURA SPECIALISTICA	39.158.793	42.758.792	47.205.807	47.205.807	0	4.447.015	8.047.014
ACCORDO DI FORNITURA FARMACI	26.879.064	27.804.579	24.633.000	25.616.697	983.697	-2.187.882	-1.262.367
ACCORDI A LATERE	7.017.040	7.449.238	7.978.473	8.156.624	178.151	707.386	1.139.584
<i>Dispositivi per CAD, Farmaci per Centrale Antiblastici e altri beni non sanitari</i>	<i>2.807.022</i>	<i>3.005.448</i>	<i>3.032.659</i>	<i>3.432.198</i>	<i>399.539</i>	<i>426.750</i>	<i>625.176</i>
<i>Degenza, Specialistica e Somm. Farmaci a Stranieri</i>	<i>433.669</i>	<i>534.517</i>	<i>551.488</i>	<i>518.456</i>	<i>-33.032</i>	<i>-16.061</i>	<i>84.787</i>
<i>Prestazioni Sanitarie per ricoverati/utenti Ausl</i>	<i>1.657.756</i>	<i>1.546.806</i>	<i>2.299.633</i>	<i>2.372.576</i>	<i>72.943</i>	<i>825.770</i>	<i>714.820</i>
Prestazioni per ricoverati	603.462	580.826	1.049.132	1.100.688	51.556	519.862	497.226
Prestazioni per non ricoverati	0	0	404.521	411.140	6.619	411.140	411.140
PapTest, screening collo utero, screening colon retto, screening mammografico	809.207	862.472	711.421	699.931	-11.490	-162.542	-109.276
Altro (medicina legale, prestazioni a carcerati, ecc..)	245.086	103.507	134.559	160.817	26.258	57.310	-84.269
Trasporti	139.596	410.558	150.000	114.424	-35.576	-296.134	-25.172
Consulenze	186.098	253.673	222.077	271.560	49.483	17.887	85.463
Altri Servizi Sanitari	735	141.332	141.332	154.465	13.133	13.133	153.730
Servizi Non Sanitari	1.792.165	1.556.904	1.581.284	1.292.945	-288.339	-263.959	-499.220
Mensa (dipendenti ausl + utenti spdc)	299.424	290.104	291.748	300.706	8.958	10.602	1.283
Rimborso Utenze Giovecca	1.044.524	972.871	972.871	610.181	-362.690	-362.690	-434.344
Rimborso Utenze Messidoro	149.238	0	0	0	0	0	-149.238
Vigilanza	248.924	250.103	272.342	278.746	6.404	28.643	29.822
Altro (borse di studio, radioprotezione, ecc..)	50.055	43.826	44.323	103.312	58.989	59.486	53.257
COMANDI e altri Rimborsi per Personale	1.265.749	1.600.209	1.547.536	1.621.819	74.283	21.610	356.070
TRASFUSIONALE	856.389	1.062.603	1.062.603	977.920	-84.683	-84.683	121.531
TOTALE	176.245.035	183.143.420	185.996.824	187.148.273	1.151.449	4.004.853	10.903.238

Si segnalano le principali variazioni del bilancio di esercizio 2019 rispetto all'Accordi di Fornitura 2019, che erano stato già recepite nel CE del IV Trimestre 2019, quali:

- Somministrazione farmaci + 983.6987 euro, per una sottostima dell'effettiva spesa dei farmaci somministrati ai residenti;
- Dispositivi medici + 399.539 euro;
- Prestazioni a stranieri – 33.032 euro;
- Prestazioni a ricoverati/utenti Ausl + 72.943 euro;
- Trasporti – 35.576 euro;
- Consulenze + 49.483 euro;
- Altri servizi sanitari + 13.133 euro;
- Servizi non sanitari – 288.339 euro;
- Comandi + 74.283 euro;
- Trasfusionale – 84.683 euro.

Relativamente ai rimborsi dei servizi non sanitari si sottolinea che si tratta di costi sostenuti dall'Azienda Ospedaliera per conto dell'Azienda USL, soprattutto in merito all'immobile di Corso Giovecca, sede della cittadella della salute. A seguito dell'approvazione degli atti deliberativi per AOSP n. 148 del 20/06/2019 e per AUSL n. 124 del 20/06/2019 gli spazi di tale immobile (cd. "Anello") sono stati concessi dall'Azienda Ospedaliera all'Azienda USL che, di conseguenza, è diventata il gestore dell'intero immobile. Sempre nel corso del 2019 è stata aggiornata la percentuale di occupazione degli spazi dell'immobile, base di riparto delle spese sostenute delle due aziende.

Tutto ciò ha comportato una diversa contabilizzazione delle quote a rimborso delle utenze, sia per i costi che per i ricavi.

Di seguito una tabella che confronta il 2019 rispetto al 2018 dei costi dell'immobile, suddivisi per Azienda.

	ANNO 2019		ANNO 2018	
	COSTI SOSTENUTI DA AOSP FE	COSTI SOSTENUTI DA AUSL FE	COSTI SOSTENUTI DA AOSP FE	COSTI SOSTENUTI DA AUSL FE
Manutenzioni edili e multiservice	€ 102.730,11	€ 1.002.495,19	€ 518.109,64	€ 642.890,36
Servizio Calore		€ 1.104.777,47	€ 494.290,40	€ 653.709,00
Energia Elettrica	€ 436.370,00	€ 300.000,00	€ 344.453,00	€ 455.546,00
Acqua	€ 44.600,00	€ 13.000,00	€ 48.223,00	€ 63.776,55
Altro	€ 32.000,00	€ 45.239,00	€ 73.197,00	€ 96.805,00
	€ 615.700,11	€ 2.465.511,66	€ 1.478.273,04	€ 1.912.726,91
TOTALE	€ 3.081.211,77		€ 3.390.999,95	
di cui a carico:	32,58%	67,42%	43,06%	56,94%
AOSP per Magazzino Farmacia 55 mq.	225.453			
Quota spazi attivi effettivi con Farmacia (37,5% AUSL e 62,5% AOSP)	930.406	1.925.353	1.460.165	2.032.565

Differenza costi a carico AOSP 2019-18	-529.758
Differenza costi a carico AUSL 2019 - 18	-107.213

5.3 PRIVATO ACCREDITATO

Risulta attualmente prorogato fino al 31 maggio 2020 l'Accordo Locale 2017-2019 con le Case di Cura Provinciali mentre si è ritenuto di non sottoscrivere Accordi Extraprovinciali integrativi rispetto quanto previsto dagli Accordi Quadro sottoscritti dalla Regione con le Associazioni rappresentative della Spedalità Privata.

	bil es 2018	bil prev 2019	bi es 2019	diff bil es vs bil prev 2019	diff bil es 2019 vs bil es 2018
B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	22.056.996,41	22.175.851,00	21.718.670,85	- 457.180,15	- 338.325,56
Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialità	15.546.325,55	15.581.193,00	15.466.934,23	- 114.258,77	- 79.391,32
Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - alta specialità	6.190.718,60	6.306.804,00	5.840.910,40	- 465.893,60	- 349.808,20
Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - assistenza psichiatrica	319.952,26	287.854,00	410.826,22	122.972,22	90.873,96
B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	29.892,99	157.856,00	132.212,79	- 25.643,21	102.319,80
Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	29.892,99	157.856,00	132.212,79	- 25.643,21	102.319,80
Totale Degenza Privato Accreditato (a)	22.086.889,40	22.333.707,00	21.850.883,64	- 482.823,36	- 236.005,76
B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	3.643.925,79	3.652.696,00	3.896.128,19	243.432,19	252.202,40
Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	3.358.254,94	3.367.882,00	3.588.344,22	220.462,22	230.089,28
Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale	285.670,85	284.814,00	307.783,97	22.969,97	22.113,12
B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	1.057.709,89	1.091.264,75	1.135.476,85	44.212,10	77.766,96
Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	1.048.001,14	1.051.556,00	1.012.399,90	- 39.156,10	- 35.601,24
Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti		30.000,00	-	- 30.000,00	-
Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni		-	85.572,61	85.572,61	85.572,61
Altre prestazioni di specialistica per stranieri	9.708,75	9.708,75	37.504,34	27.795,59	27.795,59
Totale Specialistica Privato Accreditato (b)	4.701.635,68	4.743.960,75	5.031.605,04	287.644,29	329.969,36
Totale Privato Accreditato (a) + (b)	26.788.525,08	27.077.667,75	26.882.488,68	- 195.179,07	93.963,60

I valori relativi alla degenza decrementano sia rispetto al preventivo 2019 che al bilancio di esercizio 2018, soprattutto per la riduzione dell'alta specialità in quanto l'Azienda non ha ritenuto di rinnovare lo storico contratto col Gruppo Villa Maria, che prevedeva un budget aggiuntivo rispetto a quello regionale.

Si segnala che relativamente alla degenza della case di cura della provincia (Salus e Quisisana) si è verificato nel corso del 2019 uno sfioramento del budget pari a 1.309.376 euro (di cui il 50% per autoproduzione) rispetto al quale è in corso una valutazione relativamente alla quota parte di maggior produzione connessa ad invii da PS pubblici.

I valori relativi alla specialistica evidenziano un incremento rispetto al bilancio di previsione 2019 di 287.644 euro, determinati dal ricorso alle case di cura per il mantenimento dei tempi di attesa.

5.4 ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI TRA CONSUNTIVO E PREVENTIVO

Di seguito, per meglio comprendere le dinamiche gestionali connesse all'andamento dei diversi fattori produttivi, si evidenziano le variazioni dei costi e ricavi maggiormente significative.

L'Azienda USL di Ferrara evidenzia un risultato economico 2019 pari a + 4.545 euro, raggiungendo in tal modo l'obiettivo del pareggio civilistico, come previsto dalla DGR 977/2019.

Si segnala che a seguito dell'avvio della procedura GAAC il bilancio di previsione 2019 riportava alcune imprecisioni, che hanno determinato sottostime o sovrastime, sia per i ricavi che i per i costi.

Il conto economico redatto secondo gli schemi previsti dal D. Lgs. 118/2011 è posto a confronto con il Bilancio di Esercizio 2018 (adottato con delibera n. 86 del 30/04/2019) e con il Bilancio Economico Preventivo 2019 (adottato con delibera n. 135 del 26/06/2019).

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018
Valore della Produzione (A)	717.184.634	718.890.581	€ 732.811.092,94	€ 13.920.512	2%	€ 15.626.459
Costo della Produzione (B)	709.356.095	712.971.778	€ 724.747.400,83	€ 11.775.623	2%	€ 15.391.306
Proventi e Oneri Finanziari (C)	- 1.215.008	- 1.116.483	-€ 1.152.114,24	-€ 35.631	3%	€ 62.894
Rettifiche di Valore di attività Finanziaria (D)	- 351		€ 5,20	€ 5	#DIV/0!	€ 356
Proventi e Oneri Straordinari (E)	4.200.753	5.789.266	€ 3.684.473,60	-€ 2.104.792	-36%	-€ 516.279
Imposte (Y)	10.760.622	10.589.095	€ 10.591.511,33	€ 2.417	0%	-€ 169.111
Risultato di Esercizio (A-B+/-C+/-D+/-E-Y)	53.311	2.492	€ 4.545	€ 2.054	82%	-€ 48.766

Gli aggregati del valore della produzione e del costo della produzione comprendono il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza: in tal modo è di difficile valutazione l'andamento effettivo di tali raggruppamenti.

Le tabelle di seguito riportate espongono pertanto tali valori al netto dell'FRNA. Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza ha avuto risorse assegnate per il 2019 con la DGR n. 2057 del 18/11/2019.

Il valore della produzione al netto dell'FRNA è di seguito evidenziato:

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018
Valore della Produzione	717.184.634	718.890.581	€ 732.811.092,94	€ 13.920.512	2%	€ 15.626.459
Contributi FRNA senza Utilizzo Quote Esercizio precedente	€ 39.524.020	€ 39.524.020	€ 42.193.761,36	€ 2.669.741	7%	€ 2.669.741
FRNA quote utilizzate dell'esercizio precedente	6.181.172	2.760.345	€ 2.760.344,93	€ 0	0%	-€ 3.420.827
Valore della Produzione al netto FRNA	671.479.442	676.606.216	€ 687.856.986,65	€ 11.250.770	2%	€ 16.377.545

Si evidenzia un incremento di 11 mln di euro rispetto al bilancio di previsione 2019, principalmente determinato dall'incremento dei contributi per circa 4,8 mln di euro per effetto della nuova assegnazione avvenuta con DGR 2275/2019 e dalla diversa contabilizzazione dei contributi a sostegno del riequilibrio per circa 4,3 mln di euro, indicati tra le poste straordinarie in fase di preventivo 2019 come da indicazione Regionale.

Il costo di produzione al netto dell'FRNA è riportato nella tabella seguente:

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018
Costo della Produzione	709.356.095	712.971.778	€ 724.747.400,83	€ 11.775.623	2%	€ 15.391.306
Costi FRNA senza Acc.to	42.944.847	42.284.365	€ 41.929.087,27	-€ 355.278	-1%	-€ 1.015.760
FRNA Acc.to per quote non utilizzate nell'esercizio	€ 2.760.345		€ 3.025.019,02	€ 3.025.019	#DIV/0!	€ 264.674
Costo della Produzione al netto FRNA	663.650.903	670.687.412	€ 679.793.294,54	€ 9.105.882	1%	€ 16.142.392

Si evidenzia un incremento di 9 mln di euro rispetto bilancio di previsione 2019, determinato in gran parte dal nuovo accordo con l'azienda ospedaliera, che recepisce la produzione 2018 per la degenza e l'andamento 2019 per la specialistica, le rette per i minori e la nuova gara per i servizi di prenotazione.

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

La scomposizione del Valore della produzione si presenta come segue:

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
A.1) Contributi in c/esercizio	€ 672.285.556	€ 676.104.946	€ 688.048.747	€ 11.943.800	2%	€ 15.763.191	2%
A.2) Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione investimenti	-€ 81.351	-€ 181.787	-€ 222.486	-€ 40.699	22%	-€ 141.135	173%
A.3) Utilizzo Fondi per quote inutilizzate contrib. es. prec.	€ 6.863.932	€ 3.248.482	€ 3.410.243	€ 161.761	5%	-€ 3.453.689	-50%
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie	€ 19.882.774	€ 20.841.520	€ 20.538.535	-€ 302.984	-1%	€ 655.761	3%
A.5) Concorsi rec. e rimborsi	€ 2.759.454	€ 2.900.797	€ 2.205.185	-€ 695.612	-24%	-€ 554.269	-20%
A.6) Compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	€ 8.487.605	€ 8.700.000	€ 9.957.011	€ 1.257.011	14%	€ 1.469.406	17%
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio	€ 5.164.956	€ 5.164.956	€ 7.812.504	€ 2.647.548	51%	€ 2.647.548	51%
A.9) Altri ricavi e proventi	€ 1.821.708	€ 2.111.668	€ 1.061.355	-€ 1.050.313	-50%	-€ 760.353	-42%
Totale Valore della Produzione A)	€ 717.184.634	€ 718.890.581	€ 732.811.093	€ 13.920.512	2%	€ 15.626.459	2%

A.1) Contributi in c/esercizio

Gli aggregati dei contributi in c/esercizio sono di seguito rappresentati:

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
A.1.a) Contributo in c/esercizio da Regione per quota F.S. regionale	€ 657.780.915	€ 660.776.816	€ 673.154.110	€ 12.377.294	2%	€ 15.373.195	2%
A.1.b) Contributo in c/esercizio - extra fondo	€ 14.461.073	€ 15.284.563	€ 14.827.778	-€ 456.785	-3%	€ 366.705	3%
A.1.c) Contributo in c/esercizio - per ricerca	€ 0	€ 0	€ 16.500	€ 16.500	#DIV/0!	€ 16.500	#DIV/0!
A.1.d) Contributo in c/esercizio - da privati	€ 43.568	€ 43.568	€ 50.359	€ 6.791	16%	€ 6.791	16%
A.1) Contributi in c/esercizio	€ 672.285.556	€ 676.104.946	€ 688.048.747	€ 11.943.800	2%	€ 15.763.191	2%

Tabella A.1)

L'incremento di 11,7 mln di euro rispetto al preventivo 2019 viene dettagliato nello schema che segue al fine di isolare fenomeni che di fatto hanno non rappresentato modifiche alle risorse per l'azienda.

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Quota Capitaria	€ 598.279.803	€ 598.311.232	€ 598.311.232	€ 0	0%	€ 31.429	0%
Contributi ad integrazione della quota capitaria e sostegno ai piani di riorganizzazione, piano investimenti e a garanzia dell'equilibrio Economico Finanziario della RER	€ 12.563.011	€ 16.063.011	€ 25.243.011	€ 9.180.000	57%	€ 12.680.000	101%
Contributi in C/Esercizio Quota Capitaria (a)	€ 610.842.814	€ 614.374.243	€ 623.554.243	€ 9.180.000	1%	€ 12.711.429	2%
Contributo Vincolato da FSR per finanziare gli ammortamenti non sterilizzati per beni entrati in produzione fino al 31/12/2009	€ 2.364.945	€ 2.283.361	€ 0	-€ 2.283.361	-100%	-€ 2.364.945	-100%
Rinnovi contrattuali	€ 1.934.521	€ 4.333.475	€ 5.332.618	€ 999.143	23%	€ 3.398.097	176%
Adeguamento Valori Mobilità Extra 2017		€ 1.705.418	€ 1.705.418	€ 0	0%	€ 1.705.418	#DIV/0!
Miglioramento dell'accesso in Emergenza - Urgenza Sanitaria			€ 350.000	€ 350.000	#DIV/0!	€ 350.000	#DIV/0!
Mancato Introito Ticket per prime visite		€ 821.605	€ 821.605	€ 0	0%	€ 821.605	#DIV/0!
Finanziamento Acc.ti Rinnovi Contrattuali MMG-PDLS-Continuità Assistenziale		€ 649.653	€ 649.653	€ 0	0%	€ 649.653	#DIV/0!
Finanziamento Fattori della Coagulazione	€ 2.009.071	€ 2.359.071	€ 2.950.000	€ 590.929	25%	€ 940.929	47%
Contributo per Farmaci Innovativi	€ 1.409.776	€ 494.860	€ 892.490	€ 397.630	80%	-€ 517.286	-37%
Progetti Obiettivo (personale)	€ 73.712	€ 73.712	€ 151.784	€ 78.072	106%	€ 78.072	106%
Finanziamento GRU, GAAC e DAISM-DP	€ 10.936	€ 181.787	€ 181.787	€ 0	0%	€ 170.850	1562%
Finanziamento Salute Mentale	€ 4.329.070	€ 4.329.070	€ 4.321.542	-€ 7.528	0%	-€ 7.528	0%
Emotrasfusi	€ 2.174.141	€ 2.174.141	€ 2.130.000	-€ 44.141	-2%	-€ 44.141	-2%
Santà Penitenziaria	€ 1.654.495	€ 1.654.495	€ 1.507.270	-€ 147.225	-9%	-€ 147.225	-9%
Corso Triennale di Formazione Specifica MMG			€ 210.988	€ 210.988	#DIV/0!	€ 210.988	#DIV/0!
Professioni sanitarie/Diplomi Universitari	€ 91.613	€ 91.613	€ 91.613	€ 0	0%	€ 0	0%
Altri Contributi in Conto Esercizio (b)	€ 20.865.499	€ 21.152.261	€ 21.296.767	€ 144.506	1%	€ 431.268	2%
1) Contributi C/Esercizio (a) + (b)	€ 631.708.313	€ 635.526.504	€ 644.851.010	€ 9.324.506	1%	€ 13.142.697	2%
2) Contributi FRNA	€ 39.480.452	€ 39.480.452	€ 42.143.402	€ 2.662.950	7%	€ 2.662.950	7%
3) Altri Contributi in C/Esercizio	€ 1.096.792	€ 1.097.991	€ 1.054.335	-€ 43.656	-4%	-€ 42.457	-4%
Totale A.1) Contributi in c/esercizio 1) + 2) + 3)	€ 672.285.556	€ 676.104.946	€ 688.048.747	€ 11.943.800	2%	€ 15.763.190	2%

In particolare si rilevano le seguenti variazioni rispetto al bilancio di previsione 2019:

- Incremento di + 9.180.000 per la diversa contabilizzazione di parte dell'integrazione per la quota capitaria rispetto la bilancio di previsione 2019, come da indicazione della Regione.
- Contributo Vincolato da FSR per finanziare gli ammortamenti non sterilizzati per beni entrati in produzione fino al 31/12/2009 - 2.283.361 euro, per una diversa contabilizzazione rispetto al bilancio di previsione. Le risorse assegnate con DGR n. 1911 del 4/11/2019 devono essere interamente utilizzate ai fini della

sterilizzazione degli ammortamenti in oggetto relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione entro il 31.12.2009. Tale valore si vede pertanto nel conto "Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dalla Regione non relativi a beni di prima dotazione";

- Rinnovi contrattuali + 999.143 euro, in sede di CE del IV Trimestre 2019 è stato quantificato il costo complessivo derivante dalla sottoscrizione del CCNL dell'area sanità per il triennio 2016-2018. La Regione ha provveduto ad incrementare il finanziamento. Parimenti sono incrementati i costi.
- Finanziamento fattori coagulazione + 590.929 euro, adeguato rispetto al reale andamento della spesa. Incrementano parimenti anche i costi.
- Farmaci innovativi oncologici e Farmaci innovativi non oncologici +397.630 euro, per l'adeguamento del finanziamento (effettuato con la DGR n. 2275/2019) rispetto ai maggiori costi avuti per tale tipologia di spesa. In particolare la spesa 2019 per tali farmaci è stata pari a 938.225 euro.
- Progetti Obiettivo per personale in collaborazione, avvalimento, distacco 2019, assegnati con DGR 2242/2019 per + 78.072 euro. Parimenti sono incrementati i costi.
- Finanziamento Salute Mentale – 7.528 euro;
- Emotrasfusi (Contributo Legge 210/92) - 44.141 euro, per i quali corrispondono relativi costi;
- Sanità Penitenziaria – 147.225 euro, per i quali calano i vari fattori produttivi nei costi;
- Corso Triennale di Formazione Specifica MMG + 210.988 euro.

Relativamente al finanziamento del Fondo per la Non Autosufficienza, di seguito il dettaglio delle risorse assegnate per il 2019. Non sono rappresentate le sopravvenienze.

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Finanziamento da Fondo Sanitario Regionale	€ 27.524.711	€ 27.524.711	€ 31.017.412	€ 3.492.701	13%	€ 3.492.701	13%
Finanziamento da altri Contributi Regionali	€ 8.491.478	€ 8.491.478	€ 6.927.332	-€ 1.564.146	-18%	-€ 1.564.146	-18%
Finanziamento da altri Soggetti Pubblici (quota Nazionale)	€ 3.464.263	€ 3.464.263	€ 4.198.658	€ 734.395	21%	€ 734.395	21%
Finanziamento da altri Soggetti Privati	€ 43.568	€ 43.568	€ 50.359	€ 6.791	16%	€ 6.791	16%
TOTALE RISORSE FRNA + FNNA	€ 39.524.020	€ 39.524.020	€ 42.193.761	€ 2.669.741	7%	€ 2.669.741	7%
Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi regionali di esercizi precedenti	€ 6.181.172	€ 2.760.345	€ 2.760.345	€ 0	0%	-€ 3.420.827	-55%
Acc.to quote inutilizzate FRNA	-€ 2.760.345		-€ 3.025.019	-€ 3.025.019	#DIV/0!	-€ 264.674	10%
TOTALE RISORSE NON AUTOSUFFICIENZA	€ 42.944.847	€ 42.284.365	€ 41.929.087	-€ 355.278	-1%	-€ 1.015.760	-2%
TOTALE COSTI NON AUTOSUFFICIENZA	€ 42.944.847	€ 42.284.365	€ 41.929.087	-€ 355.278	-1%	-€ 1.015.760	-2%

Le risorse complessivamente assegnate nel 2019 rispetto all'anno 2018 evidenziano un incremento di + 2.669.741 euro.

A.2) Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
A.2) Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione investimenti	-€ 81.351	-€ 181.787	-€ 222.486	-€ 40.699	22%	-€ 141.135	173%

Tabella A.2)

Per l'anno 2019 si sono effettuate rettifiche ai contributi in c/esercizio destinate ad investimenti, solo per la quota parte dei finanziamenti espressamente previsti dalla Regione per la manutenzione e l'avvio dei software GRU e GAAC e per il software per la salute mentale pari a -222.486 euro.

A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Utilizzo quote contributi esercizio precedente FRNA	€ 6.181.172	€ 2.760.345	€ 2.760.345	€ 0	0%	-€ 3.420.827	-55%
Utilizzo quote contributi esercizio precedente altri fondi vincolati	€ 682.760	€ 488.137	€ 649.898	€ 161.761	33%	-€ 32.862	-5%
A.3) Utilizzo Fondi per quote inutilizzate contrib. es. prec.	€ 6.863.932	€ 3.248.482	€ 3.410.243	€ 161.761	5%	-€ 3.453.689	-50%

Tabella A.3)

Viene confermato l'utilizzo fondi per il FRNA come da Bilancio di previsione 2019, mentre incrementa l'utilizzo fondi per contributi in c/esercizio per + 161.761 euro.

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie

L'aggregato evidenzia un decremento di - 302.984 euro rispetto al bilancio di previsione 2019 e di + 655.761 euro rispetto al bilancio di esercizio 2018. Di seguito la tabella di dettaglio.

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Ricavi per Prestazioni sanitarie da az. san. Pub (a)	€ 15.041.325	€ 11.331.387	€ 11.604.253	€ 272.866	2%	-€ 3.437.071	-23%
TOTALE MOB. ATTIVA INFRA RER	€ 7.602.975	€ 7.752.741	€ 7.848.207	€ 95.465	1%	€ 245.231	3%
Degenza infra RER	€ 4.792.130	€ 4.815.854	€ 4.815.855	€ 1	0%	€ 23.725	0%
Specialistica infra RER	€ 1.343.740	€ 1.469.782	€ 964.357	-€ 505.425	-34%	-€ 379.383	-28%
Pronto Soccorso Infra RER			€ 505.486	€ 505.486	#DIV/0!	€ 505.486	#DIV/0!
Medici di Base, Farmaceutica e File F infra RER	€ 1.467.105	€ 1.467.105	€ 1.562.509	€ 95.403	7%	€ 95.403	7%
TOTALE MOB. ATTIVA EXTRA RER	€ 2.716.503	€ 2.575.974	€ 2.575.974	€ 0	0%	-€ 140.529	-5%
Degenza Extra RER	€ 1.350.428	€ 1.189.742	€ 1.189.742	€ 0	0%	-€ 160.686	-12%
Specialistica Extra RER	€ 565.530	€ 621.816	€ 621.816	€ 0	0%	€ 56.286	10%
Pronto Soccorso Extra RER			€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
Medici di Base, Farmaceutica e File F Extra RER	€ 800.545	€ 764.416	€ 764.416	€ 0	0%	-€ 36.129	-5%
TOTALE ALTRE PRESTAZIONI DA AZ. SAN	€ 1.002.672	€ 1.002.672	€ 1.180.073	€ 177.401	18%	€ 177.401	18%
Ricavi da Az. Osp. S. Anna per Prestazioni Specialistiche	€ 174.081	€ 174.081	€ 170.297	-€ 3.784	-2%	-€ 3.784	-2%
Ricavi da Az. Osp. S. Anna per Servizi Non Sanitari	€ 828.590	€ 828.590	€ 1.009.776	€ 181.185	22%	€ 181.185	22%
Ricavi Mob. Extra RER a rimborso della CDC Private (partita di giro con i costi) (b)	€ 1.941.564	€ 2.419.112	€ 2.419.112	€ 0	0%	€ 477.548	25%
Degenza Extra RER a rimborso delle CDC Private	€ 1.829.055	€ 2.293.558	€ 2.293.558	€ 0	0%	€ 464.503	25%
Specialistica Extra RER a rimborso delle CDC Private	€ 112.509	€ 125.554	€ 125.554	€ 0	0%	€ 13.045	12%
Degenza e Specialistica a Stranieri a Carico Ministero	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
Specialistica Privata a Paganti (c)	€ 522.042	€ 941.995	€ 446.214	-€ 495.782	-53%	-€ 75.828	-15%
Ricavi per Mob. Internazionale (d)	€ 543.129	€ 650.039	€ 766.158	€ 116.119	18%	€ 223.028	41%
Prestazioni del Dip. San. Pubblica (e)	€ 1.374.923	€ 1.411.920	€ 1.334.120	-€ 77.800	-6%	-€ 40.803	-3%
Igiene Pubblica	€ 312.701	€ 317.000	€ 281.805	-€ 35.195	-11%	-€ 30.896	-10%
Impiantistica Antinfortunistica	€ 469.941	€ 516.146	€ 417.456	-€ 98.690	-19%	-€ 52.484	-11%
Sanzioni	€ 305.811	€ 260.000	€ 332.354	€ 72.354	28%	€ 26.543	9%
Veterinario	€ 121.678	€ 145.000	€ 129.160	-€ 15.840	-11%	€ 7.482	6%
Altri Ricavi DSP	€ 164.793	€ 173.774	€ 173.344	-€ 429	0%	€ 8.551	5%
Ricavi per Prestazioni Intramoenia (f)	€ 3.441.272	€ 3.452.113	€ 3.418.943	-€ 33.171	-1%	-€ 22.330	-1%
Altri Ricavi (g)	-€ 2.981.481	€ 634.953	€ 549.736	-€ 85.217	-13%	€ 3.531.218	-118%
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie (a) + (b) + (c) + (d) + (e) + (f)	€ 19.882.774	€ 20.841.520	€ 20.538.535	-€ 302.984	-1%	€ 655.761	3%

Tabella A.4)

Le variazioni maggiormente significative rispetto al bilancio di previsione 2019 sono:

- **La mobilità attiva infra Regionale** incrementa di + 98.465 euro. La degenza e specialistica sono state registrate seguendo le indicazioni della nota PG/2020/0308320 del 22/04/2020, laddove sono stati recepiti i ritorni informativi di cui alla nota PG/2020/0269157 del 03/04/2020. In particolare, come da bilancio di previsione 2019 (DGR n. 977/2019) la mobilità extra-provinciale relativa all'attività di degenza e di specialistica è stata contabilizzata ai valori di produzione 2018. Si confermano pertanto i valori del bilancio di previsione. E' stata data evidenza alle prestazioni di pronto soccorso rispetto al resto dell'attività di specialistica, per la previsione di specifici conti di contabilizzazione da parte della Regione. Relativamente

ai Medici di Base, Farmaceutica e File F infra RER si registra un incremento di + 95.403 euro, principalmente dovuto alla somministrazione farmaci.

- **La mobilità attiva extra regionale** è stata contabilizzata ai valori 2017, in quanto sono state confermate nella nota PG/2020/0308320 del 22/04/2020 le indicazioni fornite con la DGR 977/2019. Non si evidenziano pertanto scostamenti rispetto al bilancio di previsione 2019.
- **Altre Prestazioni da Aziende Sanitarie della Regione.** Si evidenzia un incremento di + 177.401 euro. Si rimanda al capitolo dell'accordo di Fornitura con l'Azienda Ospedaliera per le motivazioni.
- **Ricavi da Mob. Extra RER a rimborso della CDC Private.** Con riferimento alle prestazioni erogate dalle strutture private accreditate per cittadini non residenti, si è tenuto conto del ritorno informativo inerente la mobilità extra - regionale 2017 trasmesso con nota PG\2019\0300728 del 27.03.2019 (avente ad oggetto "mobilità sanitaria interregionale – anno 2017") integrata con nota PG/0879378/2019 e con nota PG/68767/2019. Si confermano pertanto le indicazioni dei bilanci di previsione 2019.
- **Specialistica privata a paganti**, per la sistemazione della codifica di alcune prestazioni ora rendicontate nel conto della compartecipazione alla spesa, si è determinato un decremento di – 495.782 euro. Parimenti incrementano i ricavi da compartecipazione.
- **Prestazioni del DSP.** Si registra in particolare un decremento di – 77.800 euro, concentrato prevalentemente nella riduzione degli incassi dell'impiantistica e antinfortunistica, dovuto all'effetto di trascinarsi del calo dell'attività che prosegue dal 2017.

A.5) Concorsi Recuperi e Rimborsi

L'aggregato decrementa di – 695.512 euro rispetto al bilancio di previsione 2019 e di – 554.269 euro rispetto al bilancio di esercizio 2018.

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
A.5) Concorsi rec. e rimborsi	€ 2.759.454	€ 2.900.797	€ 2.205.185	-€ 695.612	-24%	-€ 554.269	-20%

Tabella A.5)

In particolare si evidenziano le seguenti variazioni rispetto al bilancio di previsione 2019:

- **Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione** per – 213.103 euro;
- **Rimborso degli oneri stipendiali** del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione (comandi attivi) per – 179.810 euro, per il rientro di alcuni dipendenti in Azienda;
- **Altri rimborsi per gestione FRNA** da Aziende Sanitarie della Regione per – 278.634 euro, per il calo dei rimborsi FRNA.

A.6) Compartecipazione alla spesa

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
A.6) Compartecipazioni alla spesa	€ 8.487.605	€ 8.700.000	€ 9.957.011	€ 1.257.011	14%	€ 1.469.406	17%

Tabella A.6)

L'aggregato incrementa rispetto al bilancio di previsione 2019 in parte per il passaggio dal conto della specialistica a paganti di alcune prestazioni, ora codificate come compartecipazione alla spesa, e in parte per maggiori prestazioni di specialistica erogate.

Si ricorda che il bilancio di previsione 2019 era stato stimato valutando:

- Incremento di circa + 1.700.000 euro legato ai ticket del punto di prelievi della Cittadella della Salute San Rocco di Corso Giovecca che dal 01/01/2019 vengono incassati dall'Azienda USL di Ferrara e non più dall'Azienda Ospedaliera;
- Decremento di – 1.523.682 euro per il mancato incasso dei ticket delle prime visite famiglie (-821.605 euro) e per la revisione del super ticket (- 702.077 euro) a seguito dell'applicazione delle direttive contenute

nelle DGR n. 2075/18, 2076/18 e relativa Circolare esplicativa n. 12/20018 e della DGR 2076/2018, che trovano copertura nei finanziamenti regionali.

A.7) Sterilizzazione Quote Ammortamento

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
A.7) Sterilizzazione quote ammortamento	€ 5.164.956	€ 5.164.956	€ 7.812.504	€ 2.647.548	51%	€ 2.647.548	51%

Tabela A.7)

Le sterilizzazioni incrementano complessivamente di + 2.647.548 euro di cui + 2.283.361 euro, per una diversa contabilizzazione rispetto al bilancio di previsione 2019 per la quota di finanziamento degli ammortamenti ante 2019. Le risorse assegnate con DGR n. 1911 del 4/11/2019 devono infatti essere interamente utilizzate ai fini della sterilizzazione degli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione entro il 31.12.2009.

A.9) Altri Ricavi

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Rimborsi per Corsi di Formazione	€ 66.460	€ 58.086	€ 100.226	€ 42.140	73%	€ 33.766	51%
Consulenze Sanitarie ad Altri Soggetti	€ 56.475	€ 58.475	€ 11.975	-€ 46.500	-80%	-€ 44.500	-79%
Ricavi da Macchine Distributrici	€ 224.933	€ 270.460	€ 222.582	-€ 47.878	-18%	-€ 2.351	-1%
Sanzioni Mancata Disdetta	€ 918.800	€ 912.000	€ 206.796	-€ 705.204	-77%	-€ 712.004	-77%
Utilizzo Fondi ALPI	€ 18.387	€ 39.688	€ 21.367	-€ 18.321	-46%	€ 2.979	16%
Altri Ricavi	€ 536.653	€ 772.958	€ 498.409	-€ 274.549	-36%	-€ 38.243	-7%
A.9) Altri ricavi	€ 1.821.708	€ 2.111.668	€ 1.061.355	-€ 1.050.313	-50%	-€ 760.353	-42%

Tabela A.9)

Si rileva un decremento rispetto al bilancio di previsione 2019 di – 1.050.313 euro. Le principali variazioni sono dovute a:

- Incremento dei **rimborsi per i corsi di formazione** per + 42.140 euro. Parimenti sono incrementati i costi.
- **Sanzioni per mancata disdetta** – 705.204 euro in quanto nella gara intercenter sui servizi postali non era incluso l'invio SIN della mancata disdetta (atti giudiziari). Ciò ha determinato la necessità di attivare un contratto ulteriore con Poste Italiane che ha richiesto tempi lunghi. Tale ritardo avrà un effetto sia in termini di minori ricavi che di minori costi sull'esercizio 2019, che verranno recuperati il prossimo anno.
- **Altri ricavi** – 274.549 euro imputabili ai fitti attivi per – 269.769 euro per una sovrastima nel bilancio di previsione 2019.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

La tabella seguente illustra la composizione analitica dei costi di produzione:

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
B.1) Acquisto di Beni	€ 52.503.361	€ 50.565.267	€ 55.499.391	€ 4.934.123	10%	€ 2.996.030	6%
B.1.a) Beni Sanitari	€ 50.879.201	€ 48.962.880	€ 53.800.288	€ 4.837.408	10%	€ 2.921.087	6%
B.1.b) Beni Non Sanitari	€ 1.624.160	€ 1.602.387	€ 1.699.102	€ 96.715	6%	€ 74.942	5%
B.2) Acquisto di Servizi Sanitari	€ 457.905.662	€ 461.428.420	€ 461.995.526	€ 567.106	0%	€ 4.089.863	1%
B.2.a) Medicina di Base	€ 42.613.322	€ 42.408.590	€ 42.660.999	€ 252.408	1%	€ 47.677	0%
B.2.b) Farmaceutica	€ 46.004.549	€ 46.642.817	€ 46.628.864	-€ 13.952	0%	€ 624.315	1%
B.2.c) Ass.za Specialistica Ambulatoriale	€ 69.644.610	€ 74.467.681	€ 76.362.826	€ 1.895.144	3%	€ 6.718.216	10%
B.2.d) Ass.za Riabilitativa	€ 249.053	€ 140.000	€ 115.187	-€ 24.813	-18%	-€ 133.867	-54%
B.2.e) Ass.za Integrativa	€ 1.594.539	€ 1.622.969	€ 1.583.299	-€ 39.671	-2%	-€ 11.241	-1%
B.2.f) Ass.za Protesica	€ 4.047.149	€ 3.702.644	€ 4.475.601	€ 772.957	21%	€ 428.452	11%
B.2.g) Ass.za Ospedaliera	€ 172.721.900	€ 174.707.800	€ 174.036.104	-€ 671.697	0%	€ 1.314.204	1%
B.2.h) Ass.za Psichiatrica	€ 5.864.456	€ 4.918.409	€ 5.032.028	€ 113.619	2%	-€ 832.427	-14%
B.2.i) Prestaz.di distribuzione farmaci (File F)	€ 34.995.046	€ 35.820.041	€ 33.365.903	-€ 2.454.138	-7%	-€ 1.629.143	-5%
B.2.j) Prestazioni Termali	€ 1.023.829	€ 984.779	€ 986.600	€ 1.821	0%	-€ 37.230	-4%
B.2.k) Trasporti Sanitari	€ 3.235.207	€ 3.326.733	€ 3.406.987	€ 80.254	2%	€ 171.780	5%
B.2.l) Prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	€ 51.744.531	€ 52.962.491	€ 51.462.503	-€ 1.499.988	-3%	-€ 282.028	-1%
B.2.m) Compartecipazione al personale per attività libero professionale	€ 2.483.740	€ 2.324.288	€ 2.433.686	€ 109.398	5%	-€ 50.053	-2%
B.2.n) Rimborsi, Assegni e contributi sanitari	€ 10.069.392	€ 6.213.839	€ 6.297.424	€ 83.585	1%	-€ 3.771.968	-37%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie	€ 3.733.560	€ 2.971.789	€ 3.932.284	€ 960.495	32%	€ 198.724	5%
B.2.p) Altri servizi sanitari e socio sanitari a rilevanza sanitaria	€ 7.880.778	€ 8.213.549	€ 9.215.232	€ 1.001.683	12%	€ 1.334.454	17%
B.2.q) Costi per differenziale TUC	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
B.3) Acquisto di Servizi Non Sanitari	€ 26.194.463	€ 26.556.311	€ 27.480.972	€ 924.660	3%	€ 1.286.509	5%
B.3.a) Servizi Non Sanitari	€ 25.431.263	€ 25.623.655	€ 26.334.798	€ 711.144	3%	€ 903.535	4%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	€ 551.928	€ 612.717	€ 761.172	€ 148.455	24%	€ 209.244	38%
B.3.c) Formazione	€ 211.271	€ 319.940	€ 385.002	€ 65.062	20%	€ 173.730	82%
B.4) Manutenzione e Riparazione	€ 10.732.928	€ 10.141.914	€ 10.724.448	€ 582.534	6%	-€ 8.480	0%
B.5) Godimento Beni di Terzi	€ 3.055.250	€ 3.190.877	€ 3.145.575	-€ 45.301	-1%	€ 90.325	3%
B.6) Costi del Personale	€ 143.319.380	€ 144.277.776	€ 144.372.274	€ 94.498	0%	€ 1.052.894	1%
B.7) Oneri diversi di gestione	€ 1.777.827	€ 1.560.534	€ 2.398.703	€ 838.169	54%	€ 620.876	35%
B.8) Ammortamenti	€ 9.129.492	€ 9.129.492	€ 9.176.488	€ 46.996	1%	€ 46.996	1%
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	€ 350.971	€ 112.971	€ 571.000	€ 458.029	405%	€ 220.029	63%
B.10) Variazione delle Rimanenze	-€ 1.301.395	€ 0	€ 285.864	€ 285.864	#DIV/0!	€ 1.587.259	-122%
B.11) Accantonamenti	€ 5.688.157	€ 6.008.216	€ 9.097.160	€ 3.088.944	51%	€ 3.409.004	60%
Totale Costi di Produzione B)	€ 709.356.096	€ 712.971.778	€ 724.747.401	€ 11.775.623	2%	€ 15.391.305	2%

I costi di produzione presentano complessivamente un incremento di 11,7 mln di euro rispetto al preventivo 2019 (+ 1,7%) e un incremento di 15,3 mln di euro rispetto al consuntivo 2018 (+2,2%).

I diversi aggregati del costo di produzione hanno subito variazioni incrementative e decrementative che sono di seguito analizzate.

B.1) Acquisto di Beni

Per meglio comprendere la dinamica delle variazioni sul consumo dei beni si propone un'analisi comprensiva delle rimanenze finali.

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Farmaci (con Aosp)	€ 30.094.192	€ 30.243.913	€ 32.573.989	€ 2.330.076	8%	€ 2.479.797	8%
Farmaci Innovativi Finanziati	€ 1.409.776	€ 494.860	€ 939.225	€ 444.365	90%	-€ 470.551	-33%
Totale Farmaci	€ 31.503.968	€ 30.738.773	€ 33.513.214	€ 2.774.441	9%	€ 2.009.246	6%
Ossigeno	€ 309.864	€ 300.000	€ 196.118	-€ 103.882	-35%	-€ 113.747	-37%
Vaccini con AIC e senza AIC	€ 3.231.176	€ 3.401.560	€ 3.576.640	€ 175.080	5%	€ 345.464	11%
Emoderivati compresi quelli da CRS	€ 1.812.331	€ 2.153.191	€ 2.946.600	€ 793.409	37%	€ 1.134.268	63%
Altri Prodotti Farmaceutici	€ 309.461	€ 342.736	€ 386.296	€ 43.560	13%	€ 76.836	25%
SPESA PER L'ACQUISTO OSPEDALIERO DI FARMACI	€ 37.166.800	€ 36.936.260	€ 40.618.868	€ 3.682.608	10%	€ 3.452.068	9%
SPESA PER L'ACQUISTO OSPEDALIERO DI FARMACI (al netto dei Farmaci Innovativi e Ossigeno)	€ 35.447.160	€ 36.141.400	€ 39.483.525	€ 3.342.125	9%	€ 4.036.366	11%
Dispositivi (medici, attivi, non attivi)	€ 7.552.708	€ 7.178.037	€ 10.713.599	€ 3.535.561	49%	€ 3.160.890	42%
Beni per Ass.za Protesica e Integrativa	€ 2.281.296	€ 2.080.178	€ 0	-€ 2.080.178	-100%	-€ 2.281.296	-100%
Dispositivi IVD	€ 904.437	€ 891.349	€ 817.507	-€ 73.842	-8%	-€ 86.930	-10%
Prodotti per Emodiali	€ 34.021	€ 225.000	€ 140.230	-€ 84.770	-38%	€ 106.209	312%
Altri Dispositivi	€ 97.434,19	€ 96.583,00	€ 140.681,92	€ 44.099	46%	€ 43.248	44%
DISPOSITIVI	€ 10.869.896	€ 10.471.147	€ 11.812.017	€ 1.340.870	13%	€ 942.121	9%
ALTRI BENI SANITARI	€ 1.536.746	€ 1.555.473	€ 1.681.076	€ 125.603	8%	€ 144.330	9%
TOTALE BENI SANITARI (CON RIMANENZE FINALI)	€ 49.573.442	€ 48.962.880	€ 54.111.961	€ 5.149.081	11%	€ 4.538.519	9%
Prodotti Alimentari	€ 116.351	€ 137.000	€ 110.855	-€ 26.145	-19%	-€ 5.496	-5%
Gurdaroba e Convivenza	€ 206.936	€ 230.000	€ 246.793	€ 16.793	7%	€ 39.857	19%
Carburanti	€ 380.090	€ 375.000	€ 408.858	€ 33.858	9%	€ 28.767	8%
Cancelleria, Stampati e Toner	€ 503.516	€ 477.000	€ 526.727	€ 49.727	10%	€ 23.211	5%
Articoli Manutentivi	€ 256.431	€ 228.462	€ 265.299	€ 36.837	16%	€ 8.868	3%
Altri Beni Non sanitari	€ 165.201	€ 154.925	€ 114.763	-€ 40.162	-26%	-€ 50.437	-31%
TOTALE BENI NON SANITARI (CON RIMANENZE FINALI)	€ 1.628.524	€ 1.602.387	€ 1.673.294	€ 70.907	4%	€ 44.770	3%
TOTALE BENI (CON RIMANENZE FINALI)	€ 51.201.966	€ 50.565.267	€ 55.785.255	€ 5.219.988	10%	€ 4.583.289	9%
	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	€ 50.879.201	€ 48.962.880	€ 53.800.288	€ 4.837.408	10%	€ 2.921.087	6%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	€ 1.624.160	€ 1.602.387	€ 1.699.102	€ 96.715	6%	€ 74.942	5%
Totale Beni Senza Variazione Rimanenze B.1)	€ 52.503.361	€ 50.565.267	€ 55.499.391	€ 4.934.123	10%	€ 2.996.030	6%
B.10) Variazione delle Rimanenze	-€ 1.301.395	€ 0	€ 285.864	€ 285.864	#DIV/0!	€ 1.587.259	-122%
Totale Beni Con Variazione Rimanenze B.1) + B.10)	€ 51.201.966	€ 50.565.267	€ 55.785.255	€ 5.219.988	10%	€ 4.583.289	9%

Tabella B.1) e B.10)

L'incremento nell'acquisto di beni sanitari (sia rispetto al preventivo 2019 che rispetto al consuntivo 2018) è prevalentemente determinato dalla spesa per l'acquisto ospedaliero di farmaci.

Spesa per l'acquisto ospedaliero di farmaci. L'obiettivo di spesa farmaceutica 2019 non aveva inizialmente tenuto conto dell'erogazione diretta della Cittadella San Rocco di Corso Giovecca, in carico all'Azienda USL di Ferrara dal 15/06/2019. Successivamente la Regione ha valutato tale obiettivo complessivamente per l'area di Ferrara. I dati relativi al 14° invio evidenziano che a fronte di un obiettivo di "area" (A usl e Aosp) pari al - 1,1% (2019 vs 2018) la spesa per acquisto ospedaliero di farmaci è stata pari al + 1,9% (2019 vs 2018). Il dato in crescita si evidenzia per tutte le aziende della Regione. Si sottolinea che a fronte di un obiettivo pari allo 0% (2019 vs 2018), la Regione Emilia Romagna chiude con un + 2,9% (2019 vs 2018).

acquisto ospedaliero					
Aziende	OBJ 2019		var. gen-dic 2019 vs 2018	monitoraggio su dati per area (Ausi+Aou+IRCSS)	
	Importo (€)	var. vs 2018		OBJ su area	var '19 vs '18 su area
AUSL Piacenza	51.623.284	1,3%	3,4%	1,3%	3,4%
AUSL Parma	49.226.257	-2,8%	1,4%	-2,9%	0,7%
AOU Parma	48.103.758	-3,0%	0,0%		
AUSL Reggio E.	106.274.734	-1,1%	1,3%	-1,1%	1,3%
AUSL Modena	110.346.886	-0,5%	1,9%	-0,4%	1,7%
AOU Modena	37.781.983	0,0%	0,0%		
AUSL Bologna	99.558.459	-1,6%	1,6%		
AOU Bologna	112.158.325	-0,9%	5,8%	-1,3%	3,7%
IOR	2.717.661	-5,6%	-5,7%		
Imola	22.668.570	0,5%	5,6%	0,5%	5,6%
AUSL Ferrara^	77.898.292	-1,1%	1,9%	-1,1%	1,9%
AOU Ferrara^					
AUSL Romagna	199.619.842	1,7%	4,3%	1,7%	4,3%
IRST	25.819.688	17,6%	7,7%	17,6%	7,7%
Emilia-Romagna	943.797.739	0,0%	2,9%	0,0%	2,9%

Il fondo per i farmaci oncologici è stato ridefinito durante l'anno, incrementandolo da 494.680 euro a 892.489 euro. La spesa per gli innovativi, dopo il 14° invio, è stata pari a 938.225 euro, determinando un assorbimento del fondo pari al 105%.

Relativamente al **consumo dei farmaci** si rileva pertanto rispetto al bilancio di previsione 2019 un incremento di + 2.774.441 euro per:

- Medicinali (al netto degli innovativi) + 2.330.076 euro, in quanto nel preventivo non era ancora stato considerato lo spostamento di spesa per i farmaci a residenti dall'Azienda Ospedaliera all'Azienda USL per la gestione dell'erogazione diretta della Cittadella San Rocco, ora tutta in capo all'Azienda USL. Tale spostamento è stato recepito solo dopo la sottoscrizione dell'accordo di fornitura.
- Farmaci Innovativi + 444.365 euro in quanto il bilancio di previsione 2019 era stato formulato secondo le stime regionali di spesa dei farmaci innovativi, che poi si sono rilevate sottostimate.

L'**ossigeno** decremanta rispetto al bilancio di previsione 2019 di - 103.882 euro.

Gli emoderivati evidenziano un incremento di + 793.409 euro rispetto al bilancio di previsione 2019 per fattori della coagulazione per pazienti emofilici che trovano copertura nel corrispondente finanziamento.

I **vaccini** confermano l'incremento previsto per l'applicazione del Nuovo Piano di Prevenzione Vaccinale varato a livello nazionale e regionale, con un ulteriore incremento di 175.080 euro. I dati dei target vaccinali previsti dalla DGR 977/2019 sono ancora in attesa di pubblicazione da Insider.

Dispositivi. Si nota un incremento nella spesa sia rispetto al bilancio di previsione 2019 di + 1,3 mln di euro che rispetto al bilancio di esercizio 2018 di + 0,9 mln di euro.

L'analisi sugli scostamenti utilizzando i conti economici non è fattibile in quanto i conti individuati per i beni per assistenza protesica e integrativa sono stati chiusi e gli importi sono confluiti sui vari conti dei dispositivi, come da comunicazione Regionale.

Si è proceduto pertanto a confrontare i costi 2019 vs 2018 per classi CND. Tra gli incrementi maggiori si evidenziano:

- + 560.896 euro sulle apparecchiature sanitarie e componentistica. Questo per la diversa contabilizzazione di alcune componentistiche delle attrezzature, che erano sino al 2018 considerate parte delle attrezzature e pertanto imputate ai conti patrimoniali. Con l'avvio dell'anagrafica unica centralizzata in GAAC questi articoli sono ora contabilizzati nei costi di esercizio.
- + 130.619 euro per dispositivi di somministrazione e raccolta;
- + 116.223 euro per dispositivi di medicazione;
- + 74.006 euro per i dispositivi per dialisi.

Di seguito una tabella riepilogativa delle variazioni.

CND	Val Comp 2018	Val Comp 2019	DIFF	%
APPARECCHIATURE SANITARIE E RELATIVI COMPONENTI	665.623,35	1226.519,95	560.896,60	84%
DISPOSITIVI DA SOMMINISTRAZIONE, PRELIEVO E RACCOL	1944.560,72	2.075.180,37	130.619,65	7%
DISPOSITIVI PER MEDICAZIONI GENERALI E SPECIALISTI	740.989,55	857.212,86	116.223,31	16%
DISPOSITIVI PER DIALISI	32.080,31	106.086,95	74.006,65	231%
DISPOSITIVI VARI	196.146,65	262.543,29	66.396,64	34%
DISPOSITIVI PER APPARATO GASTROINTESTINALE	228.209,79	282.567,02	54.357,23	24%
DISPOSITIVI PER CHIRURGIA MIN-INVASIVA ED ELETTRO	306.387,82	352.600,88	46.213,06	15%
DISPOSITIVI PER APPARATO RESPIRATORIO E ANESTESIA	195.725,63	226.044,10	30.318,47	15%
DISPOSITIVI PER APPARATO CARDIOCIRCOLATORIO	498.427,29	522.512,05	24.084,76	5%
DISPOSITIVI PER ODONTOIATRIA, OFTALMOLOGIA E OTORI	184.459,77	195.075,82	10.616,05	6%
STRUMENTARIO CHIRURGICO PLURIUSO O RIUSABILE	79.472,98	88.306,12	8.833,14	11%
00-Assemblati	-	4.014,27	4.014,27	#DIV/0!
DISPOSITIVI PER APPARATO UROGENITALE	707.987,18	711.174,83	3.187,65	0%
DISPOSITIVI PER SISTEMA NERVOSO E MIDOLLARE	15.980,03	15.206,59	- 773,44	-5%
DISPOSITIVI DA SUTURA	431.862,67	430.194,49	- 1.668,18	0%
DISINFETTANTI, ANTISEPTICI E PROTEOLITICI (D. LGS.	78.708,40	76.459,52	- 2.248,88	-3%
SUPPORTI O AUSILI TECNICI PER PERSONE DISABILI	11476,65	8.357,28	- 3.119,38	-27%
DISPOSITIVI PER EMOTRASFUSIONE ED EMATOLOGIA	5.066,23	1.937,53	- 3.128,70	-62%
PRODOTTI PER STERILIZZAZIONE	28.624,94	24.619,67	- 4.005,27	-14%
DISPOSITIVI MEDICO-DIAGNOSTICI IN VITRO (D. LGS. 3	984.394,37	975.175,05	- 9.219,32	-1%
DISPOSITIVI PROTESICI IMPIANTABILI E PRODOTTI PER	2.452.606,07	2.404.007,03	- 48.599,05	-2%
DISPOSITIVI IMPIANTABILI ATTIVI	508.797,00	451.672,78	- 57.124,22	-11%
DISPOSITIVI DI PROTEZIONE E AUSILI PER INCONTINENZ	572.308,44	514.548,47	- 57.759,98	-10%
TOTALE	10.869.895,84	11.812.016,91	942.121,07	9%

Beni non sanitari. L'aggregato evidenzia un incremento dei consumi rispetto bilancio di previsione 2019 di + 70.907 euro principalmente imputabile ai carburanti (per l'acquisto di nuove automediche) e per la cancelleria, stampati e toner (per maggiori oneri resesi necessari per l'accreditamento).

Di seguito, a titolo di completezza dell'analisi del CE, le tabelle riepilogative dei valori dei beni senza e con le rimanenze finali.

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	€ 50.879.201	€ 48.962.880	€ 53.800.288	€ 4.837.408	10%	€ 2.921.087	6%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	€ 1.624.160	€ 1.602.387	€ 1.699.102	€ 96.715	6%	€ 74.942	5%
Totale Beni Senza Variazione Rimanenze B.1)	€ 52.503.361	€ 50.565.267	€ 55.499.391	€ 4.934.123	10%	€ 2.996.030	6%
B.10) Variazione delle Rimanenze	-€ 1.301.395	€ 0	€ 285.864	€ 285.864	#DIV/0!	€ 1.587.259	-122%
Totale Beni Con Variazione Rimanenze B.1) + B.10)	€ 51.201.966	€ 50.565.267	€ 55.785.255	€ 5.219.988	10%	€ 4.583.289	9%

Tabella B.1) e B.10)

B.2) Acquisto di Servizi Sanitari

B.2.a) MEDICINA DI BASE

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Medici di Base e Pediatri di Libera Scelta	€ 36.897.000	€ 36.897.000	€ 36.897.000	€ 0	0%	€ 0	0%
Continuità assistenziale e SET	€ 5.143.262	€ 4.944.622	€ 5.217.782	€ 273.160	6%	€ 74.520	1%
Altro (Medicina dei Servizi, altre province e extra regione)	€ 573.060	€ 566.968	€ 546.217	-€ 20.752	-4%	-€ 26.843	-5%
Totale Medicina di Base	€ 42.613.322	€ 42.408.590	€ 42.660.999	€ 252.408	1%	€ 47.677	0%

Tabella B.2.a)

L'aggregato incrementa di + 252.408 euro rispetto al bilancio di previsione principalmente per:

- **Continuità Assistenziale e SET** per + 273.160. L'incremento è concentrato sulla Continuità Assistenziale ed è dovuto all'organizzazione del servizio di primo soccorso a Comacchio con solo medici di CA e per l'attivazione di nuove guardie straordinarie.
- **Medicina dei servizi** – 20.752 euro rispetto all'effettivo andamento della spesa del 2019.

B.2.b) e B.2.i) FARMACEUTICA

La spesa farmaceutica territoriale (convenzionata e distribuzione farmaci file F) evidenzia uno scostamento di - 2.468.090 euro rispetto al preventivo 2019 e di - 1.004.828 euro rispetto al consuntivo 2018.

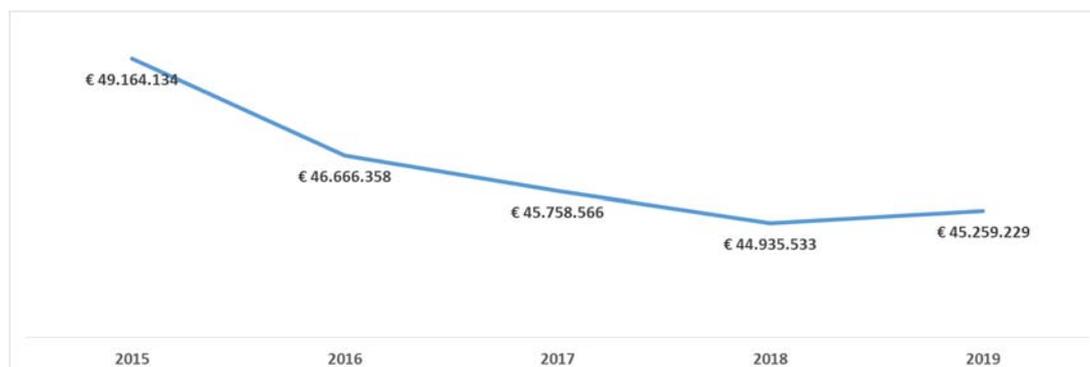
	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Farmaceutica convenzionata	€ 44.935.533	€ 45.532.826	€ 45.259.229	-€ 273.597	-1%	€ 323.696	1%
Farmaceutica convenzionata in mobilità	€ 1.069.016	€ 1.109.991	€ 1.369.635	€ 259.644	23%	€ 300.618	28%
B.2.b) Farmaceutica	€ 46.004.549	€ 46.642.817	€ 46.628.864	-€ 13.952	0%	€ 624.315	1%
Somministrazione Farmaci in provincia	€ 27.804.579	€ 28.226.373	€ 25.616.697	-€ 2.609.676	-9%	-€ 2.187.882	-8%
Somministrazione Farmaci fuori provincia	€ 4.211.289	€ 4.211.289	€ 4.264.889	€ 53.600	1%	€ 53.599	1%
Somministrazione Farmaci fuori rer	€ 1.541.023	€ 1.927.790	€ 1.927.790	€ 0	0%	€ 386.767	25%
Somministrazione Farmaci a stranieri	€ 6.588	€ 6.588	€ 39.600	€ 33.012	501%	€ 33.012	501%
Servizio Distribuzione Farmaci per Conto	€ 1.431.567	€ 1.448.000	€ 1.516.927	€ 68.927	5%	€ 85.360	6%
B.2.i) Prestaz.di distribuzione farmaci (File F)	€ 34.995.046	€ 35.820.041	€ 33.365.903	-€ 2.454.138	-7%	-€ 1.629.143	-5%
Totale Acquisiti per Farmaceutica e Distribuzione Farmaci	€ 80.999.596	€ 82.462.857	€ 79.994.767	-€ 2.468.090	-3%	-€ 1.004.828	-1%

Tabella B.2.b) e B.2.i)

Di seguito l'analisi di dettaglio delle singole variazioni.

Farmaceutica Convenzionata. L'obiettivo 2019 assegnato dalla Regione all'Azienda USL Di Ferrara era pari al + 2,2% 2019 vs 2018. Alla determinazione di tale obiettivo erano state considerate diverse dinamiche. Erano stati considerati degli incrementi di spesa per il mancato introito del ticket per i residenti e i domiciliati con scelta del medico in fasce di reddito RE2/RE3 e per l'aumento delle prescrizioni quale effetto indotto dall'abolizione del superticket e negli effetti legati al nuovo accordo con le farmacie convenzionate. Per contro venivano ipotizzati potenziali risparmi da scadenze brevettuali e dall'adesione a obiettivi di appropriatezza prescrittiva (PPI, antibiotici, omega3).

L'Azienda USL di Ferrara in sede previsionale aveva ipotizzato un'azione di risparmio di - 352.000 euro, con una rideterminazione dell'obiettivo sulla farmaceutica convenzionata dal + 2,2% regionale al + 1,33% aziendale. Il 2019 ha chiuso con un + 0,72% vs 2018, pertanto con un'ottima performance per l'Azienda USL di Ferrara. Di seguito un grafico con il trend della spesa dal 2015 al 2019.



Somministrazione Farmaci a residenti della Provincia. Relativamente ai farmaci somministrati ai residenti si evidenzia una spesa inferiore al bilancio di previsione 2019, in quanto in sede previsionale non era ancora stata

stimata la diversa contabilizzazione dei farmaci direttamente erogati dal nuovo punto di Corso Giovecca, comprati dal 2019 direttamente dall'Azienda USL di Ferrara, per - € 2.609.676 di euro.

Somministrazione Farmaci a residenti Fuori Provincia. Rispetto al bilancio di previsione 2019, in cui si sono indicate le cifre relative all'anno 2018, in sede di consuntivo si registrano i valori effettivi 2019 con lieve incremento di 53.600.

Somministrazione Farmaci a residenti Fuori Regione. La mobilità attiva extra regionale per la somministrazione farmaci è stata contabilizzata ai valori 2017, in quanto sono state confermate nella nota PG/2020/0308320 del 22/04/2020 le indicazioni fornite con la DGR 977/2019.

Si propone di seguito una ripartizione della somministrazione farmaci per tipologia di somministrazione:

	Mob Infra RER	Mob della Provincia	Mob Extra RER
Vanno rilevati i costi relativi alla mobilità passiva infra-regionale per distribuzione diretta di farmaci secondo le seguenti modalità di erogazione: > 01 - farmaci erogati alla dimissione da ricovero (erogazione di farmaci per il proseguimento della cura L. 405/2001 art. 8 lettera c) > 02 - farmaci erogati a seguito di visita specialistica ambulatoriale (erogazione di farmaci per il proseguimento della cura L. 405/2001 art.8 lettera c) > 03/04 - farmaci erogati a pazienti cronici o soggetti a controlli ricorrenti e/o presi in carico (PHT, piani terapeutici, fibrosi cistica, fattori della coagulazione, ecc.), compresi i pazienti affetti da malattie rare > 05 - farmaci erogati da strutture territoriali ambulatoriali, CSM e SERT, a pazienti in ADI, carcere, strutture residenziali e semiresidenziali, hospice, altre strutture territoriali (es. OSCO) > 10 - farmaci distribuiti direttamente nell'ambito del Day Service Ambulatoriale oncologico (oncologici e ancillari)	€ 2.709.660,60	€ 17.467.919,73	€ 1.407.048,55
Vanno rilevati i costi relativi alla mobilità passiva infra-regionale per distribuzione per conto effettuata presso le farmacie convenzionate (modalità di erogazione 06 - farmaci distribuiti per conto)	€ 149.577,17		€ 34.711,47
Vanno rilevati i costi relativi alla mobilità passiva infra-regionale della somministrazione farmaci: > in occasione di terapie ambulatoriali quando il costo della prestazione non è inclusivo del farmaco e di emocomponenti derivati dalla lavorazione del sangue DM 5/11/96 - MODALITA' DI EROGAZIONE "08" > in Day Service Ambulatoriale oncologico (compresi ancillari > 15 euro/u.p.) - MODALITA' DI EROGAZIONE "09"	€ 1.316.721,74	€ 8.067.276,02	€ 398.324,92
Vanno rilevati i costi relativi alla mobilità passiva infra-regionale della somministrazione farmaci : > in modalità di ricovero ad emofiliaci (fattori della coagulazione) - MODALITA' DI EROGAZIONE "07" > in modalità di ricovero durante il DH oncologico (compresi ancillari >15 euro/u.p.) - MODALITA' DI EROGAZIONE "11"	€ 88.929,43	€ 81.501,17	€ 87.705,31
TOTALE	€ 4.264.888,93	€ 25.616.696,92	€ 1.927.790,25

Somministrazione Farmaci a residenti a stranieri da Aziende Ospedaliere. Si rileva un incremento di + 33.012 euro rispetto al preventivo 2019.

Farmaceutica in distribuzione diretta. Il bilancio di esercizio 2019 registra un incremento di + 68.927 euro per il servizio di distribuzione farmaci per conto.

B.2.c) SPECIALISTICA

L'aggregato incrementa rispetto al preventivo 2019 di + 1,8 mln euro (+ 3%) e di 6,7 milioni di euro (+ 10%) rispetto al bilancio di esercizio 2018.

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
TOTALE SPECIALISTICA DELLA PROVINCIA	€ 42.758.792	€ 46.192.807	€ 47.205.807	€ 1.013.000	2%	€ 4.447.015	10%
Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia (Aosp)	€ 42.758.792	€ 46.192.807	€ 43.360.107	€ 1.013.000	2%	€ 4.447.015	10%
Pronto Soccorso da Aziende Sanitarie della Provincia (Aosp)			€ 3.845.700				
TOTALE SPECIALISTICA INFRA RER	€ 4.872.129	€ 4.929.583	€ 5.100.736	€ 171.153	3%	€ 228.607	5%
Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	€ 4.872.129	€ 4.929.583	€ 4.731.313	-€ 198.270	-4%	-€ 140.815	-3%
Pronto Soccorso da Aziende Sanitarie della Regione			€ 369.423	€ 369.423	#DIV/0!	€ 369.423	#DIV/0!
SPECIALISTICA EXTRA RER	€ 9.419.759	€ 9.970.709	€ 9.970.709	€ 0	0%	€ 550.950	6%
Altre Prestazioni di Specialistica da Az. san. Della RER (tra cui Accordi a latere con Azienda Ospedaliera)	€ 1.547.796	€ 2.046.806	€ 2.405.390	€ 358.584	18%	€ 857.594	55%
Specialistica convenzionata interna	€ 6.192.734	€ 6.359.014	€ 6.483.406	€ 124.392	2%	€ 290.672	5%
Specialistica Privato Accreditato e Altre Strutture Convenzionate	€ 4.691.927	€ 4.743.961	€ 5.031.605	€ 287.644	6%	€ 339.678	7%
Specialistica Privato Accredita per pazienti Extra RER (solo partita di giro)	€ 112.509	€ 125.554	€ 125.554	€ 0	0%	€ 13.045	12%
Altre Prestazioni di Specialistica	€ 48.964	€ 99.248	€ 39.619	-€ 59.629	-60%	-€ 9.345	-19%
Totale Specialistica	€ 69.644.610	€ 74.467.681	€ 76.362.826	€ 1.895.144	3%	€ 6.718.216	10%

Tabela B.2.c)

Le principali variazioni rispetto al bilancio di previsione 2019 sono date da diversi aggregati.

Specialistica da Azienda Ospedaliera: incremento di + 1.013.000 euro. In tale voce sono comprese le prestazioni di specialistica e di laboratorio per esterni. Sono inoltre comprese le prestazioni laboratoristiche per interni e gli esami di plasmeferesi. Il Bilancio di Previsione recepisce l'adeguamento ai valori lordi effettivi di produzione 2018 per le voci appena descritte. Si recepisce la gestione in capo all'azienda USL del punto prelievi della Cittadella della Salute di Corso Giovecca. Dalla sottoscrizione dell'accordo non ne hanno fatto più parte l'Anatomia Patologica per non ricoverati e i PAP Test No Screening ora a fatturazione diretta. Con la sottoscrizione dell'accordo è stato inoltre riconosciuto un ulteriore incremento legato agli andamenti produttivi del 2019.

Specialistica Infra RER. Tale aggregato incrementa di + 171.153 euro. La mobilità è stata registrata seguendo le indicazioni della nota PG/2020/0308320 del 22/04/2020, laddove sono stati recepiti i ritorni informativi di cui alla nota PG/2020/0269157 del 03/04/2020. In particolare, come da bilancio di previsione 2019 (DGR n. 977/2019) la mobilità extra-provinciale relativa all'attività di specialistica è stata contabilizzata ai valori di produzione 2018, tranne per Meldola che ha determinato l'incremento evidenziato.

Specialistica Extra RER. La mobilità attiva extra regionale per la somministrazione farmaci è stata contabilizzata ai valori 2017, in quanto sono state confermate nella nota PG/2020/0308320 del 22/04/2020 le indicazioni fornite con la DGR 977/2019. Non si determina pertanto nessuna variazione rispetto al bilancio di previsione 2019.

Altre Prestazioni di Specialistica da Aziende Sanitarie della RER. Si evidenzia un incremento di + 358.584 euro per effetto del passaggio in questo aggregato, dopo la sottoscrizione dell'accordo di fornitura, dell'Anatomia Patologica per non ricoverati e dei PAP Test No Screening. Sono inoltre incrementati i costi per effetto della fatturazione delle prestazioni di service di emodinamica dell'azienda ospedaliera di Ferrara.

La specialistica convenzionata interna, già prevista in incremento nel bilancio di previsione 2019, per effetto del trascinarsi delle maggiori ore che erano state pubblicate nel corso del 2018 al fine di mantenere l'indice di performance dei tempi di attesa superiore al 90%, registra un ulteriore incremento di spesa di + 124.392 euro, sempre per il mantenimento dei tempi di attesa.

Specialistica del privato accreditato. Sempre per il mantenimento dello stesso obiettivo è stata incrementata la richiesta prestazionale nei confronti delle case di cura private della Provincia Ferrarese, determinando un incremento rispetto al bilancio di previsione 2019 di + 287.644 euro.

B.2.d), B.2.e), B.2.f) ASSISTENZA RIABILITATIVA, INTEGRATIVA E PROTESICA

L'aggregato incrementa di + 708.473 euro rispetto al bilancio di previsione 2019 e di + 283.345 euro rispetto al bilancio di esercizio 2019.

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
B.2.d) Acquisto dei Servizi per Ass.za Riabilitativa	€ 249.053	€ 140.000	€ 115.187	-€ 24.813	-18%	-€ 133.867	-54%
B.2.e) Acquisti dei Servizi per Ass.za Integrativa	€ 1.594.539	€ 1.622.969	€ 1.583.299	-€ 39.671	-2%	-€ 11.241	-1%
B.2.f) Acquisti dei Servizi per Ass.za Protesica	€ 4.047.149	€ 3.702.644	€ 4.475.601	€ 772.957	21%	€ 428.452	11%
Totale Ass. Riabilitativa, Integrativa e Protesica	€ 5.890.742	€ 5.465.613	€ 6.174.086	€ 708.473	13%	€ 283.345	5%

Tabella B.2.d), B.2.e), B.2.f)

In particolare si evidenziano le seguenti variazioni rispetto al bilancio di previsione 2019:

- **assistenza riabilitativa** – 24.813 euro;
- **assistenza integrativa** – 39.671 euro, dovuta alla diversa contabilizzazione dell'integrativa da aziende sanitarie della Regione, ora compensata nella mobilità e registrata nei conti dedicati.
- **assistenza protesica** + 772.957 euro rispetto al bilancio di previsione 2019 e di + 283.345 euro rispetto al bilancio di esercizio 2018. Tale spesa, che era stata prevista in decremento per effetto del trascinarsi dei risparmi determinati dalle nuove gare Intercenter sui presidi, ha registrato invece un incremento per l'aumento delle autorizzazioni ai presidi per incontinenti (+ 10% 2019 vs 2018).

B.2.g) ASSISTENZA OSPEDALIERA DEGENZA

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Degenza da az. Sanitarie pubbliche - Azienda ospedaliera S. Anna	€ 102.468.000	€ 103.569.406	€ 103.569.406	€ 0	0%	€ 1.101.406	1%
Degenza da az. Sanitarie pubbliche - Altre aziende della Regione	€ 18.663.529	€ 19.453.882	€ 19.306.701	-€ 147.181	-1%	€ 643.172	3%
Degenza da az. Sanitarie pubbliche - Extra regione	€ 27.188.507	€ 26.571.449	€ 26.571.449	€ 0	0%	-€ 617.058	-2%
Degenza da case di cura private	€ 22.086.889	€ 22.333.707	€ 21.850.884	-€ 482.823	-2%	-€ 236.006	-1%
Degenza da case di cura private a cittadini Extra RER (solo partita di giro)	€ 1.829.055	€ 2.293.558	€ 2.293.558	€ 0	0%	€ 464.503	25%
Degenza altro	€ 485.919	€ 485.799	€ 444.106	-€ 41.692	-9%	-€ 41.813	-9%
Totale Ass.za Ospedaliera	€ 172.721.900	€ 174.707.800	€ 174.036.104	-€ 671.697	0%	€ 1.314.204	1%

Tabella B.2.g)

L'aggregato decrementa di 0,6 mln di euro rispetto al bilancio di previsione 2019 e incrementa di 1,3 mln euro rispetto al bilancio di esercizio 2018. Le principali variazioni sono di seguito spiegate.

La Degenza della Provincia evidenzia il recepimento del nuovo accordo di fornitura con l'Azienda Ospedaliera ed incrementa di 1,1 mln di euro rispetto al bilancio di esercizio 2018. Tale valore era stato già recepito in sede di bilancio di previsione 2019.

La Degenza infra RER è stata registrata seguendo le indicazioni della nota PG/2020/0308320 del 22/04/2020, laddove sono stati recepiti i ritorni informativi di cui alla nota PG/2020/0269157 del 03/04/2020. In particolare, come da bilancio di previsione 2019 (DGR n. 977/2019) la mobilità extra-provinciale relativa all'attività di degenza è stata contabilizzata ai valori di produzione 2018, tranne per Meldola e Montecatone che sono stati registrati ai valori di produzione 2019. Il decremento di – 147.181 euro è relativo a Meldola.

La Degenza extra regionale è stata contabilizzata ai valori 2017, in quanto sono state confermate nella nota PG/2020/0308320 del 22/04/2020 le indicazioni fornite con la DGR 977/2019. Si evidenzia pertanto un decremento rispetto al bilancio di esercizio 2018 di – 617.058 euro. Nessuna variazione rispetto al bilancio di previsione 2019.

Degenza da Case di Cura Private. I valori relativi alla degenza decrementano sia rispetto al preventivo 2019 che al bilancio di esercizio 2018, soprattutto per la riduzione dell'alta specialità in quanto l'Azienda non ha ritenuto di rinnovare lo storico contratto col Gruppo Villa Maria, che prevedeva un budget aggiuntivo rispetto a quello

regionale. Si segnala che relativamente alla degenza della case di cura della provincia (Salus e Quisisana) si è verificato nel corso del 2019 uno sfioramento del budget pari a 1.309.376 (di cui il 50% per autoproduzione) rispetto al quale è in corso una valutazione relativamente alla quota parte di maggior produzione connessa ad invii da PS pubblico.

B.2.h) PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Prestazioni di psichiatria	€ 5.864.456	€ 4.918.409	€ 5.032.028	€ 113.619	2%	-€ 832.427	-14%

Tabella B.2.h)

Nell'area psichiatrica è determinato dall'applicazione della DGR 1102/2014, laddove gli interventi di accoglienza in comunità, di affidamento familiare, di assistenza domiciliare e/o educativa territoriale intensiva, rivolti a "casi complessi" relativi a minori, precedentemente in carico ai servizi sociali dei comuni, sono ora ripartiti al 50% con il bilancio sanitario delle Aziende USL. La spesa per i minorenni inseriti in strutture sanitarie accreditate va a totale carico del SSR. In parte tali prestazioni sono rendicontate in questo aggregato e in parte hanno avuto una diversa contabilizzazione sui servizi sanitari.

B.2.j) PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Ass.za Termale da pubblico extra regione	€ 403.517	€ 390.043	€ 390.043	€ 0	0%	-€ 13.474	-3%
Ass.za Termale da privato per Residenti di altre Regioni	€ 77.996	€ 39.736	€ 39.736	€ 0	0%	-€ 38.260	-49%
Ass.za Termale da privato per Residenti	€ 542.316	€ 555.000	€ 556.821	€ 1.821	0%	€ 14.504	3%
Totale Ass.za Termale	€ 1.023.829	€ 984.779	€ 986.600	€ 1.821	0%	-€ 37.230	-4%

Tabella B.2.j)

L'aggregato incrementa di + 1.821 euro rispetto al bilancio di previsione 2019. Si ricorda che dal 2017 l'Azienda USL di Ferrara ha registrato l'avvio del centro Thermae Oasis, situato in provincia e che ha cominciato ad erogare prestazioni nei confronti di cittadini residenti extra Regione. Tali valori sono registrati per pari importo nei ricavi. Come da indicazioni Regionali tale mobilità è stata contabilizzata ai valori 2017.

B.2.k) TRASPORTI SANITARI

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Trasporti Degenti extra RER	€ 289.788	€ 315.236	€ 315.236	€ 0	0%	€ 25.448	9%
Trasporti da Privato	€ 2.467.078	€ 2.641.000	€ 2.808.597	€ 167.597	6%	€ 341.519	14%
Trasporti Degenti	€ 808.709	€ 870.000	€ 1.078.162	€ 208.162	24%	€ 269.453	33%
Trasporti Emergenza	€ 1.658.369	€ 1.771.000	€ 1.730.435	-€ 40.565	-2%	€ 72.066	4%
Trasporti Degenti Ordinari Az. Osp. S. Anna	€ 410.558	€ 150.000	€ 115.871	-€ 34.129	-23%	-€ 294.687	-72%
Altri Trasporti	€ 67.783	€ 220.497	€ 167.283	-€ 53.214	-24%	€ 99.500	147%
Totale Trasporti Sanitari	€ 3.235.207	€ 3.326.733	€ 3.406.987	€ 80.254	2%	€ 171.780	5%

Tabella B.2.k)

I trasporti sanitari recepiscono il maggior fabbisogno di trasporti ordinari programmati intraospedalieri conseguentemente all'integrazione dei percorsi clinici sulle sedi ospedaliere provinciali.

B.2.l) PRESTAZIONI SOCIALI E SANITARIE

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Acquisto di Prestazioni Sociali e Sanitarie FRNA	€ 39.831.553	€ 39.171.071	€ 38.733.634	-€ 437.437	-1%	-€ 1.097.919	-3%
Rette da Pubblico e Privato		€ 4.941.753	€ 3.934.826	-€ 1.006.927	-20%	€ 3.934.826	#DIV/0!
Rimborsi da Pubblico e Privato		€ 6.721.224	€ 6.663.431	-€ 57.793	-1%	€ 6.663.431	#DIV/0!
Oneri da Pubblico e Privato		€ 590.000	€ 599.272	€ 9.272	2%	€ 599.272	#DIV/0!
Oneri per Ass.za Domiciliare		€ 457.500	€ 407.000	-€ 50.500	-11%	€ 407.000	#DIV/0!
Acquisto di Prestazioni Sociali e Sanitarie NO FRNA	€ 11.912.978	€ 1.080.943	€ 1.124.340	€ 43.397	4%	-€ 10.788.638	-91%
Acquisti di prestazioni sociali e sanitarie	€ 51.744.531	€ 52.962.491	€ 51.462.503	-€ 1.499.988	-3%	-€ 282.028	-1%

Tabella B.2.l)

L'aggregato decrementa di - 1.499.988 euro rispetto al bilancio di previsione 2019 per una sovrastima di alcune voci e per la diversa contabilizzazione di alcuni voci delle rette ora nei servizi sanitari.

B.2.m) COMPARTECIPAZIONE PERSONALE PER LIBERA PROFESSIONE

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Compartecipazione personale per Libera Professione	€ 2.483.740	€ 2.324.288	€ 2.433.686	€ 109.398	5%	-€ 50.053	-2%

Tabella B.2.m)

L'aggregato incrementa di +109.398 euro recependo i valori effettivi dei costi della libera professione che trovano pari copertura nei conti di ricavo.

B.2.n) RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Indennizzi agli Emotrasfusi	€ 2.174.141	€ 2.174.141	€ 2.132.828	-€ 41.313	-2%	-€ 41.313	-2%
Indennità abbattimento Animali Infetti	€ 3.813.218	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	-€ 3.813.218	-100%
Rimborsi Assegni e Contributi FRNA	€ 3.067.390	€ 3.113.294	€ 3.203.509	€ 90.215	3%	€ 136.118	4%
Sussidi e Borse Lavoro	€ 946.304	€ 897.920	€ 927.158	€ 29.238	3%	-€ 19.147	-2%
Rimborsi altro	€ 68.338	€ 28.484	€ 33.930	€ 5.446	19%	-€ 34.409	-50%
Rimborsi Assegni e Contributi	€ 10.069.392	€ 6.213.839	€ 6.297.424	€ 83.585	1%	-€ 3.771.968	-37%
Rimborsi Assegni e Contributi (al netto del FRNA)	€ 7.002.002	€ 3.100.545	€ 3.093.915	-€ 6.629	0%	-€ 3.908.086	-56%

Tabella B.2.n)

L'aggregato, al netto del FRNA, risulta in lieve decremento di - 6.629 euro rispetto al bilancio di previsione 2019. Il decremento di - 3.908.086 euro rispetto al bilancio di esercizio 2018 è dovuto alla non ripetizione dei costi per aviaria, che hanno trovato pari riduzione anche nei ricavi.

B.2.o) CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE SANITARIE

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Prestazioni in SIMIL ALP	€ 1.239.865	€ 1.016.511	€ 1.313.565	€ 297.054	29%	€ 73.700	6%
Lavoro Autonomo	€ 382.525	€ 385.643	€ 528.554	€ 142.911	37%	€ 146.029	38%
Borse di Studio Sanitario	€ 382.932	€ 81.101	€ 680.830	€ 599.729	739%	€ 297.898	78%
Comandi Sanitari Passivi	€ 1.395.493	€ 1.208.459	€ 1.105.802	-€ 102.657	-8%	-€ 289.691	-21%
Altre consulenze	€ 332.744	€ 280.075	€ 303.533	€ 23.457	8%	-€ 29.212	-9%
Consulenze, collaborazioni, interinale sanitarie	€ 3.733.560	€ 2.971.789	€ 3.932.284	€ 960.495	32%	€ 198.724	5%

Tabella B.2.o)

L'aggregato nel suo complesso presenta un incremento di + 960.495 euro rispetto al bilancio preventivo 2019 per le seguenti motivazioni:

- Le **prestazioni in simil-alp** evidenziano maggiori costi per + 297.054 euro conseguentemente alla richiesta di disponibilità' aggiuntiva ai professionisti per il contenimento dei tempi di attesa

- **Il lavoro autonomo sanitario** incrementa di + 142.911 euro per attività di guardie di pronto soccorso e per sopperire alla contingente difficoltà nel reperire personale sanitario con assunzioni di ruolo
- **Le borse di studio sanitarie** incrementano di + 599.729 euro per le borse di studio degli specializzandi di medicina generale, che non erano state inserite nel bilancio di previsione. Tali borse sono finanziate dai contributi per le scuole di specializzazione dei MMG.
- **Comandi Sanitari Passivi** decrementano di – 102.657 euro per alcune cessazioni di personale medico in comando presso altre aziende (Aosp Bologna).

B.2.p) ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO SANITARI

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Prestazioni Sanitarie verso Az. San. RER - S. Anna	€ 141.332	€ 512.223	€ 490.722	-€ 21.501	-4%	€ 349.390	247%
Prestazioni per Mob. Internazionale	€ 543.129	€ 650.039	€ 766.158	€ 116.119	18%	€ 223.028	41%
Ossigenoterapia	€ 3.737.859	€ 4.030.960	€ 3.539.751	-€ 491.209	-12%	-€ 198.108	-5%
Services	€ 1.373.848	€ 1.198.942	€ 1.330.324	€ 131.382	11%	-€ 43.525	-3%
Altri Servizi Da Enti Pubblici	€ 1.008.902	€ 919.175	€ 1.326.699	€ 407.524	44%	€ 317.797	31%
Altri Servizi sanitari da Privato	€ 312.682	€ 312.682	€ 1.299.049	€ 986.367	315%	€ 986.367	315%
Altri Servizi Sanitari e sociosanitari	€ 763.025	€ 589.528	€ 377.964	-€ 211.565	-36%	-€ 385.062	-50%
Altri Servizi Sanitari e sociosanitari	€ 7.880.778	€ 8.213.549	€ 9.215.232	€ 1.001.683	12%	€ 1.334.454	17%

Tabella B.2.p)

La variazione in incremento di 1 mln di euro rispetto al bilancio preventivo 2019 è determinato principalmente da:

- **Ossigenoterapia:** decremento di – 491.209 euro a seguito di una sovrastima nel bilancio di previsione 2019. Si evidenzia anche un decremento rispetto al bilancio di esercizio 2018 in quanto si è registrato un calo dei pazienti (- 1,7% 2018 vs 2017 pazienti in terapia respiratoria);
- **Services:** incrementano di + 131.382 euro per l'adeguamento agli effettivi valori economici dei conti, che riportavano una sottostima nel bilancio di previsione 2018;
- **Altri servizi da Enti Pubblici:** + 407.524 euro a seguito degli incrementi avuti per i costi del personale universitario, conseguentemente al nuovo accordo attuativo locale che ha registrato il convenzionamento della medicina Legale e della Odontoiatria oltre alla medicina di Cento e della Chirurgia Provinciale.
- **Altri Servizi Sanitari da Privato:** incrementano di + 986.367 euro per la diversa contabilizzazione di prestazioni prima registrate nel conto delle rette.

B.3) Acquisto di Servizi Non Sanitari

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
B.3.a) Servizi Non Sanitari	€ 25.431.263	€ 25.623.655	€ 26.334.798	€ 711.144	3%	€ 903.535	4%
Servizi Tecnici	€ 16.558.757	€ 16.942.839	€ 17.826.296	€ 883.456	5%	€ 1.267.539	8%
Assicurazioni	€ 504.144	€ 491.500	€ 510.404	€ 18.904	4%	€ 6.260	1%
Altri Servizi	€ 8.368.363	€ 8.189.316	€ 7.998.099	-€ 191.217	-2%	-€ 370.264	-4%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro autonomo non sanitarie	€ 551.928	€ 612.717	€ 761.172	€ 148.455	24%	€ 209.244	38%
B.3.c) Formazione	€ 211.271	€ 319.940	€ 385.002	€ 65.062	20%	€ 173.730	82%
Acquisto di Servizi Non Sanitari	€ 26.194.463	€ 26.556.311	€ 27.480.972	€ 924.660	3%	€ 1.286.509	5%

Tabella B.3)

L'aggregato dei servizi non sanitari incrementa di + 924.660 euro rispetto al bilancio di previsione 2019 e di + 1.286.509 euro rispetto al bilancio di esercizio 2018. Di seguito un'analisi dell'aggregato nelle sue componenti principali, ovvero servizi tecnici, altri servizi non sanitari e assicurazioni.

B.3.a) SERVIZI NON SANITARI

Servizi Tecnici

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Lavanderia	€ 2.237.341	€ 2.238.000	€ 2.294.542	€ 56.542	3%	€ 57.201	3%
Pulizia	€ 4.062.490	€ 4.075.000	€ 4.074.331	-€ 669	0%	€ 11.841	0%
Mensa Degenti	€ 3.314.535	€ 2.445.482	€ 2.432.257	-€ 13.225	-1%	€ 8.169	0%
Mensa Dipendenti		€ 870.000	€ 890.447	€ 20.447	2%		
Riscaldamento	€ 3.048.156	€ 3.035.000	€ 3.399.023	€ 364.023	12%	€ 350.867	12%
Servizi di Ass.za Informatica	€ 167.572	€ 167.572	€ 183.174	€ 15.602	9%	€ 15.602	9%
Trasporti Non Sanitari	€ 124.644	€ 362.000	€ 411.230	€ 49.230	14%	€ 286.586	230%
Smaltimento Rifiuti Speciali	€ 267.201	€ 288.000	€ 314.664	€ 26.664	9%	€ 47.463	18%
Utenze Telefoniche	€ 566.250	€ 688.680	€ 734.897	€ 46.217	7%	€ 168.648	30%
Utenze Elettricità	€ 2.420.408	€ 2.421.903	€ 2.790.960	€ 369.056	15%	€ 370.551	15%
Acqua	€ 346.897	€ 347.860	€ 297.476	-€ 50.384	-14%	-€ 49.421	-14%
Altre Utenze	€ 3.263	€ 3.342	€ 3.295	-€ 47	-1%	€ 32	1%
Totale Servizi Tecnici	€ 16.558.757	€ 16.942.839	€ 17.826.296	€ 883.456	5%	€ 1.267.539	8%

Tabella B.3.a) Servizi Non Sanitari Prima Parte: Servizi Tecnici

L'aggregato incrementa rispetto bilancio preventivo 2019 di + 883.456 euro principalmente per:

- Il servizio di **lavanoleggio**: incremento di + 56.542 euro a seguito di conguagli delle giornate e vestizioni con prezzi più alti per adeguamento ISTAT.
- Il **Riscaldamento** incrementa di + 364.023 euro. Si rimanda al capitolo dell'accordo di Fornitura con l'Azienda Ospedaliera per le motivazioni.
- Il **servizio di assistenza informatica** incrementa di + 15.602 euro per una sottostima della previsione.
- Il **trasporti non sanitari** incrementano per + 49.230 euro per una sottostima del bilancio di previsione 2019.
- Lo **smaltimento rifiuti speciali** incrementa di + 26.664 euro per l'applicazione di prezzi al Kg più alta seguito del contratto ponte dal 1/7/2019.
- Le **utenze telefoniche** incrementano per + 46.217 euro per una sottostima del bilancio di previsione 2019.
- L'**energia elettrica** registra maggiori costi di + 369.056 euro.
- L'**acqua** registra minori costi per - 50.384 euro per una sovrastima del bilancio di previsione 2019.

Servizi Assicurativi

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Premi Assicurativi RC	€ 41.867	€ 153.500	€ 152.226	-€ 1.275	-1%	€ 110.359	264%
Premi Assicurativi Altro	€ 462.277	€ 338.000	€ 358.178	€ 20.178	6%	-€ 104.098	-23%
Totale Assicurazioni	€ 504.144	€ 491.500	€ 510.404	€ 18.904	4%	€ 6.260	1%

Tabella B.3.a) Servizi Non Sanitari Seconda Parte: Assicurazioni

L'aggregato incrementa di + 20.178 euro rispetto al bilancio di previsione 2019 per le altre assicurazioni per una sottostima in fase di previsione.

Altri Servizi

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Altri Servizi Non Sanitari da az. San. RER - azienda ospedaliera S. Anna (Quali Vigilanza e Pasti)	€ 1.557.817	€ 1.529.457	€ 1.392.234	-€ 137.223	-9%	-€ 165.583	-11%
Altri Servizi Non Sanitari da altre Az. San. Della RER	€ 100.641	€ 107.571	€ 8.148	-€ 99.424	-92%	-€ 92.493	-92%
Servizi non Sanitari da Aziende Sanitarie della RER (a)	€ 1.658.457	€ 1.637.028	€ 1.400.382	-€ 236.646	-14%	-€ 258.076	-16%
Servizi di prenotazione	€ 2.996.832	€ 2.990.000	€ 3.357.472	€ 367.472	12%	€ 360.640	12%
Servizi e Spese Postali	€ 882.009	€ 874.417	€ 429.571	-€ 444.846	-51%	-€ 452.438	-51%
Servizi di gestione degli archivi aziendali	€ 339.051	€ 375.000	€ 406.184	€ 31.184	8%	€ 67.133	20%
Servizi di mediazione culturale/linguistica	€ 67.711	€ 72.907	€ 0	-€ 72.907	-100%	-€ 67.711	-100%
Servizi di Vigilanza	€ 250.474	€ 260.000	€ 253.158	-€ 6.842	-3%	€ 2.685	1%
Servizi di gestione dei magazzini	€ 470.913	€ 897.000	€ 864.426	-€ 32.574	-4%	€ 393.512	84%
Pubblicità ed Inserzioni	€ 74.381	€ 82.260	€ 53.307	-€ 28.953	-35%	-€ 21.075	-28%
Altri servizi non sanitari da privato	€ 1.199.757	€ 569.386	€ 812.030	€ 242.644	43%	-€ 387.727	-32%
Rimborsi Spese a Personale	€ 297.794	€ 317.914	€ 287.663	-€ 30.251	-10%	-€ 10.132	-3%
Altri Servizi Non Sanitari	€ 130.983	€ 113.403	€ 133.907	€ 20.504	18%	€ 2.924	2%
Altri Servizi Non Sanitari (b)	€ 6.709.905	€ 6.552.288	€ 6.597.717	€ 45.429	1%	-€ 112.188	-2%
Totale Altri Servizi Non Sanitari	€ 8.368.363	€ 8.189.316	€ 7.998.099	-€ 191.217	-2%	-€ 370.264	-4%

Tabella B.3.a) Servizi Non Sanitari Terza Parte: Altri Servizi

L'aggregato decrementa di - 191.217 euro rispetto al bilancio di previsione 2019 per le motivazioni di seguito rappresentate.

Servizi Non Sanitari da Pubblico. Si rimanda al capitolo dell'accordo di Fornitura con l'Azienda Ospedaliera per le motivazioni.

Servizi non sanitari da Privato. Questi servizi decrementano per:

- **Servizi di prenotazione** incrementano di + 367.472 euro, in quanto nel bilancio di previsione non erano stati stimati gli effetti dell'applicazione del nuovo accordo con le farmacie convenzionate che aumenta da 2 euro a 2,40 il costo unitario di prenotazione, nonché del trascinamento conseguente all'adeguamento degli operatori Lepida dedicati all'accesso;
- **Servizi e spese postali** decrementano di - 444.846 euro per effetto del rallentamento degli invii delle sanzioni per mancata disdetta in quanto nella gara intecenter sui servizi postali non era incluso l'invio SIN della mancata disdetta (atti giudiziari). Ciò ha determinato la necessità di attivare un contratto ulteriore con Poste Italiane che ha richiesto tempi lunghi. Tale ritardo ha avuto un effetto sia in termini di minori ricavi che di minori costi sull'esercizio 2019, che verranno recuperati il prossimo anno.
- **Altri servizi non sanitari da privato** + 242.644 euro per la contabilizzazione in questo aggregato delle voci della pubblicità e inserzioni e del servizio di mediazione culturale.
- **Rimborsi spese a personale** - 30.251 euro.

B.3.b) CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE NON SANITARIE

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Borse di Studio e Lavoro autonomo non sanitario	€ 119.969	€ 154.425	€ 276.748	€ 122.323	79%	€ 156.779	131%
Comandi Passivi Non Sanitari	€ 350.486	€ 347.086	€ 404.703	€ 57.617	17%	€ 54.217	15%
Altre Consulenze, collaborazioni	€ 81.472	€ 111.206	€ 79.721	-€ 31.485	-28%	-€ 1.751	-2%
Totale Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	€ 551.928	€ 612.717	€ 761.172	€ 148.455	24%	€ 209.244	38%

Tabella B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

L'aggregato evidenzia un incremento rispetto al bilancio preventivo 2019 di + 148.455 euro per i seguenti fattori:

- **Borse di studio e lavoro autonomo non sanitario** incrementano di + 122.323 euro per alcuni contratti finanziati.
- **Comandi passivi non sanitari** incrementano di + 57.617 euro.

- **Altre consulenze e collaborazioni** – 31.485 euro.

B.3.c) FORMAZIONE

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Formazione da Pubblico	€ 19.838	€ 83.600	€ 26.496	-€ 57.104	-68%	€ 6.658	34%
Formazione da Privato	€ 191.433	€ 236.340	€ 358.506	€ 122.166	52%	€ 167.072	87%
Totale Formazione	€ 211.271	€ 319.940	€ 385.002	€ 65.062	20%	€ 173.730	82%

Tabella B.3.c) Formazione

L'aggregato registra un incremento rispetto al bilancio di previsione 2019 di + 65.062 euro a fronte dei quali si registrano i rimborsi tra i ricavi.

B.4) Manutenzione e Riparazione

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Manutenzioni Fabbricati e Impianti	€ 4.310.590	€ 4.215.940	€ 4.515.538	€ 299.598	7%	€ 204.948	5%
Manutenzione Attrezzature Sanitarie	€ 3.360.250	€ 2.985.000	€ 2.877.133	-€ 107.867	-4%	-€ 483.117	-14%
Manutenzione e Riparazione Automezzi	€ 235.814	€ 210.000	€ 257.319	€ 47.319	23%	€ 21.505	9%
Manutenzione Software	€ 2.606.312	€ 2.525.312	€ 2.875.152	€ 349.840	14%	€ 268.840	10%
Manutenzione Altre	€ 219.962	€ 205.662	€ 199.306	-€ 6.356	-3%	-€ 20.656	-9%
Totale Manutenzioni	€ 10.732.928	€ 10.141.914	€ 10.724.448	€ 582.534	6%	-€ 8.480	0%

Tabella B.4) Manutenzioni

I servizi manutentivi incrementano rispetto al preventivo 2019 per + 582.534 euro principalmente per:

- **Manutenzione fabbricati e impianti** + 299.598 euro. Si rimanda al capitolo dell'accordo di Fornitura con l'Azienda Ospedaliera per le motivazioni.
- Le **manutenzioni alle attrezzature sanitarie** decrementano ulteriormente rispetto a quanto già previsto di - 107.867 euro per l'attivazione della nuova gara del contratto di global service.
- Le **manutenzioni automezzi** incrementato di + 47.319 euro a seguito di una serie di guasti e incidenti occorsi ad alcune automediche non ipotizzabili in fase di previsione.
- Le **manutenzioni software** incrementano di + 349.840 euro principalmente per le giornate extra di "supporto operativo" alle ditte informatiche per l'avvio della procedura GAAC.

B.5) Godimento Beni di Terzi

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Fitti Passivi	€ 269.336	€ 269.336	€ 285.222	€ 15.887	6%	€ 15.887	6%
Noleggio Attrezzature Sanitarie	€ 1.947.682	€ 2.019.612	€ 1.844.547	-€ 175.065	-9%	-€ 103.135	-5%
Noleggio Attrezzature Non Sanitarie	€ 838.232	€ 901.929	€ 1.015.806	€ 113.877	13%	€ 177.574	21%
Totale Godimento Beni di Terzi	€ 3.055.250	€ 3.190.877	€ 3.145.575	-€ 45.301	-1%	€ 90.325	3%

Tabella B.5) Godimento Beni di Terzi

L'aggregato decrementa complessivamente rispetto al preventivo 2019 di - 45.301 euro a seguito delle seguenti motivazioni:

- **noleggio delle attrezzature sanitarie** ulteriore riduzione dei costi correlati al passaggio di proprietà di alcune attrezzature per - 175.065 euro;
- **noleggio delle attrezzature non sanitarie**, incrementa di 113.877 euro per l'adeguamento agli effettivi valori economici dei conti, che riportavano una sottostima nel bilancio di previsione 2019.

B.6) Costi del Personale Dipendente

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Personale Dipendente	€ 143.319.380	€ 144.277.776	€ 144.372.274	€ 94.498	0%	€ 1.052.894	1%

Tabela B.6) Personale Dipendente

Relativamente alle sole voci del personale dipendente si rileva un incremento di 94.489 euro rispetto al bilancio di previsione 2019 e di 1.052.894 euro milioni di euro rispetto al bilancio di esercizio 2018.

La previsione 2019 teneva conto del piano triennale dei fabbisogni 2018-20 di cui alla Delibera Azienda USL n. 216 del 26/11/2018 approvato dalla Regione e a cui si rimanda per quanto attiene la descrizione degli andamenti e delle azioni ivi previste per il mantenimento della dotazione organica impiegata per garantire i livelli essenziali di assistenza. La ricaduta economica prevista per il mantenimento della dotazione organica necessaria nel 2019 era pertanto stato quantifica in + 958.396 vs il bilancio di esercizio 2018.

Il piano dei fabbisogni è stato successivamente adeguato con delibera 205 del 21/10/2019 per il triennio 2019-21 e approvato dalla Regione con nota regionale 58020 dell'11/10/2019.

I valori di spesa del personale riportati a consuntivo sono in linea con il piano dei fabbisogni di cui alla delibera citata.

Il costo del personale 2019 comprende:

- la **contabilizzazione in competenza dei costi del rinnovo del contratto della dirigenza sanitaria 2016 -2018**, previsti in fase previsionale tra gli accantonamenti per 618.00 euro. Il rinnovo del contratto è stato poi stimato da parte della Regione in 1.584.197 euro (1.479.545 euro costo del personale e 104.652 euro per IRAP). La differenza di 999.142,65 euro è stata finanziata.
- la **contabilizzazione in competenza dell'indennità di vacanza contrattuale e dell'elemento perequativo** già corrisposti nel 2019 per 937.000 euro relativamente al rinnovo del contratto 2019 – 2021 sia della dirigenza che del comparto. Tale valore in sede previsionale era stato indicato tra gli accantonamenti.

Di seguito una tabella riepilogativa dei valori.

	Bil Prev 2019	Bil Es 2019	diff bil es vs bil prev 2019
Costo Del Personale senza rinnovo contratto	144.277.775,97	141.955.646,60	- 2.322.129,37
IVC Contratto 2019-2021 pagata in competenza		937.081,98	937.081,98
Contratto 2016-2018 in competenza con ulteriore costo dirigenza sanitaria		1.479.545,00	1.479.545,00
Costo del Personale	144.277.775,97	144.372.273,58	94.497,61
Irap senza rinnovo contratto	9.420.052,53	9.230.873,15	- 189.179,38
Irap con rinnovo contratto 2016-2018		104.652,65	104.652,65
IRAP	9.420.052,53	9.335.525,80	- 84.526,73
Costo del Personale con IRAP	153.697.828,50	153.603.146,73	- 94.681,77
Acc.ti Rinnovi Contrattuali Triennio 2016-2018 (1,09% Monte Salari 2015)	618.000,00	32.945,00	- 585.055,00
Acc.to triennio 2019-2021 (1,3%)	2.051.420,00	1.114.338,02	- 937.081,98
Totale Acc.ti per Rinnovi	2.669.420,00	1.147.283,02	- 1.522.136,98

Di seguito una tabella complessiva delle voci del personale che comprende i comandi attivi e passivi, i contratti atipici e l'irap.

		BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
	B6) Personale Dipendente	€ 143.319.380	€ 144.277.776	€ 144.372.274	€ 94.498	0,1%	€ 1.052.894	1%
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 1.395.493	€ 1.208.459	€ 1.105.802	-€ 102.657	-8,5%	-€ 289.691	-21%
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 350.486	€ 347.086	€ 317.338	-€ 29.748	-8,6%	-€ 33.149	-9%
AA0780	A.5.B.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	€ 0		€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
AA0810	A.5.C.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 637.736	€ 589.236	€ 409.426	-€ 179.810	-30,5%	-€ 228.310	-36%
AA0850	A.5.D.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	€ 179.166	€ 239.881	€ 252.674	€ 12.793	5,3%	€ 73.507	41%
	COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE NETTO	€ 144.248.457	€ 145.004.204	€ 145.133.314	€ 129.110	0,1%	€ 884.857	1%
	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	€ 765.457	€ 466.744	€ 1.209.384	€ 742.640	159,1%	€ 443.927	58%
	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	€ 182.313	€ 227.135	€ 343.528	€ 116.393	51,2%	€ 161.214	88%
	LAVORO AUTONOMO	€ 947.771	€ 693.879	€ 1.552.912	€ 859.033	123,8%	€ 605.141	64%
	TOTALE COSTO DEL PERSONALE PRIMA DELLE IMPOSTE	€ 145.196.228	€ 145.698.082	€ 146.686.226	€ 988.144	0,7%	€ 1.489.998	1%
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	€ 9.509.447	€ 9.420.053	€ 9.335.526	-€ 84.527	-0,9%	-€ 173.921	-2%
	TOTALE COSTO DEL PERSONALE DOPO LE IMPOSTE	€ 154.705.675	€ 155.118.135	€ 156.021.751	€ 903.617	0,6%	€ 1.316.077	1%

B.7) Oneri diversi di gestione

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Imposte e Tasse (Escluso IRAP e IRES)	€ 896.763	€ 865.065	€ 1.051.839	€ 186.774	22%	€ 155.077	17%
Valori Bollati	€ 51.590	€ 51.590	€ 67.664	€ 16.074	31%	€ 16.074	31%
Spese Processuali	€ 0	€ 0	€ 218.549	€ 218.549	#DIV/0!	€ 218.549	#DIV/0!
Indennità organi istituzionali	€ 483.033	€ 485.032	€ 481.661	-€ 3.371	-1%	-€ 1.372	0%
Altri Oneri	€ 346.441	€ 158.845	€ 578.989	€ 420.143	264%	€ 232.548	67%
Totale Oneri diversi di gestione	€ 1.777.827	€ 1.560.534	€ 2.398.703	€ 838.169	54%	€ 620.876	35%

Tabella B.7) Oneri diversi di gestione

L'aggregato incrementa complessivamente rispetto al bilancio di previsione 2019 di + 837.759 euro per:

- **Imposte e tasse** + 186.774 euro, soprattutto per i tributi locali sugli immobili relativamente a IMU per anni pregressi.
- **Valori bollati** + 16.074 euro, in quanto a seguito dell'avvio della nuova procedura GAAC sono stati correttamente contabilizzati i valori dei bolli in fase di ordinativo dei servizi. Decrementano pertanto i conti dei servizi sanitari.
- **Spese processuali** + 218.549 euro per le spese di competenza dell'anno, che non erano state correttamente stimate nel preventivo.
- **Altri oneri** per + 420.143 euro, relativamente a costi diversi amministrativi per l'imputazione di alcune rettifiche di contabilizzazione.

B.8) Ammortamenti

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Amm.to Immobilizzazioni Immateriali	€ 727.689	€ 778.808	€ 716.495	-€ 62.313	-8%	-€ 11.194	-2%
Amm.to Fabbricati	€ 6.336.302	€ 6.336.302	€ 6.337.226	€ 924	0%	€ 924	0%
Amm.to Altri	€ 2.065.501	€ 2.014.382	€ 2.122.767	€ 108.385	5%	€ 57.266	3%
Amm.to attrezzature sanitarie	€ 806.033	€ 975.618	€ 875.110	-€ 100.508	-10%	€ 69.077	9%
Amm.to automezzi	€ 319.848	€ 319.848	€ 311.432	-€ 8.415	-3%	-€ 8.415	-3%
Amm.to Altri	€ 939.620	€ 718.916	€ 936.224	€ 217.308	30%	-€ 3.396	0%
Totale Ammortamenti	€ 9.129.492	€ 9.129.492	€ 9.176.488	€ 46.996	1%	€ 46.996	1%

Tabella B.8) Ammortamenti

L'aggregato incrementa di + 46.996 euro sia rispetto al bilancio di previsione 2019 sia rispetto al bilancio di esercizio 2018.

B.9) Svalutazione

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Svalutazione delle Immobilizzazioni e dei Crediti	€ 350.971	€ 112.971	€ 571.000	€ 458.029	405%	€ 220.029	63%

Tabella B.9) Svalutazione

Nel 2019 sono state effettuate svalutazioni crediti per verso altri soggetti per prestazioni di specialistica erogate nel 2019 (soprattutto laboratorio analisi) ma non ancora incassate e per le quali prudenzialmente si stima una svalutazione pari a 571.000 euro. Si determina pertanto uno scostamento rispetto la bilancio di previsione 2019 pari a + 458.029 euro.

B.10) Variazione delle Rimanenze

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Variazione delle Rimanenze Sanitarie	-€ 1.305.759	€ 0	€ 311.672	€ 311.672	#DIV/0!	€ 1.617.431	-124%
Variazione delle Rimanenze Non Sanitarie	€ 4.364	€ 0	-€ 25.808	-€ 25.808	#DIV/0!	-€ 30.172	-691%
Totale Variazione delle Rimanenze	-€ 1.301.395	€ 0	€ 285.864	€ 285.864	#DIV/0!	€ 1.587.259	-122%

Tabella B.10) Variazione delle Rimanenze

La variazione delle rimanenze viene valutata congiuntamente ai conti di acquisto dei beni di cui alla voce B.1.

B.11) Accantonamenti

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Accantonamenti per rischi	€ 512.000	€ 512.000	€ 1.543.462	€ 1.031.462	201%	€ 1.031.462	201%
Acc.to Vertenze in Corso per Contenzioso Personale Dipendente	€ 0	€ 0	€ 42.000	€ 42.000	#DIV/0!	€ 42.000	#DIV/0!
Acc.to Vertenze in Corso per Cause Civili			€ 38.043	€ 38.043	#DIV/0!	€ 38.043	#DIV/0!
Acc.to Franchigie Assicurative	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
Acc.to Cause Civili	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
Acc.to Fondo Acquisto prestazioni da privato	€ 0	€ 0	€ 608.519	€ 608.519	#DIV/0!	€ 608.519	#DIV/0!
Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€ 512.000	€ 512.000	€ 854.900	€ 342.900	67%	€ 342.900	67%
Accantonamenti per premio di operosità Convenzionati interni	€ 348.034	€ 348.034	€ 364.099	€ 16.065	5%	€ 16.065	5%
Acc.ti Per Quote Inutilizzate dell'esercizio	€ 2.982.769	€ 0	€ 3.453.502	€ 3.453.502	#DIV/0!	€ 470.733	16%
Acc.to Quote Inutilizzate FRNA	€ 2.760.345	€ 0	€ 3.025.019	€ 3.025.019	#DIV/0!	€ 264.674	10%
Acc.to Quote Inutilizzate altri Contributi	€ 222.424	€ 0	€ 428.483	€ 428.483	#DIV/0!	€ 206.058	93%
Altri Acc.ti	€ 1.845.353	€ 5.148.182	€ 3.736.098	-€ 1.412.084	-27%	€ 1.890.744	102%
Acc.to Fondo Interessi Moratori	€ 0	€ 0	€ 30.000	€ 30.000	#DIV/0!	€ 30.000	#DIV/0!
Accantonamenti al fondo per rinnovo convenzioni medici di base, pediatri di libera scelta, continuità assistenziale, medici dell'emergenza e Specialisti Convenzionati interni	€ 885.000	€ 1.893.390	€ 1.893.390	€ 0	0%	€ 1.008.390	114%
Acc.to al fondo rinnovi contrattuali del personale dipendente	€ 618.000	€ 2.669.420	€ 1.147.283	-€ 1.522.137	-57%	€ 529.283	86%
Acc.to Organi Istituzionali	€ 30.000	€ 60.000	€ 60.000	€ 0	0%	€ 30.000	100%
Acc.to Fondo Personale Quiescenza	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	€ 107.939	€ 104.658	€ 111.693	€ 7.035	7%	€ 3.755	3%
Accantonamento fondo per oneri ALP	€ 96.013	€ 106.454	€ 94.817	-€ 11.637	-11%	-€ 1.196	-1%
Acc.to Spese Legali	€ 84.000	€ 244.260	€ 280.955	€ 36.695	15%	€ 196.955	234%
Acc.to Spese Legali per Contenzioso Personale Dipendente	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
Acc.to Fondo Manutenzioni Cicliche	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
Acc.to Incent. Funz. Tec. - art. 113 D.Lgs. 50/2016	€ 24.402	€ 70.000	€ 117.960	€ 47.960	69%	€ 93.558	383%
Totale Accantonamenti	€ 5.688.157	€ 6.008.216	€ 9.097.160	€ 3.088.944	51%	€ 3.409.004	60%
Totale Accantonamenti (senza FRNA)	€ 2.927.812	€ 6.008.216	€ 6.072.141	€ 63.925	1%	€ 3.144.330	107%

Tabella B.11) Accantonamenti

Il valore degli accantonamenti inserito nel bilancio di esercizio 2018 è stato formulato sulla base di quanto stimato dai Servizi competenti. La disamina dettagliata è riportata in nota integrativa.

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Interessi Attivi e altri proventi finanziari	€ 8.892	€ 8.374	€ 6.314	-€ 2.059	-25%	-€ 2.577	-29%
Interessi Passivi e altri oneri finanziari	€ 1.223.900	€ 1.124.857	€ 1.158.429	€ 33.572	3%	-€ 65.471	-5%
Interessi passivi su anticipazioni di cassa	€ 7.172	€ 22.578	€ 2.162	-€ 20.417	-90%	-€ 5.010	-70%
Interessi passivi su mutui	€ 1.153.307	€ 1.063.948	€ 1.065.872	€ 1.924	0%	-€ 87.435	-8%
Altri Oneri	€ 63.421	€ 38.330	€ 90.395	€ 52.064	136%	€ 26.974	43%
Totale Proventi e Oneri Finanziari	-€ 1.215.008	-€ 1.116.483	-€ 1.152.114	-€ 35.631	3%	€ 62.894	-5%

Tabella C) Proventi e Oneri Finanziari

Complessivamente si rileva uno scostamento rispetto al bilancio di previsione 2019 di – 35.631 euro determinato da diversi andamenti quali:

- **Interessi passivi su anticipazioni di cassa.** Si rilevano minori costi per – 20.417 euro (in calo anche rispetto al bilancio di esercizio 2017).
- **Altri Oneri.** Si rilevano maggiori costi per Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale per + 52.064 euro.

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie	-351	0	5	€ 5	#DIV/0!	€ 356	-101%

Tabela D) Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Proventi Straordinari	5.696.743	5.789.266	5.553.355	-€ 235.911	-4%	-€ 143.388	-3%
Oneri Straordinari	1.495.990	0	1.868.882	€ 1.868.882	#DIV/0!	€ 372.892	25%
Totale Proventi e Oneri Straordinari	4.200.753	5.789.266	3.684.474	-€ 2.104.792	-36%	-€ 516.280	-12%

Tabela E.1) e E.2) Proventi e Oneri Straordinari

Si rimanda alla sezione specifica della nota integrativa per i componenti straordinari del reddito.

Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

	BIL ES 2018	BIL PREV 2019	BIL ES 2019	diff Bil Es 2019 vs Bil Prev 2019	%	diff Bil Es 2019 vs Bil Es 2018	%
Irap	10.541.713	10.331.051	10.374.146	€ 43.095	0%	-€ 167.567	-2%
Irap Personale Dipendente	9.509.447	9.420.053	9.335.526	-€ 84.527	-1%	-€ 173.921	-2%
Irap Personale assimilato a Dipendente	826.899	707.891	839.271	€ 131.381	19%	€ 12.372	1%
Irap per Attività Libera Professione	205.368	203.108	199.349	-€ 3.759	-2%	-€ 6.018	-3%
IRES	218.908	258.044	217.365	-€ 40.679	-16%	-€ 1.543	-1%
Acc.to al Fondo Imposte	0	0	0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
Totale Imposte sul Reddito d'esercizio	10.760.622	10.589.095	10.591.511	€ 2.417	0%	-€ 169.111	-2%

Tabela Y) Imposte sul reddito dell'esercizio

L'aggregato conferma sostanzialmente il bilancio di previsione 2019 con il lieve scostamento di + 2.417 euro.

5.5 SERVIZI NON SANITARI - DETTAGLIO

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1580	Lavanderia	Servizi Ospedalieri	2.294.541,81
BA1580	Lavanderia	TOTALE	2.294.541,81
BA1590	Pulizia	COPMA	4.074.330,86
BA1590	Pulizia	TOTALE	4.074.330,86
BA1600	Mensa degenti		2.432.257,43
BA1600	Mensa degenti	CIR COOP.VA ITALIANA RIST.	91.619,52
BA1600	Mensa degenti	CAMST	1.511.938,19
BA1600	Mensa degenti	COPMA	230.091,44
BA1600	Mensa degenti	FELSINEA RISTORAZIONE	598.608,28
BA1600	Mensa dipendenti ed assimilati		890.446,64
BA1600	Mensa dipendenti ed assimilati	CIR COOP.VA ITALIANA RIST.	89.993,02
BA1600	Mensa dipendenti ed assimilati	Camst	421.857,66
BA1600	Mensa dipendenti ed assimilati	FELSINEA RISTORAZIONE	145.216,40
BA1600	Mensa dipendenti ed assimilati	Copma	233.379,56
BA1600	Mensa	TOTALE	3.322.704,07
BA1610	Riscaldamento	AR.CO LAVORI	339.902,26
BA1610	Riscaldamento	REKEEP	3.059.121,06
BA1610	Riscaldamento	TOTALE	3.399.023,32
BA1620	Servizi informatici	IG CONSULTING	55875,93
BA1620	Servizi informatici	LEPIDA	127.297,71
BA1620	Servizi di assistenza informatica	TOTALE	183.173,64
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	CER MEDICAL	43.920,00
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	COPMA	277.337,99
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	C.F.P. SOC.COOP.	11.116,93
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	ANTEA	59.731,20
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	CSN	19.123,43
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari)	TOTALE	411.229,55
BA1640	Smaltimento rifiuti	ECO ERIDANIA	314.664,66
BA1640	Smaltimento rifiuti	TOTALE	314.664,66
BA1660	utenze telefoniche	TELECOM	614.020,35
BA1660	utenze telefoniche	LEPIDA	120.876,91
BA1660	utenze telefoniche	TOTALE	734.897,26
BA1660	Utenze - energia elettrica	ENEL ENERGIA	778,23

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1660	Utenze - energia elettrica	EDISON ENERGIA	2.789.479,93
BA1660	Utenze - energia elettrica	GSE GESTORE SERV. EL.	701,51
BA1660	Utenze elettricità	TOTALE	2.790.959,67
BA1670	Altre utenze		300.771,17
BA1670	utenze - acqua	CADF	119.750,15
BA1670	utenze - acqua	HERA	177.726,18
BA1670	utenze - acqua		297.476,33
BA1670	Altre utenze		3.294,84
BA1670	CASSA ECONOMALE		3.294,84
BA1730	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI		1.365.105,33
BA1730	Altri servizi non san. Da altri Enti Pubblici	AZIENDA USL DI BOLOGNA	38.588,65
BA1730	Altri servizi non san. Da altri Enti Pubblici	INAIL	288,56
BA1730	Altri servizi non san. Da altri Enti Pubblici	ARPAE	322,00
BA1730	Altri servizi non san. Da altri Enti Pubblici	COMUNE DI FERRARA	346,63
BA1730	Altri servizi non san. Da altri Enti Pubblici	COMUNE DI POGGIO RENATICO	3.166,90
BA1730	Altri servizi non san. Da altri Enti Pubblici	TOTALE	42.712,74
BA1730	SERVIZI NON SANITARI DA SOCIETA' PARTECIPATE		356,65
BA1730	SERVIZI NON SANITARI DA SOCIETA' PARTECIPATE		356,65
BA1730	SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PUBBLICO	AFM FARMACIE COMUNALI	262.145,59
BA1730	SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PUBBLICO	SOELIA	81.686,87
BA1730	SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PUBBLICO	LEPIDA	978.203,48
BA1730	SERVIZI DI PRENOTAZIONE DA PUBBLICO		1.322.035,94
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO		
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Caselli Silvia	42.263,05
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	FARMACIA SAN PIETRO S.N.C.DELLE DOTT.SSE BRISCAGLI	25.263,94
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Mattiazzo Anna	15.209,25
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Ongaro Sandra	3.419,43
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Tosi Anna	14.704,84
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Contato Roberto	12.961,05
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Schiavoni Loretta	23.459,40
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Marangoni Dr. Claudia	12.186,67
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Cantelli Farmacia	19.522,78
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Lodi Dott. Francesco Farmacia	21.532,45

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	FARMACIA SAN LUIGI DI BERGAMINI MANUELA	15.098,32
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Trevisani Elvira	16.204,61
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Fantini Giuditta	13.487,91
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	PASI MICHELE	33,19
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Galavotti SAS	2.089,62
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	FARMACIA D.SSA SUCCI LEONELLI	25.444,01
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Pizzi Donata	5.558,32
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Luciani Livio	17.328,81
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Colabella Nicola	406,99
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Sattin Vanda	3.431,13
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	FARMACIA ARCIDIACONO RICCARDO - COLOGNA	9.780,04
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	FARMACIA CARETTI SNC DEL DOTT CARETTI SERGIO	42.506,47
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	RESCAZZI DR. ALESSANDRO FARMACIA	39.055,50
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Sofritti Giuliano	894,25
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Consolini Dott.Laura	26.201,86
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Carlini Stefano	8.508,05
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	LLOYDS RETAIL S.R.L.	143,95
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	VEDIUM PHARMA SRL. FARMACIA DI MANUELA GHINI	19.656,64
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Ghisellini Dr. Paolo	17.627,79
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Calzolari	9.914,20
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	S. Giorgio Farmacia	20.682,64
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	GIARDINO FARMACIA DI BLASI DOTT. ADRIANA	2.038,62
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	FARMACIA PASQUALI SNC	32.082,81
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Cacciari Lorenzo	16.239,41
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	FARMACIA NAVARRA SNC	4.348,82
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	S.BENEDETTO FARMACIA DR.MELLONI	8.149,59
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Celtini Dott. Gian Paolo	24.404,38
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	FARMACIA ADRIATICA EREDI DR.FORTINI	29.292,44
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Menegatti Stefania	16.798,43
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	FARMACIA CELEGHINI DOTT.ORSINI	13.047,89

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Orsini Maria	15.860,56
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Cacciatori	10.402,46
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Perelli	4.861,47
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	TOMAINI FARMACIA DR. GIOVANNI PASETTI	13.468,99
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Nuova del Guercino	25.816,86
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Zanetti Monia	6.867,15
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Marchesini Luca	15.897,03
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Filippo	17.593,13
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Sabbioni SNC	15.001,45
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	FARMACIA GIARDINO SNC	24.867,49
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Lazzarini & Signorini	14.819,81
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	FARMACIA LIDO DOTT G. SARTO SAS DI STEFANIA SARTO	13.844,80
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	FARMACIA CONA DR. DISTASO DOMENICO	14.361,11
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Ariostea	11.779,82
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Villa Fulvia	42.042,41
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	FARMACIA SANTO STEFANO SNC	31.551,15
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Dott. Alfonso Di Virgilio	18.323,66
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farm. Forlani Paolo	21.685,50
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Pasti	21.659,40
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	FARMACIA S.ANTONIO SAS	26.422,27
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Trevisani Stefania	9.429,87
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Savonuzzi	45.100,22
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Nuova Farmacia Lodi	16.503,68
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Cavaliere D'oro	28.672,17
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Pasquali Farmacie sas	56.877,84
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia S. Pietro di Dr. Anna Adele Mantovani	12.959,34
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Sant'Agostino	22.468,27
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Romea DI FARMADDELTA SAS	33.846,95
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Minghini	17.504,32
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	MB Farmasicura	23.727,80

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	FARMACIA CORSO SNCDEI DR. NICOLA E GIUSEPPE CORSO	16.226,00
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	MARRARA FARMACIA DEL DOTT.PADOVANI	3.160,29
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Pivanti Dr. Monica	4.045,28
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Gorino	11.428,47
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Dott. Houmani e C.	3.933,27
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Renazzo	41.890,65
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Magni e Boccasanta	15.055,86
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	FARMACIA SAN SEBASTIANO S.N.C.	4.456,02
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia San Martino	44.398,60
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Trepponti SRL	13.906,87
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	PIRUZZA IGOR-FARM.SANTA CHIARA	19.561,90
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Unicorno	7.638,02
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Accorsi SAS	14.749,54
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Fusaroli Grandi	25.425,95
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	FARMACIA SANTA RITA S.N.C. DEI DOTTORI LODO	24.183,08
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Murdaca	8.942,11
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Centrale di Pontelagoscuro srl	31.178,09
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Benea	27.549,90
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	FARMACIA SGARBI DR.SSA ELISABETTA	6.472,43
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	FARMACIA AMATO DELLA DOTT.SSA GIOVANNA AMATO	7.052,83
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Dott. Sarno DI pierluigi Sarno	7.987,08
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	FARMACIA DOTT.BOARI LUIGI	17.605,57
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Sabbatani	9.101,20
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Maga del Dott. Alessandro Zanella	14.053,76
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Bornazzini	45.317,64
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Dott.ssa Rosaria Bazzana	8.742,21
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	FARMACIA SAN GIUSEPPE S.A.S. DI GUCCIARDO ALBERTO	881,33
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	FERRARIS SAS FARMACIADOTT.SSA VIVIANA MANZOLI	22.874,24
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	FARMACIA AKRA IDEI DOTTORI CARBONE	2.911,78
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	FARMACIA S. MATTEO SAS DELLA DOTT.SSA BASCHIROTTO	8.585,48

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Santa Rita SNC	10.661,41
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	FARMACIA SAN CARLO S.N.C. DIMANTOVANI DR.PAOLO E C	14.895,73
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia centro comm.le Il castello	73,20
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	FARMACIA MARZOLA S.A.S.DOTT.CARLO SANTI	44.725,17
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	FARMACIA SANTA RITA S.N.C.	11.661,41
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Ugo Bassi Dott. Vancini Chiara	7.137,58
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Zanella SNC	29.123,36
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Finessi	5.436,90
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia San Cassiano	25.664,83
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Torreggiani	28.317,21
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Le Strine	20.052,27
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	San Romano	16.588,99
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Sempreviva SNC	7.812,66
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia San Giorgio	15.545,90
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	SAN MICHELE SNC DELLA DOTT.SSA MARIANNA BONDI	4.950,51
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	JUBLIN DI ELEOPHARMA E.C. S.A.S.DI ELEOPRA PIER LUIGI	27.835,97
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	FARMACIA CENTRALE S.A.S. DOTT.SSA BORGHI LUCIA	15.281,48
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	FARMACIA TREPPONTI della dott.ssaGiacinta Lucchini	15.159,55
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione		2.035.436,11
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	VENETO LIBRI S.R.L.	180,00
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	Ente Naz. Italiano Unificazione	76,86
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	Infocamere	3.049,95
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	cassa economale Ferrara	210,35
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	IL SOLE 24 ORE S.P.A.	2.184,00
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	IL PENSIERO SCIENTIFICO EDITORE SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA	2.600,00
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	WOLTERS KLUWER ITALIA S.R.L.	3.051,60
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	Irc Edizioni	2.463,90
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	Uptodate	9.211,92
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	5.124,00
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	IEN - IST. EUROPEO NEUROSISTEMICA	900,00

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	Elsevier	6.106,88
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	ROBERTS SRL	274,50
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	RC SNC DI ROMAGNOLI STEFANO E CUPIDO GIULIANO	2.691,80
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	Edra	5.150,74
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	Fenice Distr.	10.439,07
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	Ebsco Inf.	18.257,68
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	Simeu	6.082,00
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	Studio Naldi	117,12
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD		78.172,37
BA1740	SERVIZI BANCARI		240,51
BA1740	SERVIZI BANCARI	AZIENDA USL DI FERRARA	101,01
BA1740	SERVIZI BANCARI	cassa economale Ferrara	139,50
BA1740	SERVIZI POSTALI		429.416,06
BA1740	SERVIZI POSTALI	POSTE ITALIANE	407.420,93
BA1740	SERVIZI POSTALI	POSTEL SPA	12.446,87
BA1740	SERVIZI POSTALI	SELECTA	9.548,26
BA1740	SPESE POSTALI		154,78
BA1740	SPESE POSTALI		154,78
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-pubblicità	INFO SRL	13.176,00
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-pubblicità	EDIZIONI SAVARESE SRL	3.308,02
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-pubblicità	LEXMEDIA SRL	5.389,82
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-pubblicità	B-Side Com.	5.490,00
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-pubblicità	Vivenda	25.942,73
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati - pubblicità	TOTALE	53.306,57
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO		
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato-Serv.di vigilanza		253.158,47
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato-Serv.di vigilanza	Coopservice	253.158,47
BA1740	SERVIZI DI GESTIONE DEGLI ARCHIVI AZIENDALI		406.183,78
BA1740	SERVIZI DI GESTIONE DEGLI ARCHIVI AZIENDALI	Plurima	157.526,86
BA1740	SERVIZI DI GESTIONE DEGLI ARCHIVI AZIENDALI	Lepida	248.656,92
BA1740	SERVIZI DI GESTIONE DEI MAGAZZINI		864.425,66
BA1740	SERVIZI DI GESTIONE DEI MAGAZZINI	Plurima	469.957,61
BA1740	SERVIZI DI GESTIONE DEI MAGAZZINI	TECNOLOGIE SANITARIE SPA	394.468,05

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO		
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	A. MANZONI & C. S.P.A.	5.709,60
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	KIWA CERMET ITALIA SPA	3.611,20
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	Cassa Economale Usl Ferrara 1 Ferrara	1.071,00
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	AGENZIA DELLE ENTRATE	2.862,82
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	TELPRESS ITALIA	3.297,08
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	SYNERGASIA - COOPERATIVA SOCIALE ONLUS	1.024,80
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	CIDAS COOPERATIVA SOCIALE A R.L. ONLUS	104.278,01
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	AUTOSTRADe PER L'ITALIA SPA	324,52
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	SPEED - SOCIETA PUBBLICITA EDITORIALE E DIGITALE S.P.A.	4.617,70
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	TELEPASS SPA	29,36
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	OPERA ARCHID. PRESERV. FEDE E RELIG	1.830,00
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	1015772-ITALIAONLINE S.P.A.	37.210,00
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	COOP. SOCIALE NASCE UN SORRISO	393.521,84
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	GRUPPO EDITORIALE LUMI SAS	8.052,00
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	REI SRL	15.860,00
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	FIDAS RENAZZO	26.800,00
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	CLINICA VETERINARIA ESTENSE	377,02
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	GESTHOTEL SRL	118,00
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	ACCORSI S.A.S.	18.232,59
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	HERAMBIENTE SERVIZI INDUSTRIALI SRL	183,00
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	FARMACIA DOTT.HOUMANI A. E C. S.A.S.	18.650,16
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	SIRTE SRL - QUISISANA OSTELLATO	43.000,00
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	COPIA E STAMPA SRL	4.869,39
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	VITO TECNOLOGIE DI VITALI FABRIZIO	183,00
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	COOP. SOCIALE NASCE UN SORRISO	4.095,00
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	PATRIMONIO COPPARO SRL	4.310,48
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	COOPERATIVA OTTANTUNO - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE O.N.L.U.S.	729,56
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	FERRARA FIERE CONGRESSI SRL	19.520,00
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	SISTEMI E PROGETTI S.R.L.	1.525,00

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	S.G.E. S.N.C. DI MARIA ALINA GAMBA	6.716,10
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	LABORATORI INGEGNERIA FERRARA S.R.L.	445,30
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	CIVETTA MOVIE SRL	4.636,00
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	BAROTTO NATALIA	2.276,30
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	TAXI 1729 DI CANOVA RIZZUTO ZACCONE SNC	7.734,80
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	MISURE E SERVIZI SAS	8.540,00
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	LA CASA SULL'ALBERO ASP	2.095,26
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	46.360,00
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	SIAV S.P.A.	5.093,50
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	FIAB ONLUS FEDERAZIONE ITALIANA AMBIENTE E BICICLETTA	115,90
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	AUSER ASSOCIAZIONE PER L'AUTOGESTIONE DEI SERVIZI E LA SOLIDARIETA'	2.123,40
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO		812.029,69
BA1910	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE (ORDIN. ESTERNALIZZ)		10.724.447,96
BA1920	Manuten.e ripar. fabbricati e pert.	CER MEDICAL	13.011,30
BA1920	Manuten.e ripar. fabbricati e pert.	REKEEP	2.196.454,09
BA1920	Manuten.e ripar. fabbricati e pert.	AR.CO. LAVORI SOC. COOP. CONS	1.932.178,84
BA1920	Manuten.e ripar. fabbricati e pert.	CONSORZIO FORMULA AMBIENTE SOCIETA'COOPERATIVA SOCIALE	52.725,19
BA1920	Manuten.e ripar. fabbricati e pert.	ZUCCHETTI AXESS S.P.A.	854,00
BA1920	Manuten.e ripar. fabbricati e pert.	CONSORZIO IMPRONTE SOCIALI SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	72.239,96
BA1920	Manuten.e ripar. fabbricati e pert.	C.L.A.F.F. AMBIENTE S.C.A.	91.677,51
BA1920			
BA1920	Manuten.e ripar. fabbricati e pert.	TOTALE	4.359.140,89
BA1930	Manuten. Impianti e macchinari	FERNO S.R.L.	261,71
BA1930	Manuten. Impianti e macchinari	Cer Medical	156.135,61
BA1930	Manuten. Impianti e macchinari	TOTALE	156.397,32
BA1940	Manuten. ripar.attrez. Sanit-Scient.	PHILIPS S.P.A.	784.032,91
BA1940	Manuten. ripar.attrez. Sanit-Scient.	Sago Medica	2.585,91
BA1940	Manuten. ripar.attrez. Sanit-Scient.	NIHON KOHDEN ITALIA S.R.L.	2.860,90
BA1940	Manuten. ripar.attrez. Sanit-Scient.	SMITHS MEDICAL ITALIA S.R.L.	683,20
BA1940	Manuten. ripar.attrez. Sanit-Scient.	TEKLIFE MEDICAL SRL	17.875,17
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	CONMED ITALIA S.R.L.	713,70
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	TECN.O. S.R.L.	1.398,12
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	MEDICAL ADVANCED SERVICES & SOLUTIONS S.R.L.	5.246,00

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	LAERDAL MEDICAL AS	278,16
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	LAERDAL ITALIA S.R.L.	564,62
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	BIOTEC SANITA' S.R.L.	1.839,76
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	AHSI S.P.A.	624,64
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	INTERMED - S.R.L.	878,91
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	ARJO ITALIA SPA	3.032,99
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	ANALYTICAL SERVICE S.R.L.	2.374,43
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	HOSPITAL SOLUTIONS BOLOGNA SRL	115,29
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	INSTRUMENTATION LABORATORY S.P.A.	1.066,28
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Hill-Rom	4.099,43
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	GUIDO AMMIRATA S.R.L.	199,84
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	E-MED SRL	143,96
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Olympus Italia SRL	78.406,94
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Siemens Healthcare	154.253,14
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	EB Neuro	20.968,46
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Meditron	63.685,17
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Getinge Italia	28.972,64
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	H.C. Hospital Consulting	419.706,29
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Steritek	28.069,76
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	VISION AMBULANZE - S.R.L.	3.685,38
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Tecnolife srl	1.086,13
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	M.B. Dental	9.457,81
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Sitta e Balugani	4.570,52
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	S.R.L. CARE WEIGHTING SYSTEM	937,06
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	FISIOPRESS SASDI OFFIDANI ALESSANDRO & C.	73,20
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	DYASET S.R.L.	241,56
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	OLMEDO SPECIAL VEHICLES SPA	686,86
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	ALEA DI DADONE SILVIO E C. S.A.S.	219,60
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	OMNIACELL TERTIA SRL	143,96
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	FIMAS S.R.L.	402,60

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	ADIRAMEF S.R.L.	189.140,13
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	TRUMPF MED ITALIA SRL	1.333,12
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	ASSITEC SERVICE ITALIA SRL	81,62
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	TECNOMEDICAL SRL	104.609,17
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	MOVEAT SRL	363,80
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Pentax	2.982,17
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	MEDTRONIC ITALIA S.P.A.	2.009,36
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Carestream H. Italia	95.257,60
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Esaote	42.192,48
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	CENTRO DEL CARRELLO SRL	1.159,00
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	GE MEDICAL SYSTEMS ITALIA S.P.A	2.352,41
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	SOL S.P.A.	8.731,05
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	ZACCANTI SPA CON SOCIO UNICO	13.457,52
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	VALLE SERVICE DENTAL S.R.L.	104,68
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	CARL ZEISS SPA	3.064,94
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	BURKE & BURKE S.P.A.	2.155,74
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	LANZONI - SOCIETA A RESPONSABILITA' LIMITATA	1.838,69
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	MALVESTIO SOCIETA' PER AZIONI	507,83
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	GILSON ITALIA SRL	85,40
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	COMPAMED S.R.L.	922,60
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	MORGAN ITALIA	260,47
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	C.F. DI CIRO FIOCCHETTI & C. S.N.C.	2.233,82
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	ZET-TRE S.R.L.	1.544,28
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	CISA PRODUCTION SRL	5.971,99
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	CARLO DE GIORGI SRL	32,94
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	LA NUOVA BIGA' SRL	573,40
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	C.R. SNC DI CACCHI PARIDE & c	1.830,00
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	M.A.W. DI RUBINI GIANLUCA E BREVEGLIERI SAMUELE S.N.C.	4.443,24
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	PAM MOBILITY SRL	584,99
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	TESI S.R.L. TECNOLOGIA & SICUREZZA	20.394,13

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	CB TECNICA S.N.C. DI BOCCAFOGLIA MARCO, CAVICCHI ANDREA & C.	601,70
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	NIKON INSTRUMENTS S.P.A.	62,83
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	STEELCO SERVICE S.R.L.	1.633,35
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	SECOM S.R.L.	802,76
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Ferno SRL	6.531,10
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Appmed	3.278,14
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	STERIS S.R.L.	7.234,29
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	MORTARA INSTRUMENT EUROPE SRL	1.044,27
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	FORNASINI MAURO	1.165,10
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	BIOCARE EUROPE SRL	12.221,96
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	SOSTEL S.R.L.	1.270,02
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	ANGELANTONI LIFE SCIENCE S.R.L.	1.976,40
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	MIR SRL - MEDICAL INTERNATIONAL RESEARCH	122,00
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Natus Medical	1.018,82
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Mediteck	32.553,26
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Althea Italia	649.217,06
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	TOTALE	2.877.132,93
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Aut.Brunelli	
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Collinara Autolavaggio	690,00
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Carrozzeria Eridano	2.719,18
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Autoromea	5.190,23
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Cassa economale Ferrara	15,00
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Cassa economale-Mezzogori	50,00
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Soelia	1.271,94
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Verrati Autofficina	142,54

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Elettrauto Stereosistema	142,74
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Sitta e Balugani	394,07
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Rizzioli Autofficina	6.894,86
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Cassa economale-distretto 2	83,00
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Cavagion snc	597,91
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Autocopparo	10.772,75
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	VODAFONE AUTOMOTIVE ITALIA SPA	227.964,32
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Global car	390,40
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	TOTALE	257.318,94
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut.attr.infor.	Computer Cash	7.428,09
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut.attr.infor.	Dedagruop SPA	31.175,88
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut.attr.infor.	Zucchetti Axess	15.076,74
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut.attr.infor.	DEDAGROUP PUBLIC SERVICES S.R.L.	103.090,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut.attr.infor.	Distek	3.586,80
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut.attr.infor.	Telecom Italia	22.311,36
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut.attr.infor.		182.668,87
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	TELECOM ITALIA S.P.A.	3.172,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	LOG 80 S.R.L.	11.468,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Data Processing	202.637,12
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	STUDIO STORTI S.R.L.	43.554,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	KROLL ONTRACK	1.134,60
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Kibernetes	683,20
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	NEWTEAM S.R.L.	10.259,65
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Softech	240.516,90
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	SMART S.R.L.	15.000,00

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Delta Informatica	146.104,76
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	REDTURTLE TECHNOLOGY S.R.L.	21.724,05
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Engineering	14.640,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Tomware	91.622,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	CO.M.I.TEL. SRL	70.833,20
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Gpi spa	657.606,95
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	ME.TE.DA	19.751,80
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	DEDALUS ITALIA S.P.A.	468.275,16
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	ALTAVIA SRL	13.621,30
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Ig Consulting	87.309,30
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Windex	3.782,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	METEDA S.R.L.	19.751,80
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	RV informatica	2.377,50
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Accatre	4.270,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	C.R.P. SOFTWARE S.R.L.	366,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Lepida	330.952,44
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	El.Co	149.909,35
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	NBS SRL	228.140,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	TEAMSYSTEM S.P.A.	14.652,20
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Brainsix	1.037,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw		2.875.152,28
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-altre attrezzature	Azienda cassa economale Ferrara	177,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-altre attrezzature	LA FUTURA SRL	164,70
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-altre attrezzature	SPENCER ITALIA S.R.L.	476,73
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-altre attrezzature	CB TECNICA S.N.C. DI BOCCAFOGLIA MARCO, CAVICCHI ANDREA & C.	1.212,85
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-altre attrezzature	C.R. SNC DI CACCHI PARIDE & c.	768,60
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-altre attrezzature	SERVICE ELETTRODOMESTICI SNC DI FERROCCI E BISSI	85,01
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-altre attrezzature	Giorgio Bormac	13.751,84
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.	TOTALE	16.636,73

5.6 RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

L'elaborazione del modello ministeriale per livelli assistenziali LA avviene secondo le modalità di seguito esposte. I dati dei centri di costo della contabilità analitica, raccordata con la contabilità generale, vengono riaggregati per macroaree di offerta, riconducibili in ultima istanza ai livelli di assistenza, intesi come espressione delle funzioni assistenziali erogatrici delle prestazioni sanitarie. Il ribaltamento dei costi generali e comuni avviene come segue: vengono ribaltati dapprima i costi generali d'azienda, poi i costi comuni di macrostruttura e, da ultimo, i costi comuni di area. I costi di volta in volta allocati sono comprensivi delle relative quote di costi precedentemente attribuiti. Sono esclusi dal processo di ribaltamento i costi relativi alla libera professione, all'assistenza agli stranieri ed alle sperimentazioni gestionali.

La configurazione di costo utilizzata per la costruzione del modello LA è a costo pieno.

Non sono presenti confronti con le altre aziende. Tale tipo di elaborazione non è presente a livello nazionale, mentre a livello regionale viene resa disponibile un'analisi di confronto tramite il costo procapite.

Sono stati puntualmente ribaltati i costi comuni di area sui singoli livelli assistenziali (costi generali Dipartimento Sanità Pubblica, Costi Generali Dipartimento Cure Primarie, Costi generali Dipartimento di Salute Mentale, Costi Generali di Presidio e Costi allocati sulle Attività di Supporto), soprattutto per quanto riguarda i fattori produttivi delle Manutenzioni, dei Servizi Tecnici (Mensa, Pulizie, Ristorazione, Servizi di Supporto), delle Utenze (Energia Elettrica, Acqua e Telefonia) e degli Ammortamenti.

In questo modo sono stati oggetto di ribaltamento sui diversi livelli assistenziali i seguenti costi:

- Costi dei beni, servizi e del personale a supporto delle diverse aree assistenziali, sia specifico di area che delle diverse attività di supporto (direzione generale, servizi amministrativi e di controllo, servizi tecnici, Servizi Centrali, Formazione e Attività per la sicurezza)
- Costi delle Poste di Riconciliazione (Irap del Personale Dipendente, Sopravvenienze e Insussistenze straordinarie, Svalutazioni, Accantonamenti al personale in quiescenza e per quote non utilizzate dei contributi, Tasse e Imposte non sul reddito, Interessi su Mutui).

A seguito dell'approvazione del **Decreto del 24 maggio 2019 il modello LA (Livelli Assistenziali) ha subito una serie di modifiche** per rendicontare le spese sostenute dalle Aziende Sanitarie rispetto ai nuovi LEA, aggiornati con DPCM 12 gennaio 2017.

Rispetto al passato il Ministero ha dato una serie di indicazioni relativamente all'allocazione di specifiche voci di costo nei livelli assistenziali e rispetto alle modalità di ribaltamento dei cosiddetti servizi intermedi.

Sono stati compresi i costi relativi alla **compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia**, esclusi sino al 2018. Nel 2018 tali costi sono stati pari 2,482 mln di euro.

Il costo dello **screening**, in tutte le sue fasi, è stato imputato sul livello della sanità pubblica.

I costi della **somministrazione farmaci**, sia diretta che in mobilità, sono stati suddivisi nei diversi livelli distrettuali e ospedalieri come da indicazioni ministeriali (Distribuzione diretta di farmaci, Distribuzione per conto, Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa per specialistica e per ass. ospedaliera per acuti).

I **costi intermedi di delle radiologie e dei laboratori** per pazienti interni sono stati ribaltati sui reparti di degenza, utilizzando quale driver di ribaltamento la valorizzazione a DM delle prestazioni erogate.

I costi **dell'attività di diagnostica e le consulenze di Pronto Soccorso per non ricoverati** sono state evidenziate sul livello specifico.

L'ossigenoterapia domiciliare è stata imputata per la quota di ossigeno sulla distribuzione diretta di farmaci a livello territoriale, la quota dei servizi sull'assistenza protesica.

L'assistenza integrativa, sia quella erogata tramite le Farmacie (Convenzione farmaceutica), che quella erogata direttamente (mediante acquisto diretto dei beni, da rilevare nella colonna dei consumi sanitari) e/o in "service", comprende:

- Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare (Allegato 3 del DPCM LEA 12 gennaio 2017 nonché eventuali dispositivi riconducibili per destinazione d'uso);

- Prodotti destinati ad una alimentazione particolare (Art. 14 del DPCM LEA 12 gennaio 2017)
- Dispositivi monouso (Allegato 2 del DPCM LEA 12 gennaio 2017, quali cateteri, cannule, ausili assorbenti, sacche per stomia, medicazioni, secondo le modalità previste dall'art. 11);

L'assistenza protesica riguarda la fornitura di protesi, ortesi ed ausili tecnologici nell'ambito di un piano riabilitativo-assistenziale volto alla prevenzione, alla correzione o alla compensazione di menomazioni o disabilità funzionali conseguenti a patologie o lesioni, al potenziamento delle abilità residue, nonché alla promozione dell'autonomia dell'assistito. Gli elenchi delle prestazioni e delle tipologie di dispositivi sono contenuti nell'allegato 5 (elenchi 1, 2A e 2B) del DPCM LEA.

La **medicina generale**, contemplata nell'assistenza di base, comprende:

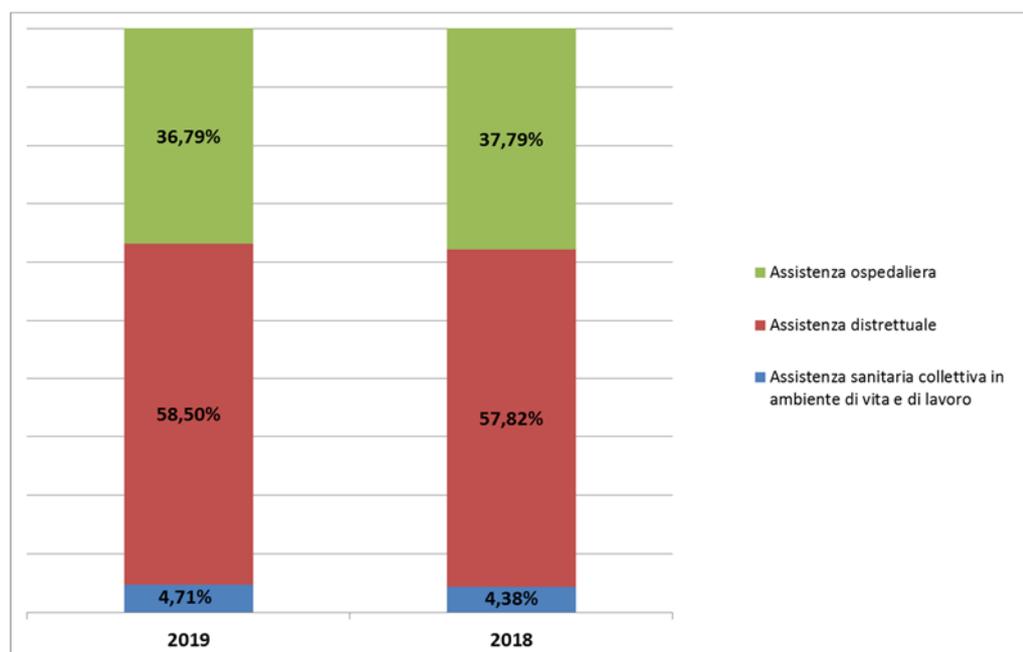
- attività in convenzione
- prestazioni erogate nelle cure domiciliari
- prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali
- programmi vaccinali
- attività presso Ospedali di Comunità

E' stata inoltre considerata la medicina dei servizi, escludendo solo i costi per l'assistenza carceraria rendicontata nel livello specifico.

Il modello ministeriale LA per l'anno 2019 evidenzia **un costo complessivo aziendale pari a 734,9 milioni di euro**, suddiviso nei tre livelli assistenziali nelle seguenti proporzioni:

	2019	%
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	34.631.681	4,71%
Assistenza distrettuale	429.906.672	58,50%
Assistenza ospedaliera	270.374.368	36,79%
TOTALE	734.912.720	

Rispetto al 2018 si registra un aumento dei costi pari al + 2,02 %, con diversa distribuzione sui livelli di assistenza. Il grafico di seguito riportato illustra tali valori:



L'incremento dei costi aziendali per livelli assistenziali ha impattato diversamente sui diversi livelli assistenziali, così come esplicitato nella seguente tabella:

	2019	2018	diff.	%
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	€ 34.631.681	€ 31.563.000	€ 3.068.681	9,72%
Assistenza distrettuale	€ 429.906.672	€ 416.541.000	€ 13.365.672	3,21%
Assistenza ospedaliera	€ 270.374.368	€ 272.251.000	-€ 1.876.632	-0,69%
TOTALE	€ 734.912.720	€ 720.355.000	€ 14.557.720	2,02%

Il dato evidenzia diversi andamenti dei livelli assistenziali ovvero:

- l'incremento dei costi dell'area **dell'Assistenza Sanitaria Collettiva in ambienti di vita e di lavoro (+ 9,72%)**, per effetto della contabilizzazione di tutte le fasi degli screening e della libera professione;
- l'incremento dei costi dell'area **dell'assistenza distrettuale (+3,21%)**, per effetto dell'accordo di fornitura dell'azienda ospedaliera per la specialistica e per i diversi ribaltamenti tra l'area distrettuale e l'area ospedaliera;
- il decremento dell'area **dell'assistenza ospedaliera (- 0,69%)** per i diversi ribaltamenti tra l'area distrettuale e l'area ospedaliera.

I costi sono così suddivisi rispetto al totale:

	2019	%
LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	54.111.960,67	7,36%
LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	1.673.294,26	0,23%
LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	443.848.299,60	60,39%
LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	26.418.499,52	3,59%
LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	37.099.213,42	5,05%
LA6 - Pers. ruolo sanitario	122.382.758,59	16,65%
LA7 - Pers. ruolo profess.	749.935,40	0,10%
LA8 - Pers. ruolo tecnico	22.240.621,00	3,03%
LA9 - Pers. ruolo amminis.	10.120.871,93	1,38%
LA10 - Ammortamenti	9.176.488,33	1,25%
LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	1.289.993,28	0,18%
LA12 - Altri Costi	4.641.847,61	0,63%
LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	1.158.936,74	0,16%
Totale	734.912.720,35	

La revisione del modello rende non confrontabili i diversi aggregati rispetto al 2018. Si rimanda pertanto l'analisi di dettaglio al prossimo anno, quando sarà possibile avere una serie storica di riferimento.

Di seguito il dettaglio **dell'area della sanità pubblica**.

Livelli Assistenziali	2019
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	
Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	7.485.228,40
Vaccinazioni	6.669.629,19
Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	815.599,21
Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	1.187.462,05
Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	4.936.718,76
Salute animale e igiene urbana veterinaria	5.285.999,22
Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	2.118.627,03
Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e pr	8.806.081,62

Livelli Assistenziali	2019
Screening oncologici	6.946.913,02
Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	128.547,44
Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	6.818.365,59
Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0,00
Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	1.859.168,59
Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	1.859.168,59
Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00
Attività medico legali per finalità pubbliche	2.678.735,56
Contributo Legge 210/92	2.132.828,00
TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA	34.631.680,65

Di seguito il dettaglio dell'area distrettuale.

Livelli Assistenziali	2019
ASSISTENZA DISTRETTUALE	
Assistenza sanitaria di base	54.181.090,46
Medicina generale	34.343.284,26
Medicina generale - attività in convenzione	31.100.631,81
Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	1.582.983,00
Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	370.162,65
Medicina generale - programmi vaccinali	1.159.942,58
Medicina generale - attività presso UCCP	20.292,97
Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	109.271,25
Pediatria di libera scelta	5.686.051,76
Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	5.678.542,23
Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	4.752,27
Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00
Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	2.757,26
Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	0,00
Altra assistenza sanitaria di base	14.151.754,44
Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	11.211.601,53
Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	2.940.152,91
Continuità assistenziale	3.837.170,45
Assistenza ai turisti	42.486,13
Emergenza sanitaria territoriale	17.420.850,55
Assistenza farmaceutica	101.543.306,17
Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	47.679.352,37
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	51.816.099,05
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	42.439.373,92
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	9.376.725,13
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	2.047.854,76
Assistenza integrativa e protesica	11.735.792,19
Assistenza integrativa - Totale	3.302.697,97
Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	1.313.966,06
Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	1.427.900,76
Assistenza integrativa -Dispositivi monouso forniti agli assistiti	560.831,15
Assistenza protesica	8.433.094,22
Assistenza specialistica ambulatoriale	130.323.507,47

Livelli Assistenziali	2019
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	38.222.827,44
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	207.694,81
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	11.358.075,92
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	26.657.056,71
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	92.100.680,03
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	0,00
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	5.554.406,27
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	76.763.921,92
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	9.782.351,84
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00
Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	0,00
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	44.349.591,30
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	13.784.328,75
Cure domiciliari	13.784.328,75
Cure palliative domiciliari	0,00
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	7.670.918,26
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	6.096.195,01
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	9.116.234,04
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	2.727.034,79
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	4.954.880,45
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	7.411.203,45
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	2.777.030,32
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	3.927.626,34
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	706.546,79
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00
Assistenza sociosanitaria residenziale	55.657.244,92
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	10.829.512,95
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	8.639.353,23
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	1.008.740,84

Livelli Assistenziali	2019
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	31.495.654,05
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	2.149.821,03
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	1.534.162,82
Assistenza termale	986.599,50
Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	2.417.829,48
TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	429.906.672,06

Di seguito il dettaglio dell'area ospedaliera.

Livelli Assistenziali	2019
ASSISTENZA OSPEDALIERA	
Attività di Pronto soccorso	18.309.546,47
Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	15.639.355,40
Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	14.574.839,82
Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	1.064.515,57
Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	2.670.191,08
Assistenza ospedaliera per acuti	223.366.943,54
Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	0,00
Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	4.291.384,54
Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	218.817.423,09
Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	258.135,91
Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00
Assistenza ospedaliera per lungodegenti	24.766.741,22
Assistenza ospedaliera per riabilitazione	3.931.136,40
Trasporto sanitario assistito	0,00
Attività trasfusionale	0,00
Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0,00
Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00
TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	270.374.367,64

Modello LA 2019

Importi in migliaia di euro	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA														
Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	3.583.806,68	28.515,78	250.741,48	197.250,96	634.946,18	2.108.433,23	10.347,12	126.579,14	206.984,40	214.446,40	19.547,75	85.653,22	17.976,04	7.485.228,40
Vaccinazioni	3.582.097,69	23.201,88	245.769,98	55.679,99	513.513,56	1.692.773,15	8.502,27	104.010,64	170.079,93	172.863,37	16.062,49	70.303,24	14.771,00	6.669.629,19
Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	1.708,99	5.313,90	4.971,50	141.570,98	121.432,62	415.660,08	1.844,85	22.568,51	36.904,48	41.583,02	3.485,27	15.349,98	3.205,04	815.599,21
Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	151,62	6.974,51	10.843,10	14.815,23	54.937,08	906.575,98	4.023,71	49.223,05	80.490,48	12.931,78	7.601,55	31.903,60	6.990,36	1.187.462,05
Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	562,35	37.713,50	39.096,24	78.933,01	676.672,65	2.721.636,93	526.599,95	212.512,34	290.217,13	183.982,06	27.408,42	116.185,51	25.204,67	4.936.718,76
Salute animale e igiene urbana veterinaria	7.715,43	45.118,66	42.431,68	83.345,91	675.270,08	3.507.773,67	15.745,68	228.563,75	318.893,67	179.192,75	29.746,72	124.846,26	27.354,96	5.285.999,22
Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	754,98	15.297,88	16.247,48	57.975,69	298.303,58	1.358.417,10	6.029,15	73.756,38	120.607,57	98.283,20	11.390,30	50.489,24	10.474,47	2.118.627,03
Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e pr	33.528,49	23.930,85	5.826.991,96	171.463,17	300.146,41	1.797.272,46	6.631,45	167.292,33	189.672,71	83.494,23	17.965,61	171.170,84	16.521,11	8.806.081,62
Screening oncologici	22.055,75	7.778,90	5.520.040,48	19.006,15	112.955,60	958.591,39	1.475,78	74.347,76	86.538,40	23.087,72	8.225,51	105.245,43	7.564,15	6.946.913,02
Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	11,70	538,35	837,00	1.143,62	35.286,03	69.975,45	310,59	3.799,55	6.213,00	6.843,10	586,78	2.462,66	539,60	128.547,44
Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	22.044,05	7.240,55	5.519.203,48	17.862,53	77.669,58	888.615,94	1.165,20	70.548,21	80.325,39	16.244,62	7.638,73	102.782,76	7.024,55	6.818.365,59
Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	11.472,74	16.151,96	306.951,48	152.457,02	187.190,80	838.681,06	5.155,67	92.944,57	103.134,31	60.406,52	9.740,10	65.925,41	8.956,96	1.859.168,59
Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	11.472,74	16.151,96	306.951,48	152.457,02	187.190,80	838.681,06	5.155,67	92.944,57	103.134,31	60.406,52	9.740,10	65.925,41	8.956,96	1.859.168,59
Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Attività medico legali per finalità pubbliche	1.345,43	18.697,65	75.975,84	159.370,20	207.449,25	930.823,75	7.955,69	922.027,01	196.105,80	60.638,15	15.029,82	69.495,59	13.821,36	2.678.735,56
Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	2.132.828,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.132.828,00
TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA	3.627.864,99	176.248,83	6.262.327,80	2.895.982,17	2.848.325,23	13.330.933,14	577.326,74	1.779.954,01	1.402.971,76	832.968,57	128.690,18	649.744,26	118.342,97	34.631.680,65
ASSISTENZA DISTRETTUALE														

Importi in migliaia di euro	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/Insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
Assistenza sanitaria di base	404.927,10	182.616,75	39.475.699,86	508.587,20	6.573.869,01	3.224.938,44	7.673,10	1.609.673,90	1.422.209,00	519.726,01	50.302,81	154.609,01	46.258,26	54.181.090,46
Medicina generale	64.123,48	11.562,69	33.630.458,74	11.529,68	131.786,47	181,00	818,00	31.855,73	202.940,91	10.922,51	5.362,56	21.130,93	4.931,39	34.343.294,26
Medicina generale - attività in convenzione	63.769,79	8.770,54	30.484.518,46	7.223,18	190.460,91	98.878,05	502,34	19.562,98	188.939,69	7.835,39	3.293,20	13.848,85	3.028,42	31.100.631,81
Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	17,96	1.154,57	1.536.798,81	1.807,37	10.841,34	14.644,81	140,47	5.470,40	6.230,70	1.373,81	920,88	2.735,06	846,84	1.582.983,00
Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0,00	0,00	370.162,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	370.162,65
Medicina generale - programmi vaccinali	20,34	1.300,85	1.107.906,68	2.036,41	12.214,87	16.500,21	158,27	6.163,59	7.020,22	1.547,88	1.037,58	3.081,67	954,15	1.153.942,58
Medicina generale - attività presso UCCP	315,49	336,74	11.800,89	462,73	1.763,41	18,92	658,76	750,30	165,43	110,90	16,43	101,99	20,92	10.922,97
Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	109.271,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	109.271,25
Pediatria di libera scelta	1.837,56	1.090,60	5.662.454,43	273,11	1.580,09	2.134,44	20,47	797,34	15.007,20	200,24	134,22	398,64	123,43	5.686.051,76
Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	2,62	168,28	5.657.702,17	273,11	1.580,09	2.134,44	20,47	797,34	15.007,20	200,24	134,22	398,64	123,43	5.678.542,23
Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	4.752,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.752,27
Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	1.834,94	922,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.757,26
Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altra assistenza sanitaria di base	338.966,06	169.963,46	182.796,68	496.784,41	6.356.427,75	3.091.017,53	6.834,63	1.577.020,84	1.204.260,89	508.603,27	44.806,03	133.079,44	41.203,45	14.151.754,44
Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	236.017,11	135.809,75	150.098,30	433.410,79	5.684.461,05	2.194.850,54	4.777,10	761.639,56	1.112.825,19	344.581,00	31.317,39	93.014,41	28.799,35	11.211.601,53
Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	102.948,95	34.153,72	32.688,38	63.373,62	671.966,70	896.166,99	2.057,53	815.381,27	91.435,70	164.022,27	13.488,64	40.065,03	12.404,10	2.940.152,91
Continuità assistenziale	8.985,18	6.780,34	3.726.745,75	765,48	44.927,55	54,23	2.072,98	39.018,57	520,59	348,97	1.081,50	320,91	3.837.170,45	
Assistenza ai turisti	4.085,49	593,43	0,00	42,27	37.764,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.486,13
Emergenza sanitaria territoriale	239.361,62	114.602,95	3.472.867,87	872.741,69	1.594.786,90	7.686.549,53	13.914,73	2.045.781,60	623.265,34	400.765,05	91.221,30	270.960,36	83.886,74	17.423.805,55
Assistenza farmaceutica	28.131.154,47	16.300,64	69.929.583,77	1.523.318,04	392.109,81	1.117.916,10	1.639,55	167.247,27	59.871,93	10.748,44	31.923,48	8.984,22	101.543.306,17	
Assistenza farmaceutica - erogazione in regime di convenzione	98.279,97	8.354,81	46.646.412,11	11.075,04	134.281,60	477.489,84	831,93	135.795,42	115.725,25	34.438,56	5.453,93	16.198,49	5.015,41	47.679.332,37
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	25.985.196,22	7.829,33	23.293.171,65	1.512.243,00	257.828,21	640.426,26	807,61	31.451,85	35.823,22	25.433,37	5.294,51	15.724,99	4.868,81	51.816.099,05
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - distribuzione diretta	18.309.686,57	7.829,33	21.591.956,17	1.512.243,00	257.828,21	640.426,26	807,61	31.451,85	35.823,22	25.433,37	5.294,51	15.724,99	4.868,81	42.439.373,92
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - distribuzione per conto	7.675.509,65	0,00	1.701.215,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.376.725,13
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	2.047.678,27	176,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.047.854,76
Assistenza integrativa e protesica	3.289.463,32	359,43	6.058.899,42	2.380.952,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.119,76	0,00	0,00	11.735.702,38
Assistenza integrativa - Totale	1.718.584,31	128,86	1.583.298,60	686,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.302.697,97
Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattie diabetiche o da malattie	1.124.496,82	128,86	188.654,18	686,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.313.966,06
Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	55.519,11	0,00	1.372.381,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.427.900,76
Assistenza integrativa - Dispositivi monouso forniti agli assistiti	538.568,38	0,00	22.262,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	560.831,15
Assistenza protesica	1.570.877,21	229,77	4.475.600,82	2.380.266,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.119,76	0,00	0,00	8.433.094,22
Assistenza specialistica ambulatoriale	6.962.073,09	321.077,66	74.958.025,68	6.581.910,56	5.632.517,66	25.436.417,47	42.514,75	4.440.611,19	2.467.198,09	1.646.548,79	278.715,56	1.299.651,28	256.305,70	130.323.507,47
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	6.360.612,63	204.061,49	75.156.840,37	3.015.331,22	3.190.761,71	18.391.961,22	25.860,45	2.447.138,33	1.100.919,70	1.014.482,41	169.534,31	569.220,55	155.903,07	38.222.827,44
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	25.206,53	769,44	9.146,51	32.500,18	21.034,82	87.177,26	122,71	15.824,35	4.577,09	7.402,80	804,43	2.388,93	739,75	207.694,81
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	280.402,96	64.818,11	81.956,51	1.921.115,50	1.109.299,63	6.042.418,23	8.287,95	782.243,77	441.771,03	363.762,36	54.333,65	163.701,21	49.965,01	11.358.075,92
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	6.055.003,14	138.473,94	1.385.737,34	1.061.915,54	2.066.427,25	12.262.365,72	17.449,79	1.649.070,21	654.571,58	643.317,25	114.396,23	403.130,40	105.198,31	26.657.056,71
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	601.460,47	116.956,17	73.381.185,31	3.566.379,34	2.441.755,95	7.044.456,25	16.654,30	1.993.472,86	1.366.278,39	632.066,38	109.181,24	730.430,73	100.402,63	92.100.680,03
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	8.798,60	17.749,49	4.077.441,44	282.633,81	164.541,39	541.154,25	1.013,43	259.979,32	110.277,96	58.330,94	6.643,75	19.732,31	6.109,57	5.554.406,27
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	592.636,65	99.202,73	59.521.421,19	3.283.745,53	2.277.214,56	6.503.302,01	15.640,88	1.733.493,53	1.256.000,42	573.735,44	102.537,49	710.698,42	94.293,06	76.763.921,92
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	25,21	3,95	9.782.322,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.782.351,84
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale	976.791,47	246.579,17	8.698.212,43	5.030.707,31	4.293.579,62	20.081.394,02	27.725,26	1.583.612,42	1.229.811,93	1.264.576,27	185.308,54	654.147,53	167.145,33	44.349.591,30
Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	631.040,20	59.265,59	4.964.344,30	2.961.331,22	1.015.506,67	3.385.722,53	4.269,60	166.275,00	189.384,51	258.018,69	31.539,41	91.891,16	25.739,87	13.784.338,75
Cure domiciliari	631.040,20	59.265,59	4.964.344,30	2.961.331,22	1.015.506,67	3.385.722,53	4.269,60	166.275,00	189.384,51	258.018,69	31.539,41	91.891,16	25.739,87	13.784.338,75
Cure palliative domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	48.759,92	75.388,50	653.245,12	160.415,41	841.316,26	4.837.471,90	6.845,80	266.603,35	303.657,45	186.773,95	44.879,25	204.290,58	41.270,78	7.670.918,26
Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	780,77	48.351,79	503.675,99	97.219,89	758.104,23	3.831.008,74	5.065,63	180.418,99	253.322,79	255.889,77	33.208,93	98.608,70	30.538,79	6.096.195,01
Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	43.639,66	41.172,25	295.756,47	675.956,06	1.106.023,00	5.475.507,00	7.350,89	514.305,07	367.604,43	352.387,90	48.190,48	144.024,88	44.315,77	9.116.234,04
Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	1.996.263,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.727.034,79
Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	252.570,92	22.401,04	194.926,86	405.013,65	572.629,26	2.551.683,84	4.193,34	456.010,02	115.842,76	211.505,96				

Importi in migliaia di euro	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
ASSISTENZA OSPEDALIERA														
Attività di Pronto soccorso	713.064,59	85.970,50	4.445.607,06	1.463.573,31	2.136.060,43	6.339.592,31	9.572,44	1.603.260,65	402.127,31	802.758,86	62.754,38	187.495,95	57.708,68	18.309.546,47
Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	663.334,57	71.350,61	4.424.610,76	1.111.794,21	1.906.345,44	4.766.962,36	7.449,16	1.416.926,54	299.522,75	731.571,50	48.834,73	145.744,55	44.908,22	15.639.355,40
Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	597.905,86	66.069,72	4.404.232,11	1.005.350,11	1.728.952,69	4.314.613,16	6.715,44	1.298.652,55	274.476,26	661.972,01	44.024,67	131.390,33	40.484,91	14.574.839,82
Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	65.428,71	5.280,89	20.378,65	106.444,09	177.392,75	452.349,20	733,72	118.273,99	25.046,49	69.599,49	4.810,06	14.354,21	4.423,31	1.064.515,57
Accertamenti di diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	49.730,02	14.619,89	20.996,30	351.779,10	229.714,99	1.572.629,95	2.123,28	186.334,11	102.604,56	71.187,36	13.919,65	41.751,40	12.800,46	2.670.191,08
Assistenza ospedaliera per acuti	7.623.955,51	308.220,59	157.215.379,66	3.498.189,49	9.280.338,98	33.048.086,06	50.609,95	6.481.356,80	1.602.082,27	2.612.297,01	354.657,47	986.661,12	305.108,64	223.366.943,54
Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	76.887,36	8.481,79	2.807.510,17	64.160,51	168.447,63	939.236,02	1.322,22	93.409,50	40.798,13	48.256,96	9.156,69	25.746,42	7.971,17	4.291.384,54
Assistenza ospedaliera per acuti - In Degenza Ordinaria	7.547.068,16	299.738,80	154.149.733,58	3.434.028,98	9.111.891,36	32.108.850,04	49.287,73	6.387.947,29	1.561.284,15	2.564.040,05	345.500,78	960.914,71	297.137,47	218.817.423,09
Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	258.135,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	258.135,91
Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza ospedaliera per lungodegenti	657.538,46	49.041,66	16.544.823,66	215.428,52	1.604.048,69	3.521.077,99	6.257,05	1.366.174,11	192.541,36	406.382,09	43.877,48	121.828,75	37.721,42	24.766.741,22
Assistenza ospedaliera per riabilitazione	2.563,01	3.577,63	2.569.756,89	24.608,48	225.825,21	848.174,62	1.227,87	111.120,23	37.551,64	66.928,50	8.496,68	23.903,28	7.402,36	3.931.136,40
Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Attività trasfusionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	8.997.121,57	446.810,38	180.775.567,27	5.201.799,79	13.246.273,31	43.756.930,98	67.667,30	9.561.911,79	2.234.302,58	3.888.366,46	469.786,01	1.319.889,10	407.941,10	270.374.367,64
TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE AZIENDA	54.111.960,67	1.673.294,26	443.848.299,60	26.418.499,52	37.099.213,42	122.382.758,59	749.935,40	22.240.621,00	10.120.871,93	9.176.488,33	1.289.993,28	4.641.847,61	1.158.936,74	734.912.720,35

Modello LA 2018

Codice Ministeriale		Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio					Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/insussistenze	Altri costi	Totale
		Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. erog prestazioni	Servizi non sanitari										
	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro															
10100	Igiene e sanità pubblica	11	30	45	2.251	484	2.393	25	144	248	157	17	156	5.961		
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	3	10	25	72	289	1.392	10	68	106	95	9	79	2.158		
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	3	17	39	46	464	1.816	333	143	163	138	15	123	3.300		
10400	Sanità pubblica veterinaria	12	47	74	3.901	598	3.832	41	312	403	184	27	227	9.658		
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	3.295	26	1.753	43	172	1.359	28	127	253	44	10	88	7.198		
10600	Servizio medico legale	18	24	316	334	296	1.537	15	305	190	99	12	142	3.288		
19999	Totall Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	3.342	154	2.252	6.647	2.303	12.329	452	1.099	1.363	717	90	815	31.563		
	Assistenza distrettuale															
20100	Guardia medica	15	12	3.698	11	104	53	0	25	36	10	1	8	3.883		
20201	Medicina Generale	257	67	35.056	321	1.984	2.920	12	1.164	321	301	26	234	42.663		
20201	Medicina generica	257	67	29.689	321	1.984	2.920	12	1.164	321	301	26	234	37.296		
20202	Pediatria di libera scelta	0	0	5.367	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.367		
20300	Emergenza sanitaria territoriale	224	47	4.320	798	1.412	4.601	18	1.801	244	302	39	377	14.183		
20401	Assistenza Farmaceutica	24.566	7	81.022	92	349	910	4	205	139	77	7	68	107.446		
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	1	3	46.014	9	97	313	2	146	105	35	3	28	46.756		
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	24.565	4	35.008	83	252	597	2	59	34	42	4	40	60.690		
20500	Assistenza integrativa	1.404	36	1.636	60	597	1.697	5	195	122	44	12	102	5.910		
20601	Assistenza Specialistica	6.042	316	66.274	1.789	9.879	23.891	82	3.926	3.007	2.037	219	2.441	119.903		
20601	Attività clinica	5.538	221	35.082	1.064	6.309	15.570	55	2.806	2.248	1.477	140	1.931	72.441		
20602	Attività di laboratorio	174	8	18.078	313	365	786	2	95	45	64	17	46	19.993		
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	330	87	13.114	412	3.205	7.535	25	1.025	714	496	62	464	27.469		
20700	Assistenza protesica	1.622	8	4.037	20	293	44	0	51	31	18	1	15	6.140		
20801	Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare	1.422	202	11.007	8.694	3.390	17.857	54	1.504	1.163	1.015	121	1.192	47.621		
20801	Assistenza programmata a domicilio	601	68	9.346	5.883	971	3.534	11	245	321	287	24	227	21.518		
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie	48	32	846	93	617	2.534	7	112	137	220	16	262	4.924		
20803	Assistenza psichiatrica	530	83	623	734	1.178	9.200	28	675	571	301	62	532	14.517		
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili	1	4	89	1.823	28	70	0	40	22	8	1	7	2.093		
20805	Assistenza ai tossicodipendenti	242	15	103	161	596	2.519	8	432	112	199	18	164	4.569		
20806	Assistenza agli anziani	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
20807	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
20808	Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
20901	Assistenza territoriale semiresidenziale	48	68	4.874	68	1.022	1.453	6	432	160	141	12	102	8.386		
20901	Assistenza psichiatrica	22	57	29	54	914	1.265	5	336	103	121	10	85	3.001		
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili	25	9	3.968	5	97	149	1	85	47	17	2	14	4.419		
20903	Assistenza ai tossicodipendenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
20904	Assistenza agli anziani	1	2	877	9	11	39	0	11	10	3	0	3	966		
20905	Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
20906	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
21001	Assistenza territoriale residenziale	1.625	195	45.813	465	2.045	6.446	22	907	861	489	49	465	59.382		
21001	Assistenza psichiatrica	44	84	6.141	81	1.347	3.884	12	297	353	289	27	225	12.784		
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili	42	19	8.758	10	128	324	2	186	102	37	4	30	9.642		
21003	Assistenza ai tossicodipendenti	1	1	1.132	0	1	1	0	1	1	0	0	15	1.153		
21004	Assistenza agli anziani	1.198	67	29.161	321	419	1.350	6	382	352	112	12	104	33.484		
21005	Assistenza a persone affette da HIV	186	14	135	31	130	779	2	33	42	46	5	85	1.488		
21006	Assistenza ai malati terminali	154	10	486	22	20	108	0	8	11	5	1	6	831		
21100	Assistenza idrotermale	0	0	1.024	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.024		
29999	Totall Assistenza distrettuale	34.293	982	252.463	10.980	23.423	54.269	173	9.007	5.374	3.953	309	7.195	416.541		
	Assistenza ospedaliera															
30100	Attività di pronto soccorso	404	79	217	429	2.483	7.121	26	2.074	430	682	57	491	14.493		
30201	Ass. Ospedaliera per acuti	7.787	376	173.771	2.356	11.779	36.472	121	7.093	1.977	2.823	270	2.273	247.098		
30201	In Day Hospital e Day Surgery	1.061	52	137	223	1.328	4.649	15	762	245	327	34	282	9.115		
30202	In degenza ordinaria	6.726	324	173.634	2.133	10.451	31.823	106	6.331	1.732	2.496	236	1.991	237.983		
30300	Interventi ospedalieri a domicilio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	807	55	128	126	1.883	3.816	14	1.383	238	402	32	270	9.154		
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	8	5	23	18	248	903	3	122	45	72	6	53	1.506		
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
30700	Trapianto organi e tessuti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
39999	Totall Assistenza ospedaliera	9.006	515	174.139	2.929	16.393	48.312	164	10.672	2.690	3.979	365	3.087	272.251		
49999	TOTALE	49.573	1.627	435.062	21.894	39.771	120.513	819	21.981	10.137	9.130	942	8.906	720.355		

Codice Ministeriale	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio					Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/insussistenze	Altri costi	Totale
	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni)	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario								
	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro													
10100	Igiene e sanità pubblica	9	20	72	75	214	1.688	13	90	151	139	9	180	2.640
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	0	10	10	40	151	1.060	8	57	94	92	5	108	1.635
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	0	24	16	38	267	1.304	290	122	145	139	8	176	2.529
10400	Sanità pubblica veterinaria	8	64	39	5.038	431	3.685	49	352	530	281	21	405	10.883
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	3.037	19	3	32	120	179	15	62	147	23	2	36	3.675
10600	Servizio medico legale	8	32	316	401	172	1.408	15	276	213	117	9	205	3.172
19999	Totale Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	3.062	169	456	5.624	1.355	9.284	390	959	1.280	791	54	1.110	24.534
	Assistenza distrettuale													
20100	Guardia medica	9	21	3.526	2	249	61	0	22	38	7	1	198	4.134
20201	Medicina Generale	227	90	38.167	335	2.726	2.485	10	1.159	450	267	18	375	46.309
0	Medicina generica	227	90	32.800	335	2.726	2.485	10	1.159	450	267	18	375	40.942
20202	Pediatria di libera scelta	0	0	5.367	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.367
20300	Emergenza sanitaria territoriale	194	49	2.875	731	1.181	4.708	16	1.531	247	298	29	602	12.461
20401	Assistenza Farmaceutica	23.140	14	80.527	62	558	916	3	191	141	73	6	111	105.742
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	0	6	46.845	45	342	431	2	138	109	40	3	61	48.022
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	23.140	8	33.682	17	216	485	1	53	32	33	3	50	57.720
20500	Assistenza Integrativa	948	18	1.548	2	262	37	0	62	78	11	1	16	2.983
20601	Assistenza Specialistica	5.563	292	64.327	2.048	9.839	20.709	66	3.234	2.136	1.538	118	3.099	112.969
20601	Attività clinica	5.083	202	34.132	1.257	5.944	14.473	46	2.258	1.406	982	82	2.398	68.263
20602	Attività di laboratorio	155	6	17.374	369	237	529	2	83	52	52	3	59	18.921
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	325	84	12.821	422	3.658	5.707	18	893	678	504	33	642	25.785
20700	Assistenza protesica	1.368	12	3.964	2	373	83	1	89	111	15	1	22	6.008
20801	Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare	1.329	241	6.904	7.456	5.380	18.861	55	1.483	1.243	1.169	97	1.999	46.217
20801	Assistenza programmata a domicilio	535	90	5.639	4.673	1.889	2.970	9	179	258	232	15	301	16.790
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie	39	47	747	34	1.401	3.132	9	134	175	221	16	393	6.348
20803	Assistenza psichiatrica	501	87	365	1.392	1.660	10.446	30	729	688	529	53	1.047	17.527
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili	0	2	80	1.339	32	35	0	28	15	5	0	7	1.543
20805	Assistenza ai tossicodipendenti	254	15	73	18	398	2.278	7	413	107	182	13	251	4.009
20806	Assistenza agli anziani	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20807	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20808	Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20901	Assistenza territoriale semiresidenziale	43	89	4.568	40	334	1.224	5	396	136	123	8	155	7.120
20901	Assistenza psichiatrica	20	82	13	34	225	1.101	4	311	85	105	7	132	2.119
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili	22	6	3.866	1	93	97	1	76	42	15	1	19	4.239
20903	Assistenza ai tossicodipendenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20904	Assistenza agli anziani	1	1	689	5	16	26	0	9	8	3	0	4	762
20905	Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20906	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21001	Assistenza territoriale residenziale	1.475	156	45.079	302	2.521	5.215	17	840	795	452	30	618	57.500
21001	Assistenza psichiatrica	38	77	5.844	22	1.332	3.029	9	251	311	257	16	317	11.503
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili	23	14	9.024	2	208	225	1	177	98	34	2	44	9.852
21003	Assistenza ai tossicodipendenti	0	0	913	0	1	1	0	0	1	0	0	11	927
21004	Assistenza agli anziani	1.150	47	27.741	217	728	1.174	5	370	327	115	8	165	32.047
21005	Assistenza a persone affette da HIV	143	7	455	12	200	681	2	31	41	38	3	69	1.682
21006	Assistenza ai malati terminali	121	11	1.102	49	52	105	0	11	17	8	1	12	1.489
21100	Assistenza idrotermale	0	0	978	0	0	0	0	0	0	0	0	0	978
29999	Totale Assistenza distrettuale	34.293	982	252.463	10.980	23.423	54.269	173	9.007	5.374	3.953	309	7.195	402.421
	Assistenza ospedaliera													
30100	Attività di pronto soccorso	315	71	163	262	1.516	7.074	24	1.922	574	586	43	845	13.395
30201	Ass. Ospedaliera per acuti	7.689	383	170.532	1.751	11.471	38.844	119	6.485	2.108	3.093	214	4.191	246.850
30201	in Day Hospital e Day Surgery	1.054	49	116	113	1.434	4.743	14	694	254	357	26	503	9.357
30202	in degenza ordinaria	6.605	334	170.416	1.638	10.037	34.101	105	5.791	1.854	2.736	188	3.688	237.493
30300	Interventi ospedalieri a domicilio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	687	53	83	102	1.617	3.977	14	1.310	246	280	25	490	8.884
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	7	7	11	6	190	662	2	100	35	81	4	70	1.175
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	261	61	146	2.693	434	5.800	20	1.771	391	72	36	703	12.388
30700	Trapianto organi e tessuti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39999	Totale Assistenza ospedaliera	8.929	575	170.935	4.814	15.228	56.357	179	11.588	3.354	4.112	322	6.299	282.692
49999	TOTALE	46.284	1.726	423.854	21.418	40.006	119.910	742	21.554	10.008	8.856	685	14.604	709.647

5.7 ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art.41 del DL. 66/2014 convertito con modifiche dalla L. 89 del 23 giugno 2014 (G.U. 23/6/2014 n. 143)

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DL.231/2002	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (tempo medio dei pagamenti come media del dato mensile dei giorni intercorrenti dalla data di ricevimento della fattura alla data di pagamento)	Indicatore di tempestività dei pagamenti riferito al quarto trimestre 2019 ai fini della verifica del rispetto dell'obiettivo Regionale di cui alla DGR 977/2019.... in quanto l'Azienda USL di Ferrara risulta Azienda sperimentatrice del nuovo sistema Regionale GAAC
EURO 68.154.060,80	-1,21	-18,09

L'importo 2019 dei pagamenti per transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 231/2002 è evidenziato al netto dell'IVA, secondo le disposizioni attuative del Decreto MEF 23/1/2015 che hanno introdotto lo "Split payment".

Tale valore è calcolato su un totale di pagamenti per transazioni commerciali pari ad euro 263.473.976,72, di cui rappresenta il 25,8%. Il ritardato pagamento è stato prevalentemente determinato dall'avvio del nuovo programma di contabilità che nei primi mesi dell'anno ha presentato problematiche che hanno prodotto ritardi nelle liquidazioni e di conseguenza nei pagamenti

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato in base ai criteri dettati dal D.P.C.M del 22/09/2014 e dalla circolare 3 del MEF del 15/01/2015, ovvero come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, tra i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori, moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento. Per l'anno 2019 l'indicatore si attesta in -1,21 .

Secondo quanto previsto dalle norme in tema di Trasparenza, l'indicatore è stato pubblicato trimestralmente ed annualmente sul sito internet dell'Azienda nella sezione "Amministrazione trasparente".

Il Direttore U.O. Economico Finanziaria
D.ssa Laura Pambieri



Il Direttore Generale
Dr. Claudio Vagnini



5.8 RENDICONTO FINANZIARIO (D. LGS. 118/2011)

Il rendiconto finanziario illustra come l'Azienda abbia ottenuto ed impiegato le risorse finanziarie disponibili.

L'analisi dei flussi finanziari ha l'obiettivo di evidenziare i movimenti in entrata e in uscita delle risorse finanziarie aziendali, in modo da chiarirne la variazione intervenuta nel periodo considerato.

Le risorse finanziarie alle quali si fa riferimento possono essere così sintetizzate:

- +/- la liquidità generata (od assorbita) dalla gestione corrente;
- +/- la liquidità generata dalle operazioni di gestione reddituale (aumento e diminuzione dei Crediti e Debiti connessi alla gestione corrente);
- +/- gli effetti finanziari generati dalle attività di investimento;
- +/- gli effetti finanziari generati dai finanziamenti destinati agli investimenti e le variazioni del conto corrente bancario di tesoreria;

Il flusso generato dalle gestioni viene sommato alla disponibilità liquida iniziale che deve determinare la disponibilità liquida al 31/12/2018 ammontavano complessivamente a 5.171mln. di euro. La liquidità assorbita nel corso dell'esercizio è pari a mln. di euro, pertanto al 31/12/2019 le disponibilità liquide risultano pari a -12,496 mln. di euro.

Il flusso finanziario complessivo al 31/12/2019 evidenzia una variazione della disponibilità finanziaria di 22.494 milioni di euro, così determinato nelle sue componenti (migliaia di €):

Flusso CCN generato dalla gestione corrente	+1.079
Flusso generato dalla variazione dei crediti e debiti	+20.456
Flusso generato dalle attività di investimento	-4.537
Flusso generato dalle attività di Finanziamento	+5.496
	22.494

La **gestione corrente**, generata dai costi e ricavi dell'esercizio depurati dalle movimentazioni che non producono effetti finanziari (ad. Es. Ammortamenti), ha determinato una variazione positiva pari a 1.079milioni di euro.

Nel complesso i **debiti connessi alla gestione corrente** sono incrementati in modo significativo rispetto al dato del 2018, in quanto nei primi mesi del 2019, l'avvio del nuovo programma informatizzato ha rallentato i pagamenti nei primi mesi dell'anno per poi portare nell'ultimo trimestre 2019 a circa 42 giorni i tempi medi di pagamento, mentre i tempi di pagamento annui, si attestano a circa 59 giorni.

Le **attività di investimento** hanno generato una variazione finanziaria negativa di 4,537 milioni di euro determinata in modo particolare dall'incremento delle uscite finanziarie connesse a manutenzioni straordinarie su immobili.

Gli effetti positivi generati dalle **attività di finanziamento** sono stati complessivamente di 5,4 milioni di euro; così suddivisibili nelle diverse componenti:

Flussi connessi a variazioni nei Finanziamenti relativi ad investimenti: c/capitale e Mutui	-3.255
Aumento crediti vs. Stato e Regione per investimenti	-3.743
Variazioni del Patrimonio Netto (tra cui ripiano perdite pregresse)	+12.494

+5.496

Nella tabella che segue si evidenzia il debito per anticipazione di tesoreria dell'ultimo triennio:

(in milioni)	2017	2018	2019
Debiti vs Istituto Tesoriere (per anticipazioni)	2 260	0	0

Nell'anno 2019 il ricorso all'anticipazione di Tesoreria è stato pressochè nullo. la gestione liquidatoria è stata completamente ripianata nel 2018.

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI O RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2019	31/12/2018
	<i>Valori in euro</i>		
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	4.546	53.310
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	6.337.226	6.336.302
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	2.122.767	2.065.501
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	716.495	727.689
	Ammortamenti	9.176.488	9.129.492
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-7.371.933	-4.796.737
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-440.571	-368.219
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-7.812.504	-5.164.956
(+)	accantonamenti SUMAI	364.099	348.034
(-)	pagamenti SUMAI	-696.717	-509.467
(+)	accantonamenti TFR		
(-)	pagamenti TFR	-5.515	
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	-338.133	-161.433
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	5	-351
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	571.000	350.971
(-)	<i>utilizzo fondi svalutazioni*</i>	-90.734	-603.917
	- Fondi svalutazione di attività	480.271	-253.297
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	8.733.062	5.340.122
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-9.164.511	-13.460.565
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	-431.449	-8.120.443
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	1.079.219	-4.517.326
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali</i>	3.669.684	-2.503.131
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso comune</i>	387.700	377.576

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI O RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2019	31/12/2018
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche</i>	-128.311	739.263
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso arpa</i>	-1.007	-372
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso fornitori</i>	-1.231.912	-8.686.173
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti tributari</i>	7.367.886	-5.463.562
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza</i>	6.641.594	-6.508.864
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione altri debiti</i>	5.804.310	-3.400.744
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	22.509.944	-25.446.006
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-27.847	7.494
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte</i>	10.233	2.302.225
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate</i>		
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap</i>		
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale</i>		
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale</i>		
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale</i>		
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo</i>		
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione</i>	2.329.567	18.891.129
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune</i>	-58.246	309.490
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao</i>	-1.905.336	-246.195
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA</i>	-3.317	0
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario</i>	-19.385	2.512
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri</i>	-2.690.626	962.158
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	-2.337.110	22.221.319
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento del magazzino</i>	284.110	-1.305.759
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino</i>		
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	284.110	-1.305.759
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	26.447	-18.709
A - Totale operazioni di gestione reddituale		21.534.763	-9.058.987
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-102.924	-646.946
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-103.785	-14.873

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI O RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2019	31/12/2018
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-38.678	0
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-245.387	-661.819
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	30.661
(-)	Acquisto terreni		
(-)	Acquisto fabbricati	0	-2.205.000
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	-1.456.924
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-1.385.360	-1.175.979
(-)	Acquisto mobili e arredi	-281.243	-75.160
(-)	Acquisto automezzi	-418.774	-415.443
(-)	Acquisto altri beni materiali	-2.690.349	-2.530.222
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-4.775.726	-7.858.728
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	0	79.311
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	0	260
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	508	5.359
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	508	84.930
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		351
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	483.955	-1.476.448
B - Totale attività di investimento		-4.536.650	-9.881.404
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-3.742.433	305.309
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI O RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2019	31/12/2018
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione		
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	12.493.677	11.486.423
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*		0
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	12.493.677	11.486.423
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	-2.260.342
(+)	assunzione nuovi mutui*		
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-3.255.076	-3.087.287
<i>C - Totale attività di finanziamento</i>		5.496.169	6.444.102
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		22.494.281	-12.496.289
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		22.494.281	12.496.288
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0

5.9 CONTO ECONOMICO RELATIVO ALL'ATTIVITA' COMMERCIALE

Nel corso dell'anno 2019 l'Azienda USL di Ferrara ha svolto oltre all'attività istituzionale, per la quale viene meno l'obbligo di applicazione dell'I.R.E.S, così come disposto nel comma 2 lett. B dell'art. 74 del DPR 22/12/86 n. 917 del T.U.I.R, anche attività che esulano da quelle istituzionali, definibili come "commerciali".

Il reddito prodotto da tali attività soggiace alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa così come stabilito agli artt. 143 e seguenti del T.U.I.R.

In particolare l'art. 144 del T.U.I.R, stabilisce che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciali deve tenere per queste ultime una contabilità "separata", necessaria anche ad una oggettiva detraibilità dei costi diretti.

L'Azienda USL di Ferrara, attraverso opportune articolazioni, all'interno dell'unica contabilità aziendale ha implementato un sistema di contabilità ai fini IRES.

Inoltre, ove non sia stato possibile rilevare costi diretti, data la complessità e la promiscuità delle attività aziendali, si è proceduto ad attribuire, anche contabilmente, quote di costi promiscui applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R.

Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui, valutato nel rapporto tra ricavi commerciali e totale ricavi aziendali, ha determinato la percentuale di detraibilità da applicare, pari allo 0,173%.

Considerando le suddette componenti si è determinato il Conto Economico dell'attività commerciale, che, per l'esercizio 2019 evidenzia una perdita di esercizio pari ad euro 119.910,52.

Di conseguenza non si genera reddito imponibile relativamente all'attività commerciale.

Si precisa che in sede di dichiarazione dei redditi per l'anno 2019 (Modello UNICO 2020) l'Azienda USL di Ferrara dichiara anche redditi fondiari, derivanti dal possesso di terreni, fabbricati e redditi di capitale, i cui proventi, essendo assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo rispetto a quello del reddito di impresa, non sono stati rilevati nell'ambito del sistema di contabilità separata "commerciale", come sopra definito.

A completamento si precisa che l'aliquota IRES da applicare è quelle in vigore per l'anno 2019, pari al 24%.

Di seguito il Conto Economico dell'Attività Commerciale ed il dettaglio dei costi promiscui:

U.O. ECONOMICA FINANZIARIA		BILANCIO D'ESERCIZIO 2019
<i>CONTO ECONOMICO ATTIVITA' COMMERCIALE</i>		
RICAVI ATTIVI COMMERCIALI DESUNTI DA CONTABILITA'		
Descrizione	Importo	
Degenza a privati paganti per maggior comfort alberghiero	2.230,88	
Prestazioni di igiene degli alimenti a privati	0,00	
Prestazioni dell'U.O. Impiantistica Antinfortunistica a privati	358.474,98	
Proventi per diritti veterinari (privati)	4.909,85	
Sperimentazioni e ricerche per privati	14.837,00	
Altre prestazioni a privati	49.366,00	

Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	10.793,42
Rimborsi per mensa	50.333,89
Rimborso spese bollo	122,00
Altri rimborsi da privato	3.006,64
Consulenze non sanitarie per altri (fuori orario di servizio)	11.475,42
Fitti attivi	16.727,87
Altri ricavi da Patrimonio Immobiliare	432.909,31
Corsi di formazione ad Enti Pubblici	19.116,09
Corsi di formazione a privati	82.219,42
Macchine distributrici	222.582,04
Altre sopravvenienze attive verso terzi	5.100,88
Ricavi attività commerciale Diretti	1.284.205,69
Totale ricavi commerciali	1.284.205,69
Costi promiscui	389.996,88
Costi diretti	1.014.119,33
Mensa dipendenti e assimilati	625.683,30
Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia	197.459,28
Altre sopravvenienze attive verso terzi	0,00
Altre insussistenze passive v/terzi	2.908,00
Altri costi	10.365,25
Personale UOIA	198.434,00
Totale costi attività commerciale	1.404.116,21
	- 119.910,52
PERDITA	52

5.9 RENDICONTO SIOPE AI SENSI DELL'ART. 2 COMMA 1 DEL DM 25/1/2010

GESTIONE SANITARIA

Così come previsto dall'art. 2 del Decreto Ministeriale dell'Economia del 23/12/2009 attuativo di quanto previsto dall'art. 77 quater della legge 133/2008 è stato predisposto il prospetto delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE contenenti i valori cumulati fino al 31/12/2019 e la relativa situazione delle disponibilità liquide.

I Rendiconti trovano corrispondenza con le scritture contabili dell'Azienda USL di Ferrara, in particolare per ciò che riguarda:

SIOPE Gestione Sanitaria Fondo di cassa dell'Ente alla fine del periodo	27.365.110,60
Conto di patrimonio 5300300101 Tesoriere di parte corrente	27.365.110,60

000266842000000 - AUSL DI FERRARA (GESTIONE SANITARIA)	IMPORTO A TUTTO IL PERIODO
---	---

CONTO CORRENTE DI TESORERIA

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL'INIZIO DELL'ANNO (1)	4.841.160,53
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL PERIODO (2)	495.036.875,70
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL PERIODO (3)	472.512.925,63
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	27.365.110,60
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA	27.365.110,60

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL PERIODO	27.518.790,72
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL PERIODO	-

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL PERIODO	-
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL PERIODO	-

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T. U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA	-
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL PERIODO E NON CONTABILIZZATE	-
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL PERIODO E NON CONTABILIZZATI	-
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL PERIODO	-
1850	PRELIEVI DALLA CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL PERIODO	27.365.110,60

UTILIZZO DELL'ANTICIPAZIONE DI TESORERIA

L'Anticipazione di tesoreria relativamente alla gestione sanitaria presentava un importo a debito pari a:

E. 0,00 al 31/12/2018

E. 0,00 al 31/12/2019

Il rendiconto SIOPE presenta la seguente situazione:

8100 Pagamenti - Rimborso Anticipazioni di Cassa pari a E. 11.600.728,04

7100 Incassi - Entrate da Anticipazioni di Cassa pari a E. 11.600.728,04

5.10 ACCORDI PER MOBILITA' SANITARIA STIPULATI

Presente negli allegati alla Relazione.

5.11 RELAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE E RISULTATI DELLE SOCIETA' PARTECIPATE

Alla data del 31.12.2019 l'Azienda USL di Ferrara risulta titolare delle seguenti partecipazioni societarie:

Società partecipata	quota societaria
LEPIDA S.c.p.A.	0,086%
AR-TER S c.p.a	0,0044%
CONSORZIO MED 3	14,28%

Le summenzionate partecipazioni sono indicate nell'ambito della rilevazione del conto del patrimonio della Pubblica Amministrazione ai sensi della circolare del Ministero dell'Economia del 17 dicembre 2010 e ai sensi del Decreto dell'Economia del 30 luglio 2010.

Nel corso dell'anno 2019 a seguito di operazioni di fusione la situazione delle partecipate si è notevolmente modificata rispetto all'anno 2018.

Con decorrenza 01/01/2019 si è perfezionata la fusione per incorporazione di CUP 2000 S.c.p.A. in **Lepida S.c.p.A.** processo che rientra nell'ambito del riordino delle società in house, che la Regione Emilia Romagna aveva avviato con delibera n° 924/2015, in coerenza con la legge di stabilità 2015 n° 190/2014.

Con Legge Regionale n. 1 del 16 marzo 2018 è stato dato il via al ridisegno del panorama delle partecipate in Emilia-Romagna nel nome sia della razionalizzazione della spesa sia della ulteriore valorizzazione delle competenze, tutelando professionalità e occupazione. In particolare, l'art. 11 "Disposizioni di coordinamento per la fusione per incorporazione di Cup 2000 S.c.p.A, in Lepida S.p.A." prevede: " al fine di costituire un polo aggregatore dello sviluppo delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ITC) regionale, l'autorizzazione alla partecipazione alla società Lepida S.p.A.è subordinata alla condizione prevista dall'art. 12 e alla fusione per incorporazione di Cup 2000 S.c.p.A. in Lepida S.p.c. A tal fine è altresì autorizzata la partecipazione anche in caso di contestuale trasformazione di Lepida S.p.A. in società consortile per azioni".

Con la fusione di Cup 2000 S.c.p.A e Lepida S.p.A., è stato di fatto creato il polo nel comparto dell'Ict-information and communications technology, tecnologie dell'informazione e della comunicazione, digitale e web – e il rafforzamento, fra gli altri, di due obiettivi: l'implementazione dei servizi sanitari e di welfare attraverso le nuove tecnologie (vedasi il sistema informatizzato di prenotazione di visite, esami e prestazione, il fascicolo sanitario elettronico) e l'infrastrutturazione digitale dei territori.

Le finalità della società sono rappresentate, in sintesi, da:

- realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi art. 9, comma 1 della Legge Regionale 11/2004 (ad esempio pianificazione delle infrastrutture fisiche di rete, progettazione, appalto per affidamento lavori);
- fornitura di servizi di connettività sulla rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni;
- realizzazione e manutenzione delle reti locali in ambito urbano.

Sempre con efficacia 1 gennaio 2019 la società si è trasformata da società per azioni in società consortile per azioni.

La compagine si compone di 441 enti , tra cui Lepida S.c.p.A stessa, la Regione Emilia Romagna, tutte le 4 Università dell'Emilia Romagna, tutte le 8 province emiliano romagnole oltre alla città metropolitana di Bologna, tutte le 12 Azienda Sanitarie ed Ospedaliere delle Regione.....

Il socio di maggioranza è la Regione Emilia-Romagna con una partecipazione pari al 95,6412% del capitale sociale, mentre l'Azienda Usl di Ferrara presenta una percentuale di possesso dello 0,0086%. Lepida è stata costituita, secondo il modello dell' "in house providing", dalla Regione Emilia-Romagna, con lo scopo di assicurare in modo continuativo il funzionamento dell'infrastruttura, delle applicazioni e dei servizi ICT a livello regionale, modello che si contrappone al ricorso al mercato (cd. Esternalizzazione o outsourcing). Sotto questo profilo, è significativo il fatto che la relazione tra Lepida e gli enti soci si configuri, non come una relazione tra soggetti terzi, ma come un rapporto di identità sostanziale – anche se permane una distinzione formale equiparabile al rapporto che intercorre tra l'ente pubblico e le proprie strutture organizzative.

Il capitale sociale di Lepida S.c.p.A. al 31.12.2019 risulta essere di € 69.881.000, mentre il risultato netto è rappresentato da € 88.539.

Ai sensi della Legge Regionale n. 1/2018, e sempre nell'ottica della razionalizzazione delle partecipate e delle società in house, il 1° maggio 2019 è stata istituita, dalla fusione di ERVET S.p.A. ed ASTER

S.c.p.a, **AR -TER S.c.p.A** con lo scopo di favorire la crescita sostenibile della Regione attraverso lo sviluppo dell'innovazione e della conoscenza, l'attrattività e l'internazionalizzazione del sistema territoriale.

Soci di ART-ER oltre la Regione (65% delle quote) le 6 Università dell'Emilia Romagna, CNR, ENEA, altri soggetti, tra i quali l'Az. Usl di Ferrara con una partecipazione pari allo 0,004%. Oltre a innovazione, sviluppo territoriale, attrattività e realizzazione di interventi di interesse per il territorio emiliano-romagnolo, ART-ER si occupa di promozione e realizzazione di interventi di interesse regionale, nonché della progettazione e realizzazione di infra strutture e altre opere di interesse pubblico.

La società che opera senza fini di lucro presenta al 31.12.2019 un capitale sociale di € 1.598.122 ed un risultato netto pari ad € 8.937.

L'Azienda USL di Ferrara è inoltre socia, come da Delibera n. 320 del 20.12.2013, del **Consorzio MED3** – capitale sociale euro 35.000 – quota consortile pari a 5.000 euro e quota di possesso pari al 14,28%.

Il Consorzio, senza fine di lucro, persegue, tra le proprie finalità, la ricerca di modelli formativi comuni applicati alle tecnologie di e-learning idonei all'applicazione in ambito sanitario, la creazione di idonee piattaforme tecnologiche, la produzione ed erogazione di eventi formativi ECM destinati alle Aziende consorziate, così come risulta dallo Statuto. La formazione ECM è un dovere, obbligatorio per legge e sancito dai Codici Deontologici, ma rappresenta specialmente una necessità che caratterizza la figura del "professionista".

Il bilancio di esercizio 2019 presenta un risultato positivo pari ad euro 701, in aumento rispetto al risultato dell'anno 2019 di € 277.

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:	0			0						0
...	0			0						0
...	0			0						0
Partecipazioni in imprese collegate:	0			0						0
...	0			0						0
...	0			0						0
Partecipazioni in altre imprese:										
MED 3	5.000	0	0	5.000	0	0	0	0	0	5.000
CUP 2000 CONFLUITA IN LEPIDA	5.000	0	0	5.000	0	0	0	0	0	0
ERVET (ex NUOVA QUASCO) ora ART ER	377	0	-351	26	0	5		0	0	31
LEPIDA	1.000	0	0	1.000	5.000	0	0	0	0	6.000
	11.377		-351	11.026	5.000					11.031
...										

5.12 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO E DESTINAZIONE DELL'UTILE D'ESERCIZIO

Dopo la chiusura dell'esercizio non sono intervenuti fatti gestionali di rilievo.

Il Risultato economico della gestione 2018 si chiude con un utile d'esercizio pari a € 4.545,58 euro che viene destinato a copertura delle perdite pregresse.

6. Sintesi degli obiettivi della programmazione annuale Regionale

Rendicontazione della Delibera N.977/2019 di Programmazione Annuale Regionale. In attesa del consolidamento di alcuni dati sono state inserite stime ricavate dai dati provvisori o l'ultimo dato disponibile.

6.1 PIANO REGIONALE DELLA PREVENZIONE E L. R. 19/18

6.1.1 PIANO REGIONALE DELLA PREVENZIONE

Il PRP 2015-2018, il cui avvio è stato al 2016 su indicazione regionale, evidenzia un impatto organizzativo e di esito importante, su tutti i Servizi sanitari territoriali dell'Azienda. Tale Piano è stato rimodulato e prorogato al 31/12/2019 con DGR. 788/2018.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% indicatori sentinella con valore conseguito $\geq 80\%$	$\geq 95\%$	REPORT RER NON ANCORA DISPONIBILE

Così come avvenuto per l'anno precedente la rendicontazione conclusiva riportante le percentuali di raggiungimento degli indicatori sentinella del PRP sarà trasmessa dalla RER nella seconda metà dell'anno successivo a quello di riferimento.

Ad oggi dunque i dati ufficiali non sono ancora disponibili. Nonostante ciò, è stato dichiarato dai Referenti rispettivi che i Progetti che presentavano criticità nel 2018 (Progetti n. 3.4 "Implementazione e monitoraggio di alcuni fra i principali screening neonatali", 6.9 "Anticipare le diagnosi e ridurre la trasmissione di HIV e TB", 4.6 "Corsi di secondo livello per conducenti con violazione ripetuta dell'art. 186 del Codice della strada", 2.12 "Implementazione e monitoraggio programmi di screening oncologici") hanno visto una fase di miglioramento nel 2019.

Per quanto concerne invece i Progetti in capo alle strutture UOIP e MOD Epidemiologia screening:
2.5) "Comunicazione per la salute": La Mappa della Salute viene aggiornata puntualmente all'attivarsi di nuovi progetti;

2.8) "Creare occasioni di attività motoria nel tempo libero accessibili alla cittadinanza, attraverso l'attivazione delle risorse delle comunità locali": Le attività fisiche di gruppo sono presenti in ogni distretto in almeno il 20% dei Comuni ;

2.12) "Implementazione e monitoraggio programmi di screening oncologici": L'adesione al 31/03/2019 per screening del cancro colon-rettale è del $\approx 51\%$ (NOTA: si segnala che molte azioni correttive in carico ad attori esterni - non sono ancora state attivate);

3.2) "AllattER - Promozione allattamento al seno": Il progetto prosegue nel 2019;

3.3) "Sicurezze": Sono state contattate le scuole e diffuso il materiale nei centri nascita;

5.2) "Infanzia a colori": Si rimane in attesa di indicazioni regionali;

6.9) "Anticipare le diagnosi e ridurre la trasmissione di HIV e TB ("): Corsi di formazione su diagnosi precoce di Tubercolosi: essendo un progetto pluriennale e avendo già organizzato corsi in tutti gli anni precedenti e visto anche l'imminente arrivo di nuovi assunti, si rimanda il corso tra fine 2019 e primi 6 mesi del 2020;

6.10) "Promozione dell'adesione consapevole ai programmi vaccinali in specifici gruppi a rischio e monitoraggio dell'attività": Raggiunto già nel corso dell'anno 2018.

6.1.2 LEGGE REGIONALE N. 19/2018 "PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITÀ E PREVENZIONE PRIMARIA"

E' stata prevista l'istituzione di un Tavolo multisettoriale di coordinamento che è stato attivato nel 2019 e che è stato coinvolto anche nella fase preparatoria del nuovo PRP al fine di favorirne l'approccio partecipativo ed intersettoriale, nonché il raccordo in fase di realizzazione delle azioni pianificate.

6.1.2 SANITÀ PUBBLICA

Nel 2019 sono state garantite le attività istituzionalmente dovute, l'attività di vigilanza e controllo in coerenza con la DGR 200/2013 e con gli altri atti regionali di indirizzo emanati in materia.

6.1.2.1 EPIDEMIOLOGIA E SISTEMI INFORMATIVI

L'Azienda USL si è impegnata nel garantire l'alimentazione dei sistemi informativi elencati nel PRP, l'implementazione del Registro regionale dei tumori è l'aggiornamento dell'anagrafe dei medici abilitati al rilascio delle certificazioni di idoneità alla pratica sportiva agonistica.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
completezza dell'archivio registro mortalità (dati 2019) nei tempi previsti dalla Circolare regionale n. 7 del 2003	>= 95% al marzo 2020	IN FASE DI COMPLETAMENTO

Il gruppo regionale ha posticipato la data di consegna dei dati di mortalità riferiti all'anno 2018 al 15 aprile 2019 e la conferma dell'invio è avvenuta in pari data. Al 31 luglio sono state inserite le schede dei deceduti a Ferrara fino al 31 maggio 2019.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
realizzazione delle interviste PASSI programmate; obiettivo: Rapporto interviste PASSI realizzate/interviste PASSI programmate	>= 95% al febbraio 2020	64%

Le interviste PASSI programmate sono state 350, quelle realizzate sono state 225.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
confluenza dati e flussi sull'applicativo unico del registro regionale	Sì	Sì

In data 15.07.2019 è stato firmato l'Atto di Approvazione del regolamento di organizzazione e funzionamento del Registro Tumori della Regione Emilia-Romagna. In attesa di convenzione con l'IRST di Meldola.

6.1.2.2 SORVEGLIANZA E CONTROLLO DELLE MALATTIE INFETTIVE

Nel 2019 si è presidiata la tempestività e la completezza delle segnalazioni da parte dei clinici al Dipartimento di Sanità Pubblica al fine di consentire l'adozione delle necessarie misure di profilassi e controllo a tutela della collettività. E' stata rafforzata l'attività di sorveglianza a supporto di piani di eliminazione/eradicazione di specifiche malattie infettive e si è monitorata la qualità dei dati inseriti nell'applicativo SMI.

E' stato predisposto e aggiornato il protocollo riguardante i percorsi diagnostico-terapeutici per gli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili (IST). Inoltre si è mirato a migliorare la capacità diagnostica per le malattie invasive batteriche (MIB).

Infine sono state aggiornate le Procedure Dipartimentali di Gestione dei focolai di Malattie a Trasmissione Alimentare (MTA) e si sono consolidate le azioni per dare piena attuazione alle indicazioni della DGR n.828/2017.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al DSP e notificati in Regione/n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata (periodo di attività del vettore)	valore ottimale = 100%; valore accettabile = > 90%.	100%

Fino al 31/07/2019: n. 2 casi di Dengue. Entrambi i casi sono stati confermati presso CRREM (entrambe le segnalazioni sono pervenute in data 12 marzo 2019, mentre i referti del CRREM sono datati 11 marzo e 13 marzo 2019).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% Strutture turistico-recettive esistenti/strutture turistico-recettive controllate	=> 5%	70%

I campioni effettuati per Legionella nelle strutture turistico-recettive sono stati 21 su 30 attività di campionamento programmate.

6.1.2.3 PIANO DI PREVENZIONE VACCINALE E LEGGE 119/2017 (INERENTE DISPOSIZIONI URGENTI IN MATERIA DI PREVENZIONE VACCINALE)

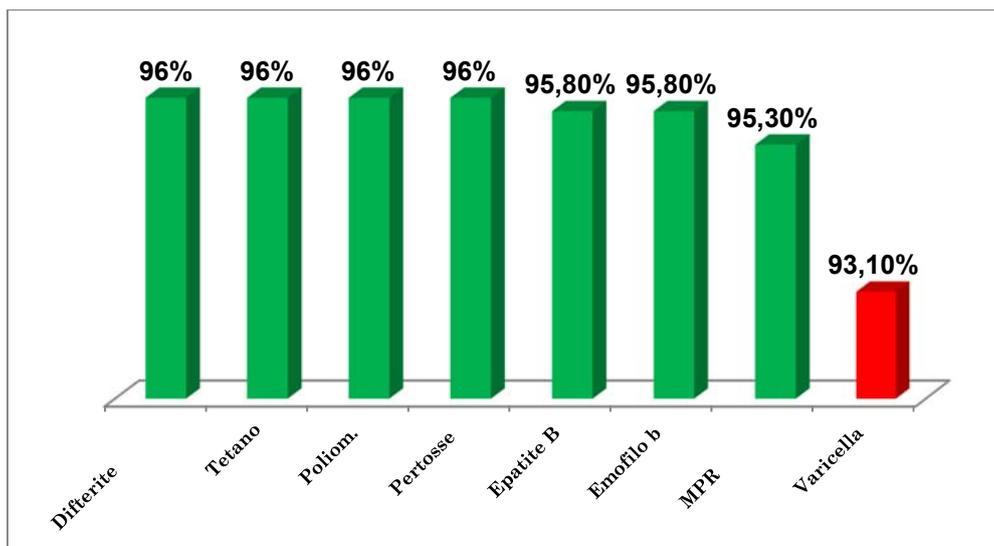
Azioni per il recepimento del nuovo Piano Nazionale di Prevenzione Vaccinale 2017-2019:

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
copertura per le 10 vaccinazioni obbligatorie nell'infanzia (valutate al 24° mese)	>95%	Difterite 96% Tetano 96% Poliom. 96% Pertosse 96% Epatite B 95,8% Emofilo b 95,8% MPR 95,3% Varicella 93,1% Fonte Dato DSP

Gli ultimi valori definitivi da portale INSIDER risalgono al 31/12/2018 i quali per l'Azienda Usl di Ferrara mostravano le seguenti percentuali di raggiungimento:

INDICATORE	RISULTATO (%)
Copertura vaccinale MPR (morbillo, parotite, rosolia) nei bambini - GRIGLIA LEA*	93,52
Copertura vaccinale antimeningococcico C a 24 mesi nei bambini	91,92
Copertura vaccinale antipneumococcico a 24 mesi nei bambini	93,52
Copertura vaccinale poliomielite a 24 mesi nei bambini - GRIGLIA LEA	94,65
Copertura vaccinale difterite a 24 mesi nei bambini - GRIGLIA LEA	94,55
Copertura vaccinale tetano a 24 mesi nei bambini - GRIGLIA LEA	94,65
Copertura vaccinale epatite B a 24 mesi nei bambini - GRIGLIA LEA	94,69
Copertura vaccinale HIB a 24 mesi nei bambini - GRIGLIA LEA	94,36
Copertura vaccinale pertosse a 24 mesi nei bambini - GRIGLIA LEA	94,55
Copertura vaccinale meningite meningococcica C in coorte sedicenni	90,02

I dati, non definitivi, relativi all'anno 2019 e certificati dal Dipartimento di Sanità Pubblica dell'Azienda Usl di ferrara mostrano invece i seguenti valori:



INDICATORE	TARGET	RISULTATO
copertura vaccinale per la vaccinazione contro HPV : ragazzi della coorte di nascita 2006	>60%	(coorte 2006) maschi 65,5% femmine 62,6%* Fonte Dati DSP

**Il dato sulle femmine si è ridotto in quanto c'è un calo dell'effettuazione della seconde dose ed un aumento della popolazione.*

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
copertura vaccinale antipneumococco nella popolazione di età = 65 anni	>= 55%	55,2% Fonte Dati DSP

Gli ultimi dati disponibili all'anno 2019 mostravano una copertura Antipneumococcica coorte 1953 del 55,2%

6.1.2.4 PROGRAMMI DI SCREENING ONCOLOGICI

Azioni legate ai Programmi di screening oncologici sono state:

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Per lo screening cervicale: Percentuale di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	valore ottimale >= 60%; valore accettabile >=50 %	72% (FONTE DATI DSP)

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Per lo screening mammografico: Percentuale di popolazione target (donne di 45- 74 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	valore ottimale >= 70%; valore accettabile >= 60%	77% (FONTE DATI DSP)

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
------------	--------	-----------

Per lo screening coloretale: Percentuale di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	valore ottimale >=60 %; valore accettabile >= 50%.	50% (FONTE DATI DSP)
---	---	-------------------------

6.1.2.5 SALUTE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI LAVORO E DI VITA

E' proseguita la realizzazione di quanto previsto dalla DGR 200/2013 in materia di vigilanza e controllo. E' proseguita l'attuazione del Piano regionale Amianto approvato con DGR 1945/2017 e sono continuati gli interventi diretti alla promozione della salute nei luoghi di lavoro con i controlli e le verifiche sui cantieri avviati per la rimozione amianto rispetto ai piani di rimozione presentati nonché la costante implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale strutture sanitarie.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% aziende con dipendenti ispezionate	>= 9% delle PAT esistenti; ai fini del calcolo della copertura di vigilanza andranno incluse sia aziende controllate con accesso ispettivo, sia aziende controllate senza accesso ispettivo nel limite del 10%, nel contesto di specifici piani mirati o di specifiche azioni di monitoraggio e controllo	8%

Ai fini del raggiungimento dell'obiettivo del 9% quale rapporto tra le unità locali controllate (UU.LL.) e le PAT territoriali, l'U.O. PSAL avrebbe dovuto controllare, in totale, 1.292 UU.LL. (9% di 14.364) considerando le 1.170 UU.LL. dell'U.O. PSAL e le 130 UU.LL. dell'U.O. Impiant. Antinfortun. (da agosto M.O. Impiant. Antinfortun. – Struttura Semplice nell'ambito dell'U.O. PSAL) pari al 10% del totale.

Il Piano di attività presentato nel febbraio 2019 prevedeva il raggiungimento del controllo/ispezione di 960 UU.LL. che, sommate alle 130 dell'U.O. Impiant. Antinfortun., portava ad un totale di 1.090 UU.LL. pari al **7,6%** delle PAT territoriali.

Al 31.12.2019 sono state controllate, in totale, 1.113 UU.LL. (1.044 dall'U.O. PSAL e 69 dall'ex U.O. Impiant. Antinfortun.) pari all'**8 %** delle PAT territoriali.

Le motivazioni sono da ricondursi al fatto che nel corso del 2019 ci sono state ulteriori riduzioni di personale:

- 1 Tecnico della Prevenzione, assunto l'1/2/2019, ha cessato il servizio il 31/7/2019,
- 1 Dirigente Chimico ha cessato il servizio il 31/8/2019,
- 1 Tecnico della Prevenzione ha cessato il servizio il 31/10/2019,
- il Direttore di Unità Operativa ha cessato il servizio il 31/10/2019 e le sue funzioni, sino a fine 2019, sono state rette da un medico F.F. sempre dello PSAL,
- 2 Tecnici della Prevenzione dell'ex U.O. IA hanno cessato il servizio il 30/6/2019,
- 1 Tecnico della Prevenzione dell'ex U.O. IA è in malattia da fine settembre e ancora in convalescenza.

Complessivamente il dato di UU.LL. controllate è stato di 1.113, certo inferiore alle 1.292 UU.LL. necessarie per il raggiungimento dell'obiettivo 9%, ma superiore a quanto previsto nel programma del Piano di Lavoro 2019 dell'U.O. PSAL (inclusa da agosto l'ex U.O. IA) che prevedeva 960 UU.LL. per l'U.O. PSAL + 130 UU.LL. per l'ex U.O. IA, per un totale di 1.090 UU.LL..

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
n. cantieri di rimozione amianto controllati sui piani di rimozione amianto presentati (art. 256 D. Lgs. 81/08)	>= 15%	15,04%

Sono stati controllati 94 cantieri di rimozione amianto su 625 piani di rimozione amianto presentati.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
informazione e formazione: n° iniziative di informazione e formazione realizzate su iniziative programmate	>= 80%	100%

E' stata programmata e realizzata 1 iniziativa di informazione e formazione.

6.1.2.6 AUTORIZZAZIONE DELLE STRUTTURE SANITARIE, SOCIO-ASSISTENZIALE E SOCIO SANITARIA

Con la DGR n. 1943 del 04/12/2017, recante i requisiti generali e procedure per il rinnovo dell'accreditamento delle strutture sanitarie, è stato avviato il complessivo processo di revisione delle procedure di autorizzazione e accreditamento delle strutture sanitarie.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale delle strutture sanitarie, socio-sanitarie e socio-assistenziali	target 100% delle strutture autorizzate/anno	100%

Al 31.12.2019, la Struttura Complessa Funzioni Amm.ve ha inserito nell'Anagrafe Regionale delle Strutture Sanitarie il 100% delle Strutture Autorizzate.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% strutture per anziani e disabili con massimo 6 posti letto controllate su esistenti	>=50%	100%

Al 31/12/2019 è stato completato il programma dei controlli biennali (tutte le strutture sono state controllate almeno una volta nel biennio 2018-19)

6.1.3 SANITA' PUBBLICA VETERINARIA, SICUREZZA ALIMENTARE E NUTRIZIONE

6.1.3.1 PIANO REGIONALE INTEGRATO

La Regione Emilia-Romagna con DGR n. 1500 del 10/10/2017 ha approvato il Piano Regionale Integrato (prorogato al 2019, coerentemente con il Piano Nazionale Integrato) che comprende in un unico documento la programmazione regionale in materia di sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% indicatori "sentinella" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano	obiettivo 100%	100%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% della totalità di indicatori con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano	obiettivo 80%	95%

6.1.3.2 REALIZZAZIONE E REGISTRAZIONE DEI CONTROLLI UFFICIALI PREVISTI DAI PIANI NAZIONALI E REGIONALI BRUCELLOSI BOVINA E BRUCELLOSI OVICAPRINA E ANAGRAFE OVICAPRINE

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% degli allevamenti controllati sul totale degli allevamenti soggetti a controllo nell'anno	obiettivo 100%	100%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% dei controlli sierologici effettuati mediante campionamento individuale caricati sul sistema SANAN	obiettivo 80%	100%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% aziende controllate nell'anno sul totale delle aziende ovo caprine soggette a controllo	obiettivo 3%	13%

6.1.3.3 REALIZZAZIONE DEI CONTROLLI SUI CONTAMINANTI NEGLI ALIMENTI DI ORIGINE VEGETALE (FITOSANITARI)

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% campioni analizzati per il piano regionale fitosanitari, per ciascuna categoria di alimenti, sul totale dei campioni previsti dal piano regionale per quella categoria	obiettivo 100%	100%

6.1.3.4 ADEGUAMENTO DEI SISTEMI INFORMATIVI GESTIONALI PER LA TRASMISSIONE DEI DATI AL SISTEMA REGIONALE ORSA

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Idoneità dei dati AUSL, presenti nel sistema regionale ORSA, di rendicontazione annuale dell'attività di vigilanza nelle strutture registrate e riconosciute	100%	Non Applicabile (come da indicazioni RER)

6.1.3.5 TUTELA DEL BENESSERE ANIMALE

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% controlli ufficiali effettuati= (% controllo per benessere in allevamenti di vitelli x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di suini x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di ovaiole x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di polli da carne x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di "altri bovini" x 0,1) + (% controlli per benessere negli impianti di macellazione x 0,1)	>= 95%	100%

6.1.4 TUTELA DELLA SALUTE E DELLA SICUREZZA DEI LAVORATORI NELLE STRUTTURE SANITARIE

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari	>= 2018	DATO NON ANCORA FORNITO DA RER

La campagna antinfluenzale è iniziata il 28 ottobre 2019. La valutazione dell'obiettivo sarà possibile solo con la rendicontazione regionale finale (molte vaccinazioni sono registrate sul portale SOLE e non visibili sull'applicativo impiegato per le vaccinazioni: GIV).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
operatori adibiti a reparti ad alto rischio vaccinati/immuni in base alle indicazioni regionali/ totale operatori adibiti a reparti ad alto rischio	>=95%	97%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Piano di prevenzione della Violenza a danno degli operatori: report sulle azioni realizzate; % azioni realizzate su quelle programmate	>= 80%	100%

Si è svolto un corso che ha posto l'attenzione su un fenomeno in forte espansione quale quello degli episodi di violenza contro operatore sanitario, siano essi di natura verbale e/o fisica.

Il Servizio comune Interaziendale di Prevenzione e Protezione dell'AUSL di Ferrara, ponendo l'attenzione su questo fenomeno ha organizzato un corso rivolto a tutti gli operatori sanitari, con lo scopo di fornire loro gli strumenti necessari per prevenire o gestire eventuali comportamenti aggressivi da parte degli utenti che si rivolgono al SNN e indicare i dovuti strumenti di supporto.

Il corso è stato organizzato sui tre presidi ospedalieri in sette edizioni ed ha coinvolto, come è visibile nello schema sottostante (124 operatori coinvolti):

Gestione sicura degli eventi etero aggressivi a danno degli operatori

Edizione	Sede	Data	n. Partecipanti
1	Delta	08/10/2019	25
2	Argenta	22/10/2019	14
3	Delta	29/10/2019	16
4	Argenta	19/11/2019	16
5	Delta	26/11/2019	21
6	Cento	03/12/2019	16
7	Cento	17/12/2019	16

6.2 ASSISTENZA TERRITORIALE

6.2.1 GARANZIA DELL'ACCESSO PER LE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE

L'Azienda Usl di Ferrara in collaborazione con l'Azienda Ospedaliera ha puntato a migliorare i tempi di accesso alle prestazioni specialistiche ambulatoriali in coerenza con la DGR 603/2019 "Piano Regionale di governo delle liste d'attesa (PRGLA) per il triennio 2019-2021" che recepisce il PNGLA (Accordo Stato Regioni del 21/02/2019). In particolare le Aziende Sanitarie di Ferrara hanno applicato e monitorato le indicazioni normative sull'obbligo di disdetta (DGR 377/2016), le indicazioni relative alla prenotazione tramite CUPWEB (DGR 1056/2015 e DGR 603/2019) ed anche le indicazioni previste dalla DGR 748/2011 in merito alla disponibilità di tutta l'offerta aziendale sul sistema CUP.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Indice di performance per le prestazioni con classe di priorità B e D, nelle rilevazioni regionali ex ante (fonte cruscotto regionale)	>= 90%	Ferrara (classe di priorità B) =98,69% (classe di priorità D) =94,19%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero mancate presentazioni all'appuntamento a causa dell'utente	< = anno 2018	Rapporto costante = 2,66%

Nell'anno 2018 il rapporto era pari al 2,64% (13.662/518.273); nell'anno 2019 il rapporto è del 2,66% (14.019/526.775), costante rispetto all'anno precedente.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero disdette effettuate dal cittadino (entro e fuori termine)	> anno 2018	Miglioramento incidenza =23,2%

Il numero delle disdette nel 2019 è stato pari a 145.126 (versus 146.231 del 2018), ma con un miglioramento dell'incidenza % sul n° totale di appuntamenti che passa dal 22,9 al 23,2 con un miglioramento anche di quelle nei termini che segna un + 1,6%.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero di prescrizioni delle visite di controllo effettuate dal medico specialista/Totale delle prescrizioni delle visite di controllo (%) (fonte ASA/ARMP/DEMA)	> anno 2018	INSIDER 2019 +8,02%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero di prenotazioni delle visite di controllo effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate di prenotazione sul sistema CUP (fonte ASA/ARMP/DEMA)	>= 55%	INSIDER 2019 73,76%

È confermato per l'anno 2019 l'incremento rispetto al 2018 delle prescrizioni compiute dallo specialista durante la gestione dell'attività ambulatoriale con la presa in carico dell'assistito in particolare per la disciplina di oncologia e di ostetricia, nel contesto aziendale.

Il 100% delle prescrizioni specialistiche della UO Servizio di Diabetologia avviene tramite sistema ONESYS. Dal 2017 tutti gli operatori del Centro Salute Donna sono abilitati e prenotano le visite ostetriche di controllo attraverso applicativo onesys ed isesweb.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
------------	--------	-----------

Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB/Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso prenotabili agli sportelli CUP (%)	>= 85 %	90%
--	---------	-----

Nel 2019 sono presenti all'interno del catalogo di prestazioni prenotabili on line su CUPWEB il 90% (153 su 170) delle visite specialistiche e di diagnostica strumentale di primo accesso prenotabili presso gli sportelli CUP.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Adozione del regolamento per il funzionamento interno delle AFT	Sì	Sì

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Istituzione delle AFT e individuazione del referente di AFT	Sì	Sì

Per il 2019 l'Azienda Usl di Ferrara ha istituito le Aggregazioni Funzionali Territoriali (AFT) previste dall'accordo integrativo regionale DGR 330/2018, dandone evidenza sull'istituzione. E' stato redatto il documento di istituzione delle stesse che è in attesa di adozione previo parere della Direzione Generale.

6.2.2 LE CASE DELLA SALUTE E MEDICINA DI INIZIATIVA

Consolidamento e coordinamento delle Case della Salute - Aderenza al modello regionale DGR 2128/2016:

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Attivazione Case della Salute programmate per il 2019	100%	100%

Nel 2019 è stata attivata la Casa della Salute di Bondeno come da programmazione.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Coinvolgimento dei cittadini competenti nelle Case della Salute	Aziende USL di AVEN-AVEC: >= 1 Casa della Salute	100% delle CdS presenti sul territorio

In tutti i board delle Case della Salute sono stati coinvolti e presenti cittadini competenti del territorio.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Realizzazione degli ambulatori infermieristici della cronicità	2019 > 2018	+1 Vs 2018

Con l'avvio della presa in carico delle patologie croniche sono stati sviluppati gli ambulatori della cronicità a gestione infermieristica nelle Case della Salute di Ferrara, Copparo, Portomaggiore, Comacchio e Bondeno. A Codigoro l'avvio dell'ambulatorio è in fase di attuazione. In data 06/11/2019 è stata attivata nuova struttura diabetologica presso la Casa della Salute di Bondeno.

Gestione integrata delle patologie croniche:

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
------------	--------	-----------

Tasso di ospedalizzazione aziendale per ricoveri potenzialmente inappropriati per BPCO (Fonte: Profili NCP)	valore 2019 < valore 2018	INSIDER 2019: 63,52 (2018) VS 62,92 (2019) (FLUSSO SDO)
---	---------------------------	---

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Tasso di ospedalizzazione aziendale per ricoveri potenzialmente inappropriati per diabete (Fonte: Profili NCP)	valore 2019 < valore 2018	INSIDER 2019: 40,74 (2018) VS 39,91 (2019) (FLUSSO SDO)

Garanzia di presa in carico della fragilità / multi morbidità:

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Rivalutazione del piano assistenziale dei pazienti fragili, precedentemente presi in carico, alla luce dei nuovi profili di RiskER relativi al rischio 2019 trasmessi dalla Regione	100%	100%

E' stato sviluppato ed è in fase di attivazione il progetto "Governo della prescrizione farmaceutica e continuità Ospedale-Territorio nel paziente cronico politrattato e/o in carico, nonché appropriatezza d'uso nella prescrizione di farmaci specialistici da parte di Centri autorizzati", volto allo sviluppo di un modello di assistenza farmaceutica indirizzato ad una revisione della terapia nel paziente cronico e poli farmacologicamente trattato. Tale progetto si basa sulla attività di revisione della prescrizione di farmaci ritenuti pericolosi per la sicurezza del paziente e non più utili per svariati motivi (per es. farmaci per la prevenzione primaria non più necessari) e di favorire la riconciliazione terapeutica nel passaggio fra le possibili diverse terapie indicate da diversi specialisti, verificando l'aderenza alle raccomandazioni in merito a dosi, tempi e frequenza nell'assunzione dei farmaci. Il progetto prevede nella fase iniziale l'attivazione di un percorso di rivalutazione della terapia nei pazienti politrattati e con comorbidità in una Medicina di Gruppo con il coinvolgimento di diverse figure professionali. Sono stati prodotti e diffusi dei report relativi ai pazienti politrattati per singolo MMG.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Utilizzo dei profili di rischio	100%	100%

L'utilizzo dei profili di rischio tramite il progetto RiskER è stato attivato nella medicina di gruppo (MdG) di Ro e nella CdS di Comacchio (descrizione meglio dettagliata nella relazione in allegato).

Nel giugno 2019 il coordinatore del NCP di Copparo ha chiesto i report Risk-ER di tutti i medici del nucleo. Nell'incontro ha presentato a tutti i medici il report e invitato i medici ad effettuare un'analisi dei dati dei loro pazienti e a proporre percorsi per la presa in carico dei pazienti a rischio di ricovero alto e molto alto. Relativamente al distretto Sud Est, nel secondo semestre, sono stati coinvolti altri 5 medici che hanno confermato quanto rilevato dai colleghi. Dopo aver espresso qualche perplessità sulla valutazione del rischio, hanno chiesto tempo per analizzare i dati e avanzare proposte.

I prossimi incontri, sia con i medici del distretto Centro Nord, sia con quelli del distretto Sud Est sono previsti per il mese di marzo 2020.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Utilizzo dei questionari di valutazione per la soddisfazione dei pazienti (PACIC) e dei professionisti (ACIC)	100%	100%

La rilevazione dei dati è stata svolta in n.5 Case della Salute dell'Azienda USL di Ferrara: è avvenuta per la prima volta nella CdS di Bondeno, mentre per le CdS di Portomaggiore – Ostellato, Terre e Fiumi di Copparo era la terza esperienza e per Comacchio la seconda.

Sono stati indagati complessivamente 3 percorsi - Scompenso Cardiaco, Diabete, BPCO - e i servizi: PDA, Ambulatori Specialistici – della cronicità – infermieristici e ADI. Nel totale delle Case della Salute sono stati somministrati 58 questionari ACIC agli operatori e 94 questionari PACIC agli utenti.

6.2.3 OSPEDALI DI COMUNITA'

Le Aziende Sanitarie di Ferrara (Asl ed Aou), in accordo con la CTSS, hanno proseguito il percorso di attivazione dei posti letto di Ospedale di Comunità, valorizzando i percorsi di riconversione in coerenza con le indicazioni del DM/2015 n. 70, nella DGR 2040/2015 e del nuovo Piano Sociale e Sanitario 2017-2019.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Attivazione degli Ospedali di Comunità programmati per il 2019	Sì	Sì

Nel 2019 non si è prevista l'attivazione di nuovi Ospedali di Comunità oltre ai due già presenti e funzionanti (Comacchio e Copparo).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Degenza media in Ospedale di Comunità (Fonte: banca dati SIRCO)	≤ 20 giorni (DM 70/2015)	OSCO Copparo=18,71% OSCO Comacchio=18,13% INSIDER 2019

6.2.4 ASSISTENZA PROTESICA

Per l'anno 2019 sono stati implementati i contenuti della DGR 1844/2018 "Assistenza protesica, ortesica e fornitura di ausili tecnologici: percorsi organizzativi e clinico-assistenziali. Linee di indirizzo regionali".

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Evidenza delle azioni introdotte per assicurare omogeneità di applicazione sul territorio della DGR 1844/2018	Sì	Sì

Tenuto conto del documento quadro di riferimento approvato dalla Direzione Aziendale territoriale (Det.1444/2018: elenco dei medici specialisti prescrittori di protesi, ortesi e ausili), continuando il percorso di sensibilizzazione sull'appropriatezza prescrittiva, si è concordato con l'Azienda Ospedaliera di raccogliere in due elenchi aggiornati, i medici della Azienda che sono esperti nella prescrizione di ausili di tipo complesso o di particolare tecnologia come:

- 1) ausili per la comunicazione e destinati a patologie neurologiche degenerative;
- 2) ausili complessi e personalizzati per le gravi disabilità acquisite;
- 3) ausili per la funzione respiratoria;

La DGR regionale viene applicata nelle strutture sia di Ferrara che del territorio afferenti alla UO Servizio Diabetologia.

6.2.5 CURE PALLIATIVE

Si è provveduto a completare le reti delle Cure Palliative. In particolare, si è attuata la riorganizzazione delle Unità di Cure Palliative Domiciliari (UCPD) e del nodo ospedaliero (consulenze).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Evidenza della realizzazione, all'interno dei siti aziendali, delle pagine web dedicate alla rete di cure palliative	Sì	Sì

In applicazione della DGR 565/2015 è stata realizzata una pagina web informativa, accessibile dalla home page del sito aziendale, dedicata alla Rete di Cure Palliative(RCP): cosa sono, a chi sono rivolte, gli eventi svolti in azienda, come poter accedere alla scheda di attivazione della RCP per i suoi diversi

settings. La scheda è stata appena modificata con ottimizzazione delle informazioni ricavabili in merito alla compilazione (agosto 2019). Il sito è accessibile dall'esterno (www.ausl.fe.it) e da intranet aziendale (home).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative sul numero deceduti per causa di tumore – valore standard 45% (Fonte: InSider)	$\geq 50\%$	66,7% INSIDER 2019

Dal 2018 al 2019 la percentuale di attivazione della RCP dalla CDCA dei Poli Ospedalieri è stata $>86\%$ con conseguente aumento dell'invio dei pazienti negli Hospice della Provincia e negli altri nodi della RCP, quali il domicilio e l'ambulatorio. A giugno 2019 il trend è stato in crescita per il numero dei decessi al domicilio e in hospice rispetto al 2018, pertanto, è confermato il mantenimento del 60% di risultato.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero annuo di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati di tumore/deceduti per causa di tumore.	Incremento 5% rispetto al 2018	1,92% INSIDER 2019

In linea con l'atteso, a Giugno il trend è stato in aumento rispetto al 2018 (e +39% Vs 2017), in aumento in proiezione a fine anno.

Nell'ambito del distretto Sud-Est è stata potenziata l'assistenza infermieristica domiciliare, al distretto centro-nord e ovest è stata potenziata la presenza del Medico Palliativista con possibilità di presenziare presso la CDCA 3 vv/settimana, ottimizzare le prestazioni domiciliari con la possibilità di posizionare midline e sostituzione canula domiciliare (sui 3 distretti) e potenziare attività ambulatoriale di CP presso la Casa della Salute S.Rocco e l'ospedale di Cento oltre all'apertura di un ambulatorio di CP presso la Casa della Salute di Bondeno (dal 6 Settembre 2019).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Evidenza della individuazione delle Unità di cure palliative domiciliari di base e specialistiche (UCPD) come previsto dalla DGR 560/2017	Sì	Sì

Realizzato, ora si sta procedendo con l'accreditamento. Nel corso del 2019 è proseguita l'implementazione della RCP presso gli ambulatori di cure palliative della:

- Casa della Salute "Cittadella San Rocco" di Ferrara con 3 giornate di apertura settimanale; Codigoro (soprattutto rispetto al numero di prestazioni infermieristiche);
- Casa della salute di Comacchio (dal mese di Settembre 2018) per favorire l'accesso ai residenti locali;
- Casa della Salute di Portomaggiore, già attivo dal 2017;
- Casa della Salute di Cento in considerazione della recente assunzione di Medico Palliativista (AUSL) con attività anche presso la CDCA di Cento e le consulenze palliative presso i reparti ospedalieri, le CRA, il domicilio (CP di base) e briefing settimanale con infermieri ADI e discussione dei casi di pz domiciliari in linea;
- Casa della Salute di Bondeno con apertura ex-novo di un ambulatorio di cp con infermiere dedicato, possibilità di erogazione di consulenze palliative domiciliari (CP di base) e presso le CRA.

E' stato inoltre potenziato il nodo ospedaliero presso gli stabilimenti ospedalieri dei 3 Distretti Ovest, Sud-Est e Centro-Nord presso l'Azienda Ospedaliero - Universitaria "Sant'Anna" attraverso l'accesso del medico palliativista della RCP in consulenza ai reparti delle U.U.O.O. richiedenti e le valutazioni della Centrale di Dimissione e Continuità Assistenziale.

Questa, dal momento dell'avvio, una per sede ospedaliera, ha permesso di intercettare più precocemente il paziente da inserire nella RCP e indirizzarlo verso il setting più appropriato di presa in carico (hospice, ambulatorio, domicilio). Si è registrato un aumento percentuale delle attivazioni ospedaliere della CDCA della RCP (+ 86%) rispetto al 2018.

6.2.6 CONTINUITA' ASSISTENZIALE – DIMISSIONI PROTETTE

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
------------	--------	-----------

N. PIC con presa in carico entro 3 gg dalla dimissione ospedaliera/N. PIC aperte entro 30 giorni dalla dimissione ospedaliera (Fonte: InSIDER)	>= 50%	Ausl Fe=49,92% Distr. O=44,31% Distr. CN =53,62% Distr.SE=46,76% (INSIDER 2019)
--	--------	---

6.2.7 MATERNO INFANTILE – PERCORSO NASCITA

Prosegue il monitoraggio sull'applicazione dei protocolli STAM e STEN attivati, prevista dalla DGR 1603/2013.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero gravide residenti assistite dai consultori familiari/Totale parti di residenti (%) (Fonte: banca dati CEDAP)	>= 52% (media 2018)	52,44% INSIDER 2019

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Percentuale di tagli cesarei primari (Fonte: banca dati CEDAP)	Spoke < 15%	Ferrara= 15,33% Cento = 15,33% (2° INVIO)

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Percentuale di parti cesarei nella classe I di Robson (Fonte: banca dati CEDAP)	Spoke <= 9 % (media 2018 per spoke con numero parti >=1.000)	Ferrara= 16,39% Cento = 16,39% (2° INVIO)

L'analisi dei Tagli Cesarei Primari 2019 (Cento 15,33) verso il 2018 (Cento 25,46%), porta a considerare che, attraverso revisioni di appropriatezza sui singoli casi clinici e dei percorsi creati ad hoc per le pazienti nullipare portatrici di patologie oculari ed ortopediche la percentuale dei Tagli cesarei primari è sensibilmente diminuita pressochè raggiungendo il target dovuto (indicatore 15% e nella nostra azienda abbiamo raggiunto il 15,33%).

Sulla prima classe di Robson nel 2019 (Cento 13,24%) verso il 2018 (Cento 16,39) si evidenzia un sensibile miglioramento; comunque la valutazione ed il monitoraggio tramite l'indicatore dovuto non può prescindere dalla considerazione dell'esiguo numero di parti nullipare (indicatore NTSV) visto che l'indicatore prevede al denominatore il numero di parti con travaglio spontaneo NTSV che nella realtà ferrarese rappresenta un numero poco rilevante.

Per queste motivazioni così articolate non si ritiene opportuna l'applicabilità di questo indicatore alla realtà aziendale dell'AUSL di FE nonostante il sensibile miglioramento in tutti e due gli obiettivi.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Evidenza delle azioni introdotte per la qualità e sicurezza del percorso nascita nei distretti dove è avvenuto il superamento di punti nascita	Sì	Sì

Le azioni e la riorganizzazione della rete percorso nascita a seguito della chiusura del punto nascita del Delta a Lagosanto datano febbraio 2017 e sono ancora in essere ed implementate nella presa in carico della donna gravida in tutto il suo percorso. Non ci sono state altre chiusure di punti nascita nella provincia di Ferrara nel 2019.

E' stato formalizzato il progetto di miglioramento per la promozione percorso nascita e punto nascita di Cento.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
------------	--------	-----------

Evidenza della realizzazione delle condizioni necessarie per il mantenimento dell'apertura dei punti nascita in deroga	Sì	Sì
--	----	----

Si è definita nel 2019 una serie incontri di cabina di regia insieme al Distretto Ovest per aggiornamento situazione e azioni di miglioramento per il mantenimento del punto nascita.

6.2.7.1 SALUTE RIPRODUTTIVA

Nel 2019 è proseguito l'impegno a favorire l'accesso ai consultori familiari degli adolescenti (14-19 in particolare stranieri e a garantire l'apertura di almeno uno spazio ad accesso facilitato per giovani adulti (20-34) per la preservazione della fertilità.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Utenti 14-19 anni degli Spazi giovani/popolazione residente di età 14-19 anni (%) (Fonte: Sistema informativo SICO)	$\geq 7\%$	Azienda Usl Fe= 5,92% Distr. O= 8,32% Distr. CN= 6,19% Distr. SE= 3,25% INSIDER 2019

6.2.7.2 PERCORSO IVG

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Donne (residenti e non residenti) sottoposte ad IVG chirurgica dopo 2 settimane di attesa dalla certificazione/Totale IVG chirurgiche (%) (Fonte: rilevazione IVG)	$\leq 25\%$	INSIDER 2019 FERRARA : 15,89 CENTO: 19,44 DELTA: 8,57

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
IVG mediche di residenti/totale IVG di residenti (%) (Fonte: rilevazione IVG)	$\geq 34\%$ media Regionale 2018	INSIDER 2019 AUSL FE: 29,4 CENTRO NORD: 35,51 SUD EST 23,16 OVEST 21,35

6.2.7.3 PROCREAZIONE MEDICALMENTE ASSISTITA

Si è garantita l'applicazione delle DGR 927/13 e 1487/14 in tema di PMA e l'adesione alle indicazioni regionali relative all'acquisizione di gameti dall'estero, sulla base del fabbisogno del proprio centro PMA e della previsione economica aziendale per il 2019.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Inserimento dei dati della donazione nel sistema informativo/cicli di PMA eterologa effettuati (%) (Fonte: Sistema informativo della donazione)	$\geq 90\%$	IN ATTESA DI VALORE DEFINITIVO

6.2.8 CONTRASTO ALLA VIOLENZA DI GENERE

Nel corso del 2019 si sono sviluppate la collaborazione alle iniziative messe in campo dal livello regionale in tema di molestie e violenza nei luoghi di lavoro attraverso la sperimentazione di percorsi di ascolto e

supporto, la partecipazione dei professionisti agli eventi formativi del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere" e la definizione delle reti distrettuali e dei protocolli di riferimento per il contrasto della violenza di genere.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero di partecipanti che hanno concluso le 20 ore della formazione in elearning del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere"/Numero totale iscritti alla formazione (%) (Fonte: piattaforma FAD Azienda USL Piacenza)	> 70%	28%

L'obiettivo è stato divulgato a tutti gli operatori, medici ed ostetriche, del Centro Salute Donna, che hanno eseguito la FAD.

Come da report piattaforma FAD AUSL di Piacenza si rilevano 23 operatori che hanno partecipato su 83 iscritti alla formazione.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Presenza di mappatura della rete distrettuale e del protocollo di riferimento per il contrasto alla violenza di genere (Fonte: rendicontazione aziendale)	Sì	IN ATTESA DI REPORT DEL SERVIZIO FORMAZIONE INTERAZIENDALE

6.2.9 SALUTE IN ETA' PEDIATRICA E ADOLESCENZIALE

6.2.9.1. CONTRASTO AL MALTRATTAMENTO/ABUSO A BAMBINI E ADOLESCENTI

Nel 2019, l'Azienda Usl di Ferrara si è impegnata a realizzare i seguenti obiettivi:

- applicazione delle linee d'indirizzo di cui alla DGR 1677/2013;
- monitoraggio dell'applicazione delle raccomandazioni delle linee di indirizzo contrasto violenza bambini e adolescenti e dei quaderni correlati (vedi Piano regionale della prevenzione 2015-18, progetto 3.7 - DGR 771/2015);
- definizione delle reti distrettuali e dei protocolli di riferimento per il contrasto del maltrattamento/abuso su bambini e adolescenti;
- collaborazione con il gruppo di coordinamento regionale, e relativi sottogruppi, alla realizzazione di nuovi quaderni per implementare interventi di prevenzione e cura;
- monitoraggio dell'applicazione delle Linee di indirizzo per la realizzazione degli interventi integrati nell'area delle prestazioni socio-sanitarie rivolte ai minorenni allontanati o a rischio allontanamento (come da DGR 1102/2014, D.A. n. 120/2017 e DGR n. 1423/2017).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero di bambini in carico ai servizi sociali per maltrattamento-abuso che hanno ricevuto un trattamento/Numero bambini in carico ai servizi sociali per maltrattamento-abuso ¹ (Fonte: flusso SISAMER)	>80 %	100%

Tutti i bambini in carico ai servizi sociali per maltrattamento /abuso hanno ricevuto nel 2019 un trattamento dalla UONPIA.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
------------	--------	-----------

Presenza di mappatura della rete distrettuale e del protocollo di riferimento per il contrasto del maltrattamento/abuso su bambini e adolescenti (Fonte: rendicontazione aziendale)	Sì	Sì
---	----	----

La rete distrettuale che contrasta il maltrattamento/abuso è stata articolata nel modello organizzativo ETI/UVM minori ai sensi della legge 1102 (1 Equipe Territoriale Itinerante per Distretto), di cui esiste un protocollo condiviso tra DAISMDP e ASP dei 5 territori.

6.2.9.2 POTENZIARE IL LAVORO INTEGRATO E MULTI-PROFESSIONALE SULL'ADOLESCENZA

Nel 2019 le azioni aziendali hanno mirato a dare attuazione alla Circolare 3/2018 (con riferimento all'utilizzo della classificazione CD 0-3R), alle raccomandazioni regionali "Percorsi di cura di salute mentale per gli adolescenti e i giovani adulti" di cui alla Circolare n. 1/2017 ed a garantire la presenza di Unità di strada per la prevenzione dei rischi.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Utilizzo della classificazione CD 0-3R per i nuovi casi	>=50%	64,3%

La classificazione CD 0-3 R si sta attualmente applicando per circa 56 bambini da 0-3 anni sulla totalità di 87 bambini 0-3 anni in cura.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Attivazione di punti di accesso dedicati agli adolescenti	Almeno 1 per azienda	6 Spazi Giovani

Sono esistenti a livello aziendale 5 Spazi Giovani ed 1 "Spazio Giovani Più".

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Attivazione di una équipe aziendale funzionale	Sì	Sì

E' stata attivata 1 équipe aziendale multiprofessionale per le problematiche dei giovani.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Adozione di una procedura aziendale di gestione delle emergenze e delle urgenze psicopatologiche ospedaliere e territoriali in infanzia e adolescenza	Sì	Sì

L'Istruzione Operativa Interaziendale "Gestione Integrata per il ricovero di minori in condizione psicopatologiche acute", dove sono chiariti anche i rapporti con le ASP sia nella presa in carico dopo la degenza sia nella funzioni di vigilanza nei confronti di minori in tutela, è stata approvata nei contenuti anche da parte delle UU.OO coinvolte nel processo afferenti all'AOU.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Presenza di Unità di Strada per la prevenzione dei rischi	Almeno 1 per azienda	1 Unità

E' presente l'Unità di Strada aziendale articolata nei 3 Distretti Aziendali.

6.2.9.3 LOTTA ALL'ANTIBIOTICORESISTENZA

Nella lotta all'antibiotico-resistenza, per il 2019, sono stati distribuiti ai pediatri di libera scelta (PLS) i test rapidi (RAD) per la conferma diagnostica della faringotonsillite streptococcica e sono stati pianificati interventi per il miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva di antibiotici in età pediatrica (età <14 anni, come rilevato tramite il flusso SIVER).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero di RAD per PLS distribuiti nell'anno (Fonte: rilevazione aziendale)	>= 100 (per PLS con almeno 800 assistiti) ; >= 50 per gli altri	100 RAD per tutti i PLS convenzionati per un totale di 4000 test

Sono stati consegnati 100 RAD a tutti i Pediatri di Libera Scelta convenzionati con l'Azienda USL di Ferrara per un totale di 4000 test. I RAD utilizzati al 31 dicembre 2019 sono 3334 (versus target da raggiungere che era 3200).

Si è svolto un incontro con i PLS il 24 ottobre 2019 per dare informazione sui report di appropriatezza prescrittiva e illustrazione sulle modalità di accesso alla reportistica farmaceutica elaborata da RER disponibile nell'ultimo quadrimestre dell'anno. Si è disposta l'inclusione nella Commissione di appropriatezza di un PLS per una visione strategica della pediatria con condivisione e divulgazione degli obiettivi prescrittivi di farmaceutica nell'ambito pediatrico. Ferrara nel 2019 ha raggiunto la migliore performance in ambito di prescrizione di antibiotici totali nella popolazione pediatrica anche secondo gli indicatori previsti dalle linee di programmazione per 2019.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Tasso di prescrizione di antibiotici in età pediatrica (Fonte: InSider)	mantenimento o ulteriore riduzione rispetto al 2018 (valore 2018 = 776,22)	IN ATTESA DATO DEFINITIVO INSIDER

Nel 2019 il tasso è stato di 743,96 in calo rispetto 2018 del -4,10% ed inferiore al dato medio Regionale (832,68).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Prescrizioni di amoxicillina/Prescrizioni amoxicillina-clavulanato (Fonte: InSider)	> 1,5 (valore 2018 = 1,46)	IN ATTESA DATO DEFINITIVO INSIDER

6.2.9.4 PROMOZIONE ALL'ALLATTAMENTO

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Schede vaccinali in cui mancano i dati sull'allattamento/Totale di schede vaccinali inserite (%) (Fonte: flusso AVR)	mantenimento o ulteriore riduzione (valore 2018 = 1,96)	OVEST 2,18 CENTRO NORD 1,98 SUD EST 2,48 FERRARA 2,14 (INSIDER 2019)

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% allattamento completo a 3 mesi	> 55%	OVEST 47,42

		CENTRO NORD 43,18 SUD EST 51,19 FERRARA 46,33 (INSIDER 2019)
--	--	---

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% allattamento completo a 5 mesi	> 40% e comunque aumentato vs 2018 (valore 2018 = 39,41%)	OVEST 38,28 CENTRO NORD 35,51 SUD EST 34,86 FERRARA 36,15 (INSIDER 2019)

I dati della ricerca regionale di prevalenza dell'allattamento materno, sono stati socializzati nel Convegno regionale il 28 settembre 2019, raccolti durante le sedute vaccinali. Si ricorda che la R E-R elabora i dati inviati dalle AUSL per l'anno successivo a quello di rilevazione, per fine mese di settembre quando vengono poi socializzati e pubblicati.

6.2.9.5 PROMOZIONE DELLA SALUTE IN ADOLESCENZA

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Adolescenti raggiunti dagli interventi di promozione alla salute e sessualità/Popolazione popolazione target (14-19 anni) (Fonte: Rilevazione annuale del Servizio Assistenza territoriale)	>= 19%	40,21% (INSIDER 2019)

Gli Spazi giovani nell'anno scolastico 2018/19 hanno raggiunto circa 6.000 studenti sul territorio ferrarese, corrispondente a circa il 40% della popolazione target. Si registra un continuo incremento della domanda e dell'offerta relativa ai progetti di educazione affettiva e sessuale in conformità alle direttive regionali. Si sono sviluppati i progetti di Peer education negli istituti e nei licei. Sono stati sperimentati percorsi di educazione affettiva in ambito di scuola primaria. Si sono estesi gli interventi rivolti ai preadolescenti uniformando la progettazione a valenza regionale, a livello provinciale e distrettuale.

6.2.10 ASSISTENZA TERRITORIALE A PERSONE CON DISTURBI DELLO SPETTRO AUTISTICO

Si è data piena applicazione alle previsioni del Programma regionale integrato per l'assistenza territoriale alle persone con disturbo dello spettro autistico (DGR 212/2016).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Presentazione del Piano entro i tempi previsti	Entro giugno 2019	Presentato entro i tempi previsti

Il Piano finalizzato per l'accesso al reparto per il raggiungimento degli obiettivi principali PRI-A Fascia 0-6 è stato presentato in regione secondo i tempi previsti.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Tempo massimo di attesa tra diagnosi di D.A. ed inizio del trattamento nella fascia 0 – 6	<=60 gg.	40 giorni

Il tempo massimo di attesa tra diagnosi di D.A. e inizio di trattamento nella fascia 0-6 è di 40 gg.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
N. ore settimanali di trattamento del soggetto con D.A. nella fascia 0 – 6	almeno 4	1,42 h

Il numero medio di ore settimanali di intervento riabilitativo psicoeducativo per bambino (0-6 anni) è h. 1.42.52 con il valore di 1.48.46 registrato nella UONPIA di Ferrara. Si conta di aumentare tale valore temporale con la stabilizzazione dei 2 TRP assunti con i fondi regionali, dato che i 2 TRP in servizio dal 1° Luglio si sono trasferiti in altra azienda per un ruolo, comportando un periodo di vacatio di tali figure, superato solo da due mesi con l'assunzione di 2 nuovi TRP.

6.2.11 FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Documento di sintesi sulle azioni intraprese	Sì	Sì

La Scuola di Formazione Specifica in Medicina Generale, attraverso il Consiglio Didattico Provinciale, ha predisposto i documenti/regolamento della scuola.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Relazione sul funzionamento della rete	Sì	Sì

Sono stati completati gli abbinamenti per il tutoraggio dei Medici di Medicina Generale per i corsisti del primo anno.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Documento di sintesi sull'attività seminariale svolta	Sì	Sì

E' stato redatto il documento di sintesi sull'attività seminariale svolta per il primo semestre 2019 (fino a giugno 2019); il documento relativo al secondo semestre sarà pronto nei primi mesi del 2020.

6.2.12 SERVIZI SOCIO-SANITARI PER LA NON AUTOSUFFICIENZA

Si è data, nel 2019, completa attuazione di quanto previsto dal DPCM del 12 gennaio 2017 per l'area socio-sanitaria, in particolare per quanto riguarda le novità relative delle quote a carico del FSR previste al comma 4 dell'art. 22 (assistenza domiciliare socio-assistenziale post dimissione) e al comma 4 dell'articolo 34 (percentuale a carico del FSR tramite FRNA per laboratori protetti Centri occupazionali) e la valorizzazione del ruolo del care-giver. Si è mirato altresì ad assicurare una presa in carico unitaria della persona con disabilità e della sua famiglia secondo l'approccio del progetto di vita indicato anche dalla Legge 328/00, dalla LR 2/03 e dalla Legge 112/2016 per le persone con disabilità grave.

La programmazione 2019 del FRNA è stata approvata dalla RER con separato atto deliberativo.

Si è garantito inoltre:

- la partecipazione alla programmazione e realizzazione degli interventi a favore dei caregiver familiari di persone non autosufficienti in attuazione della LR 2/2014 (linee di indirizzo regionali approvate con DGR 858/2017) con particolare attenzione a quanto previsto dal nuovo Piano sociale e sanitario regionale e relativi indirizzi attuativi (DGR 1423/2017);
- il rafforzamento delle iniziative volte a prevenire episodi di abuso all'interno dei servizi socio-assistenziali e socio-sanitari, anche valorizzando la relazione con i gestori, i MMG di riferimento, le associazioni di volontariato, le famiglie e favorendo la partecipazione anche di gestori ed addetti delle piccole strutture sino a sei posti;

- la qualificazione dell'offerta residenziale di accoglienza temporanea sia nel caso di dimissioni ospedaliere protette sia nel caso di sollievo del caregiver;
- la corretta applicazione del decreto Interministeriale di finanziamento del FNA che prevede l'utilizzo vincolato del 50% delle risorse per le persone con gravissima disabilità come individuate all'interno del decreto stesso.
- l'implementazione dei PDTA demenze a livello locale, così come previsto dalle linee di indirizzo regionali Percorso diagnostico terapeutico assistenziale – PDTA demenze (DGR 159/19).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Utilizzo risorse FNA per disabili gravissimi	>= 50%	50%

Dopo l'assegnazione e ripartizione regionale del FNA (dicembre 2019) si è provveduto alla RI-programmazione delle attività, con le implementazioni rese possibili dalla maggior disponibilità economica. Ciò ha comportato anche la necessità di rivalutare i servizi da caricare sulla quota FNA destinata ai "gravissimi", che costituiscono il 50% del totale, seguendo il principio della priorità di impiego rispetto ai fondi non vincolati.

E' stata ribadita la necessità di mantenere la massima attenzione alle regole di accesso stabilite da DM settembre 2016, coordinando le azioni di monitoraggio e garantendo correttezza della rendicontazione. Si ritiene che l'obiettivo sia stato pienamente raggiunto per il 2019.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% giornate in accoglienza temporanea di sollievo/giornate annue in CRA (Fonte: flusso FAR)	>= 2%	Azienda Usl Fe= 0,47% Distr. O= 1,41% Distr. CN= 0,29% Distr. SE= 0,2% (13°INVIO)

Si conferma la criticità già precedentemente segnalata, per cui si ritiene molto difficile il raggiungimento di questo obiettivo. La diminuita disponibilità FRNA/FNA ha costretto ad individuare le risorse destinate agli interventi di sollievo all'interno di quelle attribuite ai posti letto programmati per gli inserimenti definitivi.

Ciò ha consentito di non annullare completamente l'accesso ai PAI di sollievo. Tuttavia i dati di attività confermano che la nuova procedura ha indotto un significativo rallentamento di questa azione, che non è stata recuperata entro la fine dell'anno.

A tal proposito si segnala che l'attuale difficoltà del territorio ferrarese è comune alle altre province, solo Reggio Emilia infatti risulta in linea con quanto richiesto da RER.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Realizzazione di iniziative formative e di sensibilizzazione tese a promuovere una cultura orientata alla prevenzione e al contrasto degli abusi nelle relazioni di cura	Sì	Sì

Si conferma che si è dato seguito alla programmazione formativa sulla materia: gli eventi – in collaborazione con i referenti aziendali per il Rischio Clinico – sono stati realizzati nell'ultimo trimestre 2019.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Programmazione e rendicontazione in ogni distretto di risorse e interventi del Fondo per il "Dopo di Noi" L.112/16 nel rispetto delle tempistiche regionali	Sì	Sì

Il Programma per l'utilizzo del Fondo del Dopo di Noi 2019 è stato avviato su tutti i Distretti, secondo le indicazioni Regionali, degli Uffici di Piano e dei Comitati di Distretto. Sono stati selezionati 63 utenti in tutta la provincia (21 al Distretto Centro Nord; 11 al Distretto Ovest; 31 al Distretto Sud Est).

Allo stato attuale sono in corso di avanzamento diversi progetti di supporto alla domiciliarità secondo i percorsi definiti dalla Legge N.112/2016, con monitoraggi periodici e rendicontazione specifica secondo il rispetto della tempistica richiesta.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Realizzazione, in ogni distretto, di iniziative formative sul tema del care-giver, rivolte in particolare agli operatori sanitari	Sì	Sì

Nel 2° semestre è stato effettuato, in data 20.9.2019, il seminario "Il care giver familiare: sfida e opportunità nel sistema dei servizi socio sanitari per persone con disabilità". L'iniziativa è in linea con gli obiettivi del Piano Sociale e Sanitario. Si sono affrontati gli istituti giuridici a sostegno e tutela della persona disabile e del care giver in particolare "l'Amministratore di Sostegno".

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Adozione formale PDTA aziendale demenze in applicazione PDTA regionale ex DGR 159/19) (Fonte: documenti aziendali)	Sì	Sì

I lavori del gruppo interaziendale (AUSL FE, AOSP FE, ASP) per la definizione del PDTA locale sono iniziati il 10 settembre con il primo incontro in plenaria e la suddivisione in gruppi di lavoro tematici che riguardano le quattro fasi principali del percorso di cura, come previsto dal PDTA RER di riferimento. Il PDTA è stato realizzato nei tempi stabiliti (copia inviata alle direzioni generali e al referente RER per il progetto demenze), la Direzione sanitaria ha provveduto entro il 31/12 alla nomina del referente aziendale per il PDTA demenze.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Designazione di un referente aziendale per il monitoraggio del PDTA demenze (Fonte: documenti aziendali)	Sì	Sì

E' stato individuato un coordinatore per ogni sottogruppo. Si segnala una buona partecipazione anche da parte dei MMG. I professionisti coinvolti hanno accettato di procedere con un adeguamento della proposta regionale alla realtà locale, senza affrontare in questa prima stesura tutti i nodi di maggior complessità. Quanto messo in opera nel periodo luglio-dicembre ha corrisposto alla pianificazione concordata per questo obiettivo.

6.2.13 TRASPORTI PER TRATTAMENTO EMODIALITICO

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Evidenza di monitoraggio locale della qualità del servizio di trasporto per trattamento emodialitico	Sì	Sì

Per quanto riguarda il servizio di trasporto per il trattamento emodialitico è stata redatta una Istruzione Operativa disponibile su piattaforma docweb aziendale, in recepimento della Circolare regionale 13/2018. Nel corso dell'anno 2019 non si è dato corso all'indagine in quanto il questionario per il monitoraggio della qualità è stato approvato dalla Regione a fine novembre per l'anno 1/1-31/12/2019, pertanto l'obiettivo sarà perseguito nel corso dell'anno 2020.

6.2.14 ASSISTENZA SANITARIA NELLE CARCERI

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
------------	--------	-----------

Scostamento tra eventi critici registrati dal Ministero della Giustizia ed eventi critici registrati tramite SISPER (Flusso regionale SISPER, dati Ministero della Giustizia)	<= 30%	20%
---	--------	-----

Da un controllo risulta ancora uno scollamento del 20% legato al turn over dei medici (n 3 neoassunti e neoinseriti nel secondo semestre 2019) e alla diversa tipologia di eventi riportati dalle due Amministrazioni.

Le azioni di miglioramento messe in atto sono:

- informazione a tutti i professionisti della criticità negli incontri mensili di staff
- confronto sulle competenze da mettere in atto nell'incontro individuale di valutazione del neoinserito
- affiancamento da parte del Referente Clinico su casi complessi
- proposta di un evento formativo sulla corretta compilazione della cartella clinica.

E' stato mantenuto nel 2019 l'incontro periodico con l'Area Sicurezza e l'Area Giuridico/trattamentale per il monitoraggio.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero di cartelle cliniche aperte di persone dimesse e presenti in altro Istituto penitenziario della Regione	<= 5	0 Cartelle

Dal confronto dei dati effettuati alla data del 31/12/2019 non risultavano aperte cartelle cliniche di pazienti trasferiti in altri istituti della regione.

Risultavano ancora aperte solamente due cartelle di detenuti trasferiti in altre regioni su un totale di 371 pazienti.

6.2.15 IL GOVERNO DEI FARMACI E DEI DISPOSITIVI MEDICI

6.2.15.1 OBIETTIVI DI SPESA FARMACEUTICA REGIONE EMILIA-ROMAGNA PER L'ANNO 2019

Farmaceutica Convenzionata Netta

Nel 2019 l'Azienda Usl si è impegnata a contribuire alla realizzazione del contenimento della spesa farmaceutica convenzionata netta.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Spesa farmaceutica convenzionata netta (variazione 2019 vs 2018)	+ 2,2%	+ 0,77% (fonte:RER 14° invio)

L'obiettivo 2019 assegnato dalla Regione all'Azienda USL Di Ferrara era pari al + 2,2% 2019 vs 2018. Alla determinazione di tale obiettivo erano state considerate diverse dinamiche. Erano stati considerati degli incrementi di spesa per il mancato introito del ticket per i residenti e i domiciliati con scelta del medico in fasce di reddito RE2/RE3 e per l'aumento delle prescrizioni quale effetto indotto dall'abolizione del superticket e negli effetti legati al nuovo accordo con le farmacie convenzionate. Per contro venivano ipotizzati potenziali risparmi da scadenze brevettuali e dall'adesione a obiettivi di appropriatezza prescrittiva (PPI, antibiotici, omega3). L'Azienda USL di Ferrara in sede previsionale aveva ipotizzato un'azione di risparmio di - 352.000 euro, con una rideterminazione dell'obiettivo sulla farmaceutica convenzionata dal + 2,2% regionale al + 1,33% aziendale.

Il 2019 ha chiuso con un + 0,77% vs 2018, pertanto con un ottima performance per l'Azienda USL di Ferrara. Di seguito l'andamento delle Aziende Sanitarie nel 2019.

Aziende	netta convenzionata		
	OBJ 2019		var. gen-dic 2019 vs 2018
	Importo (€)	var. vs 2018	
AUSL Piacenza	30.328.243	1,1%	1,12%
AUSL Parma	44.364.924	1,3%	3,38%
AOU Parma			
AUSL Reggio E.	49.831.691	1,8%	3,85%
AUSL Modena	72.976.422	1,4%	3,94%
AOU Modena			
AUSL Bologna	101.059.425	0,7%	2,91%
AOU Bologna			
IOR			
Imola	15.882.902	0,1%	3,95%
AUSL Ferrara^	45.884.826	2,2%	0,77%
AOU Ferrara^			
AUSL Romagna	118.997.433	0,7%	0,73%
IRST			
Emilia-Romagna	479.325.866	1,1%	2,38%

Farmaceutica Ospedaliera

Per quanto riguarda l'acquisto ospedaliero dei farmaci, è stato fissato a livello regionale una spesa sui livelli del 2018 con scostamenti differenziati a livello aziendale ed escludendo la spesa per i farmaci innovativi non oncologici e oncologici del fondo nazionale.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
variazione della spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero (variazione 2019 vs 2018)	- 1,1%	+ 1,1%

L'obiettivo di spesa farmaceutica 2019 non aveva inizialmente tenuto conto dell'erogazione diretta della Cittadella San Rocco di Corso Giovecca, in carico all'Azienda USL di Ferrara dal 15/06/2019. Successivamente la Regione ha valutato tale obiettivo complessivamente per l'area di Ferrara (Ausl e Aosp). I dati relativi al 14° invio evidenziano che a fronte di un obiettivo di "area" pari al - 1,1% (2019 vs 2018) la spesa per acquisto ospedaliero di farmaci è stata pari al + 1,9% (2019 vs 2018). Il dato in crescita si evidenzia per tutte le aziende della Regione. Si sottolinea che a fronte di un obiettivo pari allo 0% (2019 vs 2018), la Regione Emilia Romagna chiude con un + 2,9% (2019 vs 2018).

Farmaci Oncologici Innovativi

Per il 2019 l'azienda USL di Ferrara ha contato su un finanziamento per farmaci oncologici innovativi di cui alla lista AIFA (cd. Gruppo A) pari a 494.860 € per il quale si è a data particolare attenzione al monitoraggio della spesa.

Il fondo per i farmaci oncologici è stato ridefinito durante l'anno, incrementandolo da 494.680 euro a 892.489 euro. La spesa per gli innovativi, dopo il 14° invio, è stata pari a 938.225 euro, determinando un assorbimento del fondo pari al 105%.

6.2.15.2 OBIETTIVI DI APPROPRIATEZZA ED EQUITA' DELL'ASSISTENZA FARMACEUTICA TERRITORIALE

Si è proseguito nel 2019 nel promuovere il ricorso ai farmaci equivalenti e la prescrizione, tra i farmaci privi di copertura brevettale, dei "generici puri". Si sono attuate, nello specifico, azioni in tema di uso appropriato delle classi di farmaci di fascia A a maggior rischio di inappropriatezza. In particolare:

- **PPI**: contenimento del consumo territoriale dei farmaci inibitori della pompa protonica;

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Consumo giornaliero di farmaci Inibitori di pompa protonica (PPI) per 1.000 residenti	51,25	53,99 INSIDER 2019

Il Consumo giornaliero di PPI è di 53,4 DDD/giornaliere x 1.000 residenti, in calo rispetto al 2018 del -1,53% (Obiettivo 51,25).

- **Antibiotici**: contenimento del consumo complessivo degli antibiotici sistemici attraverso la promozione dell'uso appropriato di questi farmaci;

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Contenimento del consumo complessivo degli antibiotici sistemici : Consumo giornaliero di farmaci antibiotici per 1.000 residenti	13 DDD/1000 ab die	14,42

Il Consumo giornaliero di antibiotici nel 2019 si attesta a 14,42 DDD/giornaliere x 1.000 residenti, in calo rispetto 2018 del -1,17%.

- Si è rafforzata inoltre l'indicazione a **limitare l'uso dei fluorochinoloni**, recentemente ribadita dall'Agenzia europea per i medicinali e dall'Agenzia italiana del farmaco;

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Contenimento del consumo complessivo degli antibiotici sistemici : Consumo giornaliero di fluorochinoloni per 1.000 residenti	< 2018	14,44

E' in calo il consumo di fluorochinoloni nell' anno 2019 del -27,8% rispetto al 2018 passando da 20,01 ddd/1000 ab pes die ad un valore di 14,44 nel 2019.

- **riduzione del consumo di omega 3**, alla luce delle recenti comunicazioni EMA relative alla mancata efficacia di tali farmaci anche nella prevenzione secondaria cardiovascolare;

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
riduzione del consumo di omega 3	2,5 DDD/1000 ab die	3,86 INSIDER 2019

Il Consumo giornaliero di Omega 3 nel 2019 è stato di 3,75 DDD/giornaliere x 1.000 residenti, in calo rispetto 2018 del -2,85%. Solo due Aziende Regionali hanno visto un calo.

- Farmaci BPCO: **promozione dell'uso appropriato delle terapie della BPCO** nel rispetto degli strumenti prescrittivi esistenti;

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Promozione dell'uso appropriato delle risorse nella terapia topica del BPCO nel rispetto degli strumenti prescrittivi esistenti: Attivazione di un percorso che consenta un'accurata diagnosi e il rispetto delle scelte terapeutiche più appropriate, associato a meccanismi di acquisto e di distribuzione che consentano per ogni classe terapeutica di utilizzare il prodotto col miglior rapporto costo/beneficio	Attivazione di almeno 1 percorso	Percorso attivato

Il PDTA è stato approvato e divulgato e si sono realizzate azioni relative all'appropriatezza prescrittiva con misurazione aderenza e reportistica per ogni singolo MMG.

E migliorata l'aderenza, passata da un valore del 19,4% anno 2018 al 27,3% nei primi 9 mesi 2019. nuovo accordo con il DCP che prevede la presa in carico dei pazienti cronici con BPCO anche dalle farmacie convenzionate (le attività specifiche cui dovranno partecipare i farmacisti convenzionati sono: la ricognizione farmacologica, la promozione dell'aderenza alle terapie e le corrette tecniche di utilizzo dei device, la farmacovigilanza).

Per l'anno 2019 il consumo totale di farmaci respiratori in farmacia territoriale è stato di -7% ddd/1000 ab pes die rispetto al dato RER, inferiore alle altre aziende AVEC ed anche in riduzione di -0,8% rispetto al 2018.

- **contenimento dell'incremento di spesa per i nuovi anticoagulanti orali (NAO).** Le prescrizioni hanno seguito la prescrizione sarà realizzata nel rispetto delle raccomandazioni contenute nei documenti regionali e loro aggiornamenti: **Doc PTR 182 e Doc PTR 303**;

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Contenimento spesa dei farmaci NAO : Incidenza dei pazienti in trattamento con NAO (naive + switch da AVK)	4,5 pazienti su 1000 residenti	5,01 INSIDER 2019

In base all'ultimo dato provinciale disponibile (ad 8 mesi 2019) si stima una proiezione annua di 5,28 pazienti x 1000 residenti.

- **Documenti GReFO:** adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici adottate dalla Commissione regionale del farmaco al fine di rispettare le previsioni di utilizzo in esse elaborate dal gruppo GReFO;

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Documenti GReFO: adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici adottate dalla Commissione regionale del farmaco al fine di rispettare le previsioni di utilizzo in esse elaborate dal gruppo GReFO	Adesione	Adesione Discussa in Sede di Coordinamento Provinciale Oncologico

Il tema è stato affrontato nell'ambito del Coordinamento Provinciale Oncologico il cui Referente è il Direttore del Dipartimento ad Attività Integrata Oncologico Medico dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria S.Anna di Cona (FE).

I documenti GREFO vengono sistematicamente diffusi alle UUOO coinvolte. Il Lab UFA valuta l'adesione alle raccomandazioni al momento dell'inserimento dei protocolli e della prescrizione.

- **Impiego di farmaci biologici** in presenza di un biosimilare nella classe;

INDICATORI	TARGET	RISULTATI
Impiego di farmaci biologici : Epoetine	>= 90%	INSIDER 2019 = 97,57 %
Impiego di farmaci biologici : Ormone della crescita (GH)	>= 50%	INSIDER 2019 = 62,82%
Impiego di farmaci biologici :Infliximab	100,00%	INSIDER 2019 = 77,27%
Impiego di farmaci biologici :Etanercept	>= 60%	INSIDER 2019 = 62,07%
Impiego di farmaci biologici :Adalimumab	>= 60%	INSIDER 2019 = 56,31%
Impiego di farmaci biologici :Follitropina alfa	>= 60%	INSIDER 2019 =70,08%
Impiego di farmaci biologici : Trastuzumab e rituximab sottocute in ambito oncologico	>=80%	INSIDER 2019 =0%
Impiego di farmaci biologici : Rituximab in ambito reumatologico	>= 90%	INSIDER 2019 =0%
Impiego di farmaci biologici : Enoxaparina	>= 90%	INSIDER 2019 = 78,32%
Impiego di farmaci biologici :Insulina lispro (ad azione rapida)	>=80%	INSIDER 2019 = 23%

- **Insuline basali:** nell'ambito delle quattro insuline basali disponibili è stato aumentato il ricorso a quelle con il migliore rapporto costo/beneficio;

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% consumo delle quattro insuline basali	insuline basali meno costose: almeno l' 85% dei trattamenti complessivi con tali farmaci	84,41% INSIDER 2019

- **Farmaci antiretrovirali:** in questo ambito si è mirato al mantenimento di livelli di viremia <40 copie/mL in più del 90% dei pazienti trattati (<5% di fallimenti virologici/anno) ed il mantenimento della spesa entro i valori del 2018 considerando l'incremento previsto dei pazienti in trattamento, attraverso il ricorso a schemi terapeutici che comprendano farmaci a brevetto scaduto;

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
terapia con farmaci antiretrovirali : mantenimento di livelli di viremia <40 copie/mL in più del 90% dei pazienti trattati (<5% di fallimenti virologici/anno)	< 5% di fallimenti virologici/anno)	Non Applicabile ad Azienda USL di Ferrara

Non vi sono state nel 2019 Unità Operative in AUSL FE interessate dal perseguimento di tale obiettivo. E' stata comunque condivisa con responsabile HIV la strategia di utilizzo dei farmaci in base al rapporto costo/efficacia tenendo conto del contesto clinico del pz (adesione alla terapia in caso di "spacchettamento" per utilizzo f generico equivalente. La Spesa è rimasta nei limiti del 2018.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Mantenimento della spesa entro i valori del 2018 considerando l'incremento previsto dei pazienti in trattamento, attraverso il ricorso a schemi terapeutici che comprendano farmaci a brevetto scaduto	<= valori 2018	Non Applicabile ad Azienda USL di Ferrara

Non vi sono state nel 2019 Unità Operative in AUSL FE interessate dal perseguimento di tale obiettivo. Il dato per la provincia di Ferrara, come da fonte INSIDER, è 85,9% anno 2019 Vs 85,5% anno 2018.

- **Farmaci epatite C:** per i farmaci antivirali diretti per il trattamento dell'epatite C cronica per l'anno 2019 la strategia terapeutica per i nuovi trattamenti e i ritrattamenti è avvenuta secondo i criteri concordati nel gruppo di lavoro regionale e pubblicati nell'aggiornamento più recente del Prontuario Regionale;

- **Farmaci anti VEGF:** tra i farmaci antiVEGF per uso intravitreale, in generale favorire l'utilizzo dei farmaci che a parità di efficacia e sicurezza presentano il minore costo per terapia;

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
farmaci antiVEGF per uso intravitreale nei pazienti incidenti con indicazioni inserite nella legge 648/96	Impiego del bevacizumab = 100% dei casi	Non Applicabile ad Azienda USL di Ferrara

Nel 2019 il Coordinamento su tale impiego è stato gestito dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria S. Anna di Cona (FE). I dati dei pazienti Naive su Ospedale di Argenta dell'AUSL FE non è rilevabile perchè essi iniziano i trattamenti in AOI di FE. Il dato dei pazienti Naive su pazienti dell' AOI di FE è di circa l'80%, con progressivo miglioramento nel corso dell'anno fino ad araggiungere il 100% ad es in ottobre e oltre l'80% negli ultimi mesi. Per ogni pz naive non Avastin viene richiesta all'oculistica la motivazione e, a parte le motivazioni cliniche, è presente documentazione di rifiuto al consenso informato. Si sono svolti incontri con gli oculisti e il Direttore Sanitario per sensibilizzare al massimo.

- **Farmaci neurologici:** diffusione e applicazione delle Raccomandazioni d'uso elaborate dal gruppo di lavoro regionale sui farmaci neurologici basandosi sugli indicatori presenti nei documenti regionali (**Doc PTR n. 239 e 271**).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Farmaci neurologici: diffusione e applicazione delle Raccomandazioni d'uso elaborate dal gruppo di lavoro regionale sui farmaci neurologici (farmaci per il morbo di Parkinson, per la sclerosi multipla, per la cefalea), utilizzando gli indicatori definiti nei relativi documenti regionali e loro aggiornamenti (Doc PTR n. 239 e 271 e successivi aggiornamenti o pubblicazioni).	Diffusione ed Applicazione Raccomandazioni RER	Raccomandazioni RER diffuse ed applicate

Nel 2019 si sono svolti incontri specifici con diffusione delle Linee di indirizzo Regionale al fine della loro conseguente applicazione.

6.2.15.3 ATTUAZIONE PROTOCOLLO D'INTESA CON LE FARMACIE CONVENZIONATE

Con riferimento alla DGR 329/2019, inerente il Protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate per il periodo 2019-2020, l'Azienda Usl si è impegnata a garantire la partecipazione dei professionisti individuati ai gruppi di lavoro regionali.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
DGR 329/2019, inerente il Protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate per il periodo 2019-2020 : Garantire la partecipazione dei professionisti individuati ai gruppi di lavoro regionali	Sì	La Partecipazione è stata garantita

Il Direttore dell'U.O. Assistenza Farmaceutica Ospedaliera e Territoriale dell'AUSL ha partecipato ai gruppi di lavoro; successivamente è stato siglato l'accordo d'Intesa per BPCO (aderenza e ricognizione) ed è stata stilata la lista unica regionale dei Distributori Per Conto.

6.2.15.4 ADOZIONE DI STRUMENTI DI GOVERNO CLINICO

E' stato specifico obiettivo dell'Azienda Usl per il 2019 utilizzare esclusivamente i principi attivi presenti nel Prontuario Terapeutico della propria Area Vasta. È in capo ai medici prescrittori la compilazione di:

- 100% dei **piani terapeutici regionali** disponibili sulla piattaforma SOLE;

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Piani terapeutici regionali disponibili sulla piattaforma SOLE per i farmaci antivirali per l'epatite C : compilazione dei follow up relativi ai trattamenti chiusi	100%	Non Applicabile ad Azienda USL di Ferrara

Non vi sono state nel 2019 Unità Operative in AUSL FE interessate dal perseguimento di tale obiettivo. Per l'AOU di Ferrara il dato è 100%.

- **registri** di monitoraggio sulla piattaforma **AIFA**, compresi quelli relativi ai farmaci innovativi che fanno capo agli specifici fondi e che prevedono meccanismi di pay back

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
------------	--------	-----------

Monitoraggio del rispetto delle linee guida regionali e della prescrizione : % trattamenti chiusi già inseriti in una richiesta di rimborso	>95% dei trattamenti chiusi	40% INSIDER 2019
---	-----------------------------	---------------------

- **data base regionale delle eccezioni prescrittive**, che traccia l'uso dei farmaci offlabel, farmaci Cnn e fuori prontuario;

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Monitoraggio del rispetto delle linee guida regionali e della prescrizione : compilazione dell'uso dei farmaci off-label	Sì	Sì

In base ad apposita Istruzione Operativa aziendale tutte le richieste off-label vengono inoltrate alla Commissione Farmaco AVEC che effettua una valutazione dando un riscontro positivo e negativo per conseguente applicazione.

- prescrizione informatizzata dei farmaci oncologici, al fine di una corretta e completa alimentazione del **database oncologico regionale**, rendendo possibile il monitoraggio sia dei farmaci oncologici parenterali sia di quelli orali. Inoltre, in linea con quanto già indicato nella circolare reg.le n.17/2016, si provvederà alla compilazione di tutti campi previsti dal tracciato del data base oncologico.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Monitoraggio del rispetto delle linee guida regionali e della prescrizione : prescrizione informatizzata dei farmaci oncologi	nel data base oncologico :dati del 100% dei trattamenti iniettabili somministrati	Monitoraggio avvenuto in Sede di Coordinamento Oncologia Provinciale

Il monitoraggio è stato volto nell'ambito del Coordinamento Provinciale Oncologico il cui Referente è il Direttore del Dipartimento ad Attività Integrata Oncologico Medico dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria S.Anna di Cona (FE). Per l'AOU di Ferrara il dato è 100%.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Monitoraggio del rispetto delle linee guida regionali e della prescrizione : terapie orali ad alto costo	terapie orali ad alto costo: copertura >= 50% dei trattamenti erogati.	100%

Tutte le terapie orali ad alto costo vengono valutate secondo le indicazioni registrate ed inserite nei rispettivi Flussi regionali di Mobilità'.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
sostenere le attività delle Commissioni del farmaco di Area Vasta e la partecipazione alle riunioni mensili del Coordinamento regionale	Sì	Attività sostenute con partecipazione alle riunioni programmate

Nel 2019 si sono sostenute le attività delle Commissioni del farmaco di Area Vasta e si è partecipato alle riunioni mensili del Coordinamento regionale. Più precisamente, il Direttore dell'U.O. Assistenza Farmaceutica Ospedaliera e Territoriale dell'AUSL ha partecipato alle riunioni con presentazione di argomenti e anche con partecipazione a supporto del personale sanitario dell'AUSL (MMG, medici specialisti).

Per quanto riguarda la qualità e la sicurezza delle cure farmacologiche:

- si è promossa l'applicazione delle raccomandazioni regionali e nazionali in ambito sanitario e socio-sanitario e negli istituti penitenziari della Regione;

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
promuovere l'applicazione delle raccomandazioni regionali e nazionali sulla qualità e la sicurezza delle cure farmacologiche in ambito sanitario e socio-sanitario e negli istituti penitenziari della Regione	Sì	Sì

Si è applicata la Raccomandazione regionale sulla ricognizione/riconciliazione delle terapie farmacologiche in tutti gli ambiti nei quali c'è prescrizione farmacologica.

Sono stati diffusi i comunicati mensili di sicurezza ed è stata aggiornata l'Istruzione Operativa "Farmaco e Vaccino Vigilanza".

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Consolidamento dell'applicazione della raccomandazione regionale sulla ricognizione/riconciliazione delle terapie farmacologiche in ambito ospedaliero e l'estensione dell'applicazione nel contesto territoriale in cui c'è prescrizione farmacologica	Sì	Sì

E' stata aggiornata la procedura operativa "La gestione clinica dei farmaci", sono state recepite tutte le raccomandazioni ministeriali compresa la n. 19 relativa a "Raccomandazione e manipolazione forme farmaceutiche orali solide" e "Progetto farmaci LASA e sicurezza pazienti".

Si è realizzato inoltre il corso ai farmacisti di Farmaceutica convenzionata secondo le raccomandazioni Ministeriali.

6.2.15.5 FARMACOVIGILANZA

Nel 2019 sono proseguite le attività di farmacovigilanza e vaccino-vigilanza, applicando la procedura operativa AIFA per i Responsabili locali di FV di giugno 2018, ponendo particolare attenzione alla qualità nella compilazione delle segnalazioni di sospette Adverse Drug Reaction (ADR), avendo cura di raccogliere dai segnalatori eventuali elementi mancanti per migliorare la completezza dei dati relativi ai casi segnalati, di inserire in rete le informazioni in maniera organica nelle sezioni appropriate e di applicare le nuove regole di inserimento delle sospette ADR nella rete nazionale supportando gli operatori sanitari alla corretta compilazione della scheda sia nel modello cartaceo sia on line.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Proseguire le attività di farmacovigilanza e vaccino-vigilanza, applicando la procedura operativa AIFA per i Responsabili locali di FV di giugno 2018.	Sì	Sì

Da Novembre 2019 l'attività di Farmacovigilanza, prima gestita da AOU FE, è stata presa in carico da U.O. Assistenza Farmaceutica Osp. e Territoriale con nomina del Referente Aziendale.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Compilazione delle segnalazioni di sospette Adverse Drug Reaction (ADR), avendo cura di raccogliere dai segnalatori eventuali elementi mancanti per migliorare la completezza dei dati relativi ai casi segnalati	Sì	Sì

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Compilazione delle segnalazioni di sospette Adverse Drug Reaction (ADR), avendo cura di inserire in rete le informazioni in maniera organica nelle sezioni appropriate	Sì	Sì

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
------------	--------	-----------

Compilazione delle segnalazioni di sospette Adverse Drug Reaction (ADR), avendo cura di applicare, a partire dall'entrata in vigore della rinnovata rete nazionale di FV, le nuove regole di inserimento delle sospette ADR nella rete nazionale e supportare gli operatori sanitari alla corretta compilazione della scheda sia nel modello cartaceo sia on line, realizzando specifici eventi formativi.	Si	Si
--	----	----

Al 31/12/2019 non è ancora stata modificata la rete di FV nazionale ma si continua ad adempiere all'obiettivo con gli strumenti in essere.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Compilazione delle segnalazioni di sospette Adverse Drug Reaction (ADR), avendo cura di sviluppare i progetti regionali e multiregionali di farmacovigilanza attiva approvati da AIFA con apposita convenzione con il Servizio regionale Assistenza Territoriale	Si	Si

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AUSL per 100.000 abitanti (Fonte: SIV-ER)	INDICATORI DI OSSERVAZIONE	115,42 INSIDER 2019

Tale indicatore è di carattere meramente osservazionale, come specificato nella DGR di Programmazione 977/2019.

6.2.15.6 DISPOSITIVI MEDICI E DISPOSITIVO-VIGILANZA

Al fine di migliorare la conoscenza sui temi della sicurezza dei dispositivi medici e degli obblighi di segnalazione degli incidenti, le Aziende sanitarie tra cui l'Ausl di Ferrara hanno programmato, anche nell'anno 2019, un'adeguata offerta formativa, residenziale o a distanza, per gli operatori sanitari coinvolti nel loro impiego.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero di eventi formativi obbligatori (residenziali o a distanza) in tema di vigilanza sui dispositivi medici inseriti nel programma formativo 2017-2018 di ciascuna azienda sanitaria (Fonte: rilevazione aziendale)	>= 1 evento	1 evento svolto

Si è svolto l'evento formativo congiunto AUSL/AOU di Ferrara il 19/12/2019, organizzato dal NOL di Ferrara con 31 partecipanti provenienti da AOU FE e 11 da AUSL FE.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero di operatori sanitari che risultano assegnati alle UUOO specificate al 31-12-2019 e che hanno partecipato ad un evento formativo sul tema nel triennio 2017-2019/Numero totale degli operatori sanitari assegnati (Fonte: rilevazione aziendale)	>= 60%	10% (periodo: anno 2019)

Era stato attivato un corso FAD nel periodo dicembre 2016 - maggio 2017 al quale hanno partecipato 76 operatori sanitari nel 2016 e 314 nel 2017 (dato comprensivo di entrambe le Aziende sanitarie ferraresi).

E' stato poi attivato un secondo corso FAD interaziendale a novembre 2018 concluso il 31/12/2018 con titolo "Sistema di vigilanza per i Dispositivi Medici e Dispositivi Medici Diagnostici In Vitro" (ID 2896.1) a cui hanno partecipato 239 operatori sanitari nel 2018 (dato comprensivo di entrambe le Aziende sanitarie ferraresi)

Il totale raggiunto nei 3 anni si attesta sui 629 partecipanti complessivi. Per i 2019 è stata prevista una nuova edizione.

Si è svolto dunque l'evento FAD Regionale: al 31/12/2019 hanno partecipato 32 sanitari AUSLFE su 317 assegnati alle UU.OO. di Cardiologia, Anestesia e Rianimazione, Endoscopia Digestiva e Chirurgie Generali e Specialistiche.

6.2.15.7 OBIETTIVI DI TRACCIABILITA', EQUITA' E SPESA SSN DEI DISPOSITIVI MEDICI

Obiettivi di tracciabilità

Si è confermato anche per il 2019 l'impegno verso l'obiettivo di copertura del 95% degli acquisti di dispositivi medici rendicontati nei conti economici, al fine di valutare l'effettivo allineamento tra l'alimentazione del flusso e i costi rendicontati nei conti economici stessi, alla luce della evoluzione delle modalità di acquisto e delle regole di tracciabilità dei dispositivi medici (contratti a prestazione, mancato rinnovo dei codici di repertorio per prodotti di classe I, ecc.)

Obiettivi di spesa

In considerazione del fatto che nel 2018 il tetto di spesa ha raggiunto il 5,4% sul fondo sanitario regionale, nel 2019 si è ravvisata la necessità di intervenire sull'impegno complessivo di risorse: migliorando la collaborazione con la centrale acquisti regionale IntercentER, al fine di partecipare alle nuove strategie di approvvigionamento e garantire una più ampia adesione alle gare di ambito sovra aziendale;

favorendo un'attenta programmazione della casistica attesa;

promuovendo le attività di valutazione multidisciplinare per migliorare l'appropriatezza dell'impiego.

Le aree individuate devono essere oggetto di specifici approfondimenti aziendali, per la definizione di un corretto rapporto costo/complessità. Per l'anno 2019 gli ambiti d'intervento proposti, dal livello regionale, sono stati:

- Protesi d'anca (classe CND P0908);
- Dispositivi per funzionalità cardiaca:
- Pacemaker (classe CND J0101);
- Dispositivi per funzionalità cardiaca:
- Defibrillatori impiantabili (classe CND J0105).

Gli obiettivi, di tipo osservazionale per il 2019, hanno mirato ad una riduzione del costo per paziente trattato tenendo conto dello scostamento tra il tasso grezzo 2018 (calcolato come rapporto tra la spesa e il numero di pazienti trattati) e il tasso aggiustato, ottenuto valutando fattori di confondimento relativi alla casistica trattata. L'Azienda Usl di Ferrara ha rendicontato:

- le azioni adottate;
- gli strumenti impiegati;
- eventuali criticità "bloccanti" riscontrate nel perseguimento degli obiettivi assegnati.

Obiettivi di equità

Rilevato che per il paziente con patologia diabetica l'accesso alla fornitura di beni sanitari (insuline, aghi, siringhe, penne etc...) avviene con diversa facilità tra le aziende, per l'anno 2019 è stato richiesto anche all'azienda Usl di Ferrara di rivedere le procedure e i percorsi erogativi di tali beni, al fine di limitare gli spostamenti degli assistiti, specie se anziani e residenti in zone decentrate.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico (Fonte: flusso Di.Me. e conto economico)	>= 95%	98,6%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
------------	--------	-----------

Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico (Fonte: flusso Di.Me. e conto economico)	>= 40%	IN ATTESA DATI INSIDER DEFINITIVI
--	--------	--

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Variazione costo medio regionale per paziente, per le protesi d'anca, verso 2018 (Fonte: flusso Di.Me. e SDO)	INDICATORI DI OSSERVAZIONE	IN ATTESA DATI INSIDER DEFINITIVI

Tale indicatore è di carattere meramente osservazionale, come specificato nella DGR di Programmazione 977/2019.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Variazione costo medio regionale per paziente, per pacemaker, verso 2018 (Fonte: flusso Di.Me. e SDO)	INDICATORI DI OSSERVAZIONE	IN ATTESA DATI INSIDER DEFINITIVI

Tale indicatore è di carattere meramente osservazionale, come specificato nella DGR di Programmazione 977/2019.

6.2.15.8 ATTUAZIONE DELLA LR 2/2016 "NORME IN MATERIA DI ORGANIZZAZIONE DEGLI ESERCIZI FARMACEUTICI E DI PRENOTAZIONI DI PRESTAZIONI SPECIALISTICHE AMBULATORIALI"

L'Azienda Usl come per l'anno passato ha provveduto all'istruttoria delle domande di concessione dei contributi regionali alle farmacie rurali e alla relativa erogazione (art. 21 comma 2, L. 2/2016).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Effettiva liquidazione entro il 31/12/2019 dei contributi concessi alle farmacie rurali ex art.21 comma 2 LR 2/2016 (Fonte: rilevazione regionale)	Sì	Sì

6.3 ASSISTENZA OSPEDALIERA

6.3.1 FACILITAZIONE ALL'ACCESSO: RIDUZIONE DEI TEMPI DI ATTESA PER LE PRESTAZIONI DI RICOVERO OSPEDALIERO

La DGR n. 272/2017 e il nuovo PRGLA 2019-2021 (DGR 603 del 15/04/2019), redatto sulla base del PNGLA 2019-2021, hanno fissato obiettivi e scadenze finalizzati alla riduzione delle liste di attesa per i ricoveri chirurgici programmati nella Regione Emilia-Romagna. Nel corso dell'anno 2019 l'Ausl di Ferrara si è impegnata a garantire:

- Il rispetto dei criteri di priorità per l'accesso, secondo modalità coerenti rispetto alle indicazioni regionali (circolare 7/2017, nota PG 2017/0720985 del 16/11/2017);
- Il controllo sulle relazioni fra attività libero-professionale ed attività istituzionale;
- la gestione totalmente informatizzata delle agende di prenotazione;
- la finalizzazione delle risorse, compresa la committenza verso le strutture private accreditate;
- una adeguata informazione ai pazienti e ai cittadini;
- il governo delle sospensioni e del rinvio degli interventi programmati.

Si è realizzata una corretta e completa alimentazione del flusso informativo del Sistema Integrato per la Gestione delle Liste di Attesa – SIGLA con attenzione ad esaurire le liste di attesa dei pazienti inseriti prima del 1/1/2018.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Tempi di Attesa dai dati retrospettivi della SDO per Azienda : Per i tumori: casi entro 30gg	$\geq 90\%$	INSIDER 2019 92,94%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Tempi di Attesa dai dati retrospettivi della SDO per Azienda : Per le protesi d'anca: casi entro 180gg	$\geq 90\%$	INSIDER 2019 94,76%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Tempi di Attesa dai dati retrospettivi della SDO per Azienda : Per tutte le altre prestazioni oggetto di monitoraggio: casi entro la classe di priorità assegnata	>=90%	INSIDER 2019 78,31%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Monitoraggio dei tempi di attesa in modo prospettico sulla base dei dati SIGLA : Per gli interventi monitorati (di cui sopra)	90% entro la classe di priorità assegnata	75,6% REPORT SIGLA ANNO 2019

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Monitoraggio dei tempi di attesa in modo prospettico sulla base dei dati SIGLA : Per tutte le altre prestazioni previste dal nomenclatore con classe di priorità A	90% entro 30 giorni	60,7% REPORT SIGLA ANNO 2019

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Casi cancellati o ricoverati nel corso del 2018 e 2019, con data di prenotazione antecedente il 31/12/2017 sul totale dei casi in lista al 31/12/2017	100%	100%

L'obiettivo è stato raggiunto al 100%; tutte le liste di attesa con casi antecedenti al 31.12.2017 sono stati eliminati (operati o rimossi perché operati in altra sede o già operati ma non rimossi correttamente dalle liste di attesa) .

Si riporta il report della RER che attesta il raggiungimento dell' obiettivo:

**Situazione pazienti inseriti in lista di attesa prima del 1/1/2018
(pazienti non registrati sul flusso SIGLA)**

Obiettivo 2019: esaurimento dell'intera casistica

Azienda	Situazione aggiornamento	N° PZ RICOVERATI/CANCELLATI	N° PZ AL 31/12/2017	% «smaltimento» lista	N° pz da ricoverare
TOT ROMAGNA 96% (-765 pz)					
AUSL PC	Agg dati mese di dicembre 2019	5.323	5.405	98%	-82
AUSL PR	Agg dati mese di dicembre 2019	3.338	3.338	100%	0
AUSL RE	Agg dati mese di dicembre 2019	6.577	6.701	98%	-124
AUSL MO (escluso Sassuolo)	Agg dati mese di dicembre 2019	2.959	2.963	100%	-4
Sassuolo	Agg dati mese di dicembre 2019	4.824	4.840	100%	-16
AUSL BO	Agg dati mese di gennaio 2020	5.807	5.861	99%	-54
AUSL IMOLA	Agg dati mese di ottobre 2018	998	1.002	100%	-4
AUSL FERRARA	Agg dati mese di dicembre 2018	4.162	4.162	100%	0
AUSL ROMAGNA – Ravenna	Agg dati mese di dicembre 2019	4.435	4.494	99%	-59
Forlì	Agg dati mese di dicembre 2019	4.513	4.620	98%	-107
Cesena	Agg dati mese di dicembre 2019	4.711	4.949	95%	-238
Rimini	Agg dati mese di dicembre 2019	4.737	5.098	93%	-361
AOU PR	Agg dati mese di dicembre 2019	4.952	5.035	98%	-83
AOU MO	Agg dati mese di dicembre 2019	7.478	7.480	100%	-2
AOU BO	Agg dati mese di gennaio 2020	8.896	9.300	96%	-404
AOU FE	Agg dati mese di dicembre 2019	3.470	3.470	100%	0
I.O.R.	Agg dati mese di dicembre 2019	12.402	12.410	100%	-8
TOTALE		89.582	91.128	98%	-1.546

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
------------	--------	-----------

Rispetto obiettivi DGR 272/2017 con particolare riferimento alla valutazione pre-operatoria, gestione perioperatoria e informazione N° di obiettivi raggiunti	100% (3/3)	100%
---	------------	------

Gli obiettivi sono stati raggiunti ed esplicitati nel documento interaziendale P-084-INTER del 30/04/2018 che ha uniformato le procedure di gestione preoperatoria, perioperatoria.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Indice di Completezza del Flusso SIGLA	>= 90%	76,9%

L'Indice di completezza SIGLA è per AUSL FE pari 76,9% con trend di miglioramento. L'obiettivo come si evince è critico per la maggior parte delle province per problemi di tipo tecnico e di corretto instradamento del flusso (generato da incrocio di dati gestiti da software locali e regionali). Si riporta evidenza della RER:

COPERTURA FLUSSO SIGLA

INDICATORE: N° ricoveri chirurgici programmati registrati in SIGLA
N° ricoveri chirurgici programmati da SDO «nomenclati»

RISULTATI PRELIMINARI

	ANNO 2018			I BIMESTRE 2019			MARZO - LUGLIO 2019			
	(versione 1 nomenclatore fino 28 feb 2019)			(versione 1 nomenclatore fino 28 feb 2019)			(versione 2.1 nomenclatore dal 1 marzo 2019)			
	N° ricoveri 'nomenclati'	Copertura		N° ricoveri 'nomenclati'	Copertura		N° ricoveri 'nomenclati'	Copertura		
	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%		
AUSL PC	4.533	2.533	55,9%	990	588	59,4%	2.261	1.443	63,8%	In miglioramento
AUSL PR	2.334	1.975	84,6%	645	601	93,2%	1.382	1.281	92,7%	
AUSL RE	10.021	6.704	66,9%	2.312	1.849	80,0%	5.179	4.428	85,5%	In miglioramento
AUSL MO (no Sass)	2.636	2.379	90,3%	600	557	92,8%	1.464	1.347	92,0%	
Sassuolo	2.604	2.351	90,3%	713	655	91,9%	1.723	1.650	95,8%	Approfondire
AUSL BO	8.388	7.899	94,2%	1.731	1.603	92,6%	4.191	3.944	94,1%	
AUSL IM	2.165	1.885	87,1%	541	493	91,1%	1.188	1.017	85,6%	Approfondire
AUSL FE	2.148	1.411	65,7%	405	292	72,1%	984	757	76,9%	
AUSL ROM	17.956	10.672	59,4%	3.960	2.484	62,7%	9.577	5.871	61,3%	Approfondire
AOU PR	5.283	4.113	77,9%	1.141	927	81,2%	2.799	2.276	81,3%	
AOU MO	6.366	5.086	79,9%	1.592	1.295	81,3%	3.993	3.196	80,0%	AOU Approfondire
AOU BO	7.026	5.170	73,6%	1.866	1.426	76,4%	4.649	3.712	79,8%	
AOU FE	4.176	2.406	57,6%	880	738	83,9%	2.143	1.651	77,0%	
IOR	5.408	3.820	70,6%	1.242	1.052	84,7%	3.249	2.794	86,0%	AOU Approfondire
RER	81.044	58.404	72,1%	18.618	14.560	78,2%	44.782	35.367	79,0%	

6.3.2 ATTUAZIONE DEL REGOLAMENTO DI RIORDINO OSPEDALIERO

Nell'anno 2019 sono proseguite a livello aziendale le azioni relative al completamento del riordino della rete ospedaliera secondo le indicazioni contenute nella DGR 2040/2015 anche in relazione alle indicazioni già fornite o che saranno prodotte in corso d'anno. Per quanto concerne l'obiettivo della riconduzione dei Posti Letto ai tassi previsti dal DM 70/2015 (3,7 x 1000), questo può considerarsi sostanzialmente raggiunto a livello regionale.

6.3.2.1 APPROPRIATEZZA ED UTILIZZO EFFICIENTE DELLA RISORSA POSTO LETTO

In attuazione degli standard relativi all'assistenza ospedaliera, previsti dalla DGR 2040/2015, è stata perseguita nel 2019 l'appropriatezza di erogazione delle procedure mediche e chirurgiche anche in ottemperanza a quanto previsto negli adempimenti LEA che monitorano i DRG ad alto rischio di in appropriatezza.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
DRG potenzialmente inappropriati/ appropriati (griglia LEA)	< 0,19	Ferrara= 0,13 Cento= 0,14 Argenta= 0,13 Delta= 0,13 (13° INVIO)

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
N° di ricoveri ordinari per acuti, a rischio inappropriatazza relativi ai DRG chirurgici riduzione per ciascun DRG	< rispetto a 2018	<p>DRG 158 : CENTO = -32% ARGENTA = -58% DELTA = -24%</p> <p>DRG 160: CENTO = +55% ARGENTA = -100% DELTA = -45%</p> <p>DRG 503: CENTO = +23% ARGENTA = -22% DELTA = +13%</p> <p>DRG 538: CENTO = +44% ARGENTA = -55% DELTA = +73% (13° INVIO)</p> <p>DRG 429: FERRARA = -20,39% CENTO = -14,29% ARGENTA = -23,33% DELTA = +24,14%</p> <p>DRG 088: FERRARA = -4,35% CENTO = +13,16% ARGENTA = -46,43% DELTA = -10,67% (INSIDER 2019)</p>

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
N° di ricoveri ordinari in discipline per acuti relativi ai DRG 088 - Malattia polmonare cronica ostruttiva: riduzione del tasso di ospedalizzazione per 100.000* *(Le aziende che hanno valori inferiori o pari al valore nazionale dovranno mantenere o ridurre i valori raggiunti nel 2017. Sono attese riduzioni significative (>del 50% del numero di ricoveri) in particolare per i territori di Bologna e della Romagna. Il risultato calcolato sulla popolazione residente sarà applicato indistintamente a tutti i produttori del territorio.)	≤ 59.1 (valore nazionale 2016)	<p>FERRARA = +1,13 OVEST = +35,41 C-N = +7,49 S-E = -17,32</p> <p>INSIDER 2019</p>

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
------------	--------	-----------

<p>N° di ricoveri ordinari in discipline per acuti relativi ai DRG 429 - Disturbi organici e ritardo mentale: riduzione del tasso di ospedalizzazione per 100.000** (**(Le aziende che hanno valori inferiori o pari al valore nazionale dovranno mantenere o ridurre i valori raggiunti nel 2017. Sono attese riduzioni significative (>del 30% del numero di ricoveri) in particolare per i territori di Bologna, Ferrara, Imola e Modena. Il risultato calcolato sulla popolazione residente sarà applicato indistintamente a tutti i produttori del territorio.)</p>	<p>≤ 27.1 (valore nazionale 2016)</p>	<p>FERRARA = -9,85 OVEST = -12,27 C-N = -23,49 S-E = +0,65 INSIDER 2019</p>
---	---	---

6.3.2.2 RETI DI RILIEVO REGIONALE

Nel 2017 è stata istituita una Cabina di Regia regionale (DGR 1907-29/11/2017). Sono stati dunque obiettivi regionali 2019 per l'Ausl di Ferrara:

- Definizione della proposta di organizzazione di rete per gli specifici ambiti;
- Definizione dei criteri clinico-organizzativi e degli strumenti di attività di rete;
- Definizione degli indicatori di valutazione e monitoraggio dell'attività di rete;
- Predisposizione di documenti relativi alle proposte di rete negli specifici ambiti.

In particolare è stata assicurata la partecipazione fattiva ed il supporto dei propri professionisti ai Coordinamenti Regionali di Rete per le funzioni Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare, Neuroscienze, Oncologica e Oncoematologica e relativi Gruppi di Lavoro.

6.3.2.2.1 RETE NEUROSCIENZE

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA per la "malattia di Parkinson" secondo le linee di indirizzo regionali fornite in corso d'anno	Sì	Non Applicabile ad AUSL FE

Obiettivo del PDTA non gestito dalla Ausl Fe.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA per la "demenza giovanile" secondo le linee di indirizzo regionali fornite in corso d'anno	Sì	Non Applicabile ad AUSL FE

Obiettivo del PDTA non gestito dalla Ausl Fe.

6.3.2.2.2 RETE DEI CENTRI DI SENOLOGIA

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% interventi in centri <150 casi/ anno	0	Non Applicabile ad AUSL FE

Interventi eseguiti presso l'Hub di Cona.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
------------	--------	-----------

% di pazienti sottoposte a reintervento sulla mammella entro 4 mesi dall'intervento di chirurgia conservativa	< 7.5 Media nazionale	Non Applicabile ad AUSL FE
---	-----------------------	----------------------------

Interventi eseguiti presso l'Hub di Cona.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% di pazienti avviate a terapia medica entro 60 giorni dall'intervento chirurgico	>= 80%	Non Applicabile ad AUSL FE

Interventi eseguiti presso l'Hub di Cona.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% di pazienti che iniziano trattamento radioterapico entro 12 mesi dalla terapia chirurgica conservativa + trattamento sistemico	>= 90%	Non Applicabile ad AUSL FE

Interventi eseguiti presso l'Hub di Cona.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% pazienti che effettuano una mammografia nei 18 mesi successivi all'intervento chirurgico	>= 90%	Non Applicabile ad AUSL FE

Interventi eseguiti presso l'Hub di Cona.

6.3.2.2.3 RETE MALATTIE RARE

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Invio entro il 31/12/2019 di relazione contenente le seguenti specifiche da parte delle Aziende sede di centri Hub per malattie rare e Fibrosi Cistica: o Tempo di attesa medio per il primo accesso o Organizzazione dei percorsi di follow up attraverso calendarizzazione delle visite successive presso l'UO di riferimento o Organizzazione delle visite specialistiche presso altre UUOO per la presa in carico multidisciplinare o Offerta di counselling genetico (modalità e tempi) o Offerta di assistenza psicologica (modalità, tempi) o Individuazione di percorsi di transizione dall'età pediatrica all'età adulta (UO coordinatrice e percorso)	100% dei contenuti previsti	Non Applicabile ad AUSL FE

6.3.2.2.4 RETI DEI TUMORI RARI

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Partecipazione ai gruppi di lavoro con l'obiettivo di individuare centri di diverso livello per favorire la centralizzazione delle attività che richiedono presenza di massa critica al fine di garantire l'alta specializzazione dei professionisti e la formalizzazione di team multidisciplinari	100% dei contenuti previsti	Non Applicabile ad AUSL FE

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
------------	--------	-----------

Partecipazione ai gruppi di lavoro con l'obiettivo di redigere percorsi diagnostico-terapeutici condivisi, in linea con le migliori evidenze scientifiche, che garantiscano al paziente la migliore presa in carico.	100% dei contenuti previsti	Non Applicabile ad AUSL FE
--	-----------------------------	----------------------------

6.3.2.2.5 RETE PER LA TERAPIA DEL DOLORE

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero (nuova SDO campo B025)	>95%	Ferrara=99,94% Cento= 99,89% Argenta=99,96% Delta=99,98% (13° INVIO)

6.3.2.2.6 RETE DELLE CURE PALLIATIVE PEDIATRICHE

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Partecipazione delle Aziende che saranno coinvolte al Gruppo di Coordinamento per le CPP	Sì	Sì

Il coordinatore provinciale della RCP è stato individuato come referente delle CPP dell'AUSL di Ferrara. Ha partecipato alla unica riunione del gruppo di coordinamento per la RCPP tenutosi a Bologna in RER il 10 Maggio 2017.

A seguire è stato richiesto alla AUSL una mappatura locale dei bambini clinicamente complessi (gravi) CMC contenenti al loro interno i bambini potenzialmente bisognosi di CP per individuare il fabbisogno aziendale di CPP alla quale l'AUSL di Ferrara ha partecipato tra Ottobre 2017 e Maggio 2018.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Individuazione dei responsabili del PUAP da parte delle Aziende Usl	Sì, tutte le Aziende USL	Sì

Analogamente a quanto strutturato per il PUA del paziente adulto, il PUAP risulta costituito dalle figure sanitarie coinvolte nella presa in carico del paziente pediatrico e del suo nucleo familiare.

In particolare rispetto alle figure coinvolte vi sono:

- case manager PUA distrettuali
- Pediatri di Libera Scelta a distribuzione territoriale
- Medico Pediatra Palliativista, Medico Palliativista in caso di assenza del Pediatra Palliativista.

La richiesta di attivazione della RCPP seguirà lo stesso percorso di quella del paziente adulto pertanto il Pediatra Ospedaliero potrà richiedere tanto una consulenza palliativistica quanto inviare la segnalazione alla CDCA di Cona per favorire la valutazione di reparto e la successiva presa in carico del paziente al momento della dimissione.

Il PLS potrà compilare la scheda online nel sito aziendale della RCP.

Al suo arrivo la richiesta verrà discussa tra CM PUAP e Pediatra o Medico Palliativista con la successiva attivazione della RCPP.

La richiesta è sempre in visione del Coordinatore Provinciale della RCP (D.ssa Gulmini e del CM in Cure Palliative Marino Simona).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Individuazione dei responsabili dell'UVMP a livello provinciale da parte delle Aziende Sanitarie	Sì, tutte le Aziende Sanitarie	Sì

Al momento si riconoscono:

- Pediatra di Libera Scelta del paziente per distretto di appartenenza

- Infermiere territoriale ADI che ha sviluppato maggiori competenze in ambito pediatrico per distretto
- Pediatra di comunità per il distretto di appartenenza
- Neuropsichiatra infantile per distretto di appartenenza
- Assistente sociale e altre figure professionali attivabili ad hoc (ad es. Pneumologo, Anestesista, Cardiologo, Fisiatra, Terapista della riabilitazione,...), che collaborano alla stesura e all'attuazione di un piano assistenziale individualizzato, concordato con la famiglia
- Pediatra Palliativista Ospedaliera.

Recente apertura di Ambulatorio multiprofessionale intraospedaliero con afferenza di specialisti quali Pediatra, foniatra, nutrizionista, gastroenterologo...

In corso l'inserimento della Psiconcologa all'interno presso l'ambulatorio multidisciplinare ospedaliero. Programmati 2 eventi formativi ai Pediatri Territoriali nel 2020 di presentazione della strutturazione della RCPP, del timing e sua modalità di attivazione.

6.3.2.2.7 RETI PER LE PATOLOGIE TEMPO-DIPENDENTI

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
volumi IMA per struttura	>= 100 casi/anno	Non Applicabile ad Ausl Fe

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Volumi per Trauma Center	>= 240 traumi gravi/anno	Non Applicabile ad Ausl Fe

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Volumi PCTA	> =250/anno	Non Applicabile ad Ausl Fe

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Volumi PTCA primarie	>= 75 (proporzione di PTCA primaria >= 65%)	Non Applicabile ad Ausl Fe

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% di casi di stroke con centralizzazione primaria	>80%	Non Applicabile ad Ausl Fe

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% transiti in stroke unit	>75%	Non Applicabile ad Ausl Fe

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% intra-arteriosa	>5%	Non Applicabile ad Ausl Fe

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% trombolisi	> 15%	Non Applicabile ad Ausl Fe

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
------------	--------	-----------

% riabilitazione post-stroke in codice 056	> 9%	Non Applicabile ad Ausl Fe
--	------	----------------------------

6.3.2.2.8 CENTRI DI RIFERIMENTO REGIONALI

Nel corso del 2017 e del 2018 con i seguenti atti sono state definite le funzioni dei centri di riferimento regionali per:

<i>Patologia/percorso</i>	<i>Atto</i>
Neoplasia Ovarica	DGR 2113/2017
Malattie Croniche Intestinali (MICI)	DGR 1188/2017
Chirurgia endoscopica dell'orecchio	DGR 2112/2017
Neurochirurgia pediatrica Neurochirurgia dell'ipofisi	Nota PG 203519/2017
Chirurgia dell'epilessia	DGR 1172/2018
Centro terapia antalgica	DGR 792/2019
Centro Patologie Sistema Venoso	DGR 739/2018

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Centri hub: dare attuazione alla DGR rispetto alla mission prevista per il Centro	Si	IN ATTESA DI INDICAZIONI DA HUB AVEC

In attesa di indicazioni del centro HUB di riferimento in AVEC

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Centri di riferimento neurochirurgia pediatrica e dell'ipofisi: definizione dei percorsi e delle funzioni dei centri	Si	IN ATTESA DI INDICAZIONI DA HUB AVEC

In attesa di indicazioni del centro HUB di riferimento in AVEC

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Per tutte le Aziende: Definire in collaborazione con il Centro di riferimento specifico percorsi di invio dei pazienti	Si	IN ATTESA DI INDICAZIONI DA HUB AVEC

In attesa di indicazioni del centro HUB di riferimento in AVEC

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% casi trattati nei centri hub	>2018	IN ATTESA DI INDICAZIONI DA HUB AVEC

In attesa di indicazioni del centro HUB di riferimento in AVEC

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Mesotelioma: tempo intercorso tra accesso al Centro di I livello per sospetto diagnostico e definizione della diagnosi <28 giorni lavorativi	>90%	IN ATTESA DI INDICAZIONI DA HUB AVEC

In attesa di indicazioni del centro HUB di riferimento in AVEC

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Tempo intercorso tra data del referto patologico e inizio del percorso terapeutico <21 giorni lavorativi	>90%	IN ATTESA DI INDICAZIONI DA HUB AVEC

In attesa di indicazioni del centro HUB di riferimento in AVEC

6.3.2.3 EMERGENZA OSPEDALIERA

In relazione al Piano per il miglioramento dell'Accesso in Emergenza-urgenza che declina le strategie volte al miglioramento dell'accessibilità in emergenza e urgenza l'Azienda Usl di Ferrara nel 2019 ha applicato tali direttive con lo scopo di conseguire il miglioramento dei tempi di permanenza che tendenzialmente non devono superare le 6 h + 1h per i casi di maggiore complessità. L'indicatore complessivo dovrà essere così calcolato per ciascun pronto soccorso generale e PPI ospedaliero.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% accessi con Permanenza <6h +1 per PS generali e PPI ospedalieri con >45.000 accessi	>90%	PS Delta= 89,89% PS Argenta = 99,2% PS Cento = 91,29% (13°invio) TOT 91,8%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% raggiungimento obiettivi del Piano di Miglioramento	100%	100%

Relativamente all'adozione delle azioni previste per il miglioramento della fase di INPUT (accessi evitabili) ed OUTPUT (boarding) si precisa che:

AZIONI DI INPUT

✓ Sono stati avviati tavoli di confronto tra specialisti e MMG per la definizione dei percorsi per le urgenze (U) con accesso diretto agli specialisti su invio del MMG per quadri clinici predefiniti e da garantire entro le 24 ore relativamente alle branche di cardiologia, chirurgia generale, oculistica, dermatologia. Nell'area

di Ferrara l'analisi delle attività è stata fatta contestualmente Azienda Ospedaliera ed Azienda USL con l'obiettivo di realizzare modalità di trattamento omogenei in ambito provinciale.

✓E' avviato l'iter per la definizione di percorsi di "affidamento diretto" per la presa in carico da parte delle UO Ospedaliere dei casi urgenti già seguiti dalle stesse (es. pazienti oncologici) e l'implementazione presso ciascun PS di modalità strutturate per la gestione e l'informazione/indirizzamento dei pazienti verso la rete dei servizi sociali e sociosanitari per percorsi complessi

✓Sono già attive funzioni di indirizzamento dei pazienti verso una specifica struttura relativamente alla differenziazione dei punti di accesso al fine di rendere più tempestiva la presa in carico del paziente da parte della struttura più appropriata

✓Sono stati attivati dei percorsi con possibilità da parte del medico di PS di richiedere visite specialistiche in differita con consegna al paziente dell'appuntamento per visita specialistica o indagine radiologica per urgenze dedicate a specifiche patologie/gruppi di pazienti (percorso vertigini, TIA, percorso Sincope, visita urologica) evitando il rientro in PS

✓E' già operativa una istruzione operativa che permette ai PS Spoke di accedere direttamente alla TC e neuroradiologia dell'AOSP in caso di rottura dell'apparecchio TC

✓Accordi tra specialisti ospedalieri per consulenze nell'HUB dell'AOSP: effettuazione delle consulenze nei blocchi ambulatoriali senza passaggio del paziente da Pronto Soccorso.

AZIONI DI THROUGHPUT

✓Riorganizzazione dell'attività di Pronto Soccorso con riposizionamento del personale medico da attività dedicata all'assistenza al paziente in OBI ad attività ambulatoriale

✓Implementazione del percorso formativo in ecofast di tutto il personale medico al fine anche di ridurre la richiesta di esami diagnostici

✓Monitoraggio della applicazione della Istruzione Operativa Interaziendale elaborata per la definizione di profili di esami di laboratorio al fine di orientare le richieste in termini di appropriatezza con razionalizzazione degli stessi tempi di processazione

✓Incremento delle possibilità da parte del medico di PS di accedere alle agende per prenotare in differita alcune visite specialistiche e percorsi di fast track che richiedono prestazioni a bassa complessità con invio a team sanitari distinti da quelli del PS/DEA

✓In relazione alla rilevazione dei carichi di lavoro si sta procedendo all' adeguamento delle risorse adottando anche modalità organizzative che consentano la flessibilità degli organici attivi in funzione del reale grado di attività del servizio nei periodi di prevedibile sovrappollamento (es. periodi estivi nelle città balneari, epidemie influenzali etc.): es. in PS al Delta si prevede l' aumento del n. di pazienti assistiti in OBI con posti aggiuntivi che comporta **una presenza infermieristica aggiuntiva c/o il Pronto Soccorso nel turno notturno**. Nel periodo invernale (in estate è sempre garantita una presenza aggiuntiva) è possibile aggiungere **nel turno notturno n. 1 OSS** per gestire, oltre che gli stessi ricoverati in OBI, i trasporti degli utenti da e per i Servizi (radiologia, laboratorio, ecc.) e le UU.OO. Anche per l'OSS il sistema di reclutamento è analogo a quello previsto per l'unità infermieristica.

✓E' previsto un piano di attivazione estemporanea di Posti Letto aggiuntivi all'interno di reparti dedicati con personale medico ed assistenziale dedicato Riduzione di attività programmata a favore di consulenze e diagnostica e blocco temporaneo dei ricoveri programmati o non urgenti per un intervallo di tempo rapportato alla severità del sovrappollamento.

Azioni di OUTPUT

✓E' stato attivato il sistema **NEDOCS** per la valutazione del sovrappollamento secondo le direttive fornite dalla DGR 1827 del 17/11/2017 ma come per altre Aziende è emersa la difficoltà a individuare definizioni univoche per i diversi fattori che compongono l'indice pertanto si è in attesa di prevedere una fase di validazione dello strumento che consenta di definire le soglie di criticità nel contesto regionale.

✓Per l'ospedale del Delta, DEA di primo livello è stato rivisto il "Regolamento di gestione posti letto Ospedale del Delta" (documento DocWeb n. 6658 versione 1 del 26/10/2017) che rappresenta la prima forma di governance dei posti letto secondo la logica dell'intensità di cura al fine di garantire standard assistenziali adeguati ogniqualvolta vi sia un sovrappollamento in Pronto Soccorso e/o un incremento dei ricoveri internistici, come avviene in alcuni periodi dell'anno (es.: epidemia influenzale in inverno e ondate di calore e afflussi turistici in estate).

Relativamente alla riorganizzazione del **triage e dei percorsi interni** ai PS nonché delle funzioni di supporto (diagnostica, consulenze, trasporti) si precisa che:

In attesa dell'istituzione di gruppi di lavoro multidisciplinari di livello Regionale che supportino la definizione di ulteriori linee di indirizzo attuative e strumenti di carattere tecnico-professionale volti a favorire l'implementazione omogenea in tutte le strutture sanitarie soprattutto relativamente all'implementazione del nuovo sistema triage si è provveduto a:

✓Modulare la gestione dei "**codici minori**" con la costituzione di un team medico-infermieristico dedicato ma non esclusivo e solo in determinate fasce orarie legate alla disponibilità di medici dell'Emergenza Preospedaliera con il compito di ottimizzare la presa in carico, il trattamento e la rapida dimissione dei pazienti arruolati.

✓Garantire sempre la rilevazione del dolore e anticiparne il trattamento al triage

✓Avviare la discussione con le interfacce per definire quali Percorsi di "**Fast Track**" si potranno realizzare soprattutto nel DEA di primo livello non avendo molte specialistiche a disposizione; per il momento sono previsti dei Pronto soccorso specialistici dedicati nella struttura Hub.

✓Nelle sale di attesa sono stati attivati strumenti informativi e sistemi tipo monitor per l'informazione e si dovranno implementare le modalità efficaci per l'intrattenimento, o altre iniziative volte al miglioramento del benessere degli utenti e degli accompagnatori in attesa.

✓In attesa di strumenti formativi ed informativi omogenei a livello regionale si sta valutando l'opportunità di procedere al superamento del sistema informatico attuale che non consente molte funzioni necessarie alla misurazione dei tempi che compongono il TDP, non consente la registrazione informatizzata delle rivalutazioni nonché di tutte le prestazioni erogate dal personale sanitario nell'intervallo tra il triage a la visita medica e le consulenze specialistiche: in primo luogo occorrerà intervenire sulle modifiche del sistema di triage in una logica di approccio per percorsi, garantendo al contempo interoperabilità con i sistemi dei servizi diagnostici e con i gestionali ospedalieri (es. posti letto) e territoriali (es. ET).

✓Si sta procedendo con l'adozione di strumenti di informazione all'utenza in merito ai tempi di attesa in relazione al proprio livello di priorità ed alle presenze in PS

✓Il numero di unità infermieristiche dedicate dovrà essere incrementato e modulato anche in relazione alle diverse fasce orarie/giorni della settimana prevedendo, quando necessario, 1 unità una dedicata alla rivalutazione, al fine di consentire una costante sorveglianza "a vista" dei pazienti in attesa e rassicurare gli stessi di una presa in carico continua

✓Avviato iter per Percorso Anticipazione diagnostica al Triage sul Dolore Toracico con elaborazione di una prima stesura di istruzione Operativa.

✓Pur non avendo molte specialistiche a disposizione per il PS di Cento è stato avviato un iter per attivare un percorso fast track relativamente a pazienti con monotrauma con invio del paziente, direttamente in ambulatorio ortopedico, dopo la presa in carico dal triage.

Relativamente alle tematiche clinico-organizzative con particolare riferimento alla gestione in emergenza di **patologie rilevanti** (es. infarto, traumi, sepsi, stroke), si effettuano monitoraggio ed implementazione con audit delle reti integrate per la patologie tempo dipendenti come quella cardiologica, neurologica e per il trattamento dei grandi traumi e delle gravi ustioni; incremento delle

reti integrate con la configurazione del percorso delle emorragie digestive, della gestione di adolescenti in stato di abuso di sostanze psicotrope;

✓ Si sta procedendo con l'implementazione dei percorsi per la gestione delle patologie croniche, oncologiche, condizioni collegate a stati fragilità socio-sanitaria, e il fine vita attraverso l'integrazione con i servizi distrettuali e sociali, in particolare a livello locale sono stati avviati i percorsi di formazione per gli operatori che operano nei PS e che si interfacciano e interagiscono con la rete di cure palliative al fine di sviluppare la cultura delle cure palliative e la comunicazione verso i cittadini informandoli sulle caratteristiche del setting assistenziale e facilitando la presa in carico precoce da parte del servizio territoriale.

✓ Nell'ottica di favorire il processo d'umanizzazione in Pronto Soccorso a garanzia del recupero della centralità del paziente, sono state identificate soluzioni specifiche, anche strutturali, per l'attesa di gruppi particolari di pazienti (pazienti con agitazione psico-motoria, vittime di violenza, bambini, e malati di MSC)

All'ospedale del Delta è stata attivata la figura del **Bed Manager** deputata ad ottimizzare l'utilizzo della risorsa posto letto mediante un puntuale governo delle fasi di ricovero e di dimissione anche in relazione al bed manager dell'AOSP. Sarà prevista una presenza H12 da lunedì al venerdì e mezza giornata il sabato a cui il medico di PS dovrà comunicare il nominativo e la tipologia di paziente da ricoverare. Successivamente la funzione sarà estesa anche a Cento ed Argenta.

Ottimizzazione strutturale e funzionale

✓ L'istituzione del Dipartimento Interaziendale di Emergenza comprende tutte le strutture di PS generale, DEA 1 e DEA 2, medicina d'urgenza e le strutture di emergenza preospedaliera provinciale con la caratterizzazione di una forte modalità di integrazione tra la rete di emergenza territoriale e la rete di emergenza ospedaliera anche a livello interaziendale.

✓ Relativamente al fenomeno sempre più rilevante di turn-over delle figure professionali che nell'ambito dell'emergenza assume proporzioni più preoccupanti di quanto non avvenga in altri contesti sanitari si sottolinea che l'AUSL di Ferrara persegue politiche di potenziamento volti all'implementazione di specifiche soluzioni organizzative (in linea con quanto previsto dal Piano Regionale): il 4 ottobre si espletterà concorso per dirigenti MEU; continua la pubblicazione di zone carenti per ET con assunzione a TD e incarichi LP.

✓ Il 9 settembre parte la seconda edizione del corso MET organizzato dall'AUSL di Ferrara con l'auspicio di formare 24 medici che da gennaio 2020 siano disponibili ad accettare incarichi di Emergenza con funzione in PS con OBI, Medicina d'Urgenza e Mezzi di soccorso avanzati

✓ E' stato approvato il progetto di ristrutturazione del PS del Delta che ha tenuto conto delle specifiche linee d'indirizzo per la realizzazione di una configurazione funzionale, dimensionale, distributiva e prestazionale degli spazi la più efficiente possibile nonché l'attivazione della Medicina d'Urgenza con 6 posti letto.

✓ Il PS di Cento di recente costruzione registra un aumento di accessi che comporterà una revisione in termini di flessibilità degli spazi al fine di migliorare comfort e sicurezza delle cure.

✓ Il PS di Argenta dovrà essere indicato come PPI ma necessita di una rivalutazione degli spazi al fine di realizzare una sala di attesa confortevole e spazi assistenziali coerenti con gli obiettivi e le strategie previste dal Piano di miglioramento dell'accesso in emergenza urgenza.

Nel 2019 l'Azienda Usl di Ferrara, che svolge servizio di emergenza territoriale, ha assicurato l'applicazione omogenea dei protocolli infermieristici avanzati adottati ai sensi dell'art. 10 DPR 27 marzo 1992, tenuto conto del contesto di riferimento ed in conformità con le indicazioni contenute nella DGR 508/2016.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Obiettivo per le Aziende Sanitarie che svolgono attività di emergenza territoriale : evidenza di formazione rispetto al percorso di omogeneizzazione dei protocolli avanzati infermieristici	95% del personale che svolge attività di emergenza territoriale 118.	98%

Sono stati formati, con esito positivo, 118 infermieri (32 Ferrara/Copparo; 21 Argenta/Portomaggiore; 37 Delta/Comacchio; 28 Cento/Bondeno) su 120 operatori.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Obiettivo per le Aziende Sanitarie che svolgono attività di emergenza territoriale: verifica sul campo dei corsi BLS/D erogati da sogg. accreditati	5%	5%

Il registro interno documenta il raggiungimento del target sulla verifica sul campo dei corsi BLS/D.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Obiettivo per le Aziende Sanitarie che svolgono attività di emergenza territoriale e per le Aziende sede di Centrale operativa 118 : localizzazione dei defibrillatori comunicati alle Aziende Sanitarie che svolgono attività di emergenza territoriale devono essere censiti all'interno del registro informatizzato messo a disposizione dalla Regione.	90%	90%

La localizzazione dei defibrillatori è riportata nel registro interno che attesta il raggiungimento del target. Ciò è già stato comunicato alla RER.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Obiettivo per le Aziende Sanitarie che svolgono attività di emergenza territoriale e per le Aziende Sede di centrale operativa: evidenza del completamento delle schede di intervento nei campi destinazione del paziente, classe e tipo di patologia riscontrata.	90%	90%

Il Responsabile del M.O.D. "Sistema Emergenza-Urgenza Sanitaria Preospedaliera Provinciale" attesta l'evidenza di revisione delle schede di intervento e dell'esecuzione di controlli a campione.

6.3.2.5 ATTIVITA' TRASFUSIONALE

Nel 2019 è stato garantito il contributo all'autosufficienza regionale e nazionale , in stretta e fattiva collaborazione con le associazioni dei donatori per soddisfare il fabbisogno di sangue ed emocomponenti.

E' stata inoltre data attuazione a quanto previsto dal Piano Sangue 2017-2019 con particolare riferimento ai seguenti aspetti:

- 1) piena funzionalità dei Centri per la cura delle talassemie e delle emoglobinopatie e dei Centri di diagnosi e cura dell'emofilia e delle altre malattie emorragiche congenite;
- 2) piena funzionalità dei COBUS.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Predisposizione e invio di report trimestrali sui dati di attività	>=80%	Non Applicabile ad Ausl Fe

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Attivazione, nel 2019 delle convenzioni relative all'utilizzo di emocomponenti ad uso non trasfusionale laddove siano pervenute richieste conformi a quanto previsto dalla DGR 865/2016	Sì	Non Applicabile ad Ausl Fe

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
adozione di un programma di PBM aziendale	Sì	Sì

Già nell'anno 2018 era stata valutata a livello aziendale l'opportunità di intervenire su una fase dell'intero processo, ovvero quello preoperatorio. E' stato strutturato un percorso di presa in carico del paziente con anemia sideropenica, nell'ottica di concorrere al buon utilizzo della risorsa sangue. Un gruppo di lavoro multidisciplinare - multiprofessionale ha elaborato il documento aziendale "Gestione preoperatoria del paziente con anemia sideropenica", in pubblicazione.

Definito con il LUP il percorso informatico dalla prescrizione delle prestazioni (ferritina e transferrina) al ritorno del referto. Il Protocollo è quindi stato attuato.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Adozione del sistema informativo unico regionale (secondo calendario concordato)	Sì	Sospeso per inadempienze RER

L'obiettivo è sospeso per inadempienze regionali e sarà presumibilmente attuabile nel 2020.

6.3.2.6 ATTIVITA' DI DONAZIONE D'ORGANI, TESSUTI E CELLULE

Obiettivi perseguiti dall'Azienda Usl di Ferrara nel corso del 2019:

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Raggiungere la piena operatività, in termini di personale e di ore dedicate, degli Uffici di Coordinamento Locale alla donazione degli organi e dei tessuti così come definito nella Delibera Regionale 665/2017.	Sì	Sì

Il rinnovo dei componenti dell'Ufficio Locale di Coordinamento Donazioni e le relative modalità organizzative sono stati definiti con Deliberazione aziendale n. 182/2019.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Per i Presidi Ospedalieri senza neurochirurgia è richiesto un Index-1 del Programma Donor Action	Index-1 compreso tra il 15 e il 30%	0%

Il report CRT RER aggiornato al 31/12/2019 mostra un INDEX-1 di 0% per i Presidi Ospedalieri di senza neurochirurgia di Cento e Lagosanto.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Per tutti i presidi Ospedalieri è richiesto un livello di opposizione alla donazione degli organi inferiore al 30%.	< 30%	<30%

Come dichiarato dalla Responsabile dell'Ufficio Locale di Coordinamento il livello di opposizione è inferiore al 30%.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Prelievo da un numero di donatori di cornee pari ad almeno il 18% dei decessi dell'anno precedente con età compresa tra i 3 e gli 80 anni come da indicazioni del CRT-ER.	>= 18%	Ferrara = 17,20% Cento = 18,39% Agenta = 9,76% Delta = 18,85%

		(13° INVIO)
--	--	-------------

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Prelievo di un numero di donatori multi-tessuto (età compresa tra i 3 e i 78 anni) come da indicazioni del CRT-ER per ciascuna azienda.	≥ 2	Non Applicabile da AUsl Fe

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Distribuzione entro l'anno in corso, in accordo con il Coordinatore Locale alle donazioni, degli incentivi generati dal "fondo procurement" dell'anno precedente.	Assegnazione Fondo	Fondo Assegnato

Le modalità per la determinazione ed il riparto del fondo di finanziamento regionale per l'incentivazione dell'attività di procurement di organi e tessuti, ai sensi della L.91/1999 e della Delibera di Giunta della Regione Emilia-Romagna n.2284/1999, sono state definite con Regolamento Aziendale approvato con Determinazione del Presidio Ospedaliero n.474/2013.

6.2.7 VOLUMI-ESITI

Si è puntato sostanzialmente ad un miglioramento delle performance (in termini di adeguatezza dei volumi) per operatore e per struttura delle seguenti casistiche: tumore della mammella, PTCA, fratture di femore.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Colecistectomia: numero minimo di interventi di colecistectomia per Struttura	≥ 100 casi/anno	Ferrara = 263 H Cento = 96 H Delta= 167 INSIDER 2019

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Colecistectomia laparoscopica: proporzione di casi con degenza postoperatoria ≤ 3 gg	$\geq 75\%$	Ferrara = 73,65% H Cento = 73,53% H Delta= 73,75% 13° (INVIO)

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
numero minimo di interventi chirurgici per frattura di femore per Struttura	≥ 75 /anno tenuto conto delle caratteristiche specifiche di accessibilità dei singoli stabilimenti ospedalieri	Ferrara= 88,07 Cento= 100 Argenta= 0 Delta= 100 (13° INVIO)

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
interventi per frattura di femore eseguiti entro 48 ore	$\geq 70\%$	Ferrara= 63,69% Cento= 69,42% Argenta= 50%

		Delta= 80,49% (13° INVIO)
--	--	------------------------------

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Interventi di chirurgia oncologica con indicazione chirurgica posta a seguito di valutazione multidisciplinare	100%	Non Applicabile ad Ausl Fe

Percorso Gruppo Oncologico Multidisciplinare gestito dalla chirurgia oncologica dell'HUB di Cona.

6.3.3 SCREENING NEONATALI (OFTALMOLOGICO, UDITIVO, MALATTIE ENDOCRINE E METABOLICHE EREDITARIE)

L'Azienda Usl nel 2019 ha garantito da parte del centro screening la formazione continua ai Punti Nascita e ha rafforzato i rapporti di condivisione e collaborazione fra laboratorio di screening e centro clinico.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% di Punti Nascita della Regione in cui è stato attivato lo screening oftalmologico entro il 2019	100%	100%

E' iniziata a luglio 2019 presso il Punto Nascita di Cento l'attività di screening oftalmologico neonatale per il 100% dei nuovi nati.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% di neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche	100%	100%

Nel 2019 sono stati sottoposti a screening per malattie endocrine e metaboliche tutti i 311 nuovi nati presso il Punto Nascita di Cento.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% di neonati con conferma di malattia endocrina o metaboliche presi contestualmente in carico dal centro clinico del sistema screening o indirizzati presso altri centri clinici con competenze specifiche	100%	100%

E' stato sottoposto il 100% dei neonati , con riscontro positivo, al test metabolico ed endocrino al centro HUB di riferimento. Nel 2019 si sono riscontrati solo 2 casi di malattie endocrine e/o metaboliche inviate al centro HUB.

6.3.4 SICUREZZA DELLE CURE

Nel 2019 è continuato l'impegno dell'Azienda Usl sul tema della sicurezza delle cure, consolidando il rapporto con il Centro regionale per la gestione del rischio sanitario e la sicurezza del paziente – Osservatorio regionale per la sicurezza delle cure.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC per l'anno 2018 con aggiornamento delle attività previste per il 2019	Sì	Sì

Il Piano programma Aziendale Sicurezza delle Cure è stato formalizzato nel 2018 ed ha previsto l'attuazione delle attività programmate per il 2019.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Strutture segnalanti (incident reporting) 2019 – strutture segnalanti 2018	≥ 3	11

Nel 2019 sono pervenute segnalazioni da parte di 11 strutture non segnalanti nel corso del 2018.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Check - list di sala operatoria . assolvimento del debito informativo previsto da circolare 18/2016 : copertura SDO su procedure AHRQ4	$\geq 90\%$	99,67% INSIDER 2019

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Check - list di sala operatoria : assolvimento del debito informativo previsto da circolare 18/2016 : linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4	$\geq 85\%$	98,07% INSIDER 2019

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Effettuazione di osservazioni in sala operatoria (progetto OssERvare)	Almeno 75 osservazioni per azienda	76%

Come attestato anche dalle evidenze fornite in sede di Accredimento istituzionale nel 2019 le osservazioni sono state pari al 76%.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
evidenza di effettuazione di significant event audit strutturati su casi significativi per la sicurezza delle cure in ostetricia	100% di eventi previsti dal progetto near miss ostetrici	Nessun caso

Non si sono verificati casi nel 2019.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Effettuazione di Visite per la Sicurezza (Strumento Vi.Si.T.A.RE) per la verifica delle raccomandazioni con riferimento alla prevenzione della violenza a danno di operatore	Almeno 1 Unità Operativa	1 U.O.

Sono state effettuate visite per la Sicurezza in data 18/04/2019 nell'U.O. Centro Salute Mentale Centro Nord presso la Residenza "Il Convento".

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Recepimento delle Linee di indirizzo per la gestione delle vie aeree nell'adulto	Emanazione procedura aziendale	Procedura Emanata

Documento formalizzato su piattaforma aziendale DocWeb (doc. Nr. 7706 - versione 1 del 02/12/2019).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Recepimento delle Linee di indirizzo per la profilassi del tromboembolismo venoso nel paziente chirurgico adulto	Emanazione procedura aziendale	Procedura Emanata

Documento formalizzato su piattaforma aziendale DocWeb (doc. Nr. 7648 - versione 1 del 20/11/2019).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Operatori che hanno partecipato a FAD cadute nel 2019/operatori che hanno partecipato nel 2018	+30% vs 2018	IN ATTESA DI REPORT DA AUSL MODENA

Si è in attesa di ricevere i numeri dei partecipanti al corso FAD, gestito dall'Ausl di Modena.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Estendere l'attività di auditing, tra pari, sull'adesione alle linee di indirizzo regionali cadute / procedura Aziendale ad altre quattro unità operative (a scelta dell'azienda in base alle priorità di intervento-miglioramento) scegliendo i primi 20 dimessi del mese di settembre 2019.	N. 4 audit e reporting complessivo dei risultati	4 audit e reporting complessivo effettuati

Sono stati effettuati N. 4 audit con studio di osservazione retrospettivo nelle seguenti Unità Operative

- Cardiologia Ospedale Delta
- Chirurgia Ospedale Delta
- Lungodegenza Geriatrica e Riabilitativa Ospedale di Argenta
- Medicina Ospedale di Cento

TOTALE CARTELLE ESAMINATE 80:

Il campione è rappresentato dai primi 20 pazienti dimessi nel mese di settembre 2019 per ogni UO coinvolta

Dal confronto dei dati si riscontra miglioramento di alcuni item assistenziali, ma che necessitano di attenzione continua:

- ulteriore Indagine su timore di cadere
- Valutazione della mobilità
- Educazione al paziente e caregiver
- Controllo periodico della mobilità
- Registrazione del rischio
- Valutazione anamnestica della vista
- Indagine su caduta anno precedente
- Valutazione dell'equilibrio

6.3.5 ACCREDITAMENTO

Nel gennaio 2020 per l'Azienda Usl di Ferrara si è concluso con esito positivo il processo di verifica per il rinnovo dell'accreditamento istituzionale ai sensi della DGR 1943 del 4.12.2017.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Effettuazione della verifica di rinnovo di accreditamento entro il 31/12/2019	100%	100%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Conferma del Possesso dei requisiti generali di cui alla DGR 1943/2017 al momento della verifica effettuata dall'OTA	100%	100%

6.3.6 LESIONI DA PRESSIONE

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Conduzione dell'audit "T1" nelle unità operative pilota	100%	100%

L'audit T1 è stato elaborato su C/C, individuate in modo randomizzato da parte della RER, di pazienti dimessi nel mese di settembre 2019, e nello specifico 20 c/c per ciascuna U.O. : di Medicina Cento, LPA Argenta, Medicina Argenta, Medicina Delta e Chirurgia Delta.

I dati sono stati inseriti direttamente sul portale della RER in funzione di una checklist specifica, ed elaborati dalla stessa RER.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Il 75% degli operatori sanitari (infermieri e medici) appartenenti alle unità operative pilota devono aver eseguito il Corso FAD regionale sulle linee di indirizzo delle lesioni da pressione	75%	Oltre il 75%

La partecipazione al FAD è stata diversa per il profilo medio e per quello infermieristico. Per quanto attiene il personale infermieristico si è raggiunto il 75% degli operatori per le UO di LPA Argenta, Medicina Cento, Medicina Delta mentre per il restante personale medico non è stato raggiunto il 75%. Per UO chirurgia Delta non è stato raggiunto il 75% ne per il personale medico che infermieristico.

6.3.7 LINEE DI INDIRIZZO REGIONALI SULLA BUONA PRATICA DEGLI ACCESSI VASCOLARI

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Aggiornamento della procedura aziendale secondo le Linee di indirizzo regionali	100%	IN CORSO

L'Obiettivo è stato proposto in revisione il 28/1/2020. L'obiettivo richiede il coinvolgimento tutte le UU.OO. del dipartimento dell'Emergenza in quanto si tratta di accessi venosi sia centrali che periferici.

6.4 GARANTIRE LA SOSTENIBILITA' ECONOMICA E PROMUOVERE L'EFFICIENZA OPERATIVA

6.4.1 MIGLIORAMENTO NELLA PRODUTTIVITA' E NELL'EFFICIENZA DEGLI ENTI DEL SSN, NEL RISPETTO DEL PAREGGIO DI BILANCIO E DELLA GARANZIA DEI LEA

L'Azienda UsI è annualmente impegnata a raggiungere il pareggio di bilancio.

Si sono ripresi pertanto anche per 2019 gli impegni aziendali per:

- Il costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario, effettuato trimestralmente in via ordinaria ed in via straordinaria secondo la tempistica definita dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare, informando le CTSS degli esiti delle verifiche straordinarie;
- la presentazione alla Regione della certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato;
- la presentazione di un piano contenente le misure idonee a ricondurre la gestione all'interno dei limiti assegnati entro il trimestre successivo, in presenza di certificazione di non coerenza.

6.4.1.1 OTTIMIZZAZIONE DELLA GESTIONE FINANZIARIA DEL SSR

L'Azienda si è costantemente impegnata nel rispetto dei tempi di pagamento nei confronti dei fornitori di beni e servizi. L'obiettivo è stato di mantenere i tempi di pagamento nell'ambito dei limiti imposti dalla normativa vigente anche ai fini del riconoscimento dell'indennità di risultato, in conformità a quanto prescritto dall'art. 1, comma 865 della L. 145/2018 (Legge di bilancio 2019). L'Azienda USL di Ferrara appartiene al primo gruppo di Aziende sanitarie sperimentatrici del sistema contabile GAAC; in considerazione delle difficoltà iniziali legate al cambiamento del sistema contabile, in particolare per il ciclo passivo, si è cercato di allineare i tempi di pagamento alla normativa vigente entro la fine dell'esercizio 2019.

L'Azienda ha provveduto ad applicare le disposizioni contenute:

agli art.li 33 e 41 del D.L. n. 33/2013, come modificato dal D.Lgs. 97/2016: pubblicazione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, dell'ammontare dei debiti, del numero di imprese creditrici, dei pagamenti effettuati, delle procedure di incarico dei vertici aziendali, nonché degli incarichi di responsabile di dipartimento e di strutture semplici e complesse, ivi compresi i bandi e gli avvisi di selezione, lo svolgimento delle relative procedure, gli atti di conferimento.

all'art. 41 del D.L. n. 66/2014, convertito con modificazioni dalla L. n. 89/2014 relativo all'attestazione di tempi di pagamento.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Indice di tempestività dei pagamenti	<=0	-1

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali	100%	100%

Nel corso dell'anno 2019 è stato raggiunto l'obiettivo sia per quanto riguarda l'indicatore di tempestività, sia per quanto attiene la compilazione delle tabelle relative ai pagamenti.

L'avvio del Siope è avvenuto senza particolari criticità.

6.4.1.2 LE BUONE PRATICHE AMMINISTRATIVO-CONTABILI

E' stata assicurata la complessiva attuazione del PAC regionale, nel rispetto delle azioni e della tempistica previste dall'allegati 1 alla DGR 150/2015 "Piano attuativo della Certificabilità – Requisiti generali minimi" e dalle disposizioni inviate dalla Direzione Generale regionale.

In particolare nel corso del 2019 l'Azienda si è impegnata a recepire ed applicare eventuali integrazioni delle Linee Guida Regionali, a proseguire nel progressivo perfezionamento degli strumenti e delle

procedure tecnico contabili, migliorando ulteriormente i sistemi di rilevazione e di controllo, rafforzando ed uniformando le procedure amministrative, informative, contabili e di controllo interno.

L'impegno dell'Azienda è stato quello di superare eventuali criticità emerse dai Monitoraggi Regionali sullo stato di attuazione del PAC, di recepire le osservazioni e i suggerimenti del Collegio Sindacale formulati in occasione delle Revisioni Limitate effettuate e a superare eventuali criticità emerse nelle Revisioni stesse.

Con riferimento al *miglioramento del sistema informativo contabile*, nel corso del 2019 l'Azienda, tenuto anche conto delle indicazioni e delle Linee Guida regionali, si è impegnata nel miglioramento dell'omogeneità, della confrontabilità e dell'aggregabilità dei bilanci delle Aziende Sanitarie Regionali attraverso:

- un'accurata compilazione degli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario);
- la verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, della relativa Casistica applicativa e delle indicazioni regionali;
- il corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;
- la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE, SP ed LA.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Coerenza nella compilazione dei quattro schemi di bilancio D.Lgs. 118/2011	90% del livello di coerenza	90%

Nel corso dell'anno 2019 l'Azienda USL di Ferrara è partita con la gestione informatizzata dell'area amministrativa contabile GAAC che ha introdotto nuove modalità operative ed organizzative.

Sono state create anagrafiche centralizzate sia per i clienti che per i fornitori, ed è stato uniformato a tutte le aziende della regione emilia il piano dei conti economico e patrimoniale, questo ha permesso un miglioramento del sistema informativo contabile e le verifiche nel corso dell'anno in modo più veloce, in particolare nella compilazione degli schemi contabili, in vista del bilancio di chiusura.

Con Delibera 164 del 26/9/2017 l'Azienda ha istituito il sistema di Audit Interno in ottemperanza alla Legge n. 9/2018 che prevede all'art. 3 ter della legge regionale 29 del 2004 l'istituzione di un "Sistema di Audit interno" nelle Aziende Sanitarie.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Istituzione Sistema di Audit	raggiungimento 100% adempimenti	100%

6.4.1.3 LA REGOLAZIONE DEI RAPORTI CON I PRODUTTORI PRIVATI

L'Azienda, nel corso del 2019, ha perseguito l'obiettivo di allineamento con i contenuti degli accordi regionali con i produttori privati, in particolare ha garantito l'allineamento, nelle scadenze prestabilite della Piattaforma web per il monitoraggio degli accordi tra la Regione Emilia-Romagna e gli ospedali privati accreditati con i dati di fatturato progressivi.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Alimentazione della Piattaforma in tutte le sessioni previste e il rispetto delle scadenze prestabilite	100%	100%

Nel 2019 l'implementazione del flusso di monitoraggio FCDC (Fatturazione delle Case di Cura) è stata rispettata relativamente a tutte le scadenze prestabilite.

6.4.1.4 IMPLEMENTAZIONE DI UN SISTEMA UNICO REGIONALE PER LA GESTIONE INFORMATIZZATA DELL'AREA AMMINISTRATIVO-CONTABILE

L'Azienda USL di Ferrara fa parte del gruppo di Aziende il cui avvio del sistema informativo contabile GAAC è stato fissato per l' 1/1/2019, pertanto essa si è impegnata ad:

- assicurare le attività necessarie all'implementazione del nuovo sistema informativo sino alla piena messa a regime;
- assicurare le attività necessarie all'acquisizione dei dati dai sistemi esterni quali a titolo esemplificativo Cup 2000, GRU secondo le tempistiche programmate in fase di Stati Avanzamento Lavori con il DEC e il RTI;
- assicurare le attività necessarie all'invio dei flussi per assolvere ai debiti informativi regionali e ministeriali;

L'Azienda ha garantito, inoltre, il funzionamento del nuovo sistema assolvendo ai debiti informativi connessi all'alimentazione dei dati per nuova Piattaforma degli Scambi tra Aziende, il Bilancio consolidato e i flussi economici e patrimoniali.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Allineamento anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC	100%	100%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Avvio del primo gruppo di Aziende al 01/01/2019	100%	100%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Alimentazione del modulo Gestione Regionale Dati – Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della regione e Flussi CE e SP	100%	100%

Con l'attivazione del GAAC è stato migliorato il caricamento dei dati funzionali per il CE e per gli scambi dei dati relativi alle matrici tra le aziende sanitarie della rer e la GSA , la nuova procedura consente di vedere direttamente in procedura i dati caricati dalle aziende della regione e dalla GSA .

Legge 27 dicembre 2017 n. 205 (Finanziaria 2018)

L'Azienda ha garantito l'assolvimento dei debiti informativi previsti:

- dal sistema SIOPE con cui vengono comunicati alla Banca d'Italia e della Ragioneria Generale dello Stato l'ammontare dei pagamenti eseguiti giornalmente distinti per natura della spesa e mediante il quale è possibile collegarli alle rispettive fatture;
- dal sistema SDI attraverso cui transitano tutte le fatture emesse nei confronti delle amministrazioni pubbliche;
- dalla Piattaforma dei Crediti Commerciali;
- dal Nuovo sistema NSO "nodo di smistamento degli ordini di acquisto" di cui al DM 7 dicembre 2018 che gestisce la trasmissione in via telematica dei documenti informatici attestanti l'ordinazione e l'esecuzione degli acquisti dei beni e servizi tra gli enti del servizio sanitario nazionale di cui all'art. 19, comma 2, lettere b) e c), del decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118, nonché i soggetti che effettuano acquisti per conto dei predetti enti, e i loro fornitori di beni e servizi. A decorrere dal 01 ottobre 2019 l'emissione dei documenti informatici attestanti l'ordinazione e l'esecuzione degli acquisti dei beni e servizi è effettuata esclusivamente in forma elettronica e la trasmissione avviene per il tramite del Nodo di Smistamento degli Ordini (NSO).

L' Azienda ha assicurato inoltre la collaborazione con Intercenter per gestire il processo di dematerializzazione del ciclo degli acquisti dei beni e dei servizi in applicazione della DGR n. 287/2015, anche in vista dei nuovi adempimenti previsti dalla Legge finanziaria 2018; inoltre ha proseguito il percorso di completa de materializzazione degli ordini inviati ai fornitori, utilizzando la piattaforma NOTI-ER.

Fatturazione Elettronica

Dal primo Gennaio 2018 all'interno delle fatture elettroniche emesse nei confronti degli enti del SSN relative ad acquisti di prodotti farmaceutici sono inserite indicazioni in merito alle informazioni relative

al Codice di Autorizzazione, all'immissione in Commercio (AIC) e al corrispondente quantitativo di cui al comma 2 dell'art. 29 del decreto-legge 24 aprile 2017, n. 50 convertito, con modificazioni, dalla legge 21 giugno 2017, n. 96. L'Azienda ha assicurato l'istituzione di idonei strumenti di controllo finalizzati all'applicazione del dettato normativo.

La Legge 27 dicembre 2017, n. 205, prevede, a decorrere dal 1° gennaio 2019, l'introduzione della **fatturazione elettronica obbligatoria** nell'ambito dei rapporti tra **privati** (modifica alla disciplina contenuta nel D.Lgs. n. 127/2015).

Le Aziende Sanitarie, già soggette all'obbligo della fatturazione elettronica PA, a decorrere dal 01/01/2019 dovevano emettere le fatture verso i privati in formato elettronico in modalità integrata con il sistema regionale per la fatturazione elettronica NoTIER e secondo le specifiche tecniche definite dall'Agenzia Regionale per lo Sviluppo dei Mercati Telematici – Intercenter. L'Azienda ha assicurato l'applicazione del dettato normativo.

Mobilità Internazionale

Per la gestione del processo che genera i saldi di mobilità internazionale relativi all'assistenza sanitaria all'estero è in corso il Progetto EESSI elaborato dall'Unione Europea (UE) che prevede, a partire dal 1° luglio 2019, la dematerializzazione dei documenti (tranne i documenti portabili come, ad esempio, la TEAM) e delle fatture della mobilità internazionale. L'Azienda è tenuta nel 2019 a mettere in atto tutte le attività necessarie per l'utilizzo a regime dell'applicativo RINA sviluppato per EESSI.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Tempestività nella gestione delle fatture emesse e ricevute e qualità dei dati forniti	100%	100%

Per quanto riguarda la gestione della fatturazione attiva e passiva la tempistica per il 2019 è stata rispettata, sia per quanto riguarda la lavorazione delle fatture passive sia per l'inserimento delle fatture attive nel programma NSIS.

Come previsto dalla normativa in materia nel 2019 si è proceduto all'addebito agli Stati UE delle prestazioni erogate a loro assistiti nell'anno 2018 ed ora, sulla base dei dati che ha fornito la Regione alla fine di aprile, si stanno inserendo le fatture attive relative alle prestazioni del 2019.

Per quanto riguarda la qualità dei dati, se si intendono i dati che trasmessi al bilancio una volta all'anno, essi sono quelli estratti dal programma NSIS, quindi rispecchiano la fatturazione caricata e ricevuta. Tra l'altro, per quanto riguarda la fatturazione attiva, i dati inseriti sono assolutamente attendibili e ciò è dimostrato dal fatto che tutte le contestazioni fatte dagli Stati esteri (sono pochissime, meno di una decina all'anno) nella quasi totalità dei casi si risolvono in maniera positiva con l'invio della documentazione richiesta, cioè lo stato riconosce il credito dell'Azienda USL.

Per quanto riguarda la fatturazione, al momento si sta implementando sul programma NSIS, non si sono ancora ricevute indicazioni di lavorare le fatture in RINA.

In merito a RINA, si è cominciato ad utilizzarlo per lo scambio di documenti, ma ci sono grossissime criticità dal momento che non tutti gli Stati sono attivi nel programma e da parte italiana si è riscontrata la totale mancanza di assistenza alle problematiche segnalate, nonostante i numerosi solleciti e richieste USL FE di assistenza non sono state prese in carico, per cui lo scambio di documenti tramite RINA, sia per l'Italia che per gli altri Stati, rimane marginale rispetto alla consueta modalità di scambio cartaceo della documentazione.

6.4.2 IL GOVERNO DEI PROCESSI DI ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

L'Azienda ha favorito l'applicazione dell'Accordo di Programma tra la Regione Emilia Romagna ed Intercenter di cui alla DGR 744/2018 garantendo un maggior commitment sullo sviluppo complessivo del sistema condividendo le priorità e l'adesione alle iniziative di acquisto regionali.

Integrazione organizzativa fra Intercent-ER e le Aziende Sanitarie

Come detto con delibera la Giunta regionale n.744/2018 è stato approvato il nuovo Accordo di Programma tra la Regione Emilia-Romagna e Intercent-ER. Per realizzare tale obiettivo nel 2019 è stato ulteriormente implementato il sistema di governance degli acquisti, prevedendo:

- incontri di condivisione che hanno coinvolto, oltre alle strutture aziendali deputate agli acquisti, anche le Direzioni aziendali;
- la definizione di meccanismi di coordinamento a garanzia di una tempestiva ed efficace adesione delle Aziende alle iniziative di acquisto regionali;
- un più intenso e diretto presidio del territorio, con riferimento sia alle strutture deputate agli acquisti sia con gli utilizzatori dei beni e servizi, anche per verificare e risolvere tempestivamente eventuali criticità.

Sviluppo dell'e-procurement e della dematerializzazione del ciclo passivo

Sul fronte dell' e-procurement e della dematerializzazione del ciclo passivo, per il 2019 sono state sviluppate forme di automatismo nella riconciliazione delle fatture , ordini e documenti di trasporto per ridurre risorse impegnate ed errori; è stato inoltre aumentato il numero di procedure di valore inferiore alla soglia comunitaria gestite attraverso il mercato elettronico regionale al fine di incrementare l'efficienza, la trasparenza e la tracciabilità di tali procedure.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Livello di centralizzazione degli acquisti di beni e servizi a livello regionale di ciascuna Azienda Sanitaria pari ad almeno il 45% del totale degli acquisti di beni e servizi;	>=45% del totale degli acquisti di beni e servizi	90%

La media degli acquisti centralizzati, data dalla somma dei contratti per adesione e quelli di Area Vasta, è stata del 90% circa sul totale. I dati sono tutti documentabili dalle determinate del Servizio. Gli ordinativi ai fornitori sono inviati esclusivamente tramite il canale telematico regionale, salvo alcune modeste eccezioni di uso degli strumenti tradizionali nel caso del mancato funzionamento del canale telematico. Sono stati rispettati i processi di dematerializzazione del ciclo passivo per i contratti di competenza del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio;

Le forniture di beni e servizi di competenza del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio sono state acquisite attraverso le centrali di committenza regionali e nazionali.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Totale degli importi dei contratti relativi a Farmaci, Antisettici, Energia Elettrica e Gas stipulati nel 2019 facendo ricorso alle convenzioni Intercent-ER pari o superiore all'85% dell'importo totale di tutti i contratti stipulati nel 2019 per le medesime categorie	>= 85% dell'importo totale di tutti i contratti stipulati nel 2019 per le medesime categorie	100%

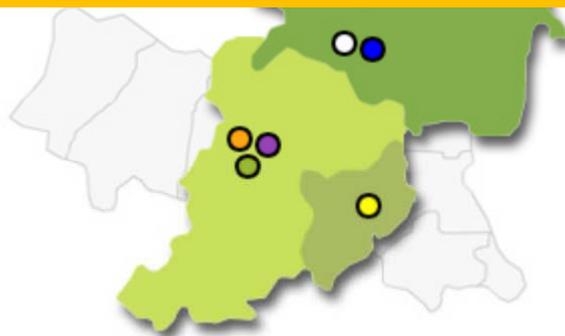
INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Indizione di almeno 50 richieste di offerta sul mercato elettronico regionale per ciascuna struttura deputata agli acquisti (es. Dipartimenti interaziendali, Servizi interaziendali, ecc.)	>= 50 richieste	>50 richieste

Sono state attivate oltre 50 procedure sotto soglia, visibili sulla piattaforma regionale SATER ed è stata pubblicata sulla medesima piattaforma una procedura sopra soglia, d'interesse di entrambe le Aziende, per una stima economica di € 20.000.000.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Completa dematerializzazione degli ordini inviati entro il 31 dicembre 2019	100% dematerializzazione	100%

Si riporta di seguito la Rendicontazione AVEC 2019 (salvo allegati).

RENDICONTAZIONE gAVEC ANNO 2019_g



- Azienda USL di Bologna
- Azienda USL di Imola
- Azienda USL di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
- Istituto Ortopedico Rizzoli

Direzione Operativa AREA VASTA EMILIA CENTRALE

La Relazione è stata realizzata con il contributo di tutti i referenti dei
Progetti AVEC

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2019

Sommario

1	Obiettivi AVEC 2019	3
2	Progetti Area Sanitaria	4
2.1.	Laboratorio Unico	4
2.2.	Integrazione Servizi trasfusionale	9
2.3.	Commissione del Farmaco AVEC	19
2.4.	Attività Comitato Etico	19
2.5.	Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS	22
2.6.	Commissione Dispositivi Medici	22
2.7.	Assistenza non sanitaria	22
3	Progetti Area Tecnico Amministrativa	23
3.1.	Integrazione logistica	23
3.2.	Progetto Provveditorato Unico	24
3.3.	Progetto Ufficio Procedimenti Disciplinari	25
3.4.	Regolamento ex. Art. 113	26
4	Attività Trasversali	27
4.1.	Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza	27
4.2.	Applicazione normativa Privacy	29
4.3.	Progetti ICT	30
4.4.	Formazione	34
5	Altre attività Area Tecnico Amministrativa	35
5.1.	Settore Acquisti	35
5.2.	Procedure concorsuali AVEC	37
	Allegati	39

1. Obiettivi AVEC 2019

L'attività in AVEC nel 2019 si è sviluppata sulla base delle seguenti linee di indirizzo:

Obiettivi di mandato assegnati alle Direzioni Aziendali;

Obiettivi annuali (DGR. 1308/2019);

Decisioni strategiche delle Direzioni Generali.

I temi pertanto affrontati sono i seguenti:

Laboratorio Unico;

Integrazione Servizi trasfusionale;

Attività Commissione del Farmaco AVEC; Attività

Comitato Etico;

Piattaforma ICT per diagnostica per immagini (PACS - RIS);

Commissione Dispositivi Medici;

Assistenza non sanitaria;

Integrazione Logistica;

Progetto Provveditorato Unico; Ufficio

Procedimenti Disciplinari;

Regolamento ex art. 113;

Applicazione normativa anticorruzione e trasparenza;

Applicazione normativa Privacy;

Progetti ICT; Formazione;

Attività settore Acquisti;

Procedure concorsuali AVEC.

L'AVEC conferma il percorso volto ad una possibile integrazione per attività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie.

Nei Capitoli che seguono vengono rendicontate le attività di tutti i progetti/linee di lavoro AVEC di cui ai punti precedenti.

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2019

2. Progetti Area Sanitaria

2.1. Laboratorio Unico

Laboratorio Unico Metropolitan Bologna

Dati preliminari di attività 2019 (data consolidamento dati attività prevista 15 marzo 2020)

Esec. Zona	Analisi refertate 2019	Analisi refertate 2018	Analisi refertate 2017
Ospedale Maggiore HUB	12.579.380	11.993.334	11.475.364
SO-Lab. Centralizzato	5.942.597	5.984.489	5.793.346
IM-Lab. Imola	1.065.156	1.081.284	1.087.144
Ospedale Bentivoglio	483.054	467.344	461.551
SO-Lab. Bellaria	337.368	337.531	382.000
IOR-Lab. Analisi	243.545	246.309	274.244
Ospedale Porretta	193.064	174.908	182.536
Ospedale S. Giovanni in Persiceto	154.428	162.066	163.507
Ospedale Bazzano	164.791	163.940	162.349
Ospedale Loiano	147.113	132.058	132.077
SO-Lab. Budrio	109.692	112.063	115.208
Ospedale Vergato	80.494	83.906	95.139
Totale	21.500.682	20.939.232	20.324.465

Attività svolte

Giugno 2019 il LUM ha superato l'audit di verifica dell'Agenzia Regionale nell'ambito dell'accREDITAMENTO istituzionale delle Aziende Sanitarie del territorio metropolitano di Bologna.

Aprile 2019 attivata la copertura H12 per la esecuzione di esami di coagulazione specialistica per le malattie emorragiche su consulenza angiologia specialistica sul territorio metropolitano di Bologna.

Dicembre 2019 completata la formazione di 10 Dirigenti per l'attivazione della pronta disponibilità H24 tutti i giorni compresi i festivi per l'esecuzione dei test di coagulazione specialistica per le malattie emorragiche. Condiviso l'avviamento della pronta disponibilità H 24 con gli specialisti angiologi a febbraio 2020.

Dicembre 2019 completata l'installazione ed il collaudo degli aggregometri per la diagnostica delle patologie piastriniche. Il consolidamento dell'attività di routine è prevista per il primo semestre 2020.

Il LUM ha continuato la collaborazione con i professionisti delle malattie infettive nell'ambito del programma formativo interaziendale sulla stewardship antibiotica con particolare riferimento al corretto uso della procalcitonina. Implementati ad ottobre 2019 sistemi di verifica informatica della appropriatezza dell'algoritmo di utilizzo della

procalcitonina. Primo momento di verifica degli indicatori previsto nel primo trimestre 2020.

Aumentato il numero degli incubatori per le emocolture installati presso laboratorio Ospedale Maggiore per garantire maggiore disponibilità di allocazione per il rispetto dei tempi corretti di incubazione.

Il LUM contribuisce al monitoraggio dei tempi di attesa dei Pronto Soccorso fornendo dati sui tempi delle prestazioni intermedie.

Ha partecipato ad il gruppo multidisciplinare nella identificazione dei profili di laboratorio ad uso del Triage dinamico con lo scopo di ridurre i tempi di permanenza nei PS.

Il LUM contribuisce al monitoraggio dei tempi di rilascio delle prestazioni intermedie nel PDTA Stroke.

Il LUM partecipa al percorso di miglioramento dello FOBT volto a garantire una maggiore tracciabilità, qualità del servizio e monitoraggio del rischio clinico.

Collaborato con governo clinico delle aziende metropolitane per la definizione dei PDTA aziendali e interaziendali.

Completata a Dicembre 2019 la tracciabilità dei contenitori terziari per i campioni biologici inviati dai punti prelievo di Bologna. Avviata la procedura di gara per la fornitura di sistemi di tracciabilità di prelievo per 2 postazioni pilota (Casa della salute Navile e punto prelievi Ospedale Maggiore).

Partecipato alla definizione dei nuovi LEA in ambito regionale comprendendo la proposta di nuove tariffe regionali.

Il LUM partecipa ad un tavolo regionale per l'aggiornamento del catalogo SOLE relativamente alle prestazioni di laboratorio sulla base di evidenze di letteratura e della buona pratica medica.

Revisionato il catalogo delle prestazioni in base a criteri EBM aumentando il pannello degli esami farmacologici per la TDM soprattutto dei farmaci combinati e implementando pannelli diagnostici specifici per le patologie autoimmuni neurologiche in collaborazione con IRCCS Bellaria.

Settembre 2019 in base a progetto Regionale si è proceduto alla inclusione nell'organigramma del LUM della nuova banca unica regionale delle cornee derivante dalla unificazione delle 2 banche precedenti esistenti nell'ambito della AUSL di Bologna e AUSL di Imola.

Da tale data si è avviato un significativo programma di riorganizzazione (che continuerà nel 2020) delle attività e di revisione dei processi produttivi introducendo elementi tecnologici innovativi. La riorganizzazione sta richiedendo, inoltre, una significativa revisione del sw Donor Manager a supporto della tracciabilità dei processi di banca secondo le indicazioni del Centro Nazionale Trapianti.

Novembre 2019 I workshop regionale di presentazione del nuovo assetto di banca unica regionale con gli oculisti trapiantologi ed i professionisti coinvolti nei centri regionali di procurement.

Novembre 2019 avvio della differenziazione delle linee produttive presso le due sedi della banca unica cornee come da progetto regionale.

Partecipato alla revisione della procedura aziendale AUSL Bologna per il procurement.

Organizzati corsi di formazione per operatori di prelievo cornee che continueranno nel 2020.

Avviato il progetto regionale per il laboratorio unico di esecuzione del test non invasivo per la valutazione del rischio prenatale delle aneuploidie maggiori (trisomie 21,18,13). I primi test di validazione del sistema organizzativo sono stati eseguiti a Dicembre 2019.

Il test sopra menzionato è entrato in routine a gennaio 2020 nell'ambito di un protocollo pilota che prevede l'estensione dell'offerta del test a tutto il territorio regionale entro l'estate 2020.

Aggiudicata la fornitura dei POCT la cui attivazione è prevista per il 2020.

Completata a novembre 2019 la predisposizione per l'acquisizione della diagnostica ematologica del Seragnoli del S.Orsola. Il trasferimento della attività non è stato ancora attivato per problemi logistici dell'Azienda S.Orsola.

Partecipazione alla stesura dei capitolati di gare AVEC e alle aggiudicazioni per diversi sistemi operativi

Applicazione del Regolamento Aziendale in materia di informazione scientifica: definite le modalità, gli orari e i luoghi degli accessi

Redatto in collaborazione con il Controllo di Gestione AUSL di Bologna il documento di sintesi economico del LUM relativo alle transazioni economiche tra Aziende Metropolitane.

Macroattività previste 2020

Completamento della riorganizzazione della banca unica regionale delle cornee

Completamento del progetto regionale per il test non invasivo di valutazione del rischio delle aneuploidie maggiori con aggiudicazione del service di fornitura della tecnologia diagnostica ed implementazione del portale regionale.

Completamento della tracciabilità dei trasporti nelle aziende sanitarie metropolitane.

Attivazione dei sistemi di tracciabilità di prelievo nei 2 centri identificati (Navile e Maggiore) con possibilità di estensione ad altri punti prelievo del territorio.

Attivazione del progetto pilota per la stewardship antibiotica a livello territoriale con l'implementazione di device controllati e refertati dal LUM presso ambulatori di medicina generale territoriale per la misurazione della proteina C reattiva.

Installazioni delle postazioni POCT aggiudicate, formazione del personale sanitario dedicato alla esecuzione dei test e attività permanente di governo dei sistemi secondo i requisiti di accreditamento regionale.

Laboratorio Unico Provinciale Ferrara

Nell'anno in questione si è consolidata e stabilizzata la struttura organizzativa progettata al momento dell'unificazione dei Laboratori e conseguita progressivamente con i vari processi di razionalizzazione.

Nel corso quindi del 2019

Si è completato fino al pieno regime l'assetto del nuovo Dipartimento Biotecnologie, Trasfusionale e Laboratorio, di cui il LUP fa parte;

**E' stato condiviso con la PMA del Delta un percorso di screening biochimico per le pazienti che desiderano servirsi di questa opportunità direttamente presso l'Ospedale del Delta
E' stato implementato – aggiornato tecnologicamente il menu delle analisi di Laboratorio in vari ambiti**

- **l'introduzione di alcuni nuovi dosaggi (droghe d'abuso)**
- **implementazione del dosaggio delle catene leggere libere (monitoraggio, diagnosi, stratificazione prognostica delle gammopatie benigne e mielomatose)**
- **inserimento della Lp(a) per la miglior stratificazione del rischio metabolico e cardiovascolare**
- **è iniziato un percorso di collaborazione con il Laboratorio di Neurochimica per la diagnosi (precedentemente sospesa in alcuni suoi capitoli, per deterioramento strumentale) di disprotidemie liquorali**
- **è stata modificata la procedura di richiesta, validazione e stesura della terapia per le glicemie richieste al Centro Antidiabetico**

Si è ottemperato agli obiettivi di monitoraggio dell'applicazione dei principi del Codice di Comportamento in materia di Trasparenza e di Prevenzione della Corruzione

Si è ottemperato agli obiettivi di miglioramento della copertura vaccinale degli operatori sanitari

Sono stati certificati gli accreditamenti coinvolgenti il LUP per il lato Azienda Ospedaliera che Azienda USL

**Sono stati aggiornati 10 documenti su Docweb USL e 8 sul portale dell'Azienda Ospedaliera
Sono proseguiti (e intensificati, stante la loro stabilizzazione) i percorsi espertizzanti dei dirigenti assunti a tempo indeterminato (3 dirigenti biologi e 1 dirigente medico)**

E' stata rilasciata la procedura definitiva per i prelievi sierologici per la donazione di cornee, multitessuto e multiorgano, in collaborazione con l'UCAP.

E' stata resa operativa la procedura di "Anticipazione diagnostica al Triage", sia in Azienda Ospedaliera che in Azienda USL

Professionisti del Laboratorio hanno partecipato a commissioni per stesura capitolati e per aggiudicazione di gare di Area Vasta

POCT – Emogas, in corso di installazione a breve

HPLC per HBA1C ed emoglobinopatie, già operativa

HPLC per catecolamine e farmaci antiepilettici, collaudato con riserva.

**Rilascio procedura per esami preoperatori, sia in Azienda Ospedaliera che in Azienda USL.
Messa a regime dell'automazione del sistema di supporto ai prelievi per identificazione ed etichettatura corretta al Centro Prelievi di Ferrara – San Rocco.**

Ripristino del decentramento della stampa dei referti di laboratorio.

E' stata implementata con nuovi deionizzatori (della ditta aggiudicataria della fornitura analitica) l'impiantistica depurativa dell'acqua, già affetta da contaminazioni significative.

Eseguiti tre corsi formativi aziendali (6 edizioni totali)

E' stato reso operativo il percorso di studio metabolico per la calcolosi urinaria

Partecipazione a gruppi di lavoro.

Nel corso del 2019 i professionisti del Laboratorio hanno prestato la loro attività all'interno dei seguenti gruppi di lavoro:

REFERENTI PER LA GESTIONE DEL RISCHIO INFETTIVO (R-GRI) dott.ssa Diana Campioni

TEAM ALERT ORGANISM dott.ssa Carmelina Carillo

TEAM WSP – WATER SAFETY PLAN allargato dott.ssa Carmelina Carillo; gruppo REGIONALE dott.ssa Diana Campioni
TEAM SEPSI (SUPPORTO) dott.ssa Diana Campioni
PERCORSO RIABILITAZIONE LEAN4HEALTH dott.ssa Letizia Romanini
GDM LEAN HEALTHCARE MANAGEMENT LOTTA ALLA SEPSI dott.ssa Diana Campioni
GOICA GRUPPO OPERATIVO “PREVENZIONE SORVEGLIANZA E CONTROLLO DELLE ICA” dott.ssa Diana Campioni
NUCLEO OPERATIVO PER LA GESTIONE DEL RISCHIO INFETTIVO (NOGRI) dott.ssa Carmelina Carillo
GRUPPO OPERATIVO PER USO RESPONSABILE DEGLI ANTIBIOTICI (GOA) dott.ssa Carmelina Carillo
GDM ANTIBIOTICO PROFILASSI PERI – OPERATORIA dott.ssa Carmelina Carillo
STEWARDSHIPS ANTIMICROBICA REGIONALE dott. Agostino Barozzi.
Partecipazione al gruppo COBUS dott.ssa Beatrice Bigoni
Partecipazione al gruppo Scientifico Regionale CRIOGLOBULINE dott.ssa Patrizia Pellegatti
Partecipazione al gruppo revisione LEA dott. Stefano Pizzicotti, dott.ssa Carmelina Carillo

Programmazione attività 2020

Implementazione dei sistemi POCT di aggiudicazione regionale

1. **Emogas**
2. **POCT (di biochimica, ematologia, coagulazione)**
3. **POCT – Glucometri**

Messa a regime della gara oggi collaudata con riserva Messa a regime delle gare in corso di aggiudicazione

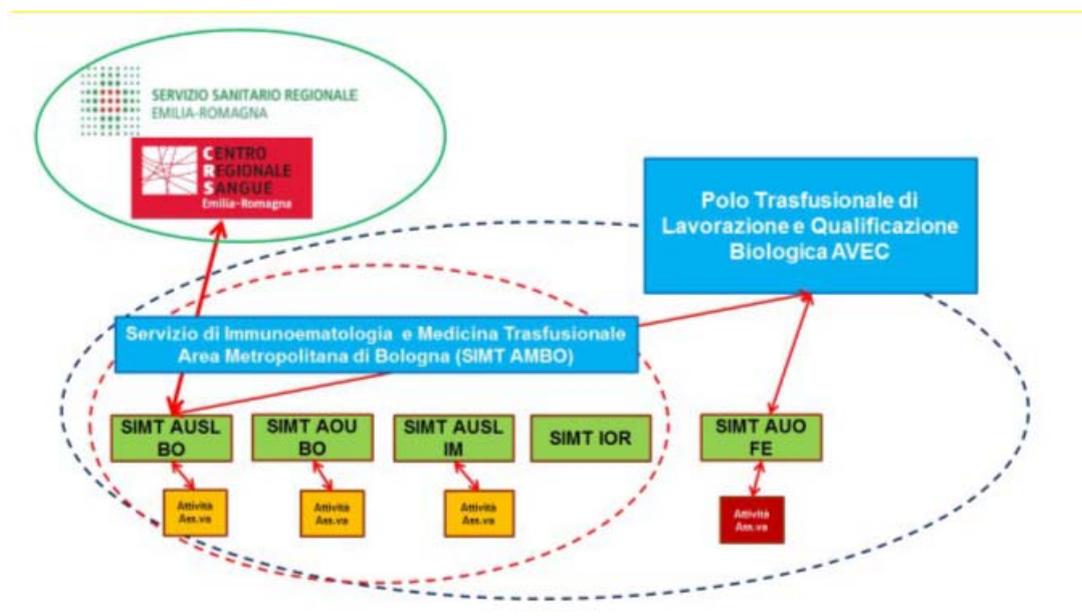
Implementazioni di alcuni esami di laboratorio in area endocrinologica (Ormone Anti Mulleriano, Copeptina, Albumina Glicata) e in area farmacologica (dosaggio Gentamicina, immunosoppressori,con gara in prossimità di aggiudicazione)

Ricollocamento della segreteria del Laboratorio in altra sede (spazio residuale da consegnare al CUNICO)

Perfezionamento percorso pazienti PMA per lo screening biochimico pre impianto

2.2. Integrazione Servizi Trasfusionale in Area Metropolitana di Bologna e costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

Relazione sulla organizzazione delle attività trasfusionali
in Area vasta Emilia Centrale (AVEC) – anno 2019



Il Piano Sangue e Plasma Regionale per il triennio 2017 – 2019, tuttora vigente, sottolinea l'importanza della centralizzazione delle attività trasfusionali di natura produttiva confermando la valenza del progetto per l'unificazione del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Area Metropolitana di Bologna (SIMT AMBO) e di Area Vasta Emilia Centrale (AVEC) quale obiettivo qualificante del precedente Piano Sangue e Plasma Regionale.

Il progetto, per la tipologia di attività cui si riferisce, ha comportato l'intersecarsi di 4 livelli istituzionali: regionale, di Area Vasta, sovra-aziendale metropolitano e aziendale.

In AVEC il progetto si è articolato su due livelli:

3. la fase della concentrazione delle attività di qualificazione e di lavorazione degli emocomponenti per tutte le strutture di AVEC (Bologna, Imola e Ferrara) è consolidata;
4. la Direzione del Servizio Trasfusionale dell'Area Metropolitana Bolognese (SIMT AMBO) si è impegnata per l'integrazione dei diversi settori di attività definendo procedure comuni alle varie sedi, standardizzando comportamenti e favorendo incontri tra i professionisti delle diverse sedi.

A livello aziendale si è consolidata la riorganizzazione, sulla base dei criteri di accreditamento, della raccolta del sangue sul territorio bolognese (SIMT AMBO, AOU Bologna, AUSL Bologna e AUSL Imola) e su quello Ferrarese (AOSP Ferrara). Tale riordino ha comportato l'unificazione delle procedure e delle tecnologie di raccolta presso tutte le Aziende AVEC.

Si riporta in tabella 1 l'attività di raccolta e distribuzione di sangue ed emocomponenti svolta nel 2019 rapportata con quella del 2018.

I risultati conseguiti come Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

A fronte della costituzione del Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione, nel corso dell'anno 2019, la Direzione SIMT AMBO si è ulteriormente impegnata nella disamina dei dati disponibili con l'obiettivo di rivalutare tutte le fasi di attività.

Attività di Produzione

Il Polo di lavorazione è una parte di fondamentale importanza all'interno del SIMT AMBO, in quanto svolge complessivamente molteplici attività:

- produzione di emocomponenti di primo e secondo livello, irraggiamento delle unità (emazie e piastrine),
- controlli di qualità degli emocomponenti atti a verificare il rispetto dei requisiti richiesti dalla normativa vigente,
- stoccaggio del plasma da inviare all'industria farmaceutica per la produzione di farmaci plasma derivati:
- attività di distribuzione giornaliera degli emocomponenti prodotti ai SIMT afferenti e gestione delle unità provenienti dalla regione per la compensazione di diversi ST extraregionali in convenzione a garanzia dell'autosufficienza nazionale.
- prove di convalida dei diversi processi di produzione degli emocomponenti (scomposizione del sangue intero e lavorazioni/trattamenti successivi, catena del freddo) con redazione dei relativi documenti nonché del mantenimento dello stato di convalida e della gestione dei cambiamenti tramite gli opportuni change control.
- monitoraggio delle contaminazione batterica delle aree destinate alle attività di lavorazione e delle attrezzature in tal senso critiche, prime fra tutte la cappa sterile;
- valutazione di nuove apparecchiature / sistemi che precede la loro possibile acquisizione in routine presso il ST.

All'interno del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC è stato introdotto e consolidato il nuovo sistema di lavorazione, sottoposto a rigorosa procedura di qualificazione e convalida.

Viene svolto il tutoraggio degli studenti universitari ed è particolarmente accurato il percorso di addestramento del personale neo-assunto

La revisione delle procedure è un'attività di cui il personale si occupa costantemente, in ottica di miglioramento continuo

Le attività vengono svolte sette giorni su sette per un totale di 12 ore giornaliere divise su due turni.

Entrando nello specifico sono di seguito indicate le operazioni necessarie alla produzione di emocomponenti:

Globuli rossi:

lavorazione delle unità provenienti dal Centro Raccolta dell'ospedale Maggiore e dai relativi Centri mobili, da Imola, dall'ospedale Bellaria, dal policlinico S.Orsola e dall'AUO di Ferrara. Le unità provenienti da Ferrara vengono raccolte con due diverse tipologie di sacche, lavorate con un sistema di scomposizione dedicato, per gestire al meglio la terapia trasfusionale dei pazienti talassemici;

produzione di aliquote pediatriche (emazie, plasma e piastrine) quando richieste. Piastrine produzione pool piastrinici (da 24 fino a 30 nel fine settimana), attivazione abbattitori per il congelamento del plasma, accensione centrifughe e scompositori, controllo temperatura frigoemoteche, congelatori e agitatori piastrinici e compilazione relative checklist, pulizia giornaliera connettori sterili.

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2019

Plasma

etichettatura delle plasmaferesi, associazione del plasma alle relative provette campione, smistamento delle unità ad uso clinico e delle unità per il frazionamento industriale, etichettatura e confezionamento del plasma da scomposizione per frazionamento industriale con spedizione settimanale all'industria convenzionata insieme alla gestione della modulistica relativa

Irradiazione emocomponenti

irraggiamento delle piastrinoaferesi provenienti dal S.Orsola e delle emazie per reintegro scorte unità irradiate (S.O e OM),
irradiazione di tutti i pool piastrinici prodotti in giornata.

Apparecchiature

riavvio settimanale degli abbattitori e manutenzione di centrifughe/scompositori, manutenzione giornaliera dei connettori sterili
controlli di qualità degli emocomponenti rispettando un calendario prestabilito (cq giornalieri, sterilità, emolisi)
riconvalida delle attrezzature in uso
controlli mensili di sterilità della cappa sterile controllo frigoemoteche e congelatori,

Scorte AVEC

preparazione reintegro scorte (emazie, plt e plasma) dei vari SIMT afferenti, secondo un piano distributivo concordato in AVEC

Compensazione extra Regionale

spedizioni settimanali extra-regione (Campania, Lazio e Sicilia), definite in apposita convenzione

Nell'anno 2019 il Polo di lavorazione e qualificazione biologica ha prodotto 151.209 emocomponenti.

Si riporta in tabella 2 l'attività nel dettaglio svolta nel 2019 rapportata con quella del 2018

Attività di Immunoematologia (tab. 4 e 5)

Vengono eseguiti presso il Polo di lavorazione e qualificazione biologica i seguenti test di laboratorio di Immunoematologia eritrocita Donatori:

Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD Gruppo Sanguigno controllo ABO/D

Gruppo Sanguigno controllo ABO/D Fenotipo Rh

Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene)

Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto) Identificazione anticorpi anti-eritrociti

Titolazione anticorpi anti-eritrociti

Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto)

Attività di qualificazione biologica (tabella 7)

Nell'ambito delle attività del Polo di lavorazione e qualificazione biologica è ricompresa anche la determinazione dei test per la qualificazione biologica delle unità raccolte, a garanzia della sicurezza trasfusionale:

esami sierologici e NAT per HBV, HCV, HIV1/2, Sifilide

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2019

marcatori HBV
malaria
leishmania
chagas
West Nile Virus NAT
Esami biochimici
emocromi

Strategie per il miglioramento

Si ricorda che, a seguito dell'aggiudicazione della gara, nel 2018, è a regime il nuovo sistema di produzione degli emocomponenti che contempla le tipologie emazie concentrate leucodeplete pre-storage ed emazie concentrate da sangue intero. L'esito della gara ha determinato i seguenti risultati:

risparmio costi nuova gara lavorazione: circa 1.128.000 €; 4 centrifughe da 16 sacche vs 6 TACSI;

10 scompositori;

93 bilance;

62 saldatori portatili 9 saldatori da banco;

2 sistemi di filtraggio;

per la lavorazione dei pool da buffy-coat 2 TACSI (56 euro +1 euro soluzione) vs 50 euro attuali

E' stato istituito un Gruppo di lavoro con il mandato di condurre una revisione dell'organizzazione dei trasporti AVEC e verificarne le modalità operative stabilite nella fase iniziale di avvio del POLO;

E' stato istituito un gruppo di lavoro dedicato alla revisione dei criteri di gestione delle scorte AVEC in ottica centralizzata. Sono stati coinvolti i professionisti di tutte le strutture interessate;

La definizione dei meccanismi di controllo dei costi di gestione dei vari settori della Medicina Trasfusionale e, in particolare, la definizione dei costi del Polo ai fini della distribuzione dei medesimi sulle diverse Aziende è oggetto di rivalutazione. Inoltre, verrà valutata l'attività di irradiazione delle UT, svolta dal polo per tutta l'AVEC, ai fini della compensazione economica;

E' terminato, a giugno 2019, il supporto trasfusionale ai pazienti talassemici di Ferrara con unità filtrate da sangue intero fornite dai Servizi Trasfusionali della Regione Emilia Romagna (durata progetto marzo 2017-giugno 2019), il progetto ha avuto come centro di smistamento il Polo di Lavorazione di Bologna.

Dal mese di luglio 2019, le unità dedicate ai pazienti talassemici di Ferrara sono prodotte tramite una linea dedicata, presso il Polo di lavorazione, con unità raccolte presso l'UdR di Ferrara.

I risultati conseguiti come SIMT AMBO:

E' stata deliberata da tutte le Aziende la unificazione, sotto un'unica direzione, dei Servizi trasfusionali metropolitani (AUSL BO, AOSP BO, IOR, AUSL Imola); tuttavia, al fine di disciplinare l'esercizio dell'attività di Direzione e Coordinamento in capo ad una sola persona, per alcune aziende coinvolte, permane da completare il percorso di definizione dell'istituto giuridico più rispondente alle esigenze dell'organizzazione complessiva;

La P03 “Gestione della Terapia Trasfusionale” è stata rivista da tutti gli attori del sistema e la nuova versione verrà pubblicata entro febbraio 2020;

La P18 “Emergenza trasfusionale: richiesta urgentissima e protocollo trauma massivo” stata licenziata e verrà pubblicata entro febbraio 2020;

La P19 “Gestione della terapia trasfusionale con plasmaderivati (albumina, fattori della coagulazione): è stata licenziata e verrà pubblicata entro febbraio 2020;

Sono stati organizzati eventi formativi trasversali, anche openwork, che hanno coinvolto tutti i professionisti del settore, nel dettaglio:

- 1 convegno regionale PBM**
- 1 corso rischio e responsabilità**
- 6 on work sulla qualità dei settori**
- 1 corso validazione biologica**
- 1 medical meeting PBM**
- 1 corso itinerante immunoematologia;**

L’attività di immunoematologia di base è stata riorganizzata, nella sua interezza, presso l’AUSL di Bologna; a seguito della conclusione della gara che interesserà il settore, la Direzione SIMT AM BO intende concentrare l’attività di Immunoematologia di II livello presso l’AUSL di Bologna – Polo di Lavorazione e Qualificazione biologica di AVEC;

Il Laboratorio di Immunogenetica dell’Ospedale S.Orsola, presso cui è in uso il sistema automatizzato per la tipizzazione genomica, in bassa ed alta definizione, e la ricerca di anticorpi anti-HLA, con tecnologia Luminex, si conferma essere Centro di riferimento Regionale per la tipizzazione HLA in alta definizione;

La sede IOR si dedica alle attività di prelievo, lavorazione, conservazione e distribuzione di emocomponenti ad uso topico, tuttavia la definizione di linee guida metropolitane non è conclusa;

inoltre, presso il Polo di Lavorazione e qualificazione biologica di AVEC, si procederà alla qualificazione di alcune strumentazioni dedicate alla produzione di EUNT (Emocomponenti ad uso non trasfusionale) in previsione della stipula delle convenzioni con le Case di Cura.

Si riporta in tabella 3 l’attività svolta nel 2019 rapportata con quella del 2018;

Il Progetto Patient Blood Management (PBM) presso IOR, AOSP BO, Azienda USL Bologna e AUSL Imola rientra nell’attività istituzionale: la Direzione SIMT AMBO sta valutando la dotazione organica necessaria per sostenerne la pianificazione strutturata dell’intera attività, in un’ottica multidisciplinare;

I Cobus aziendali si sono riuniti secondo scadenziario programmato e dovranno rendicontare, al CRS, l’attività svolta e supervisionata;

Sono state completate le visite di parte seconda effettuate dall’industria di frazionamento del plasma (Kedrion) in tutti i SIMT dell’AVEC, nelle Articolazioni organizzative e nelle UDR ad esse afferenti;

L'Agenzia socio sanitaria RER ha fissato il calendario delle visite ispettive di verifica dei requisiti di accreditamento per l'anno 2020.

Apertura pomeridiana delle sedi di raccolta

Vengono effettuate, in maniera consolidata, aperture pomeridiane straordinarie in tutta l'Area Vasta per ampliare l'offerta a donatori e cittadini a garanzia dell'autosufficienza ed, al contempo, ridurre le liste di attesa per l'esecuzione di visite ed esami di idoneità per la donazione di sangue ed emocomponenti e per la donazione di midollo osseo.

Presso la casa del donatore di sangue di Bologna sono previste due aperture settimanali come presso l'UdR di Ferrara, ad Imola è invece prevista un'apertura domenicale ogni tre

Si riporta in tabella 4 l'attività svolta nel 2019 rapportata con quella del 2018 in merito all'attività svolta dal Polo sulle donazioni di sangue ed emocomponenti

Applicazione nuovo sistema gestionale informatico

Terminati nel 2019 gli incontri di analisi dei processi con i professionisti dei SIMT della Regione/sistemi informativi/ingegneria clinica. E' prevista l'introduzione del nuovo sistema in AVEC+ Modena entro il primo semestre 2020.

Polo Trasfusionale di lavorazione e Qualificazione biologica unico per AVEC e AVEN

Entro il 2020, a seguito dell'introduzione del nuovo sistema informatico, verranno valutati gli aspetti organizzativi e logistici propedeutici alla concentrazione, presso il Polo di AVEC, della lavorazione degli emocomponenti raccolti dalle Strutture di AVEN.

Gara per l'Immunoematologia

Sono stati istituiti appositi gruppi di lavoro per la stesura del capitolato di gara per i settori della

Biologia molecolare, dell'Immunoematologia avanzata e dell'Immunoematologia piastrinica;

Si riporta in tabella 5 l'attività svolta nel 2019 rapportata con quella del 2018

Tipizzazione HLA in alta definizione dei donatori di midollo osseo da iscrivere nel Registro regionale dell'Emilia Romagna

L'AOU di Bologna è Hub Regionale per l'attività di tipizzazione HLA.

Sono state esaurite le liste di attesa del 2018 e sono stati raggiunti gli obiettivi assegnati, dal livello nazionale, per l'anno 2019.

Nel 2019 sono stati reclutati 10.343 donatori ed inseriti in ricerca 10.443.

Banca del Sangue Cordonale e dei Tessuti Cardiovascolari e Biobanca dei Donatori Si riporta in tabella 6 l'attività svolta nel 2019 rapportata con quella del 2018

Definizione della Responsabilità per la gestione della Officina Trasfusionale - Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione

tutt'ora in corso di valutazione

Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione

E' hub regionale per lo screening del WNV e per lo screening delle malattie tropicali sulle donazioni, è previsto l'invio centralizzato dei campioni, provenienti da tutta la Regione, per l'esecuzione dei test WNV RNA.

Si riporta in tabella 7 l'attività svolta nel 2019 rapportata con quella del 2018.

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2019

Tabella 1

Raccolta sangue intero e aferesi

	SANGUE INTERO			PLASMAFERESI		
	Anno 2019	Anno 2018	Δ% 2019 vs 2018	Anno 2019	Anno 2018	Δ% 2019 vs 2018
AUSL BOLOGNA	29.002	29.069	-0,2%	5.833	5.601	4,1%
AOSP BOLOGNA	6.103	6.134	-0,5%	3.563	2.505	42,2%
IMOLA	10.799	10.964	-1,5%	942	851	10,7%
FERRARA	21.478	21.490	-0,1%	1.044	1.006	3,8%
Totale AVEC	67.382	67.657	-0,4%	11.382	9.963	14,2%

Emazie raccolte e trasfuse

	Anno 2018			Anno 2019		
	RACCOLTE	TRASFUSE	ECCEDEXENZA/ CARENZA	RACCOLTE	TRASFUSE	ECCEDEXENZA/ CARENZA
AUSL BOLOGNA	29.069	17.630	11.439	29.002	18.199	10.803
AOSP BOLOGNA	6.134	27.800	-21.666	6.103	29.019	-22.916
IMOLA	10.964	4.266	6.698	10.799	4.108	6.691
IOR		3.648	-3.648		3.544	-3.544
FERRARA	21.490	23.695	-2.205	21.478	23.079	-1.601
Totale AVEC	67.657	77.039	-9.382	67.382	77.949	-10.567

Tabella 2

Lavorazione Polo AVEC									
Unità prodotte	I sem 2018	I sem 2019	Delta	II sem 2018	II sem 2019	Delta	Anno 2018	Anno 2019	Delta
Pool di piastrine da buffy coat	3.453	3.257	-6%	3.296	3.036	-8%	6749	6293	-7%
Emazie Conc.Leucod.Prestorage	33.369	32.733	-2%	32.692	33.160	1%	66061	65893	0%
Plasma da Aferesi Multipla	410	608	48%	606	581	-4%	1016	1189	17%
Plasma fresco cong. da Aferesi	4.277	4.975	16%	4.586	5.023	10%	8863	9998	13%
Plasma Fresco Congelato da SI	33.210	32.203	-3%	32.580	31.735	-3%	65790	63938	-3%
Plasma recup.cong.entro 72 ore	285	755	165%	253	1.954	672%	538	2709	404%
PLT da Aferesi Multicomponent	410	608	48%	606	581	-4%	1016	1189	17%

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2019

Tabella 3

Attività	Anno 2018	Anno 2019	Delta
CP+CRIO Omologhe sedute di produzione	6	8	33%
CP+CRIO Omologhe aliquote prodotte	51	73	43%
Trombina Omologa sedute di produzione	3	1	-67%
Trombina Omologa aliquote prodotte	112	80	-29%
PRP Omologo sedute di produzione	4	2	-50%
PRP Omologo aliquote prodotte	111	58	-48%
PRF Omologo sedute di produzione	2	6	200%
PRF Omologo aliquote prodotte	6	18	200%
PRP Collirio Omologo sedute di produzione	2	2	0%
PRP Collirio Omologo aliquote prodotte	46	52	13%
PRP Collirio Autologo sedute di produzione	3	5	67%
PRP Collirio Autologo aliquote prodotte	12	20	67%
PRP Autologo sedute di produzione	113	83	-27%
PRP Autologo aliquote prodotte	258	219	-15%
PRF Autologo sedute di produzione	29	17	-41%
PRF Autologo aliquote prodotte	29	17	-41%
ACP autologo	24	27	13%
APS Auto	9	7	-22%

Tabella 4

Laboratorio Immunoematologia Eritrocitaria <u>Donatori</u>									
Esame	I sem 2018	I sem 2019	Delta	II sem 2018	II sem 2019	Delta	Anno 2018	Anno 2019	Delta
Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD	7.000	6.634	-5%	6.124	6.360	4%	13124	12994	-1%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D	39.024	39.313	1%	38.971	39.769	2%	77995	79082	1%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D (controllo carico esterno)	6.889	7.150	4%	6.424	6.434	0%	13313	13584	2%
Fenotipo Rh	6.622	6.153	-7%	5.714	5.940	4%	12336	12093	-2%
Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene)	6.694	7.561	13%	6.557	6.803	4%	13251	14364	8%
Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto)	3.948	4.019	2%	3.956	4.004	1%	7904	8023	2%
Identificazione anticorpi anti-eritrociti	16	32	100%	15	32	113%	31	64	106%
Titolazione anticorpi anti-eritrociti	16	32	100%	15	32	113%	31	64	106%
Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto)	45	55	22%	38	54	42%	83	109	31%

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2019

Tabella 5

Immunoematologia Avanzata									
Esame	I sem 2018	I sem 2019	Delta	II sem 2018	II sem 2019	Delta	Anno 2018	Anno 2019	Delta
DONATORI									
Tipizzazione genomica estesa	180	548	204%	239	0	-100%	419	548	31%
Tipizzazione sierologica di conferma	124	46	-63%	34	0	-100%	158	46	-71%
PAZIENTI									
Tipizzazione genomica estesa	56	74	32%	79	8	-90%	135	82	-39%
Studio immunoematologico varianti antigeni eritrocitari	51	29	-43%	53	2	-96%	104	31	-70%
Zigosità RhD	13	7	-46%	4	3	-25%	17	10	-41%
Genotipo RHD fetale	62	0		0	0		62	0	
Laboratorio Immunologia Piastrinica									
Esame	I sem 2018	I sem 2019	Delta	II sem 2018	II sem 2019	Delta	Anno 2018	Anno 2019	Delta
Tipizzazione sottopop. cellule del sangue (per ciascun anticorpo)	500	350	-30%	450	300	-33%	950	650	-32%
CD 34	2.020	1.890	-6%	2.100	1.280	-39%	4120	3170	-23%
Emorragie materno-fetali	456	416	-9%	426	478	12%	882	894	1%
Emocromo	1.300	1.561	20%	980	1.268	29%	2280	2829	24%
Emocromo Cordoni	300	280	-7%	405	357	-12%	705	637	-10%
Emocromo donatori	152	154	1%	179	180	1%	331	334	1%
Emocromo pazienti	4.518	4.321	-4%	4.622	4.321	-7%	9140	8642	-5%
Anticorpi antiplastrine	3.142	3.468	10%	3.407	3.654	7%	6549	7122	9%
Anticorpi antileucociti	1.104	1.038	-6%	990	1.002	1%	2094	2040	-3%
Controllo emocomponenti leucodepleti	1100	697	-37%	1.124	750	-33%	2224	1447	-35%
Test Adams 13	62	36	-42%	56	42	-25%	118	78	-34%

18

Tabella 6

Banca del Sangue Cordonale e dei Tessuti Cardiovascolari e Biobanca dei Donatori									
Attività	I sem 2018	I sem 2019	Delta	II sem 2018	II sem 2019	Delta	Anno 2018	Anno 2019	Delta
Consensi alla donazione SCO	1.193	1.275	7%	1.110	1.232	11%	2303	2507	9%
Unità di SCO raccolte e pervenute	530	579	9%	546	627	15%	1076	1206	12%
Unità di SCO bancate	51	40	-22%	51	44	-14%	102	84	-18%
Indice bancaggio SCO	9%	7%	-22%	9%	7%	-22%	0	0	-22%
Unità di SCO cedute per trapianto	1	2	100%	2	3	50%	3	5	67%
Unità destinate uso topico	70	92	31%	100	110	10%	170	202	19%
Unità destinate alla ricerca	50	67	34%	55	17	-69%	105	84	-20%
Crioconservazione siero materno	51	40	-22%	51	44	-14%	102	84	-18%
Segmenti vascolari bancati	30	24	-20%	41	96	134%	71	120	69%
Valvole cardiache bancate	8	6	-25%	8	21	163%	16	27	69%
Segmenti vascolari distribuiti	34	28	-18%	17	37	118%	51	65	27%
Valvole cardiache distribuite	3	14	367%	3	14	367%	6	28	367%
Donatori Cornee pervenuti (dal 01/01/2006)	294	302	3%	201	360	79%	495	662	34%
Donatori D'Organo pervenuti	84	78	-7%	59	93	58%	143	171	20%

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2019

Tabella 7

Laboratorio Validazione Biologica										
Esame		I sem 2018	I sem 2019	Delta	II sem 2018	II sem 2019	Delta	Anno 2018	Anno 2019	Delta
Esami sierologici di qualificazione biologica (HBsAg, antiHCV, HIV 1-2 Ab/Ag, Lue)	FE	50.325	49.730	-1%	50.322	48.631	-3%	100647	98361	-2%
	SO	17.975	22.118	23%	21.908	21.846	0%	39883	43964	10%
	OM	78.083	76.771	-2%	75.339	78.358	4%	153422	155129	1%
	IM	26.103	25.270	-3%	24.630	25.002	2%	50733	50272	-1%
	IOR aut	300	261	-13%	243	153	-37%	543	414	-24%
Marcatori HBV (antiHBc, antiHBs, antiHBc IgM, HBeAg, antiHBe)	IOR BTM	1.216	1.080	-11%	1.092	1.052	-4%	2308	2132	-8%
	FE	2480	2792	13%	2560	2425	-5%	5040	5217	4%
	SO	699	760	9%	795	834	5%	1494	1594	7%
	OM	3.685	3.891	6%	3.893	4.150	7%	7578	8041	6%
	IM	877	883	1%	982	841	-14%	1859	1724	-7%
Malaria	IOR BTM	304	270	-11%	273	263	-4%	577	533	-8%
	FE	44	39	-11%	32	50	56%	76	89	17%
	SO	46	103	124%	85	102	20%	131	205	56%
	OM	418	381	-9%	380	369	-3%	798	750	-6%
	IM	59	72	22%	60	70	17%	119	142	19%
	MO	315	367	17%	337	395	17%	652	762	17%
	RE	258	337	31%	254	342	35%	512	679	33%
	PR	243	284	17%	220	277	26%	463	561	21%
Leishmania	PC	50	66	32%	38	84	121%	88	150	70%
	PVS	335	381	14%	603	796	32%	938	1177	25%
	FE	18	9	-50%	9	13	44%	27	22	-19%
	SO	28	66	136%	43	55	28%	71	121	70%
	OM	407	276	-32%	360	318	-12%	767	594	-23%
	IM	1	2	100%	1	23	2200%	2	25	1150%
	MO	188	106	-44%	140	122	-13%	328	228	-30%
	RE	186	189	2%	140	202	44%	326	391	20%
Chagas	PR	4	7	75%	121	9	-93%	125	16	-87%
	PC	54	35	-35%	23	39	70%	77	74	-4%
	PVS	73	83	14%	89	155	74%	162	238	47%
	FE	9	11	22%	10	13	30%	19	24	26%
	SO	18	43	139%	39	43	10%	57	86	51%
	OM	266	213	-20%	255	265	4%	521	478	-8%
	IM	2	4	100%	2	16	700%	4	20	400%
	MO	153	108	-29%	138	130	-6%	291	238	-18%
TRINAT	RE	153	164	7%	141	161	14%	294	325	11%
	PR	97	87	-10%	70	94	34%	167	181	8%
	PC	25	24	-4%	20	36	80%	45	60	33%
	PVS	132	103	-22%	147	181	23%	279	284	2%
	FE	12588	12445	-1%	12570	12162	-3%	25158	24607	-2%
	SO	4.332	5.362	24%	5.308	5.354	1%	9640	10716	11%
	OM	19.529	19.201	-2%	18.834	19.582	4%	38363	38783	1%
	IM	6.524	6.318	-3%	6.158	6.251	2%	12682	12569	-1%
WNV NAT	IOR BTM	304	270	-11%	273	263	-4%	577	533	-8%
	FE	570	0	-100%	9128	7883	-14%	9698	7883	-19%
	SO	219	0	-100%	4.259	3.087	-28%	4478	3087	-31%
	OM	868	0	-100%	14.077	10.841	-23%	14945	10841	-27%
	IM	268	0	-100%	4.771	3.630	-24%	5039	3630	-28%
	IOR BTM	6	0	-100%	186	217	17%	192	217	13%
	MO	1.640	0	-100%	22.140	17.444	-21%	23780	17444	-27%
	RE	768	0	-100%	11.236	9.950	-11%	12004	9950	-17%
Esami biochimici	PR	95	0	-100%	10.292	9.728	-5%	10387	9728	-6%
	PC	10	0	-100%	6.047	4.948	-18%	6057	4948	-18%
	PVS	632	0	-100%	28.405	11.617	-59%	29037	11617	-60%
	FE	41443	40770	-2%	40674	40659	0%	82117	81429	-1%
	SO	13.721	15.329	12%	16.884	16.295	-3%	30605	31624	3%
Emocromi	OM	69.891	69.485	-1%	64.672	67.337	4%	134563	136822	2%
	IM	37.144	36.824	-1%	12.206	13.298	9%	49350	50122	2%
	FE	12811	12639	-1%	12778	12358	-3%	25589	24997	-2%
	SO	4.191	5.232	25%	5.134	5.215	2%	9325	10447	12%
Emocromi	OM	19.922	19.468	-2%	19.149	19.825	4%	39071	39293	1%
	IM	6.641	6.392	-4%	6.227	6.337	2%	12868	12729	-1%

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2019

2.3. Commissione Unica del farmaco

Vedi “Rapporto sull’attività della Commissione del Farmaco di AVEC 2018” – Allegato 1).

2.4. Attività Comitato Etico

Attività di valutazione

Nel corso dell’anno 2019 sono proseguite le attività del CE AVEC (13 sedute di cui 11 ordinarie e 2 straordinarie).

Nelle seguenti tabelle sono riportati i dati di sintesi dell’attività di valutazione del CE AVEC, per tipologia di valutazione e per presidio locale proponente, negli anni 2017 (prima dell’attivazione del CE AVEC) e negli anni 2018 e 2019.

ANNO 2019					
	AOU Bologna	Bologna- Imola	IOR	Ferrara	TOTALE
Studi interventistici farmacologici	163	22	5	26	216
Studi di dispositivo medico	9	14	9	8	40
Studi interventistici non farmacologici + Studi con tessuti umani in vitro	57	38	23	25	143
Studi osservazionali	210	104	28	111	453
TOTALE STUDI	439	178	65	170	852
USI TERAPEUTICI (numero pazienti)	112	4	1	17	134
TOTALE EMENDAMENTI SOSTANZIALI	855	84	40	152	1131
<i>totale</i>	<i>1406</i>	<i>266</i>	<i>106</i>	<i>339</i>	<i>2117</i>
	66,41%	12,56%	5,01%	16,01%	100%

ANNO 2018					
	AOU Bologna	Bologna- Imola	IOR	Ferrara	TOTALE
Studi interventistici farmacologici	140	19	4	40	203
Studi di dispositivo medico	13	7	2	6	28
Studi interventistici non farmacologici + Studi con tessuti umani in vitro	81	31	25	23	160
Studi osservazionali	180	103	20	89	392
TOTALE STUDI	414	160	51	158	783
USI TERAPEUTICI (numero pazienti)	74	19	1	14	108
TOTALE EMENDAMENTI SOSTANZIALI	561	72	24	113	770
<i>totale</i>	<i>1049</i>	<i>251</i>	<i>76</i>	<i>285</i>	<i>1661</i>
	63%	15%	5%	17%	100%

ANNO 2017					
	AOU Bologna	Bologna- Imola	IOR	Ferrara	TOTALE
Studi interventistici farmacologici	155	21	7	50	233
Studi di dispositivo medico	13	19	19	11	62
Studi interventistici non farmacologici	106	29	15	45	195
Studi osservazionali	224	135	31	137	527
Studi con tessuti umani in vitro			18		18
TOTALE STUDI	498	204	90	243	1035
USI TERAPEUTICI (numero pazienti)	62	16	3	21	102
TOTALE EMENDAMENTI SOSTANZIALI	734	100	53	135	1022
<i>totale</i>	<i>1294</i>	<i>320</i>	<i>146</i>	<i>399</i>	<i>2159</i>
	60%	15%	7%	18%	100%

Attività di qualificazione e formazione

L'attività ha riguardato in particolare la messa a punto ovvero il perfezionamento di alcuni strumenti utili per standardizzare le attività:

- è stato aggiornato il modello di valutazione degli studi clinici da utilizzare da parte dei membri
- sono stati adottati i modelli di informativa e consenso privacy per studi monocentrici elaborati dai DPO delle Aziende Sanitarie di Bologna – Imola, delle Aziende sanitarie di Ferrara e dell'Università di Bologna
- è stato predisposto il modello di richiesta di parere per uso terapeutico di medicinale ai sensi del DM 7/9/2017
- è stato adottato il “Modulo per la comunicazione al Comitato Etico delle informazioni relative dell'andamento dello studio relativamente al singolo centro sperimentale”, per la comunicazione al Comitato Etico delle informazioni relative all'andamento degli studi.

Sono stati avviati specifici approfondimenti sui seguenti temi:

aspetti privacy - nell'ambito degli studi clinici (oltre all'adozione dei modelli di informativa e consenso come sopra riferito), è stato condotto un approfondimento sul provvedimento del Garante sul trattamento di categorie particolari di dati, recante - ai punti 4 e 5 - le prescrizioni che sostituiscono le ex autorizzazioni generali 8 e 9 - provvedimento 146 del 5 giugno 2019, tramite relazione del DPO delle Aziende Sanitarie di Ferrara. In accordo con i DPO delle Aziende Sanitarie di Bologna - Imola e delle Aziende Sanitarie di Ferrara, il CE ha attivato una borsa di studio per una figura di supporto nella valutazione delle informative e consensi privacy degli studi al fine di agevolare questa attività, divenuta di particolare impegno a seguito dell'entrata in vigore delle nuove norme di riferimento studi controllati verso placebo - sono stati elaborati alcuni criteri da adottare per la valutazione di questa tipologia di studi ritenuta di particolare criticità registri clinici – è stata definita una modalità di approccio per la valutazione di detti strumenti non direttamente alla categoria degli studi osservazionali

E' stato istituito un gruppo di lavoro incaricato di formulare una proposta di eventi formativi per l'anno 2020 (sia eventi interni che eventi aperti a ricercatori e stakeholder).

Sono infine proseguite le attività volte all'implementazione del Sistema Informativo per la gestione dei progetti di Ricerca nei Comitati Etici e nelle Aziende – SIRER (avvio previsto per l'anno 2020).

Collaborazioni

Si segnalano in particolare le seguenti

Partecipazione all'indagine conoscitiva promossa da AIFA sull'organizzazione e le attività dei Comitati Etici mediante questionario

Adesione alla richiesta pervenuta dal Coordinamento nazionale dei Comitati Etici in merito ai lavori del gruppo Experts on Clinical trials della Commissione Europea per la predisposizione di template armonizzati per una serie di documenti previsti nell'application form in relazione alla Parte II del dossier, ai sensi del Regolamento 536/2014;

Partecipazione del Presidente alle riunioni periodiche della Sezione A del CER come membro di diritto, affiancato dalla segreteria centrale;

Partecipazione da parte di alcuni membri del CE al Gruppo di Lavoro sugli “Studi genetici” costituito nell'ambito della sezione A del CER

Collaborazione con la Sezione A del CER in particolare per:

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2019

- documento prodotto dalla sezione A del CER "Indirizzi operativi bassa complessità valutativa";
- documento prodotto dalla sezione A del CER "Punti da considerare nella valutazione degli studi "no profit"
- documento prodotto dalla sezione A del CER "LINEE GUIDA per l'identificazione dei casi da sottoporre al parere del Comitato Etico nelle ricerche svolte ai fini della preparazione della tesi di laurea in ambito sanitario "

Aspetti economici

Per quanto riguarda gli aspetti economici, sono in corso di ultimazione le attività di rendicontazione in applicazione a quanto definito nello specifico Regolamento per la gestione del fondo.

Prospettive 2020

Nel corso del 2020 oltre che finalizzare le iniziative di cui sopra è necessario valutare il modello organizzativo adottato, con particolare riguardo alle criticità emerse nonché ai carichi di lavoro della segreteria centrale, anche al fine del conseguente adeguamento delle risorse assegnate.

Si dovrà inoltre implementare l'utilizzo della piattaforma regionale SIRER, la cui attivazione è stata fissata dalla ASSR in data 1 marzo per gli studi interni agli enti del SSR e in data 1 maggio per gli studi promossi da promotori esterni.

2.5. Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS

Vedi “Relazione per progetto RIS PACS AVEC – stato di avanzamento” – Allegato 2).

2.6. Commissione Dispositivi Medici

Vedi “Relazione annuale delle attività svolte dalla Commissione Dispositivi Medici AVEC” – Allegato 3).

2.7. Assistenza non sanitaria

Nell’incontro del 19.03.2019, il Comitato dei Direttori AVEC ha assegnato al Collegio Tecnico di Area Sanitaria il mandato di verificare le possibili integrazioni di Area Vasta sulle seguenti tematiche:

**Assistenza non sanitaria; presidi e ausili sanitari;
trasporti con autoambulanza.**

Il Collegio ha pertanto svolto una serie di approfondimenti sulle documentazioni già presenti presso le Aziende, proponendo soluzioni con elementi comuni integrabili con le specificità di ciascuna Azienda.

Al termine di tale attività, è stata presentata una sintesi della documentazione pervenuta dalle Aziende coordinata dall’Istituto Ortopedico Rizzoli, in particolare per quanto riguarda il tema dell’assistenza non sanitaria: sono stati individuati i punti comuni per la gestione dell’attività (identificazione del badante, registrazione delle agenzie e dei badanti, controllo) proponendo la stesura di un documento di AVEC con principi comuni successivamente declinato all’interno di ciascuna Azienda con le singole specificità.

A tal scopo è stato costituito un gruppo di lavoro composto da rappresentanti di tutte le Aziende AVEC, sia di natura infermieristica che amministrativa. L’attività del gruppo sarà monitorata tramite appositi incontri del Collegio Tecnico.

A seguito della sua costituzione, il coordinamento del gruppo di lavoro ha preliminarmente effettuato una ricognizione della documentazione disponibile su tale tematica. E’ stata successivamente condotta una revisione sistematica di quanto raccolto. Tale analisi comparativa sarà condivisa dal coordinamento nel corso del primo incontro del gruppo di lavoro.

3. Progetti Area Tecnico Amministrativa

3.1. Integrazione logistica

Le attività relative al progetto della Supply Chain Centralizzata AVEC per l'anno 2019 si sono maggiormente concentrate sull'aggiornamento dei costi cessanti aziendali per effetto della implementazione del progetto stesso e sulla alla predisposizione della documentazione di gara per un assesment di un soggetto advisory del progetto stesso. Per il primo punto si sono svolte un numero di riunioni nel corso dell'anno per proporre al gruppo di lavoro designato dal collegio tecnico dei Direttori Amministrativi AVEC, la scheda di rilevazione costi relativa. Visto il ruolo di capofila svolta dalla AOSP Bologna, il Controllo di Gestione della stessa ha proceduto con una analisi dei dati da aggiornare e della metodologia di raccolta per poter così coinvolgere tutti i controlli di gestione delle singole aziende nella costruzione dei report utili allo scopo. Le attività sono ancora in corso per la coincidenza temporale della implementazione del nuovo sistema contabile regionale (GAAC) per alcune delle aziende di AVEC, compresa la capofila AOSP Bologna). Sempre in merito al documento di progetto, il coordinatore del gruppo di lavoro AVEC (Responsabile Centro Logistico AOSP Bologna) ha provveduto ad aggiornare la documentazione inerente il progetto secondo le indicazioni e le richieste della Regione. Sono state avviate altresì le attività propedeutiche alla pubblicazione di un bando di gara di assesment sulla progettualità di Supply Chain avvalendosi della collaborazione del Servizio Acquisti Metropolitan e predisponendo i documenti utili alle operazioni.

3.2. Proveditorato Unico

Nel corso del 2019 il Comitato dei Direttori AVEC, ricordato che il progetto ha già compiuto tutti i passaggi istituzionali necessari sia a Bologna che a Ferrara, compreso il coinvolgimento delle organizzazioni sindacali nei termini di informativa preventiva nel rispetto delle direttive regionali, ha approvato lo schema della Convenzione con l'impegno da parte delle Aziende ferraresi di individuare le unità di personale da assegnare al Servizio Unico. Sono state esaminate le possibili soluzioni da adottare per la gestione operativa della fase transitoria del percorso progettuale, in particolare l'opportunità di concentrarsi sulla fase di programmazione con possibili passaggi di categorie merceologiche tra il SAM e il Servizio Comune ferrarese. Si potrà procedere alla sottoscrizione della convenzione una volta disponibili le unità di personale a seguito delle procedure concorsuali e verranno definiti compiutamente gli ambiti di attività del SAM e del Servizio Acquisti ferrarese.

3.3. Progetto Ufficio Procedimenti Disciplinari

La programmazione dell'attività per l'anno 2019 era così sintetizzata:

1. Titolarità del potere disciplinare in tutte le sue declinazioni. Studio modello organizzativo/revisione degli atti

Formulazione di un possibile regolamento di funzionamento UPD

Formazione rivolta ai componenti UPD e relative segreterie.

Nella prima parte del 2019 il gruppo di lavoro – nella componente di area metropolitana – ha analizzato temi collegati alla titolarità del potere disciplinare ed alle modalità di esercizio dello stesso.

I confronti diretti tra gli uffici deputati alla gestione dei procedimenti disciplinari sono stati molto utili per mettere a fuoco tutta una serie di dubbi interpretativi, prassi diverse, criticità che gli uffici affrontano nell'operatività quotidiana.

Il gruppo ha quindi "raccolto" i quesiti emersi e approfondito tali aspetti con l'obiettivo di definire regole comuni, chiare e difendibili in eventuali giudizi.

Dal mese di agosto 2019 è stato attivato (a cura dell'AUSL di Imola) un Progetto di formazione sul campo con il coinvolgimento e la supervisione del Prof. Mainardi Sandro (esperto nella materia disciplinare e conoscitore della realtà delle Aziende metropolitane).

La formazione – per complessive 36 ore – si è svolta sia in presenza con il Prof. Mainardi, sia come attività di studio ed elaborazione da parte dei singoli componenti del gruppo di lavoro.

Con il supporto del prof. Mainardi e sulla base delle indicazioni dello stesso sono stati predisposti due distinti atti (il cui testo è stato licenziato dal docente), aventi diversa rilevanza giuridica e precisamente:

- il "Regolamento di funzionamento per l'esercizio del potere disciplinare", atto a rilevanza "esterna", in quanto complesso di regole che vincola il datore di lavoro sotto il profilo della correttezza e buona fede, atto che non può contenere termini o altri contenuti difformi dalla legge

a pena di nullità. Il regolamento potrebbe essere allegato alla delibera che istituisce/disciplina/definisce i titolari del potere disciplinare. I contenuti sono da adattare al contesto (ad es. in presenza di UPD monocratici e non collegiali).

- un documento di linee guida o "Migliori pratiche per l'esercizio del potere disciplinare", inteso quale atto a rilevanza esclusivamente interna, non vincolante, bensì di orientamento per gli uffici con il preciso scopo di migliorare e dare omogeneità all'azione disciplinare delle Aziende metropolitane.

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2019

3.4. Regolamento ex. Art. 113

E' stata approvata dal Comitato dei Direttori AVEC la proposta di Regolamento definito in collaborazione con la Regione e le altre Aree Vaste condividendo le percentuali di riparto per la fase di gara e la fase di esecuzione nonché per i profili coinvolti (RUP, collaboratori tecnici ed amm.vi, ecc). Tale ripartizione è stata oggetto di confronto con le OOSS-RSU sia a livello aziendale, sia a livello interaziendale di Area Vasta a seguito del quale si è pervenuti ad un regolamento omogeneo deliberato da tutte le Aziende.

4. Attività trasversali

4.1. Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza

Nell'anno 2019, i Componenti del "Tavolo in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza delle Aziende sanitarie appartenenti all'Area Vasta Emilia Centro e dell'Ausl della Romagna", hanno programmato incontri a cadenza mensile (ad eccezione della pausa estiva), valorizzando appieno il confronto diretto con i soggetti (Servizi e Strutture interessate) direttamente coinvolti, al fine di dare applicazione alle maggiori novità introdotte dalla normativa nazionale e regionale e dai provvedimenti dell'Autorità Nazionale AntiCorruzione e collaborando appieno con i Gruppi di Lavoro regionali costituiti "ad hoc" e finalizzati allo studio ed all'approfondimento di tematiche di particolare importanza quali per es:

- la corretta gestione della formazione sponsorizzata da parte di soggetti esterni privati ("sponsor"), nel rispetto del quadro normativo vigente, del codice di comportamento delle Aziende sanitarie e dei valori e criteri in esso contenuti addivenendo alla redazione di una proposta di "Schema tipo di regolamento per la gestione della formazione sponsorizzata delle Aziende sanitarie e IRCCS pubblici" (in corso di adozione da parte della Regione);
 - l'elaborazione di Linee guida sulle informazioni da pubblicare in "Amministrazione Trasparente" in materia di sperimentazioni cliniche ai sensi dell'art. 2 del D.Lgs.52/2019;
 - l'attivazione di un percorso condiviso fra le Aziende del SSR in materia di informatori scientifici tesi all'implementazione di una piattaforma unica.
- Di particolare rilievo è risultata inoltre la trattazione, nel corso del 2019, delle seguenti tematiche che hanno comportato aspetti informatici:
- Presidio delle funzionalità derivate dall'applicativo di protocollo comune alle Aziende AVEC denominato BABEL per implementare e sviluppare percorsi informatizzati utili alla massima semplificazione degli adempimenti da parte dei soggetti interessati (in particolare per l'avvio del Registro degli accessi tramite funzione "GIPI" ormai attivo in tutte le Aziende di area AVEC);
 - Presidio delle attività legate al deposito delle dichiarazioni previste dal Codice di Comportamento sia per il personale dirigente che del comparto nel rispetto delle indicazioni regionali;

In relazione a quest'ultimo punto preme evidenziare che i RPCT nel corso del 2019 hanno attivato percorsi organizzativi improntati alla massima semplificazione anche per mezzo dell'attivazione del tasto "conferma" utile per convalidare tutte le dichiarazioni previste dal "Codice di Comportamento" precedentemente rese (ad eccezione della dichiarazione reddituale 2018 per i dirigenti) e definendo specifici periodi in cui il personale è stato invitato al deposito per ciascuna Azienda.

Attualmente, anche alla luce della comunicazione della Regione Emilia Romagna del 23/12/2019, i RPCT di area AVEC si sono confrontati rispetto alla sospensione temporanea del deposito delle sole dichiarazioni reddituali e patrimoniali da parte dei dirigenti, considerato gli approcci eterogenei assunti nelle diverse Aziende Sanitarie.

La decisione regionale è stata formalizzata anche alla luce della "sentenza della Corte Costituzionale che si è espressa sulla illegittimità della pubblicazione di tali dichiarazioni (cosa che comunque la Regione Emilia-Romagna e le Aziende AVEC avevano sempre escluso) creando una situazione oggettivamente complessa che si auspica possa essere affrontata e risolta mediante un intervento di razionalizzazione della disciplina a livello nazionale".

Dalla data di ricevimento della sopra citata nota regionale rimangono attive le procedure per assicurare il deposito delle seguenti dichiarazioni:

-DICHIARAZIONI OBBLIGATORIE PER TUTTO IL PERSONALE

- Modulo 1) - Comunicazione degli interessi finanziari e conflitti di interessi
- Modulo 2) - Comunicazione adesione/appartenenza a associazione o organizzazione

-DICHIARAZIONI OBBLIGATORIE PER I DIRIGENTI

- 1) Oltre alle dichiarazioni di cui sopra i Dirigenti sono tenuti a compilare:
- 2) Modulo 1 bis) - Dichiarazione partecipazioni azionarie o quote societarie.

Da evidenziare al proposito che alcune Aziende hanno ritenuto opportuno rinviare l'analisi delle disposizioni all'anno 2020.

Particolare attenzione da parte degli RPCT è stata dedicata inoltre all'analisi dei contenuti dei rispettivi Piani Triennali della Prevenzione della Corruzione e dei contenuti delle relazioni annuali dei Responsabili (da garantire entro il 31/1 di ogni anno ed allegata all'aggiornamento del PTPCT) oltre all'organizzazione delle Giornate della trasparenza che nel corso del 2019 sono state organizzate in ambito bolognese in data 22/11/2019 (Ausl di Bologna e Ausl di Imola, Aosp di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli) e ferrarese in data 13/12/2019 (Ausl di Ferrara e Aosp di Ferrara) orientate entrambe sulle importanti ed attualissime tematiche della trasparenza e dell'accesso civico.

Di fondamentale rilievo, come sempre, è stato il tema della "formazione" in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, quale argomento particolarmente presidiato dai Componenti del Tavolo in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza che hanno profuso notevoli sforzi, ciascuno per le rispettive realtà, per consolidare le tematiche della legalità e dell'integrità promuovendo iniziative condivise e interaziendali anche per mezzo di corsi FAD (formazione a distanza) sul Codice di Comportamento del personale operante all'interno delle Aziende sanitarie.

Altri corsi di particolare interesse svolti nel 2019 in area AVEC sono stati:

- in data 25/10/2019 con docenti i Proff.ri Nicola Aicardi, Desiree Fondaroli, Andrea Lassandari, Carlo Zoli sul tema dedicato alla "Prevenzione della corruzione nell'area gestione risorse umane" con obiettivo l'approfondimento della conoscenza delle norme sul conflitto di interessi e sulla incompatibilità nell'affidamento degli incarichi intra ed extra Istituzionali per il personale del SSN ed in altre attività di lavoro (incarichi di consulenza e collaborazione);
- in data 25/11/2019 sul tema "Prevenzione della corruzione nell'area affidamento lavori, servizi e forniture": la giornata ha proposto quale docente il Prof. Fabrizio Figorilli e quale obiettivo l'approfondimento di norme in materia di anticorruzione e trasparenza degli appalti oltre ad una disamina sulle disposizioni del Mercato Elettronico della PA e le Centrali uniche di committenza.

Inoltre preme segnalare che in accordo con l'Università di Ferrara, la Rete per l'Integrità e Trasparenza regionale ha promosso ed organizzato tre moduli di alta formazione in materia di prevenzione della corruzione, trasparenza e anticiclaggio, riservati al personale degli enti aderenti alla stessa Rete per l'Integrità e la Trasparenza come di seguito rappresentati:

1° Incontro - 23 OTTOBRE 2019 sul tema "ANTIRICICLAGGIO"

Docenti Dott. Claudio Clemente, Direttore dell'Unità di informazione finanziaria per l'Italia presso la Banca d'Italia

Avv. Di Vetta - Ricercatore Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa

2° Incontro - 29 NOVEMBRE 2019 sul tema "TRASPARENZA"

Docenti Prof.ssa Nicoletta Parisi - Autorità Nazionale

Anticorruzione Prof. Gianluca Gardini - Università di Ferrara

Prof. Marco Magri - Università di Ferrara

3° Incontro - 5 DICEMBRE 2019 sul tema “VALUTAZIONE E GESTIONE DEL RISCHIO”

Docenti Prof. Ugi Zvekic - Luiss – Senior Advisor, Global Initiative against Transnational Organized Crime,

UNODC

Prof. Alberto Vannucci - Università di Pisa

Sulle risultanze delle attività svolte dal Tavolo degli RPCT ed al fine di dare impulso alle rispettive azioni all’interno delle proprie Aziende è stata, come sempre, assicurata puntuale informazione ai Direttori Amministrativi.

4.2. Applicazione normativa Privacy

Relativamente alle tematiche privacy si evidenzia come il Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di protezione dei dati personali delle aziende e degli enti del SSR, individuato con determinazione della Direzione Generale Cura Della Persona, Salute e Welfare num. 15305 del 25/09/2018, sia stato individuati quale unico riferimento delle tematiche in argomento superando il livello di Avec. A Tal fine i due DPO dell'azienda AVEC sono diventati i due interlocutori fondamentali.

Nel corso del 2019 i due DPO (avv. Juri Monducci – area Ferrara e dott.ssa Federica Banorri – area Bologna) hanno proseguito e consolidato il lavoro di integrazione e coordinamento, che ha riguardato la predisposizione di informative/regolamenti/linee guida comuni a livello di area vasta, ferma restando la peculiarità di ciascuna realtà aziendale e delle forme di integrazione realizzate a livello provinciale tra Aziende Sanitarie.

L'attività dei 2 DPO, a partire dal 2019, ha consolidato altresì il loro ruolo informativo/divulgativo che spetta agli stessi nei confronti delle Aziende Sanitarie di riferimento, in primis, con i Responsabili degli Uffici Privacy e/o legali aziendali e con i Direttori ICT.

Inoltre su specifico mandato del Comitato Direttori Avec i DPO hanno garantito la necessaria attività di collaborazione all'acquisizione di un software unico per la gestione del Registro del trattamento e del Registro Data Breach. Nel corso del 2019 è stata individuata la ditta che fornirà a tutte le Aziende della Regione il software, concordate le tempistiche e verificate i possibili adattamenti richieste dalle Aziende Sanitarie. Entro il primo trimestre 2020 verrà rilasciato in test la versione del software implementato secondo il registro dell'Azienda USL di Imola, individuata come Azienda pilota.

Inoltre i DPO sono stati inseriti nel Gruppo di monitoraggio della fornitura del sistema RIS PACS unico di AVEC.

I predetti DPO, in particolare, alla luce delle modalità di funzionamento del sistema RIS PACS come illustrata dal Dirigente dell'Ingegneria Clinica dell'Azienda pilota, hanno evidenziato l'essenzialità che detto sistema sia preceduta dall'elaborazione della valutazione di impatto ai sensi dell'art. 35 del Reg. UE 679/2016 e, in esito, sottoposto al parere del DPO dell'Azienda pilota (avv. Monducci), in esito al quale si valuterà la necessità, o meno, di chiedere la consultazione al Garante ai sensi dell'art. 36 del medesimo Regolamento, che i DPO stessi auspicano sin da ora, anche alla luce della particolare sensibilità dei dati che verranno trattati e della circolazione degli stessi così come paventata dal progetto attualmente in elaborazione.

4.3. Progetti ICT

Nel corso del 2019 è stata condotta dall'Azienda USL di Bologna, di concerto con il fornitore dell'applicativo in uso al LUM, una significativa attività volta a migliorare l'affidabilità complessiva del sistema informatizzato di laboratorio. In particolare, sono stati migliorati i livelli di affidabilità del middleware HALIA che presentava qualche aspetto di criticità. È, inoltre, stata condotta una ricognizione dell'installato volta a favorire la migrazione dell'infrastruttura server nei data center Lepida, attività che prenderà l'avvio nel 2020.

Non è stato dato seguito, nell'anno 2019, all'attività di migrazione al server unico di laboratorio AVEC, attività tesa a consolidare su di un'unica infrastruttura tecnica la dotazione server del LUM e la dotazione server del laboratorio ferrarese.

Stante che sembrano permanere le motivazioni tecnologiche che consigliavano l'integrazione fra le due realtà (maggiore mutuo backup informatico in caso di guasto in una delle due realtà e maggiore facilità di trasferimento da un sito produttivo ad un altro di tipologie di esami), qualora le direzioni competenti ritengano che il progetto sia ancora da perseguire, occorrerà che vengano date delle indicazioni in merito in maniera tale da poter predisporre un piano esecutivo da attuarsi a partire dal 2020.

Sistema Informatico Unico per l'Anatomia Patologica

Nel corso del 2019 sono stati condotti diversi incontri tesi ad identificare le funzionalità applicative necessarie a fornire supporto all'attività del DIAP. Durante questi incontri è stato chiesto ai servizi ICT di dare priorità ad alcuni obiettivi preliminari e propedeutici alla costituzione del DIAP come ad esempio la condivisione dei dati da parte delle anatomie patologiche dell'Ospedale Bellaria e dell'Ospedale Maggiore e il passaggio della Biologia Molecolare sul DIAP. Il passaggio della Biologia Molecolare sul DIAP, ma potrebbero essere fatti discorsi analoghi per la quasi totalità delle funzioni DIAP, prevede che siano chiariti i contesti privacy entro cui operano i diversi professionisti al fine di modellare in maniera coerente le profilature applicative e le visibilità sui dati. Nel corso del 2019 sono stati chiariti gli aspetti concernenti la titolarità dei dati del DIAP ai sensi della vigente normativa privacy. Ad oggi, quindi, si può considerare superato questo tipo di problematica ed è possibile proseguire con la parte di implementazione informatica che comunque potrà essere utilizzata solo quando saranno state armonizzate le procedure organizzative e tecniche, in maniera tale da arrivare alla numerazione unica dei casi all'interno del DIAP.

Nel corso del 2018 si erano svolti alcuni incontri tesi a chiarire in ambito AUSL BO cosa fosse necessario per informatizzare le richieste indirizzate alla Biologia Molecolare dagli Oncologi, stante che nel corso dell'anno si è constatato che analoghe esigenze sono presenti anche in AOSP BO si è deciso di aprire l'analisi almeno alle aziende di area metropolitana. In ogni caso anche questa attività dovrà essere subordinata alla presenza della numerazione unica DIAP.

Nelle more delle attività sopra descritte, si procede alla informatizzazione delle richieste di anatomia patologica (Order Entry) presso i diversi richiedenti.

Progetto piattaforma regionale GRU

Nel corso del 2019 sono stati richiesti aggiornamenti evolutivi alla procedura GRU per migliorarne alcune funzionalità.

Fra questi vale la pena citare:

- la gestione dei concorsi a livello di area vasta;
- la pubblicazione dei Curriculum Vitae Europass dei dirigenti su sito web unico regionale da collegare alle sezioni Trasparenza dei vari siti istituzionali aziendali.

Si sono, inoltre, realizzate le progettazioni e si sono avviate le implementazioni

- per le richieste di permessi da parte dei dipendenti da cellulare tramite APP;
- per una nuova versione responsiva in HTML 5 del portale del dipendente GRU utilizzabile in modo agevole anche da dispositivi mobili;
- per l'integrazione con il GAAC;
- per l'invio dei documenti relativi al Personale a PARER (cedolini stipendiali, cartellini orari, Certificazioni Uniche, dichiarazioni patrimoniali).

Sono state anche predisposte le modifiche alla piattaforma necessarie all'applicazione del nuovo CCNL per la dirigenza sanitaria, introdotto a partire dal gennaio 2020.

Progetto piattaforma regionale GAAC

A gennaio 2019 è stato avviato il sistema GAAC nelle aziende: USL di Imola, USL di Ferrara, IOR.

Nel corso del primo semestre sono state eseguite attività di consolidamento delle funzionalità applicative secondo un piano di rilasci condiviso, ed interventi di bonifica sull'anagrafica centralizzata di beni e servizi. Dal RTI sono stati erogati affiancamenti a supporto del recupero di pratiche che non era stato possibile lavorare nelle prime settimane post-avvio.

Nel secondo semestre sono riprese le attività di preavviamento per le Aziende USL Bologna, OSP Bologna, OSP Ferrara in termini di formazione, migrazione dati, integrazioni con applicativi aziendali e configurazione iniziale del sistema, secondo pianificazioni condivise con ciascuna Azienda. RTI ha proseguito il percorso di consolidamento delle funzionalità applicative con ulteriori rilasci correttivi.

Nel mese di ottobre è stato attivato in via sperimentale lo SPOC (sistema di gestione delle chiamate di assistenza tecnica, in caso di malfunzionamento dell'applicativo) per le tre Aziende

Sanitarie avviate. A dicembre 2019 AUSL Bologna ha confermato l'avvio per gennaio 2020, AOSP Bologna ha chiesto uno slittamento di un ulteriore mese rispetto alla pianificazione iniziale che prevedeva l'avvio contestuale con AUSL BO. AOSP Ferrara ha chiesto di posticipare l'avvio del sistema a maggio 2020.

Piattaforma ICT per la gestione documentale (BABEL)

Nel corso del 2019 sono state avviate nuove funzionalità per la gestione dei servizi unificati, in particolare per l'area metropolitana di Bologna si è dato supporto ai servizi unici nel passaggio al nuovo modello di lavoro decentralizzato che ha riportato la gestione delle attività all'interno di ogni singola azienda. Contestualmente nelle stesse aziende sono stati avviati i nuovi moduli "Scrivania internauta" e "PEC internauta". La Scrivania Internauta è stata avviata anche nelle aziende AUSL e AOSP di Ferrara parallelamente all'avvio del sistema GIPI - sistema di gestione degli iter procedurali integrato con i flussi e l'archivio digitale -, del portale "Registro degli accessi" e della gestione del profilo del committente, già avviate nelle altre aziende AVEC.

È stata completata la realizzazione del nuovo software di firma digitale, dell'infrastruttura per la pubblicazione di BABEL su internet con accesso a doppio fattore, di nuove funzioni per la gestione degli errori di versamento dei documenti in PARER, di interfacce applicative per l'integrazione con software terzi, oltre a diversi interventi per il miglioramento dell'usabilità (sfoglia documenti, accesso ai documenti gestito dal fascicolo) e per l'accessibilità della scrivania. È stato inoltre portato a termine l'accreditamento del progetto BABEL sul nuovo catalogo nazionale dei software a riuso gestito da AGID.

Sono state concluse le attività di analisi che hanno riguardato il modulo della rubrica internauta, il modulo della Matrice internauta e l'adeguamento di GIPI e del registro degli accessi a seguito della circolare 1/2019 del Dipartimento della funzione Pubblica, mentre si è dato inizio a ulteriore attività di analisi del modulo GEDI Internauta con un primo incontro di validazione dell'attuale gestione con la soprintendenza Archivistica e il Polo Archivistico Regionale PARER.

In estrema sintesi si può affermare che in questo anno si è garantito un deciso ampliamento della usabilità del sistema (con la scrivania internauta e PEC internauta) e una migliore accessibilità delle funzionalità, che vengono rese disponibili anche direttamente in Internet per coloro che si trovano ad utilizzare l'applicativo dall'esterno dell'azienda.

Sistema Informatico Unico Regionale per la Medicina Trasfusionale

Nel corso del 2019 sono proseguite le attività di progettazione del nuovo sistema informativo per la gestione del servizio trasfusionale regionale, in seguito all'aggiudicazione della relativa gara avvenuta nel 2018.

In particolare, sono state verificate le integrazioni applicative tra gli attuali software trasfusionali in uso presso le aziende dell'Emilia Romagna e i sistemi informativi aziendali (Anagrafica, ADT, LIS, Sale Operatorie, etc.) e regionali (rete SOLE/FSE, etc.), indicando le priorità di sviluppo. È stato eseguito il censimento dell'hardware e degli strumenti presenti nei diversi servizi trasfusionali. È stata definita l'architettura hardware necessaria supportare le funzionalità applicative.

A marzo 2019, L'RTI ha consegnato il progetto esecutivo con la pianificazione per l'avviamento della prima area vasta AVEC + Modena: il piano prevedeva l'avvio in produzione del primo lotto di aziende nel novembre 2019. Pur a fronte di diversi solleciti, a cura dei servizi competenti, l'attività dell'RTI è andata a rilento nel corso del 2019. Sul finire dell'anno si è anche preso atto della cessione del ramo d'azienda di Mak-System Italia alla ditta Dedalus. Il perdurare di ritardi rispetto a quanto pianificato ha costretto l'azienda USL di Bologna – azienda capofila del progetto

- a richiamare l'RTI alle proprie responsabilità e ad una ripianificazione della partenza in effettivo che è stata posticipata alla fine del primo semestre 2020.

Progetto Cartella Clinica Elettronica (SCCE) e Prescrizione e Somministrazione Farmaci nelle aziende AUSL Bologna, AOSP Bologna e IOR

Le aziende AUSL di Bologna, AOSP Bologna e IOR stanno portando avanti il progetto di implementazione della cartella clinica elettronica (CCE).

Vale la pena di fare una breve storia del progetto di CCE aggiudicato all'RTI Engineering Ingegneria Informatica S.p.a. (mandataria) e Elco S.r.l. (mandante) per tappe fondamentali:

20/07/2017: Costituzione gruppo di lavoro di lavoro interaziendale

05/06/2018: Determina di indizione della procedura aperta di acquisizione del sistema di CCE;

29/08/2019: Esito della procedura di gara - determinazione nr. 2275 di esito della procedura di gara per il Sistema CCE. Fine periodo di stand still 04/10/2019;

Dicembre 2019: costituzione del Gruppo di Coordinamento Interaziendale del progetto e dei 4 sottogruppi tematici (cartella base di Ambito Medico, di Ambito Chirurgico, di Terapia Intensiva e Prescrizione e Somministrazione Farmaci);

01/01/2020: stipula contratto.

Futuri passi attuativi del progetto:

**Entro l'estate del 2020 è prevista l'attivazione dei primi 3 reparti pilota per ogni Azienda;
A partire dalla fine del 2020 inizierà la diffusione agli altri reparti, tale attività proseguirà nel biennio 2021-2022.**

RIS/PACS AVEC

Nell'ambito del progetto RIS-PACS di area vasta, la cui fornitura è stata aggiudicata nel corso del 2018, in collaborazione con i servizi di ingegneria clinica sono state portate avanti le attività di analisi e implementazione nei seguenti principali ambiti:

- integrazioni informatiche standard con gli altri moduli del sistema informatico aziendale;**
- la rinumerazione degli indirizzi di rete in una logica AVEC;**
- la gestione della autenticazione degli utenti in una logica di area vasta (si è scelto di utilizzare il sistema LDAP in uso nelle varie aziende armonizzato in logica AVEC).**

Altri progetti di area vasta o di ambito regionale

Il personale dei servizi ICT di area vasta ha contribuito in maniera fattiva ai seguenti progetti di area o di ambito regionale:

- Cartella Unica regionale dei Dipartimenti di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche – il progetto è in corso e vedrà la partenza della prima azienda di area vasta nel corso dei primi mesi del 2020 -;**
- Cartella Unica regionale del Medio Competente – il progetto è in corso e vedrà la partenza della gran parte delle aziende di area vasta nel corso dei primi mesi del 2020 -;**
- Cartella Unica regionale dei comitati etici – il progetto è in corso e vedrà la partenza delle aziende di area vasta nel corso dei primi mesi del 2020 -;**
- Adeguamento dei sistemi informativi aziendali a quanto prescritto a livello nazionale e regionale relativamente al PNGLA e PRGLA e adeguamento dei referti alle disposizioni nazionale in tema di FSE.**

I responsabili aziendali dei servizi ICT e i loro collaboratori, hanno regolarmente partecipato alle riunioni periodiche del Comitato Tecnico Allargato coordinato dal Servizio ICT, Tecnologie e Strutture Sanitarie regionale.

Regolamento UE 2016/679 GDPR

Per la trattazione di questo punto si rinvia alla sezione “Applicazione normativa privacy”.

4.4. Formazione

Vedi Sintesi attività gruppo formazione AVEC al 31.12.2019 – Allegato 4).

5. Altre attività Area Tecnico Amministrativa

5.1. Settore acquisti

La programmazione acquisti 2019 di Area Vasta è stata inserita nel Master Plan regionale di durata biennale (2019 – 2020) che ricomprende, in un unico documento, approvato con apposita DGR, le procedure in capo ad Intercent-ER, le procedure a livello di Area Vasta e le procedure aziendali.

La definizione del suddetto documento è avvenuta a seguito dell'approvazione da parte delle Aziende Sanitarie delle rispettive programmazioni biennali 2019-2020 per l'acquisizione di forniture e servizi ai sensi dell'art. 21 Dlgs. 50/2016 utilizzando gli appositi schemi previsti dal Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti 16 gennaio 2018 n.14.

Come sempre accade, durante l'anno la programmazione viene da un lato integrata con nuove richieste di acquisto da parte degli utilizzatori/gestori delle risorse, dall'altro, viene dato spazio a nuove e aggiornate esigenze.

Infatti, a fronte di una programmazione di n. 478 procedure così ripartita:

- 93 tra due o più aziende;
- aziendali AUSL BO 132;
- aziendali AOSP BO 80;
- aziendali IOR 29;
- aziendali AUSL Imola 11;
- aziendali AUSL FE 65;
- aziendali AOSP FE 68;

I 2 Provveditorati dell'AVEC, compresa la struttura presso AO FE – Ospedale di Cona, ne hanno espletate complessivamente n. 471 (di cui n. 330 Bologna e n. 141 Ferrara) così distinte per macrocategorie:

- n. 48 relative a beni e servizi economici,
- n. 138 relative a beni e servizi sanitari,
 - n. 186 relative ad attrezzature sanitarie, informatiche, tecnico-economiche e servizi di manutenzione,
- n. 3 relative a servizi sociali,
- n. 96 rinnovi.

Il valore complessivo annuo di aggiudicazione di dette procedure è stato di € 189,54 mln. iva compresa, valore inferiore per € 8,71 mln. rispetto agli importi indicati nel bando di gara (pari ad un risparmio percentuale del 4,60%).

In continuità con le rilevazioni degli anni precedenti, si esplicita il numero di procedure (gare + rinnovi: vedi tabella) espletate per almeno n. 2 Aziende dell'Area Vasta: n. 128, di cui n. 108 Bologna (61 gare + 47 rinnovi) e n. 20 Ferrara (15 gare + 5 rinnovi), per un importo aggiudicato annuo complessivo di € 73,10 Mln. iva compresa, valore inferiore per € 5,55 Mln. rispetto al bando (-7,60%). In relazione all'attività svolta tra i due provveditorati, essa risulta così ripartita:

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2019

Bologna: n. 2 gare per sette Aziende (importo € 812.000,00), 5 gare per sei Aziende AVEC (importo € 13,18 mln.), n. 26 gare coinvolgono almeno un'Azienda ferrarese,

Ferrara: n. 1 gara per tutte le Aziende AVEC (importo 50.181,00 euro), n. 6 gare coinvolgono almeno un'Azienda dell'area metropolitana bolognese, n. 9 gare per le due Aziende ferraresi.

L'attività 2019 ha registrato inoltre l'espletamento di n. 48 procedure per l'attivazione di "contratti ponte" di fornitura di farmaci, vaccini, beni sanitari, beni e servizi economici per un valore pari a €. 41,04 mln.: tali procedure non rientrano nel computo totale in quanto effettuate in attesa dell'attivazione delle relative convenzioni Intercent-ER.

Si sottolinea infine che nell'anno 2019 i due provveditorati dell'AVEC hanno fatto ricorso al mercato elettronico di Intercent-ER pubblicando sulla piattaforma regionale n. 493 (2017: n. 434, 2018: n. 551) procedure per un importo complessivo bandito di € 21,01 Mln. (2017: 19,16 Mln; 2018: 21,66 Mln) ed un importo totale di aggiudicazione di € 12,14 (2017: 10,83 Mln; 2018: 10,38 Mln.) (IVA esclusa), adempiendo all'obbligo che la Regione ha posto in capo alle Aziende di espletare procedure di gara sulla piattaforma regionale.

**Procedure concluse tra due o più Aziende Sanitarie
(esclusi proroghe, contratti ponte, integrazioni, estensioni, ecc.)**

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
N° procedure concluse (gare - rinnovi)	74	98	90	118	124	123	128
Importo totale aggiudicazione (MLN €)	40,2	64,99	37,33	85,57	53,77	49,43	73,10
Risparmio totale in valore (MLN €)	2,96	4,91	3,47	3,59	1,05	3,85	5,55
Risparmio percentuale	7,37	7,56	9,30	4,20	1,97	7,79	7,60

5.2. Procedure concorsuali AVEC

In esito alla previsione delle linee guida regionali che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il Comparto almeno a livello di Area Vasta, nel 2019 le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta dei seguenti concorsi pubblici da espletarsi nel 2019 e 2020, dei quali uno concluso e alcuni in corso di espletamento:

AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)

- Collaboratore professionale sanitario – assistente sanitario – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara;
- Collaboratore professionale sanitario – logopedista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara;
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico audiometrista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara;

AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)

- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere civile/edile) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico/elettronico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Operatore tecnico specializzato – autista di ambulanza – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna;
- Collaboratore professionale sanitario – ortottista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna;
- Collaboratore amministrativo-professionale settore: amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna;
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: informatico – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);

In relazione ai concorsi previsti nel protocollo di intesa per la gestione congiunta dei concorsi pubblici sottoscritto nel 2018, già indicati nella rendicontazione 2018, le Amministrazioni di AVEC nel 2019 hanno espletato i seguenti concorsi pubblici:

AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)

Collaboratore professionale sanitario – dietista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (CONCLUSO);

Collaboratore professionale sanitario – tecnico della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (CONCLUSO);

AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)

Assistente amministrativo – Amministrazione capofila: Istituto Ortopedico Rizzoli (CONCLUSO).

L'esperienza è stata positiva sia per la tempistica che ha consentito alle sei aziende di avere contestualmente disponibili più graduatorie di concorso pubblico, obiettivo altrimenti non raggiungibile nei tempi necessari, sia in considerazione della previsione nei relativi bandi della disponibilità di graduatorie differenziate per azienda che consente poi la gestione separata delle assunzioni, con tempistiche previste a seconda delle specifiche esigenze, e non da ultimo in considerazione dei costi conseguenti alla gestione di concorsi che per questi profili comportano un consistente numero di partecipanti.

Allegati:

- 1) Rapporto attività 2018 Commissione Farmaco;**
- 2) Relazione progetto RIS PACS;**
- 3) Commissione Dispositivi Medici AVEC: relazione attività 2019;**
- 4) Formazione: sintesi attività gruppo formazione AVEC al 31.12.2019.**

6.4.3 IL GOVERNO DELLE RISORSE UMANE

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Rispetto dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP), dei vincoli normativi e delle previsioni di bilancio ad esso legati.	Sì	Sì

Premessa:

Ai sensi dell'art. 6 e seguenti del D.Lgs. 165/2001, come modificato dal D.Lgs. 75/2017, secondo le indicazioni del decreto 8 maggio 2018 del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione, con oggetto "Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle amministrazioni pubbliche", l'Azienda ha predisposto il Piano Triennale dei fabbisogni 2018-2020 che è stato trasmesso con nota n. 53633 del 25/9/2018 alla Regione Emilia Romagna e formalmente approvato dalla regione stessa con nota 61512 del 6/11/2018.

Il Piano triennale dei fabbisogni, elaborato nel rispetto delle indicazioni contenute nella DGR 1412/2018 per quanto attiene il rispetto dei vincoli derivanti dalla vigente legislazione statale in materia di contenimento del costo del personale, è stato adottato in via definitiva con Delibera dell'Azienda USL n. 216 del 26/11/2018.

Tale documento ha rappresentato la cornice programmatica di riferimento per l'adozione dei provvedimenti inerenti la copertura dei fabbisogni aziendali per il triennio di riferimento ed in particolare per la prima parte dell'Esercizio 2019.

Nel corso del 2019, infatti, in aderenza alle indicazioni operative regionali per la predisposizione del Piano Triennale dei Fabbisogni (PTFP) relativo al triennio 2019-2021, trasmesse con nota della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare PG N. 2019/632552, unitamente a quelle contenute nella delibera di Giunta n. 977 del 18/06/2019

in merito alla coerenza del PTFP con la cornice finanziaria per il SSN ed il rispetto dei vincoli derivanti dalla vigente legislazione statale in materia di contenimento del costo del personale, è stato elaborato il provvisorio Piano dei Fabbisogni Triennale del Personale 2019-2021 dell'Azienda USL di Ferrara, trasmesso alla RER con nota PG. n. 54255 del 24 Settembre 2019 per la prevista preventiva autorizzazione regionale.

L'ASL di Ferrara, con provvedimento deliberativo n. 205 del 21/10/2019 ha adottato in via definitiva il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP) relativo al triennio 2019/2021 che si allega e forma parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, redatto in coerenza con le indicazioni regionali di cui alla delibera di Giunta n. 977/2019 e nota PG N. 2019/632552 ed approvato con nota della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare PG n. 757297 del 11/10/2019.

Vincoli economici e finanziari

A fronte di una previsione di spesa 2019 sul personale dipendente di € 139.787.524, riportato anche nel Piano, il consuntivo presenta un importo pari a € 144.364.988 comprensivo dell'adeguamento contrattuale intervenuto con la sottoscrizione del rinnovo contrattuale per l'area del Comparto nel mese di maggio 2018 e di quello dell'area della dirigenza sanitaria, sottoscritto nel mese di dicembre 2019, non considerati in sede di stesura sia del bilancio preventivo sia del PTFP.

La determinazione del fabbisogno di personale

Dal punto di vista della consistenza del personale la chiusura 2019 vede un sostanziale allineamento con la stima effettuata in sede di stesura del PTFP. Nello schema di seguito sono riportati in unità FTE entrambi i valori:

MACROPROFILI	FTE STIMA 2019	FTE 2019 CONSUNTIVO
Medici	412,91	386,77
Veterinari	27,63	27,09
Dirigenza sanitaria	56,37	56,95
TOTALE PERSONALE DIRIG.	527,59	497,62
PERSONALE COMPARTO		
Personale infermieristico	1.130,77	1.127,94

Personale sanitario altri	321,16	321,92
OSS/OTA	327,45	325,10
Personale Tecnico altri	269,86	269,61
Personale amministrativo	197,93	195,32
TOTALE PERSONALE COMP.	2.247,17	2.239,88
FABBISOGNO PERS. 2019	2.774,76	2.737,51

Al fine di assicurare i livelli di adeguatezza ed efficienza del sistema sanitario aziendale, in coerenza con tale importante strumento di programmazione l'Azienda ha cercato con ogni mezzo di rispondere alle esigenze di copertura dei fabbisogni stimati, con particolare riferimento alla copertura del turn-over indispensabile per garantire il rispetto dei livelli essenziali di assistenza (LEA), dei contenuti dell'art. 14 della legge 161/2014 oltretutto nell'ottica di favorire il complessivo miglioramento del sistema sanitario provinciale, secondo le specifiche indicazioni contenute nel "Progetto per le integrazioni strutturali delle due Aziende Sanitarie Provinciali".

La politica di governo delle risorse umane nel 2019, in stretta continuità con l'esercizio 2018, ha dato attuazione alle iniziative promosse dalla Regione Emilia Romagna a sostegno delle criticità evidenziate nel settore dell'Emergenza Urgenza, esecuzione degli Accordi sottoscritti tra Regione Emilia-Romagna e OO.SS. in applicazione della L. 161/2014 e in favore dell'occupazione, ha dato piena attuazione all'unificazione dei concorsi del personale non dirigenziale a livello di area vasta Emilia Centro.

La programmazione delle assunzioni, in continuità con gli anni passati, si è principalmente orientata verso i profili professionali del comparto e della dirigenza direttamente impegnati nell'erogazione delle attività assistenziali, tenuto conto della loro stretta correlazione con la garanzia del diritto costituzionale alla tutela della salute.

Le politiche del personale adottate dall'Azienda hanno affrontato alcune criticità collegate alla difficoltà di reperimento di risorse mediche e al rinnovamento delle risorse stesse in termini generazionali.

L'Azienda ha effettuato e continua ad attivare una programmazione serrata di concorsi organizzati su base provinciale per l'assunzione per l'area emergenza urgenza e rivolti sia a specialisti di medicina di emergenza urgenza che a specialisti equipollenti e affini. Tali procedure tengono conto dei momenti in cui si svolgono le sessioni universitarie e di conseguimento del diploma di specializzazione.

L'attivazione della Scuola di Specializzazione in Medicina d'Emergenza-Urgenza, in virtù di una apposita convenzione con l'Università, ha visto i tre PS dell'Azienda formalizzati quali sede di formazione per gli specializzandi e per il tirocinio dei medici neolaureati. Inoltre da quest'anno i tre PS sono sede di formazione sul campo per i medici in formazione in medicina Generale. Come ogni anno dal 1 giugno al 15 settembre, anche nel 2019 è stato attivato sul territorio un Punto di Primo Intervento Territoriale presso la Casa della Salute di Comacchio, gestito con medici di continuità assistenziale reclutati tramite apposita convenzione ma gestiti dal sistema dell'emergenza ospedaliera.

Analisi della gestione dei fabbisogni personale dipendente nel corso del 2019

In coerenza con i presupposti metodologici ed i vincoli normativi di riferimento si è proceduto ad una riprogettazione dei fabbisogni per il triennio 2019-2021, tenuto conto dell'effetto trascinarsi delle azioni adottate nel corso del 2018 e dell'impatto della gestione 2019 sull'Esercizio 2020.

Per l'anno 2019 sono stati sostanzialmente confermati gli obiettivi e i conseguenti fabbisogni così rappresentati nel Piano Triennale dei Fabbisogni 2018/2020 approvato dalla Regione con nota n. 61512 del 06/11/2018 e successivamente adottato dall'Azienda USL di Ferrara con Delibera n. 216/2018. Si sottolinea che l'Azienda USL ha cercato, nell'ambito delle modalità legittimamente consentite, di fare fronte alle difficoltà di reperimento delle risorse professionali, in particolare concentrate per le seguenti aree:

- *DIRIGENZA MEDICA*, con particolare incidenza per l'area dell'emergenza, anestesisti, materno infantile e chirurgica/ortopedica per evidente carenza di risorse disponibili sul mercato

- *Area Amministrativa*, assenza di graduatorie di Pubblico Concorso valide ed attingibili (concorso pubblico di Assistente Amministrativo in via di espletamento).

Per quanto riguarda i diversi raggruppamenti professionali, si riassumono di seguito gli aspetti più significativi della gestione del reclutamento delle risorse nel corso dell'esercizio 2019:

MEDICI:

L'Esercizio 2019 si è in parte caratterizzato per l'effetto trascinarsi, in termini di maggiori o minori costi, delle azioni di consolidamento degli organici poste in essere nel corso dell' Esercizio 2018.

Fin dal 2018 il turn-over ha interessato in maniera trasversale tutte le discipline mediche con particolare difficoltà di reclutamento nell'area dell' emergenza (Dirigenti Medici di Medicina e Chirurgia d' Accettazione e d' Urgenza e Anestesisti), nell'area Materno-Infantile sia ospedaliera che territoriale (ginecologi, pediatri) e in ambito chirurgico con persistente criticità per la disciplina di Ortopedia e Traumatologia.

Nel corso del 2018, a fronte di n. 32 cessazioni dal servizio per collocamento a riposo o ad altro titolo sono state attivate n. 18 assunzioni a tempo indeterminato di cui n. 10 a stabilizzazione di precariato. Le assunzioni attivate hanno interessato le seguenti aree professionali:

- N. 2 Dirigenti Medici di Psichiatria
- N. 5 Dirigenti Medici di Medicina Interna
- N. 4 Dirigenti Medici di Cardiologia
- N. 3 Dirigenti Medici di Urologia
- N. 1 Dirigente Medico di Neuropsichiatria Infantile
- N. 1 Dirigente Medico di Ostetricia e Ginecologia
- N. 1 Dirigente Medico di Medicina per Cure Palliative
- N. 1 Dirigente Medico di Pediatria

Nonostante le difficoltà di reclutamento che hanno coinvolto tutte le discipline mediche, con criticità maggiori per quelle più sopra citate, sono state attivate le sottoindicate assunzioni a tempo indeterminato, in parte a completamento della programmazione 2018, in parte a copertura di turn-over 2019 ed in parte a fronte dello sviluppo di nuove progettualità con ottica provinciale in linea con le indicazioni contenute nel "Progetto per le integrazioni strutturali delle due Aziende Sanitarie Provinciali" :

- N. 1 Direttore di Medicina Interna
- N. 2 Dirigenti Medici di Cardiologia
- N. 1 Dirigente Medico di Ematologia
- N. 2 Dirigenti Direzione Medica di Presidio Ospedaliero
- N. 2 Dirigente Medico di Geriatria
- N. 3 Dirigenti Medici di Medicina Interna
- N. 7 Dirigente Medici di Igiene Epidemiologia e Sanità Pubblica
- N. 1 Dirigente Medico di Ortopedia e Traumatologia
- N. 2 Dirigenti Medici di Ostetricia e Ginecologia
- N. 1 Dirigente Medico di Otorinolaringoiatria
- N. 4 Dirigenti Medici Neuropsichiatria Infantile
- N. 4 Dirigenti Medici di Pediatria
- N. 6 Dirigenti Medici Radiodiagnostica
- N. 1 Dirigente Medico di Psichiatria
- N. 1 Dirigente Medico di Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza
- N. 1 Dirigente Medico di Odontoiatria

per complessive n.39 unità.

Attraverso un presidio costante dei processi di reclutamento a vario titolo, le azioni ad oggi attivate oltre a quelle in via di definizione hanno permesso di:

- mantenere adeguati livelli di efficienza e di qualità delle prestazioni erogate nei vari ambiti sia ospedalieri che territoriali con persistenti punte di criticità per quanto concerne l'area dell'emergenza e le attività ortopediche;
- consolidare i processi di integrazione strutturale tra le aziende sanitarie ferraresi per lo sviluppo delle funzioni sanitarie provinciali per rafforzare il percorso di ottimizzazione organizzativa e di miglioramento dell' efficienza e della qualità nell' erogazione dei servizi alla popolazione ferrarese (vedi assunzione Dirigenti Medici di Ematologia, Otorinolaringoiatria e Pediatria) .

Oltre alle richiamate assunzioni a tempo indeterminato si è proceduto alla stabilizzazione di n. 1 posto di Dirigente Medico di Neurologia (da tempo ricoperto in forma di comando) a garanzia di riduzione delle liste di attesa secondo le indicazioni fornite dalla RER con Delibera di Giunta n 1056/2015.

VETERINARI

Con il Piano dei Fabbisogni 2019-2021 è stata confermata la tendenziale copertura del turn-over del triennio e, in tale direzione, si è proceduto all'espletamento di Pubblico Concorso per il consolidamento dei contingenti previsti.

DIRIGENZA SANITARIA

FARMACISTI

Nel corso del 2019 le due Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara hanno ridefinito l'assetto organizzativo della funzione di Farmacia Ospedaliera delle due Aziende sanitarie ferraresi.

Le funzioni di farmacia ospedaliera sono quindi state riorganizzate in forma separata, nell'ambito di due distinte unità operative, una di afferenza AUSL e una di afferenza Azienda Ospedaliera Universitaria. Tali strutture sono responsabili delle proprie specifiche attività per l'Azienda di appartenenza e per i reparti e servizi della stessa.

A seguito di tale riassetto tutta l'attività di erogazione diretta degli ospedali distrettuali, della Casa della Salute di Copparo e della Casa della Salute di Ferrara è rientrata nelle competenze dell'Azienda USL di Ferrara.

Relativamente ai contingenti previsti e coerentemente con la programmazione triennale nel corso del 2019 è stato espletato Pubblico Concorso a posti di Dirigente Farmacista – Disciplina: Farmacia Ospedaliera a garanzia di copertura di posti di turn-over oltreché a superamento di precariato da tempo presente in forma non continuativa per l'attività di EROGAZIONE DIRETTA.

Tale complessivo consolidamento, indispensabile per garantire continuità di copertura ai fabbisogni stimati, superando l'alternanza di contratti di lavoro a tempo determinato, ha riguardato nel corso del 2019:

- l'assunzione a tempo indeterminato di n. 5 Dirigenti Farmacisti.
- la copertura del posto di Direttore della U.O. "Assistenza Farmaceutica Ospedaliera e Territoriale" resosi vacante e disponibile per collocamento a riposo nel corso dell'esercizio 2018.

PSICOLOGI

Con riguardo a tale Profilo nel 2019 l'Azienda si poneva l'obiettivo di dare stabilità alla copertura del turn-over oltre alla stabilizzazione di personale in servizio in forma precaria. Per tale finalità è stato indetto Pubblico Concorso tuttora in via di espletamento.

Nel corso del 2019 è stata attivata la procedura di mobilità in ingresso per n. 1 unità, precedentemente in servizio a tempo determinato.

BIOLOGI

Con delibera n. 202 del 13/12/2017 è stato attivato il Centro di Procreazione Medicalmente Assistita, inizialmente di primo livello ma con caratteristiche strutturali anche per il secondo livello, reso operativo da Ottobre 2019.

Per le necessità di tale Centro sono stati attivati contratti libero professionali e nel mese di Giugno 2019 perfezionata una procedura di mobilità con ingresso in forma stabile di Dirigente Biologo da altra azienda. A tale professionista, in possesso dei requisiti necessari, è stato successivamente attribuito l'incarico di responsabile del programma aziendale "Programma preservazione della fertilità di coppia in associazione a tecniche di genetica molecolare".

Altri fabbisogni sono stati garantiti con contratti di lavoro a tempo determinato nell'ambito del Dipartimento di Sanità Pubblica (copertura posto di turn-over 2019) e del Laboratorio Unico Provinciale (temporanea copertura di posto vacante di profilo medico per carenza di graduatoria specifica).

DIRIGENTI DELLE PROFESSIONI INFERMIERISTICHE

Con atto deliberativo n. 126 del 2 luglio 2018 è stato approvato il progetto relativo al riassetto organizzativo della Direzione Infermieristica e Tecnica Aziendale con previsione di incremento per n. 2 figure dirigenziali.

Tali figure sono state attivate a tempo determinato nel corso del 2019 unitamente alla sostituzione di altro Dirigente assegnato in comando ad altra Azienda poi cessato in via definitiva per trasferimento.

DIRIGENZA PROFESSIONALE TECNICO AMMINISTRATIVA

N. 7 sono le professionalità cessate nel 2019 e precisamente:

- n. 4 Dirigenti Amministrativi
- n. 3 Dirigenti Ingegneri

In relazione alla necessità di garantire il governo del patrimonio edilizio ed impiantistico aziendale oltre alle attività di area tecnico amministrativa delle posizioni in STAFF alla Direzione Strategica e per il supporto ai Servizi Sanitari Territoriali e della Prevenzione in coerenza con il riassetto dei Servizi Comuni aziendali, sono state confermate le consistenze già previste con il Piano dei Fabbisogni Triennali 2018-2020.

Al riguardo sono state attivate le procedure concorsuali o di mobilità inerenti la copertura di posti nell' area amministrativa e sono in via di definizione altri percorsi per la copertura di posti nell' area tecnica.

AREA COMPARTO

Personale infermieristico

Per quanto concerne il Profilo Infermieri nel corso del 2019 sono state del tutto rispettate le previsioni di copertura del Piano triennale 2018-2020 che oltre al turn-over si proponeva di consolidare un contingente di personale in servizio a tempo determinato a fronte di lunghe assenze e non idoneità alla mansione infermieristica o per lo sviluppo di nuove progettualità.

In tale ottica l'assunzione di personale a tempo indeterminato ha consentito di creare un gruppo di professionisti assunti in forma stabile ad incremento dell' organico integrativo aziendale, ritenuto ormai inadeguato alle nuove esigenze a causa di diverse variabili quali:

- il progressivo aumento delle assenze per lunga malattia (oncologiche, psichiatriche e croniche)
- le assenze collegate a nuove variabili normative o contrattuali
- la composizione dei gruppi professionali per genere e classi di età
- il fenomeno persistente della parziale o totale non idoneità alla mansione
- il progressivo aumento di beneficiari di Legge 104/92

Gli ingressi a tempo indeterminato di n. 114 unità fra il 2018 e 2019 hanno complessivamente consentito di:

- *garantire la copertura del turn-over 2018*
- *garantire la copertura del turn-over 2019*
- *stabilizzare n. 42 posizioni lavorative in servizio a tempo determinato a fronte di lunghe assenze e non idoneità alla funzione*
- *implementare la dotazione organica destinata alle sostituzioni nell' area dei servizi territoriali per complessive n. 12 unità*
- *implementare la dotazione organica per il miglioramento dell' accesso in Emergenza Urgenza nelle unità operative di pronto soccorso aziendali per complessive n. 7 unità*

NUOVE PROGETTUALITA'

Area dell' Emergenza – Con delibera DGR n. 1129 del 08/07/2019 la Regione Emilia Romagna ha approvato il "Piano per il miglioramento dell' accesso in Emergenza Urgenza nelle strutture sanitarie dell' Emilia Romagna" assegnando alle aziende specifico finanziamento per il reperimento delle risorse necessarie.

In relazione allo sviluppo delle azioni di miglioramento in tale area, tenuto conto del relativo finanziamento regionale, è stata effettuata l' assunzione di:

- n. 7 *Collaboratori Professionali Sanitari – Infermieri*
- n. 3 *Operatori Socio Sanitari*

PERSONALE SANITARIO ALTRI

Relativamente a tale ambito professionale, coerentemente con quanto previsto dalla programmazione triennale 2018-2020, a seguito dell' approvazione delle graduatorie di Pubblico Concorso o di mobilità riguardanti i vari Profili

professionali di area tecnico sanitaria, sono state attivate le sottoindicate assunzioni a tempo indeterminato, in parte a copertura di posti di turn over 2018 ed in parte a stabilizzazione di personale precario in servizio a fronte di cessazioni 2016/2017 o anche a fronte di precedenti progettualità (piena applicazione Legge 161/2014 e superamento ex OPG nell' ambito delle residenze e strutture del Dipartimento Salute Mentale) e precisamente riguardanti:

- N. 12 Collaboratori Professionali Sanitari -Tecnici della Riabilitazione Psichiatrica
- N. 5 Collaboratori Professionali Sanitari – Tecnici Sanitari di Laboratorio Biomedico
- N. 2 Collaboratori Professionali Sanitari – Tecnici della Prevenzione
- . N. 1 Collaboratore Professionale Sanitario – Assistente Sanitario

Il processo di copertura dei fabbisogni è proseguito nel 2019 con la copertura di posti di nuovo turn over o per potenziamento delle attività nelle aree professionali di seguito rappresentate:

- N. 4 Collaboratori Professionali Sanitari – Tecnici della Riabilitazione Psichiatrica (tali assunzioni sono state attivate a garanzia del turn over nelle strutture sanitarie del Dipartimento Salute Mentale)
- N. 1 Collaboratore Professionale Sanitario – Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico (turn over 2019)
- N. 3 Collaboratori Professionali Sanitari – Fisioterapisti (n. 1 unità a fronte di collocamento a riposo 2019 presso modulo riabilitativo Argenta, n. 1 unità per riconversione posto di profilo infermiere a potenziamento delle attività del modulo riabilitativo presso l' Ospedale del Delta, n. 1 unità per consolidamento dotazione UONPIA Distretto Ovest).

Altro turn-over 2019, in assenza di graduatoria di Pubblico Concorso, è stato garantito con contratti di lavoro a tempo determinato nei Profili Logopedista e Tecnici Sanitari di Radiologia Medica.

In tale area è altresì aumentato il contingente in servizio a fronte di sostituzioni per lunghe assenze o ad altro titolo, sono stati attivati precisamente:

- n. 4 Collaboratori Professionali Sanitari – Tecnici della Riabilitazione Psichiatrica a fronte di assenze infermieristiche nell' ambito delle strutture del Dipartimento Salute Mentale - n. 3 Collaboratori Professionali Sanitari – Tecnici della Riabilitazione Psichiatrica per lo sviluppo di attività nell'ambito del PROGETTO REGIONALE AUTISMO
- altre sostituzioni per lunga malattia nel Profilo Fisioterapista a garanzia delle attività riabilitative aziendali.

Per quanto concerne il Profilo Tecnici della Prevenzione negli Ambienti e Luoghi di Lavoro n. 15 sono state le cessazioni registrate nell' ultimo triennio, solo in parte ricoperte con contratto di lavoro a tempo determinato o con procedura di mobilità dall' esterno.

OSS/OTA

Per quanto concerne il Profilo OSS nel corso del 2019 sono state rispettate le previsioni di copertura del Piano triennale 2018-2020 che oltre al turn-over si proponeva di consolidare un contingente di personale in servizio a tempo determinato, a fronte di lunghe assenze e non idoneità alla mansione .

In tale ottica la definizione del fabbisogno organico del triennio teneva conto delle variabili già prese in esame per il personale infermieristico.

Le assunzioni a tempo indeterminato fra il 2018 e 2019, complessivamente n. 41, hanno consentito di:

- garantire la copertura del turn-over 2018
- garantire la copertura del turn-over 2019
- la parziale stabilizzazione di un contingente inizialmente attivato a tempo determinato (n. 28 unità) in sostituzione delle lunghe assenze ad integrazione degli organici integrativi aziendali.

A partire dal mese di Novembre 2019, nell' ambito delle progettualità definite in ambito provinciale, sono state potenziate le detezioni organiche destinate agli OsCo di Copparo e Comacchio per complessive n. 6 unità.

PERSONALE TECNICO ALTRI

PROFILO ASSISTENTE SOCIALE

Le progettualità sviluppate relativamente al profilo in oggetto sono state di mantenimento delle stesse consistenze organiche e pertanto di copertura di tutto il turn-over. Le professionalità cessate nel biennio 2018-2019 sono state ricoperte n. 1 tramite mobilità in entrata e n. 1 con contratto di lavoro a tempo determinato nell' ambito dei servizi territoriali del Dipartimento Salute Mentale. Per n. 1 professionalità cessata nel mese di Ottobre 2019, presso l' Area Adulti di Portomaggiore, si è fatto rinvio all' assunzione tramite graduatoria di Pubblico Concorso già programmato in area vasta e di cui l' AUSL di Ferrara risulta essere Azienda capofila.

PROFILO AUTISTA DI AMBULANZA

Nell'ambito dell'emergenza territoriale è stata garantita la copertura del turn-over del triennio oltre alla sostituzione di personale non idoneo. Relativamente ai trasporti ordinari si è registrato nel 2019 un parziale incremento dei contingenti a tempo determinato per il temporaneo rientro alla gestione diretta di attività precedentemente gestite in forma esterna.

PERSONALE TECNICO NON ADDETTO ALL' ASSISTENZA

Relativamente al personale tecnico non addetto all'assistenza è stata operata la copertura del turn over nell'ambito del SERVIZIO Comune Tecnico e Patrimonio e del SERVIZIO Comune Information e Communication Technology (ICT). Nel corso degli Esercizi 2018-2019 i fabbisogni del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio sono stati parzialmente garantiti con contratti a tempo determinato di cui n. 1 già stabilizzato.

PERSONALE AMMINISTRATIVO

Il processo di analisi delle consistenze amministrative è tuttora in corso; il buon funzionamento del modello organizzativo è subordinato alla dinamica quali quantitativa del personale amministrativo assegnato.

L'elevata età media del personale (oltre i 50 anni) unita alla consistente riduzione numerica (nell'arco del triennio 2016-2018 si è registrata una contrazione di 23 unità - 12% sul totale con ulteriore importante contrazione che si è registrata nel 2019), ha introdotto un ulteriore elemento di criticità rispetto al quale è necessario garantire un ricambio generazionale che consenta di mantenere le competenze professionali adeguate al livello di servizio richiesto.

L' Azienda USL di Ferrara, per riportare le consistenze organiche alle previsioni del precedente Piano Triennale ha nel frattempo aderito al Concorso Pubblico, conclusosi nel mese di marzo 2020 in area vasta per la copertura di n. 12 posti di Assistente Amministrativo ed espletate le procedure di mobilità per la copertura di posti nel Profilo Collaboratore Amministrativo (n. 2 ingressi attivati nel 2019). L' Azienda ha altresì aderito all' espletamento di Pubblico Concorso in area vasta Emilia Centro per la copertura di posti di turn-over in carriera direttiva.

C) NUOVE PROGETTUALITA' PER IL FABBISOGNO 2019/2020 AREA INFERMIERISTICA E PERSONALE DI SUPPORTO

1. Area dell'Emergenza – PS aziendali (finanziamento DGR 1129/2019)

Miglioramento dell'accesso in emergenza urgenza sanitaria – definizione progettualità funzione del team di bed management e azioni organizzative a supporto del miglioramento dei tempi di attesa in PS (dgr n. 1129 del 08/07/2019)

Il Progetto organizzativo PS Aziendali: completamento funzione Infermieristica nel TEAM di Bed Management presso gli Ospedali Delta e Cento; adeguamento presenze infermieristiche presso l'OBI Delta e del personale OSS presso il PS di Cento:

1) Team di Bed Management – Funzione Aziendale

Nel progetto pertanto è stata istituita una funzione infermieristica dedicata nel Team di Bed Management per cui vengano a realizzarsi sistemi di efficientamento dell'utilizzo della risorsa posto letto, con congruente collegamento alla programmazione di tutta l'attività di ricovero in urgenza, programmata di tipo chirurgico e supportando in modo dinamico la logistica dei pazienti in base alle fasi della degenza.

2) Standard di presenze infermieristiche in OBI – Ospedale del Delta

Presso il PS del Delta, durante il periodo estivo c.a., per fronteggiare il fenomeno di iperafflusso, con l'integrazione di personale legato al potenziamento estivo, è stata garantita la presenza del personale infermieristico dedicato all'OBI in cui sono presenti n. 6 postazioni OBI, al bisogno estendibili a 8-10 postazioni. Al fine di consolidare tale assetto, in recepimento alle Linee Ministeriali in cui si definiscono gli standard di sicurezza in OBI, sono state acquisite **n. 4 unità infermieristiche**.

3) Potenziamento presenze personale OSS – Ospedale di Cento

Le linee di indirizzo Ministeriali relative alla funzione di triage e di accoglienza in PS dedicano un capitolo alla presa in carico e umanizzazione delle cure. In particolare, specificano che l'attesa in Pronto Soccorso per pazienti e famigliari rappresenta una fase critica del rapporto del cittadino con il Servizio Sanitario.

Attualmente la dotazione del Personale OSS presso il PS di Cento non permette una presenza dedicata del personale socio sanitario in quanto impegnato in attività di trasporto utenti e materiale nonché in integrazione con altri servizi

durante il turno notturno. Il potenziamento con **n. 3 risorse personale OSS** ha permesso di garantire in modo dedicato gli assetti sopra descritti correlati alla garanzia del confort e al miglioramento del processo di umanizzazione.

Aspetti Strutturali ed Organizzativi

1. Bed management: per la realizzazione della funzione infermieristica del Team di Bed Management vengono individuate le sedi operative presso la Direzione Sanitaria della struttura Ospedaliera del Delta e di Cento. Nella sede operativa viene identificata la postazione di lavoro e un recapito telefonico dedicato per il collegamento trasversale. La funzione infermieristica è governata dalla Direzione Infermieristica e Tecnica di riferimento. L'attività si svolgerà inizialmente dal lunedì al sabato dalle ore 8,00 alle ore 19,00 ed il sabato mattina dalle ore 8,00 alle ore 13,00.

Il Responsabile organizzativo della DIT di riferimento predispone i turni di servizio per dare copertura al servizio e per garantire il necessario passaggio di conoscenza con gli altri componenti il TEAM di Bed Management Aziendale.

1. **Potenziamento OBI Delta:** Integrazione n. 4 unità infermieristiche per sistemizzare turno dedicato h 24.
2. **Potenziamento presa in carico e umanizzazione PS Cento:** integrazione n. 3 unità OSS per garantire turno dedicato PS cento personale OSS con presenza costante nel servizio.

AREA DELLA MEDICINA CONVENZIONATA

SPECIALISTICA AMBULATORIALE

Per il 2019 è stato avviato lo sviluppo a supporto dell'area assistenziale territoriale afferente la Salute Mentale e il Dipartimento di Cure Primarie nell'Area Professionale di Psicologia con il conferimento di 3 nuovi incarichi e il potenziamento dell'assistenza psicologica ai detenuti della Casa Circondariale di Ferrara per complessive 77 ore settimanali,

AREA DELL' EMERGENZA TERRITORIALE

Per sopperire alle carenze dell'organico composto dai medici incaricati nel Servizio di Emergenza Urgenza che nel corso degli ultimi mesi dell'anno 2018 hanno cessato l'attività si è provveduto all'assegnazione di n°4 incarichi a tempo determinato e contemporaneamente si è provveduto alla richiesta alla Regione Emilia Romagna di pubblicazione di n°11 zone carenti al fine di una gestione diretta del Punto di Primo Soccorso della sede di Ferrara (ex Ospedale S. Anna).

MEDICI DI CONTINUITA' ASSISTENZIALI

La programmazione aziendale prevede la conferma dei punti di erogazione distribuiti sul territorio integrati, soprattutto nel periodo estivo, dal Punto di Primo Intervento a supporto dell'Assistenza Turistica.

PRESTAZIONI AGGIUNTIVE

Le prestazioni aggiuntive sono state principalmente utilizzate per ridurre i tempi delle liste di attesa e per integrare, nei casi di particolare necessità legate a sofferenza di organico, l'attività istituzionale svolta in guardia. Per quanto riguarda le liste di attesa si sono previste prestazioni aggiuntive per visite chirurgiche, allergologiche e urologiche

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
------------	--------	-----------

Prosecuzione unificazione concorsi personale non dirigenziale almeno a livello di area vasta.	Sì	Sì
---	----	----

In esito alla previsione delle linee guida regionali che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il Comparto almeno a livello di Area Vasta, nel 2019 le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta dei seguenti concorsi pubblici da espletarsi nel 2019 e 2020, dei quali uno concluso e alcuni in corso di espletamento:

AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)

- Collaboratore professionale sanitario – assistente sanitario – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara;
- Collaboratore professionale sanitario – logopedista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara;
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico audiometrista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara;

AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)

- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere civile/edile) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico/elettronico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO)
- Operatore tecnico specializzato – autista di ambulanza – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna;
- Collaboratore professionale sanitario – ortottista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna;
- Collaboratore amministrativo-professionale settore: amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna;
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: informatico – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);

In relazione ai concorsi previsti nel protocollo di intesa per la gestione congiunta dei concorsi pubblici sottoscritto nel 2018, già indicati nella rendicontazione 2018, le Amministrazioni di AVEC nel 2019 hanno espletato i seguenti concorsi pubblici:

AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)

- Collaboratore professionale sanitario – dietista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (CONCLUSO);
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (CONCLUSO);

AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)

- Assistente amministrativo – Amministrazione capofila: Istituto Ortopedico Rizzoli (concluso nel 2019).

L'esperienza è stata positiva sia per la tempistica che ha consentito alle sei aziende di avere contestualmente disponibili più graduatorie di concorso pubblico, obiettivo altrimenti non raggiungibile nei tempi necessari, sia in

considerazione della previsione nei relativi bandi della disponibilità di graduatorie differenziate per azienda che consente poi la gestione separata delle assunzioni, con tempistiche previste a seconda delle specifiche esigenze, e non da ultimo in considerazione dei costi conseguenti alla gestione di concorsi che per questi profili comportano un consistente numero di partecipanti.

Presso ciascun Ente del Servizio Sanitario regionale, dal 2019, è divenuta operativa l'applicazione del software unico denominato "Sistema unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU), in grado di favorire un confronto costante tra le Aziende Sanitarie e la Regione Emilia-Romagna, unificando in tal modo i comportamenti nell'applicazione degli istituti previsti dai contratti collettivi nazionali di lavoro, onde evitare disparità di trattamento tra lavoratori del medesimo comparto contrattuale. Poter disporre delle funzionalità di una banca dati unica, ha permesso inoltre di razionalizzare tutti i dati rappresentati in una logica di sistema condiviso e integrato, perseguendo in tal modo l'obiettivo di garantire il governo del sistema centralizzato e di uniformare la struttura e il contenuto di tutte le informazioni inerenti il rapporto di lavoro di ciascuna unità di personale.

Gestione del sistema sanitario regionale e del personale

L'Azienda si è impegnata nell'attuazione di progetti e programmi a supporto dei processi di innovazione, di sviluppo e potenziamento alle politiche di integrazione a livello sovra aziendale, per l'accorpamento di attività e funzioni tecnico amministrative, di supporto professionale e sanitario. E' stato garantito il regolare accesso alle prestazioni rivolte all'utenza e la razionalizzazione dei sistemi organizzativi allo scopo di valorizzare professionalmente il personale e favorire la piena e qualificata erogazione dei servizi, nonché la riduzione delle liste di attesa.

L'Azienda ha garantito il coordinamento con la Regione per la prosecuzione delle attività di implementazione del progetto denominato "Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU), al fine di rispettare le scadenze pianificate e il cronoprogramma di avanzamento dei lavori. Obiettivo prioritario è stato il pieno utilizzo dei Moduli implementati, in particolare quelli riferiti a "Portale del dipendente", "Formazione" e "Valutazione", predisponendo contestualmente la messa a regime dei moduli "Concorsi" e "Turni", al fine di assicurare il concreto efficientamento dei processi di programmazione e controllo gestionale.

L'Azienda, anche per mezzo dei contingenti di personale che potranno essere reclutati in esecuzione delle intese di cui sopra e in sede di predisposizione e attuazione dei PTFP, compresa l'istituzione di nuove Strutture Complesse, oltre ad assicurare la piena applicazione della Legge 161/2014, ha garantito sia l'efficiente allocazione delle risorse umane, sia la regolare erogazione dei servizi e dei livelli essenziali di assistenza, anche in coerenza con le direttive e le linee condivise nel corso degli incontri con le Direzioni regionali.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Attuazione e monitoraggio del Piano di avvicinamento al "modello a tendere" secondo le indicazioni e i tempi previsti dalle indicazioni DG Sanità e OIV-SSR.	Sì	Sì

Nel corso del 2019 l'Azienda ha proseguito il percorso di avvicinamento dei propri sistemi di valutazione e valorizzazione del personale al "modello a tendere" condiviso con l'OIV-SSR, nel rispetto di quanto previsto dai contratti nazionali di lavoro e della normativa di riferimento e con un pieno utilizzo del "Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU). E' stata trasmessa con p.g. aziendale n. 18663 del 27/03/2020 la "Rendicontazione Piano aziendale di avvicinamento - Monitoraggio semestrale degli stati di avanzamento previsti al 31 dicembre 2019".

Al 31/12/2019 l'Azienda ha raggiunto nel monitoraggio del proprio Piano Aziendale di Avvicinamento, secondo la rendicontazione positiva dell'OIV-SSR, la percentuale del 94,1%, con piena realizzazione del citato Piano (100%) nell'anno 2020.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Pieno ed esclusivo utilizzo dei Moduli GRU implementati presso le Aziende, in particolare quelli riferiti a "Portale del dipendente", "Formazione" e	Sì	Sì

"Valutazione". Messa a regime ed effettivo utilizzo dei moduli "Concorsi" e "Turni"		
---	--	--

Per quanto riguarda i moduli GRU implementati presso questa Azienda si specifica che sia il "Portale del dipendente" che il "Modulo Formazione", sono pienamente operativi, con le relative funzionalità.

Per il modulo "Valutazione" nell'anno 2019, questa Azienda nel Piano di Avvicinamento ha tenuto conto della necessità di predisporre un percorso comune con l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara. Infatti è stata realizzata una scheda annuale di valutazione delle competenze e una scheda di valutazione relativa al contributo individuale alla Performance Organizzativa per tutto il personale delle due Aziende Sanitarie della Provincia di Ferrara.

Tale percorso ha portato nell'anno 2019 a valutare, sia nell'ambito delle competenze, sia rispetto al contributo individuale alla Performance Organizzativa, tutto il personale del comparto delle due Aziende Sanitarie di Ferrara e si stanno predisponendo per l'anno 2020 le stesse schede di valutazione per l'Area della Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnica ed Amministrativa, relative all'anno 2019, per entrambe le Aziende Sanitarie Ferraresi;

Relativamente al Modulo Concorsi, questa Azienda nell'anno 2019 ha partecipato a tutti gli incontri previsti in ambito di Area Vasta, individuando i punti di criticità nella procedura che sarà testata nel corso dell'anno 2020;

Infine, per il "Modulo Turni" questa Azienda ha collaborato con la Ditta, in quanto sono emerse allo stato attuale delle carenze circa alcune funzionalità di parte software, la cui risoluzione è imprescindibile per la messa a regime di detto modulo.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Rispetto dei parametri definiti dal Patto per la salute e mantenimento dei livelli degli standard previsti entro i limiti previsti.	Sì	Sì

Il vincolo regionale, derivante dalla normativa legislativa statale contenuta nell'art. 11 del D.L. n. 35/2019: per il triennio 2019-2021 la spesa per il personale degli enti del SSR della Regione Emilia-Romagna non può superare il valore della spesa sostenuta nell'anno 2018 (come certificata dal Tavolo di verifica degli adempimenti), o, se superiore, il valore della spesa prevista dall'articolo 2, comma 71, della legge n. 191/2009 (ossia il valore della spesa dell'anno 2004, diminuita dell'1,4 per cento); entrambi i valori potranno essere incrementati annualmente, a livello regionale, di un importo pari al 5% dell'incremento del FSR rispetto all'esercizio precedente.

Ai fini del vincolo in esame, si considera la spesa (al lordo degli oneri riflessi a carico delle amministrazioni e dell'IRAP) sostenuta per il personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato, a tempo determinato, di collaborazione coordinata e continuativa e di personale che presta servizio con altre forme di rapporto di lavoro flessibile o con convenzioni.

La predetta spesa è considerata al netto degli oneri:

- a) derivanti dai rinnovi dei CCNL di lavoro successivi al 2004;
- b) per personale a carico di finanziamenti comunitari o privati;
- c) relativi alle assunzioni a tempo determinato o ai contratti di collaborazione coordinata e continuativa per l'attuazione di progetti finanziati ai sensi dell'art. 12-*bis* del D.Lgs. n. 502/1992.

Tenuto conto del contesto normativo sopra descritto e nell'analisi effettuata a livello regionale sui documenti aziendali di programmazione economico-finanziaria, il rispetto del vincolo regionale richiede che la spesa del personale da parte delle aziende ed enti del SSR, al netto degli oneri derivanti dai rinnovi contrattuali, non superi in via tendenziale, per ciascuno degli anni del triennio di riferimento, la spesa indicata nel bilancio di previsione per l'esercizio 2019, con riferimento alle voci di spesa che sono soggette al vincolo di spesa disposto dalla normativa legislativa statale.

Il risultato di gestione dell'Azienda USL di Ferrara è in linea con le previsioni di bilancio, garantite con l'attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, come risulta anche dal prospetto sotto riportato che riassume le previsioni di fabbisogno (FTE STIMATO) e quello rilevato a chiusura dell'esercizio 2019.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Partecipazione alla definizione di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo o di contrattazione collettiva e integrativa	Sì	Sì

Il Servizio Comune Gestione del Personale ha sempre partecipato nel corso dell'esercizio 2019, a tutti gli incontri tenuti a livello regionale, come risulta dai verbali e dalla registrazione delle presenze presso la sede della Direzione Sanità, contribuendo alla definizione di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo e di contrattazione collettiva e integrativa.

Inoltre il Servizio Comune Gestione del Personale ha dato piena applicazione alle indicazioni regionali in sede di applicazione del CCNL Area Comparto, sviluppando a livello locale i contenuti delle Linee Generali di Indirizzo sulla Contrattazione Integrativa al personale del Comparto, contenute nella delibera di Giunta 2278 del 27/12/2018 trasmessa in data 7/1/2019. In stretta aderenza alle suddette indicazioni regionali, condivise nel corso di specifici incontri con tutte le Aziende ed enti del SSR, sono stati ridefiniti i fondi contrattuali, che sono stati articolati suddividendo le risorse dei tre precedenti fondi in due. In tale contesto sono anche state finalizzate le risorse aggiuntive regionali orientandole come indicato dalla RER, alle finalità di cui all'art. 81, comma 6, lett. a) e b) del CCNL 21.5.2018, ossia al finanziamento del sistema premiante (premi correlati alla performance organizzativa e individuale).

Sono state condivise a livello regionale anche le modalità per valutare l'acquisto di prestazione aggiuntive rispetto a quelle proprie del rapporto di dipendenza, rese al di fuori

dell'impegno di servizio, a fronte di esigenze organizzative di natura eccezionale e temporanea, soprattutto in presenza di carenze di organico ed impossibilità, anche momentanea, di coprire i relativi posti con le ordinarie procedure di reclutamento. Nel rispetto delle condizioni prima richiamate, l'utilizzo delle prestazioni aggiuntive si è infatti svolto in via prioritaria per garantire gli *standard* assistenziali nei reparti di degenza, l'attività delle sale operatorie e per l'implementazione di azioni orientate alla riduzione delle liste di attesa.

Il Servizio Comune Gestione del Personale ha partecipato agli incontri in sede regionale contribuendo in modo proattivo e costruttivo alla definizione di indirizzi comuni, Si ricordano alcuni degli argomenti trattati nel corso del 2019:

- Legge di stabilità 2019
- Ipotesi di CCNL 27.12.2018 Personale del ruolo della ricerca sanitaria e delle attività di supporto alla ricerca sanitaria
- Esame, in applicazione CCNL personale del Comparto, di due importanti pareri ARAN sul trattamento accessorio premiante collegato alla performance organizzative ed individuale;
- comparto Reportistica regionale assunti/cessati triennio 2016-2018, (con sistemazione, in aderenza a criteri condivisi, delle anagrafiche 2016/17 funzionali alla reportistica gru assunti cessati come da precedente comunicazione.
- Processo di valutazione permanente di tutto il personale dipendente
- Disegno di legge della Giunta regionale "Disposizioni urgenti in materia di organizzazione", con norme in materia di utilizzo delle graduatorie delle aziende ed enti del SSR;
 - Partecipazione dei medici in formazione specialistica iscritti all'ultimo anno di corso alle procedure concorsuali per l'accesso alla dirigenza del ruolo sanitario del SSN – Art. 1, commi 547 e 548 della legge 145/2018;
 - Gestione presenze-assenze del personale delle aziende in collaborazione presso la RER;
 - integrazione al protocollo regionale in merito all'applicazione delle disposizioni in tema di stabilizzazione del personale precario appartenente al ruolo del comparto;
 - attuazione delle politiche di stabilizzazione, con particolare riferimento alle procedure attivate ai sensi dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 75/2017, applicazione dell'istituto delle c.d. progressioni verticali,
 - disegno di legge regionale in tema di utilizzo delle graduatorie concorsuali,
 - linee di indirizzo regionali per l'Area di Emergenza-Urgenza;
 - Documento approvato dal "Tavolo Adempimenti" istituito presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze, nel quale, al punto ag) denominato "Vincolo di crescita della spesa per il personale per l'anno 2018", si richiede la compilazione da parte delle Aziende del SSR;
 - entrata a regime, dal 1° luglio 2019, della norma di cui all'art. 7, comma 5-bis, del D.Lgs. 165/2001;

- adozione in via provvisoria del PTFP per il triennio 2019/2021
- ipotesi di CCNL 24/7/2019 area della dirigenza del SSN
- ipotesi di CCNL 24/7/2019 area della dirigenza del SSN,
- legge 56/2019 (concretezza): disposizioni relative alle procedure di reclutamento,
- decreto legge 35/2019 (Misure emergenziali per il servizio sanitario della Regione Calabria e altre misure urgenti in materia sanitaria),
- protocollo regionale del 17/9/2019 sulle c.d. progressioni verticali,
- DGR 1770 del 21/10/2019 "Approvazione delle linee di indirizzo sull'applicazione dell'art. 25 della LR 24/2018 in materia di riassetto dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena e dell'Azienda USL di Modena", già trasmessa con mail del 4/11;
- DGR 2044 del 18/11/2019 con oggetto "Utilizzo di risorse professionali in servizio presso le Aziende/Enti del Servizio Sanitario Regionale presso gli Uffici della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare (DG CPSW), dell'Agenzia Regionale per lo Sviluppo dei Mercati Telematici (Intercent-ER) e dell'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale (ASSR). Approvazione testo di convenzione tipo con le Aziende/Enti interessati".

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Rispetto previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto degli impegni assunti per l'adeguamento organici in applicazione dei PTFP e degli Accordi sottoscritti.	Sì	Sì

Ai sensi dell'art. 6 e seguenti del D.Lgs. 165/2001, come modificato dal D.Lgs. 75/2017, secondo le indicazioni del decreto 8 maggio 2018 del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione, con oggetto "Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle amministrazioni pubbliche", l'Azienda ha predisposto il Piano Triennale dei fabbisogni 2018-2020 che è stato trasmesso con nota n. 53633 del 25/9/2018 alla Regione Emilia Romagna e formalmente approvato dalla regione stessa con nota 61512 del 6/11/2018.

Il Piano triennale dei fabbisogni, elaborato nel rispetto delle indicazioni contenute nella DGR 1412/2018 per quanto attiene il rispetto dei vincoli derivanti dalla vigente legislazione statale in materia di contenimento del costo del personale, è stato adottato in via definitiva con Delibera dell'Azienda USL n. 216 del 26/11/2018.

Tale documento ha rappresentato la cornice programmatica di riferimento per l'adozione dei provvedimenti inerenti la copertura dei fabbisogni aziendali per il triennio di riferimento ed in particolare per la prima parte dell'Esercizio 2019.

Nel corso del 2019, infatti, in aderenza alle indicazioni operative regionali per la predisposizione del Piano Triennale dei Fabbisogni (PTFP) relativo al triennio 2019-2021, trasmesse con nota della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare PG N. 2019/632552, unitamente a quelle contenute nella delibera di Giunta n. 977 del 18/06/2019

in merito alla coerenza del PTFP con la cornice finanziaria per il SSN ed il rispetto dei vincoli derivanti dalla vigente legislazione statale in materia di contenimento del costo del personale, è stato elaborato il provvisorio Piano dei Fabbisogni Triennale del Personale 2019-2021 dell'Azienda USL di Ferrara, trasmesso alla RER con nota PG. n. 54255 del 24 Settembre 2019 per la prevista preventiva autorizzazione regionale.

L'ASL di Ferrara, con provvedimento deliberativo n. 205 del 21/10/2019 ha adottato in via definitiva il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP) relativo al triennio 2019/2021 che si allega e forma parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, redatto in coerenza con le indicazioni regionali di cui alla delibera di Giunta n. 977/2019 e nota PG N. 2019/632552 ed approvato con nota della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare PG n. 757297 del 11/10/2019.

Vincoli economici e finanziari

A fronte di una previsione di spesa 2019 sul personale dipendente di € 139.787.524, riportato anche nel Piano, il consuntivo presenta un importo pari a € 144.364.988 comprensivo dell'adeguamento contrattuale intervenuto con la sottoscrizione del rinnovo contrattuale per l'area del Comparto nel mese di maggio 2018 e di quello dell'area della dirigenza sanitaria, sottoscritto nel mese di dicembre 2019, non considerati in sede di stesura sia del bilancio preventivo sia del PTFP. Il risultato di Gestione è in linea con le previsioni di bilancio, garantite con l'attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, come risulta anche dal prospetto sotto riportato che riassume le previsioni di fabbisogno (FTE STIMATO) e quello rilevato a chiusura dell'esercizio 2019:

MACROPROFILI	FTE STIMA 2019	FTE 2019 CONSUNTIVO
Medici	412,91	386,77
Veterinari	27,63	27,09
Dirigenza sanitaria	56,37	56,95
TOTALE PERSONALE DIRIG.	527,59	497,62
PERSONALE COMPARTO		
Personale infermieristico	1.130,77	1.127,94
Personale sanitario altri	321,16	321,92
OSS/OTA	327,45	325,10
Personale Tecnico altri	269,86	269,61
Personale amministrativo	197,93	195,32
TOTALE PERSONALE COMP.	2.247,17	2.239,88
FABBISOGNO PERS. 2019	2.774,76	2.737,51

Al fine di assicurare i livelli di adeguatezza ed efficienza del sistema sanitario aziendale, in coerenza con tale importante strumento di programmazione l'Azienda ha cercato con ogni mezzo di rispondere alle esigenze di copertura dei fabbisogni stimati, con particolare riferimento alla copertura del turn-over indispensabile per garantire il rispetto dei livelli essenziali di assistenza (LEA), dei contenuti dell'art. 14 della legge 161/2014 oltreché nell'ottica di favorire il complessivo miglioramento del sistema sanitario provinciale, secondo le specifiche indicazioni contenute nel "Progetto per le integrazioni strutturali delle due Aziende Sanitarie Provinciali".

In coerenza con i presupposti metodologici ed i vincoli normativi di riferimento si è proceduto ad una riprogettazione dei fabbisogni per il triennio 2019-2021, tenuto conto dell'effetto trascinarsi delle azioni adottate nel corso del 2018 e dell'impatto della gestione 2019 sull'Esercizio 2020.

Per l'anno 2019 sono stati sostanzialmente confermati gli obiettivi e i conseguenti fabbisogni così rappresentati nel Piano Triennale dei Fabbisogni 2018/2020 approvato dalla Regione con nota n. 61512 del 06/11/2018 e successivamente adottato dall'Azienda USL di Ferrara con Delibera n. 216/2018.

Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS:

Le relazioni con le Organizzazioni Sindacali restano improntate allo sviluppo di politiche orientate all'efficienza e alla sostenibilità economica/finanziaria del sistema, anche attraverso la valorizzazione e la qualificazione del personale con particolare riguardo sia al riconoscimento delle professionalità, sia allo sviluppo della autonomia professionale. A tal fine è proseguita con le modalità di confronto finora adottate, in modo da garantire la prosecuzione di un dibattito costruttivo sulle future politiche occupazionali, in particolare per quanto riguarda i processi di innovazione, la stabilizzazione dei rapporti "precari" e la tutela della genitorialità, con l'obiettivo di orientare le risorse alla promozione di specifici progetti, programmi o piani di lavoro, diretti sia al miglioramento dei servizi rivolti all'utenza, sia alla razionalizzazione della spesa che alla lotta agli sprechi (anche in relazione alle opportunità fornite dall'art. 16 del D.L. 98/2011 in tema di risorse derivanti dalle economie di gestione prodotte dai processi di riorganizzazione).

In tale contesto, anche per quanto riguarda il triennio 2019-2021, assumono particolare rilievo gli Accordi siglati tra la Regione Emilia-Romagna e le OO.SS. Confederali e di Categoria nel corso degli anni 2016, 2017 e 2018, in merito alle politiche regionali di innovazione e qualificazione del sistema sanitario, di riduzione e controllo del lavoro precario della Dirigenza medica e non medica e di applicazione delle disposizioni in tema di stabilizzazione del personale "flessibile" di cui al DLGS n. 75/2017, presso le Aziende e gli Enti del SSR della Regione Emilia-Romagna (personale del Comparto)".

Per quanto riguarda il governo della contrattazione integrativa, l'azienda ha garantito, in coerenza con le normative vigenti, l'applicazione delle linee generali di indirizzo sulla contrattazione integrativa aziendale (c.d. confronto regionale) di cui alla DGR n. 2278 del 27/12/2018, per il personale del Comparto, e dai protocolli e atti di indirizzo relativi alla Dirigenza.

Sulla base dell'Accordo sottoscritto con i Sindacati Confederali il 7 settembre 2017, in materia di qualificazione del sistema della formazione universitaria, si è data prosecuzione al progetto di sostegno economico alle attività didattiche, c.d. progetto tutor, anche per il 2019.

6.4.4 PROGRAMMA REGIONALE GESTIONE DIRETTA DEI SINISTRI

Dal 2017 l'Azienda USL di Ferrara è inserita nel Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile, approvato con delibera di Giunta regionale n. 2079/2013.

La Regione ha definito le Linee di indirizzo per la definizione delle procedure interne di gestione del sinistro, in cui sono indicati requisiti di processo e organizzativi minimi che tutte le aziende devono garantire (dette Linee di indirizzo furono trasmesse alle Aziende nella loro originaria versione con nota nota pg/2016/0776113 del 20 dicembre 2016).

Risulta oggi necessario, anche alla luce delle modifiche introdotte dalla L. 11.1.2018, n. 3 ad alcuni istituti, che la Regione fornisca alle Aziende indicazioni più strutturate anche in ordine alle modalità applicative dell'art. 13 L. 24/2017 in tema di "Obbligo di comunicazione all'esercente la professione sanitaria del giudizio basato sulla sua responsabilità".

L'Azienda Usl di Ferrara nel 2019 ha mirato ad uniformarsi anche a livello procedurale interno alle nuove indicazioni. In particolare l'azienda ha strutturato, nell'ambito delle proprie procedure interne di gestione del sinistro, tempestivi processi di individuazione e consultazione del personale coinvolto nell'evento fonte di potenziale responsabilità.

Infine, l'Azienda ha operato ancora secondo una duplice modalità di gestione dei sinistri: a quella diretta, in ritenzione totale del rischio, si affianca in parallelo quella residuale assicurativa, per i sinistri aperti prima dell'ingresso della singola Azienda nel nuovo Programma regionale.

A tal proposito, nel corso del 2018 l'Azienda ha sviluppato un primo progetto interno di smaltimento dei casi ancora pendenti anteriori all'avvio del Programma regionale, con evidenza dei casi per i quali è in corso una vertenza giudiziale o silenti/senza seguito da almeno 5 anni. L'attuazione di detto piano di smaltimento è stata fondamentale anche per l'anno 2019, anche al fine di progressivamente liberare risorse.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Presentazione alla regione delle nuove procedure interne di gestione del sinistro, adeguate ai nuovi indirizzi applicativi forniti dalla regione, entro 45 giorni dalla data di emanazione dei nuovi indirizzi.	Presentazione entro 45 giorni dalla data di emanazione dei nuovi indirizzi.	Tempi di Presentazione rispettati

La Direttiva RER pg/2016/0776113 del 20/2/2016 s.m.i è stata recepita con atti deliberativi n.39/2017 dell'AUO e n.41/2017 dell'Az.Usl e le successive Direttive Regionali vengono seguite nella ordinaria gestione diretta dei sinistri. E' stata inoltre predisposta bozza contenente aggiornamento del percorso gestione diretta dei sinistri in alla luce della Circolare RER n.12/2019 il cui termine è stato prorogato al 12/3/2020.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Rispetto dei tempi di processo: % sinistri aperti nell'anno con valutazione Medico legale e determinazione CVS entro 31.12	>=media regionale	Media regionale Non nota

Alla data del 31/12/2019 la percentuale di sinistri 2019 trattata dal CVSU è stata del 50% per l'AUSL e del 56.82% per l'AUO. La media regionale non è ad oggi nota.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Sistema informativo "gestione dei sinistri" : Grado di completezza del database regionale	100% dei casi aperti nell'anno, entro il 31 gennaio	100%

	dell'anno successivo	
--	----------------------	--

Il completamento del Data base regionale è avvenuto secondo le tempistiche indicate dalla Regione per quanto attiene le parti di competenza del Servizio Assicurativo Comune e del Contenzioso.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Entro il 31 luglio 2019, invio alla regione del Piano aziendale aggiornato di chiusura dei sinistri antecedenti l'adesione al Programma regionale, con evidenza di quelli silenti, di quelli per i quali è tuttora in corso una vertenza giudiziale, e di quelli attivi non giudiziali smaltiti nell'anno 2018 sulla base dei dati indicati nel precedente piano 2018.	Invio entro 31/07/2019	Tempistiche di invio rispettate

Con nota pg 41864 del 17/7/2019 dell'Azienda Usl e con nota pg 17720 del 17/7/2019 dell'AUO è stato trasmesso alla Regione l'aggiornamento del piano di smaltimento sinistri assicurativi antecedenti l'avvio dell'autogestione per ciascuna delle due Aziende.

6.4.5 POLITICHE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E PROMOZIONE DELLA TRASPARENZA

Con la Legge regionale 9/2017 sono state introdotte norme per la migliore attuazione delle disposizioni nazionali in materia di prevenzione e repressione della corruzione e di promozione della trasparenza nella pubblica amministrazione da parte delle aziende e degli enti del Servizio Sanitario Regionale.

A questo fine l'Azienda ha provveduto a garantire la piena applicazione di quanto previsto da tale norma, in coerenza anche con quanto stabilito a livello nazionale. In particolare, tenuto conto dell'approvazione con DGR 96 del 29/01/2018 dello schema-tipo di codice di comportamento, l'Azienda ha completato l'attivazione delle misure ivi previste per la gestione anche documentale dei conflitti di interesse (resa possibile grazie alle funzionalità ormai a regime del "Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" - GRU).

L'Azienda inoltre ha disciplinato, in attuazione di quanto previsto all'art.16 dello schema tipo del codice di comportamento, la materia della "formazione sponsorizzata".

L'Azienda ha seguito le indicazioni condivise nel Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione istituito con Determina Regionale del Direttore Generale n.19717 del 5/12/2017.

Rispetto al tema del conflitto di interesse la DGR 69/2019, contenente Indirizzi per la gestione dei conflitti di interesse dei componenti di commissioni e gruppi di lavoro che svolgono attività di valutazione e decisione su farmaci e dispositivi medici o di elaborazione di linee guida o di percorsi diagnostico terapeutici, attivi all'interno della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare Regione Emilia-Romagna e la successiva Determinazione n. 1896 del 4 febbraio 2019 della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare, con la quale è stata adottata una specifica procedura volta a garantire che l'attività dei componenti dei gruppi di lavoro sia condotta con obiettività e indipendenza di giudizio e non vi interferiscano interessi dei componenti che potrebbero influenzarne l'imparzialità nelle valutazioni e nelle decisioni.

La determinazione 1896/2019 affronta uno snodo fondamentale su cui nessuna normativa finora ha prodotto strumenti attuativi: la gestione esplicita dei conflitti di interesse, definendo modalità di esame degli interessi, di attribuzione del livello di rischio e determinando le conseguenti restrizioni.

E' in corso di adozione un provvedimento della Giunta finalizzato al potenziamento delle misure di prevenzione e di contrasto degli eventi corruttivi in ambito funerario nelle strutture di ricovero e cura pubbliche e private accreditate e nelle strutture socio-sanitarie a carattere residenziale accreditate; si prevede l'introduzione di una procedura diretta all'accreditamento delle imprese di onoranze funebri che accedono ai locali delle camere mortuarie e locali

annessi delle strutture sopra richiamate e la valutazione e qualificazione delle procedure attualmente adottate in ambito funerario dalle medesime strutture al fine di favorire l'adozione di modalità operative uniformi per la gestione, in ambito sanitario, dei decessi.

L'Azienda ha assicurato tempestivamente la conformità alle norme ed alle indicazioni regionali ed ha assicurato altresì la puntuale implementazione del Codice di comportamento di cui allo schema tipo approvato con la già citata DGR n.96/2018. Il RPCT ha ottemperato alla richiesta di rendicontazione sul monitoraggio del Codice di Comportamento inviando a tutte le Strutture aziendali la nota PG 55042 del 27/09/2019: tutte le Strutture hanno provveduto alla restituzione del questionario. L'Ufficio del RPCT ha provveduto ad elaborare una relazione riassuntiva per la Direzione strategica.

Con riferimento alle misure inerenti la rotazione del personale, previste nei piani triennali di prevenzione della corruzione, assume particolare rilievo, viste le numerose relazioni con soggetti esterni, la definizione di criteri e modalità per l'applicazione della rotazione, sia territoriale che funzionale, del personale veterinario operante nei controlli delle aziende zootecniche. In quest'area, la rotazione programmata del personale, resa possibile dalla dimensione dei Servizi veterinari aziendali e dalla numerosità delle imprese da controllare, insieme ad una attenta valutazione delle dichiarazioni di potenziale conflitto di interessi, da richiedersi specificatamente, costituisce una delle principali forme di prevenzione dei fenomeni corruttivi.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
avvenuta approvazione della regolazione della materia "formazione sponsorizzata" entro la fine del 2019	>=70%	IN CORSO DI DEFINIZIONE

Per quanto riguarda l'approvazione del regolamento in materia di formazione sponsorizzata si evidenzia che nel corso dell'incontro del 21/11/2019 il "Gruppo di lavoro" ha illustrato una proposta di regolamento ai Componenti del Tavolo regionale che ha trovato un positivo riscontro complessivo pur sollevando alcune criticità alle quali si è chiesto di porre rimedio con ulteriori proposte.

Con nota acquisita agli atti del PG con n. 71143 del 11/12/2019 la Coordinatrice del Gruppo di lavoro in argomento ha informato i RPCT che la Regione Emilia Romagna non potrà procedere ad approvare lo "Schema tipo di regolamento per la gestione della formazione sponsorizzata delle Aziende sanitarie e IRCCS pubblici" in quanto, poiché in data 26/01/2020 sono programmate le consultazioni elettorali regionali, l'Ente trovasi in regime di gestione ordinaria e pertanto è possibile adottare solamente provvedimenti strettamente necessari al funzionamento dell'ente o urgenti ed indifferibili. La formalizzazione dello "Schema tipo" da parte dei competenti Uffici Regionali è comunque in corso di definizione.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la fine del 2019	>=90%	> 90%

Con nota PG 60070 del 22/10/2019 a firma del RPCT ad oggetto: "Aggiornamento delle dichiarazioni previste dal vigente Codice di Comportamento del personale operante nell'Ausl di Ferrara adottato con delibera del Direttore generale n. 100 del 30/05/2019 ed obbligo di deposito della dichiarazione reddituale anno 2018 da parte dei Sigg.ri Dirigenti" è stata illustrata una modalità di acquisizione semplificata per il c.a. stabilendo altresì che la conclusione delle attività del deposito delle dichiarazioni in argomento si concludesse in data 30/11/2019.

L'Azienda successivamente si è adeguata inoltre alle disposizioni di cui alla nota della Regione Emilia Romagna prot. 929510/2019 acquisita agli atti del PG con n. 73580 del 23/12/2019 recante "Comunicazioni in merito al deposito della dichiarazione patrimoniale e reddituale da parte del personale dirigente del SSR" ove viene stabilita la "sospensione temporanea" dell'obbligo di deposito ed aggiornamento annuale della dichiarazione patrimoniale e reddituale da parte del personale dirigente del SSR.

Alla luce della sopra richiamata disposizione il RPCT ha inviato ai Direttori delle Strutture aziendali la nota PG n. 73837 del 24/12/2019 provvedendo successivamente a fornire istruzioni al Servizio ICT per il caricamento della

comunicazione regionale nel sistema GRU in modo che l'informazione potesse raggiungere tutti gli interessati anche al momento dell'accesso nel portale in argomento.

A seguito della sopra citata disposizione regionale, le dichiarazioni del Codice di Comportamento da presidiare risultano pertanto quelle relative a:

- Modulo 1) - Comunicazione degli interessi finanziari e conflitti di interessi
- Modulo 1 bis) - Dichiarazione partecipazioni azionarie o quote societarie – Modulo rivolto esclusivamente ai Dirigenti/Direttori
- Modulo 2) - Comunicazione adesione/appartenenza a associazione o organizzazione
- Modulo 3) - Obbligo di astensione (che deve essere utilizzato soltanto in caso di effettiva necessità di astenersi dal compiere un'attività affidata)

6.4.5 ADEMPIMENTI RELATIVI ALLA NORMATIVA IN MATERIA DI PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI

L' Azienda Sanitaria ha provveduto a garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con la normativa nazionale e con le indicazioni dell'Autorità Garante, e a livello regionale, attraverso la condivisione e il rispetto delle indicazioni del Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di protezione dei dati personali delle Aziende e degli Enti del SSR, istituito con determinazione n. 15305 del 25/09/2018 della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Attività formativa e informativa rivolta ai soggetti designati ex art. 2 quaterdecies del D.lgs. 196/2013 s.m.i. e in generale ai soggetti definiti nella delibera aziendale di definizione delle responsabilità in materia di protezione dei dati personali adottata della singola Azienda	almeno 2 incontri formativi	Più di 2 Incontri programmati

Nel mese di dicembre 2019 sono state programmate e calendarizzate le date per gli incontri formativi del primo trimestre 2020 al fine di consentire la più ampia partecipazione a tutti i dipendenti Ausl.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Aggiornamento del registro delle attività di trattamento (art. 30 e considerando 71 Reg. UE 2016/679) e recepimento delle indicazioni regionali in relazione all'adozione di un software unico di gestione	100%	100%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Predisposizione di un documento aziendale (regolamento, procedura) di definizione della policy aziendale in tema di trattamento dei dati personali	100%	100%

Si è lavorato per l'adozione del documento: "Regolamento per il trattamento dei dati personali nell'Azienda USL di Ferrara (regolamento ue 2016/679 e d.lgs. 30.06.2003 n.196) formalizzato con Deliberazione 44/2020. L'art.5 di tale atto riporta che: *"al responsabile della struttura denominata Servizio Comune ICT, già nominato Referente interno del trattamento ai sensi del precedente articolo 4, sono attribuiti, altresì, i seguenti compiti:*

- *sovrintendere alle risorse del sistema informatico centralizzato (software dipartimentali e trasversali) e consentirne l'utilizzazione a tutti i responsabili e gli incaricati che ne abbiano titolo, mediante l'adozione delle misure di sicurezza tecniche di cui all'art. 32 del Regolamento UE".*

6.4.7 PIATTAFORME LOGISTICHE ED INFORMATICHE PIU' FORTI

Information Communication Technology (ICT)

Fascicolo Sanitario Elettronico

Sono state incrementate le funzionalità del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE), quale unico strumento di comunicazione online con i cittadini per la consegna dei referti, per il pagamento e la prenotazione telematica. Sono state recepite le disposizioni del Decreto 4 agosto 2017 "Modalità tecniche e servizi telematici resi disponibili dall'infrastruttura nazionale per l'interoperabilità del Fascicolo sanitario elettronico (FSE) di cui all'art. 12, comma 15-ter del decreto-legge 18 ottobre 2012, n. 179, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 dicembre 2012, n. 221" ; in particolare sono stati adeguati tutti i sistemi aziendali all'invio dei documenti clinici individuati come nucleo minimo e quelli integrativi ritenuti strategici per la regione Emilia-Romagna.

L'Azienda nel 2019 ha adattato il software all'invio dei documenti clinici individuati a livello regionale, nonché la diffusione dei servizi esposti sul FSE come cambio/revoca MMG/PLS, offerta prenotazioni on line, pagamenti on line.

Le agende di prenotazione online dovevano essere le medesime disponibili agli sportelli tradizionali garantendo così al cittadino la possibilità di utilizzare in pieno le funzionalità offerte dai vari canali multimediali (APP, CUPWEB, FSE, ...).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% documenti prodotti nella regione per i propri assistiti rispetto alle tipologie individuate a livello regionale da mettere a disposizione dell'infrastruttura di FSE. (Numero di referti digitalizzati in CDA2 o in altro formato / ricette ambulatoriali (comma 5, ovvero ricette rosse e dematerializzate), aggregate per singolo assistito – struttura – dato)	90%	100%

Rispetto alle tipologie individuate le due Aziende inviano il 100% della documentazione, rispetto alla numerosità di invio rimangono ancora esclusi alcuni settori di nicchia quali la Cardiologia non ancora pienamente integrato con il sistema Sole. Si ritiene comunque che l'obiettivo del 90% sia ampiamente soddisfatto.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% documenti prodotti nella regione solo per i propri assistiti che hanno espresso il consenso. (Numero di referti digitalizzati in CDA2 per l'anno 2019 (cumulato da gennaio a dicembre) calcolato per i soggetti per i quali risulta il consenso all'alimentazione / insieme dei referti prodotti dall'azienda per l'anno 2019 calcolato solo per i soggetti per i quali risulta il consenso all'alimentazione)	100%	DATO IN FASE DI MONITORAGGIO

Prescrizioni de materializzate

L'adempimento al D. Lgs. 179/2012 relativo alla dematerializzazione delle prescrizioni e ormai in fase di messa a regime, l'Azienda nel 2019 ha concluso l'adeguamento di tutti i software coinvolti nella gestione della ricetta dematerializzata in particolare procedendo alla sensibilizzazione dei prescrittori verso l'utilizzo dello strumento e il personale amministrativo per la corretta presa in carico ed erogazione. Inoltre, l'Azienda ha accettato la completa dematerializzazione del percorso di prenotazione, erogazione e pagamento ticket delle prestazioni sanitarie senza richiedere più all'assistito documentazione cartacea. Sono stati favoriti i percorsi regionali di superamento della stampa del promemoria.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
invio dello stato di erogato al Sistema di Accoglienza Regionale delle ricette dematerializzate erogate ed inviate	100%	83%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
implementazione delle politiche per non richiedere più documentazione cartacea all'assistito	100%	100%

Si rileva un netto miglioramento dell'erogato rispetto al 2018. Al 31/12/2019 il dato si aggira intorno all' 83%, come da evidenze regionali, contro il 36% di settembre. Occorre migliorare in alcuni contesi in particolare per privati accreditati. Tutte le politiche di miglioramento sono ad oggi in fase di implementazione.

Integrazione con i sistemi informatici di codifica regionali mediante servizi applicativi

L'Azienda nel corso del 2019 ha utilizzato esclusivamente i servizi esposti dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare suddivisi in due macro-categorie:

- servizi dell'Anagrafe Strutture: consentono di ottenere informazioni anagrafiche relative alle strutture fisiche, alle strutture erogatrici ed agli enti (titolari e gestori) che sono archiviati nella banca dati dell'anagrafe regionale delle strutture sanitarie e socio-sanitarie;
- servizi di decodifica: consentono di visualizzare le informazioni relative alle decodifiche (dizionari) che sono archiviate nel database regionale delle tabelle di riferimento (metadati).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Integrazione con i sistemi informatici di codifica regionali mediante servizi applicativi: % servizi interrogati/servizi resi disponibili	95%	DATO IN FASE DI MONITORAGGIO

Secondo le esigenze dei Servizi, si è aderito a dei servizi resi disponibili da Lepida quali il servizio CNER.

Si tratta di un Servizio offerto da Lepida che normalmente viene utilizzato dal Centro Servizi per avere accesso ai dati anagrafici di tutta la popolazione residente dell'Emilia-Romagna.

In particolare il Servizio in oggetto "ANA-CNER", tra le varie funzionalità, ha anche la possibilità (on-line) di poter eseguire dei controlli sulle autocertificazioni.

Trasmissione telematica dei certificati di malattia INPS per eventi di Pronto Soccorso e Ricovero

Al fine di consentire la digitalizzazione del processo organizzativo-gestionale che si origina con la produzione dei certificati di malattia nel corso del 2019 l'Ausl di Ferrara ha garantito l'invio dei certificati di malattia telematici INPS prodotti durante gli eventi di Pronto Soccorso e Ricovero ospedaliero, per adempire a quanto previsto dal Decreto 18 aprile 2012.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero dei certificati di malattia telematici INPS prodotti per evento di Pronto Soccorso:	80%	80%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero dei certificati di malattia telematici INPS prodotti per evento di Ricovero ospedaliero	80%	80%

6.4.8 SISTEMA INFORMATIVO

Il disegno e la realizzazione di un sistema informativo aziendale complessivo coerente alle necessità di disporre di informazioni corrette ed esaustive all'interno dell'Azienda, al fine della gestione della stessa, anche a livello di Unità Operativa, nonché rispondente al debito informativo verso il livello regionale e ministeriale, ha costituito anche nel 2019 una delle priorità dell'Azienda.

In tal senso sono stati declinati anche gli obiettivi di budget assegnati ai Dipartimenti, ai Servizi ed alle UU.OO. ponendo specifica attenzione alla completezza ed alla correttezza dei flussi informativi, alla partecipazione attiva nella definizione dei processi e delle procedure.

Tali obiettivi hanno riguardato sia la sfera più prettamente sanitaria, ma anche l'ambito tecnico-amministrativo.

Negli ultimi anni è stato implementato un sistema di reportistica regionale (PREDEFINITA, DINAMICA, INSIDER) che ha contribuito al miglioramento per quanto riguarda la qualità e la completezza dei flussi informativi. Gli obiettivi 2018 di interconnessione dei flussi NSIS sono stati raggiunti con ampia soddisfazione.

Nel 2019 gli obiettivi sono stati rivolti al miglioramento e completezza dei flussi che riguardano le reti cliniche (DBO, DB clinici) e flussi specifici quali ASA (attivazione flusso Day Service Ambulatoriale, PS (miglioramento del tempo di boarding, processo etc.), SDO (area chirurgica con particolare attenzione ai flussi SSCL, SICHER) e flusso HIV (nuova attivazione).

Inoltre, come già avviato nell'anno 2018, si è proceduto a miglioramento della rendicontazione di area tematiche specifiche (trasversale a tutti i flussi), quali: STP e detenuti .

Gli indicatori utilizzati nel 2018 (tempestività e variabilità) hanno evidenziato un miglioramento comune a tutte le aziende che per essere mantenuto verranno trasformati in osservazione e non saranno più parte degli obiettivi di valutazione per l'anno 2019.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
DB oncologico: linkage flusso SDO e ASA	>80%	flusso linkage SDO 0% (AUSL non ha una degenza Oncologica); flusso linkage ASA :98,8% (nr. DSA nell'ASA :240) INSIDER 2019

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
DB oncologico: Target tutti tumori	istotipo: <5%, stadio: <15%	isotipo 0,7% stadio 1,3%

Il valore è ricavato dalla banca dati DBO regionale, come sotto riportato:

DBO - Analisi Generale - Qualità del dato: Informazioni non note per le variabili Istotipo e stadio Numero di tumori, % istotipo non noto e % stadio non noto per Azienda di erogazione Anno: 2019			
Azienda di erogazione	Numero di tumori	% istotipo non noto	% stadio non noto
AUSL PIACENZA	1.032	1,4	2,5
AUSL PARMA	144	24,3	15,3
AUSL REGGIO EMILIA	1.816	67,8	88,2
AUSL MODENA	1.321	0,8	5,3
AUSL BOLOGNA	1.806	35,6	45,6
AUSL IMOLA	310	8,7	1,3
AUSL FERRARA	151	0,7	1,3
AUSL ROMAGNA	1.723	4,2	13,5
AOU PARMA	1.241	8,9	16,1
AOU MODENA	1.442	0,1	9,2
AOU BOLOGNA	1.730	59,2	86,7
AOU FERRARA	855	0	1,9
IRST MELDOLA	2.413	4,6	5,7
I.O.R.	181	11,6	69,6
TOTALE	16.165	20,4	30,3

Fonte: Banca dati DBO, Regione Emilia-Romagna

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
DB oncologico: Target tumore alla mammella	estrogeni: <20%, progesterone: <20%, Ki67: <25%; HER2-ihc: <30%; HER2-ish: <40%	" Estrogeni: <20% (valore pervenuto 22,5%) Progesterone: <20% (valore pervenuto 22,5%), Ki67: <25% (valore pervenuto 25%); HER2-ihc: <30% (valore pervenuto 15%); HER2-ish: <40% (valore pervenuto 50%)"

--	--	--

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
DB clinici: linkage flusso SDO con congruenza all'intervento	>90%	88,6%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
PS: % scarti delle schede con P210,P356	<5%	0%

Il valore di percentuale di scarto registrato per l'Azienda AUSL per entrambi i "codici errore" (P210 e P356) è pari a 0% (è quindi <5% secondo le richieste RER).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
PS: % segnalazione delle schede con P211	<5%	0,02%

Il valore di percentuale di scarto registrato per l'Azienda AUSL per il "codice errore" (P211:arrivo e presa in carico con-trascorse più di 1° ore) è pari a 0,02% (è quindi <5% secondo le richieste RER). Come mostrato in tabella:

Struttura erogante	senza errore	con errore P211 ARRIVO E PRESA IN CARICO - TRASCORSE PIU' DI 10 ORE	totale
PS - (DEA 1°) - OSPEDALE DEL DELTA	27.412	10	27.412
PS - OSPEDALE ARGENTA	14.629	3	14.629
PS - OSPEDALE CENTO	22.850	3	22.850
PPI - CDS COMACCHIO (ESTIVO)	2.181		2.181
totale anno 2019	67.072	16	67.072

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
SDO: campo check list di sala operatoria	0% compilato con 0 o 1 a fronte di codice procedura 00.66	Non Applicabile ad Azienda Usl Fe

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
------------	--------	-----------

SDO: codice procedura 00.66	100% codifica codice del reparto sede di emodinamica (all'interno del presidio utilizzare il trasferimento interno, fuori dal presidio utilizzare il trasferimento esterno o service)	Ferrara = 100% (13° INVIO)
-----------------------------	---	----------------------------

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
SDO: Ricoveri programmati con data di prenotazione=data ammissione	<= al 5% (segnalazione 0159 campo B018)	0% (INSIDER 2019)

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
FLUSSO HIV trasmissione del flusso nei tempi programmati	100%	Non Applicabile ad Azienda Usl Fe

Flusso gestito da AOU di Cona.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
DSA trasmissione del flusso nei tempi programmati:	100%	Non Applicabile ad Azienda Usl Fe

Il flusso regionale non è mai stato attivato.

6.4.9 GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE

6.4.9.1 GLI INVESTIMENTI

Relativamente agli interventi finanziati con l'art. 20 L. 67/88, stante la sottoscrizione dell'Accordo di Programma Addendum, l'Azienda ha avviato la predisposizione dei progetti e/o i piani di fornitura degli interventi rientranti nell'Accordo di programma "Addendum" e nel "Programma Prevenzione Incendi".

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Aggiudicazione, entro le scadenze prestabilite, degli interventi ammessi a finanziamento rientranti nell'Accordo di Programma Addendum e nel Programma prevenzione incendi	100%	100%

Resoconto per intervento dell'Accordo di programma Addendum:

- Atto di indizione: Det. N. 1392 del 15/10/2019;
- Aggiudicazione provvisoria in data 08/01/2020;
- Aggiudicazione definitiva in corso di approvazione;
- Aggiudicazione entro la scadenza assegnata dalla RER al 07/08/2020.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Trasmissione richieste di liquidazione a saldo relative a interventi conclusi e attivati	Richieste di liquidazione per un importo pari al 100% del residuo relativo a interventi conclusi e attivati.	100%

Nel corso del 2019 si è provveduto ad inviare richiesta di liquidazione di somme relative ai seguenti interventi:

- Realizzazione casa della salute di Bondeno AP51;
- Realizzazione appartamenti presso la struttura di S. Bartolo.

Prevenzione Incendi e sismica

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Correttezza dati e rispetto dei tempi previsti dal monitoraggio attivato con sistema informativo regionale sulla prevenzione incendi e sismica e sugli eventi incidentali correlati con gli incendi nelle strutture sanitarie	100%	100%

Sono stati inviati tutti gli aggiornamenti richiesti nel corso dell'anno 2019, in particolare:

- In data 24/05/2019 è stata inviata nota PG 29631 "trasmissione schede saldo finale interventi provvisionali post sisma 2012".
- In data 9/07/2019 è stata inviata comunicazione email "Monitoraggio lavori ricostruzione post sisma".
- In data 27/09/2019 è stata inviata la nota PG 54986 "Ricognizione interventi programma OO.PP S.S.R con proiezione al 31/12/2019 - Trasmissione prospetto aggiornato".
- In data 4/10/2019 è stata inviata la nota PG 56413 "Programma delle OO.PP e dei BB.CC - monitoraggio interventi finanziati interamente con risorse provenienti da rimborsi assicurativi, fondi propri o donazioni proprie dei soggetti attuatori . Aggiornamento 2019"

Manutenzione

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Adempimenti previsti dal monitoraggio attivato con sistema informativo AGENAS sulla manutenzione ordinaria	100%	100%

Nel corso del 2019, come da disposizioni RER , si è provveduto ad inserire nella piattaforma AGENAS tutti i valori patrimoniali, le superfici suddivise per aree tipologiche, i dati demografici e di dati delle giornate di presenza e attività sanitaria oltre ai costi sostenuti per manutenzione, consumi e personale relativi alle 3 strutture ospedaliere nell'anno 2018.

Uso razionale dell'energia e gestione ambientale

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Correttezza dati e rispetto dei tempi previsti dai monitoraggi attivati con i sistemi informativi regionali (energia, rifiuti).	100%	100%

Si è provveduto agli adempimenti relativi al MUD. Si è provveduto all'inserimento, nel Programma AEM CUP 2000, dei dati identificativi di tutti i rifiuti prodotti dall'AUSL.

6.4.9.2 TECNOLOGIE BIOMEDICHE

L'Azienda Usl nel 2019 ha cercato di massimizzare l'utilizzo delle tecnologie biomediche anche attraverso soluzioni organizzative, garantendone un utilizzo sicuro ed efficiente.

L'utilizzo delle Grandi Apparecchiature Sanitarie, di cui al DM 22 aprile 2014 e ulteriori (TAC, Risonanze Magnetiche, Acceleratori Lineari, Robot chirurgici, Gamma Camere, TAC/Gamma Camere, TAC/PET, Mammografi, Angiografi) deve essere ottimizzato e alle azioni sulla appropriatezza delle prestazioni si devono affiancare azioni contro la potenziale obsolescenza degli impianti.

L'eventuale diminuzione della numerosità delle installazioni non costituisce di per sé, nel nostro contesto regionale, una limitazione di accesso alle prestazioni. Gli anni di servizio delle Grandi Apparecchiature (GrAp) dovranno essere contenuti, come media aziendale, al di sotto degli 8 anni.

La fonte per la rilevazione è il flusso Ministeriale NSIS – GrAp, che assieme ai dati per l'Osservatorio Tecnologie (OT, installato regionale delle tecnologie biomediche e dati di attività) costituisce un obbligo informativo.

Sono state sottoposte ad istruttoria tecnico-scientifica da parte del Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche (GRTB) le nuove installazioni di tecnologie e software-DM aventi i seguenti requisiti (PG/2016/680403):

- Grandi Apparecchiature oggetto del flusso ministeriale DM 22 aprile 2014 e ulteriori;
- di rilevante impatto economico riferite a tecnologia singola o di sistema che realizza la medesima funzione (di importo superiore alla soglia comunitaria europea);
- tecnologie innovative (non presenti sul territorio regionale).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Trasmissione flusso ministeriale NSIS-GrAp e flusso regionale OT secondo scadenze prestabilite.	100%	100%

Flusso inviato entro la data di scadenza (30/08/2019).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Tutte le tecnologie aventi i requisiti definiti in PG/2016/680403 dovranno essere sottoposte a istruttoria preliminare all'acquisizione (o alla reinstallazione in diverso presidio) al GRTB	100%	100%

2 Mammografi sottoposti a GRTB.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Potenziale obsolescenza dell'installato: media degli anni di servizio per le Grandi Apparecchiature < 8 anni	100%	100%

$$\frac{\sum_{1}^{N} \text{Data (31/12/2019)} - \text{Data (Collaudo NSIS - GrAP)}}{N \text{ Apparecchiature Aziendali NSIS - GrAP}} < 8 \text{ anni}$$

Il documento di riferimento è il Report Regionale OT con dati al 31/12/2018 inviato il 24/12/2019.

La media anni di servizio è di 9,1 anni per AOUE e 11,6 per AUSLFE. Il piano investimenti 2019 prevedeva di sostituire 1 TRM per AOUE, 1 TRM e 2 MAG per AUSLFE.

Le TRM sono ancora in corso di installazione, i 2 MAG stanno terminando la procedura di acquisto e inoltre sono state acquisite 2 TAC per AUSLFE installate nel 2019. Con questi dati, che verranno conteggiati nel prossimo report regionale, il criterio è soddisfatto.

6.4.9.3 IL GOVERNO DELLE TECNOLOGIE SANITARIE E L'ATTIVITA' DI HEALTH TECHNOLOGY ASSESTEMENT (HTA)

Con atto n.157 del 21 settembre 2017, in sede di conferenza permanente per i rapporti tra Stato, Regioni e Province autonome, è stata sancita l'Intesa sul documento strategico per l'Health Technology Assessment dei dispositivi medici, definito Programma Nazionale HTA dispositivi medici (PNHTADM).

Tale Intesa è volta a sostenere la rete nazionale di collaborazione tra le regioni per la definizione e per l'utilizzo di strumenti per il governo delle tecnologie sanitarie e per l'HTA, favorendo lo sviluppo di un modello istituzionale di HTA che garantisca l'azione coordinata dei livelli nazionale, regionali e delle aziende accreditate del SSN per il governo dei consumi dei dispositivi medici a tutela dell'unitarietà del sistema, della sicurezza e della salute dei cittadini.

L'Azienda Usl di ferrara nel 2019 ha garantito attiva partecipazione ai processi di segnalazione delle tecnologie sanitarie, con il pieno e diretto coinvolgimento dei professionisti, dei pazienti e dei cittadini e loro associazioni, al fine di garantire che il PNHTADM sia strumento di raccolta e presa in considerazione delle istanze di tutti i soggetti appartenenti al SSR, nel rispetto delle regole di accessibilità e trasparenza.

Le segnalazioni sono state effettuate tramite il sistema di notifica predisposto da Agenas e disponibile all'indirizzo <http://htadm.agenas.it/>, previa approvazione della Commissione dei Dispositivi Medici di Area Vasta di riferimento e comunicazione alla Commissione Regionale per i Dispositivi Medici.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Designazione di un referente aziendale per la compilazione delle segnalazioni di tecnologie sanitarie da proporre a valutazione	Sì	Sì

La procedura di designazione è presente nel Regolamento NOL e CDM AVEC.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Evidenza di partecipazione ai processi istituiti dalle Commissioni DM di Area Vasta, per la prioritizzazione delle segnalazioni di tecnologie da proporre a valutazione	Sì	Sì

I verbali CDM AVEC sono disponibili a supporto dell'evidenza.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Evidenza di adempimento alle richieste di informazioni relative all'utilizzo locale di tecnologie sanitarie, effettuate dai Centri Collaborativi e da Agenas per conto del PNHTADM.	Sì	Sì

Non si è rilevata nessuna richiesta nel 2019 dai Centri Collaborativi e Agenas.

6.5 LE ATTIVITA' PRESIDIAE DALL'AGENZIA SANITARIA E SOCIALE REGIONALE

Riordino dei Comitati Etici e rilancio del sistema ricerca e innovazione

Come previsto dalla DGR 2327/2016 dal 01/01/2018 sono stati istituiti tre Comitati Etici di Area Vasta che accorpano i nove preesistenti. Nel 2019 è stato avviato l'utilizzo della piattaforma informatica regionale licenziata a fine 2018 e per la quale è in corso la messa a punto di interfacce con i sistemi aziendali di protocollazione.

Nel 2019 sono state anche avviate le azioni previste da un documento di rilancio del sistema di ricerca e innovazione del Servizio Sanitario Regionale in corso di approvazione.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Le Aziende dovranno assicurare la collaborazione delle Segreterie dei CE nella fase di attivazione della piattaforma.	alimentazione della piattaforma secondo i tempi e i modi che verranno definiti a livello regionale.	Collaborazione attuata, progetto in fase di avanzamento

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Le Aziende dovranno assicurare la partecipazione ai gruppi di lavoro che verranno attivati in conseguenza dell'approvazione del documento regionale.	Sì	Sì

L'ICT ha collaborato con i Servizi Ricerca di entrambe le Aziende fornendo un nominativo unico come "amministratore di sistema" che tutt'ora fornisce supporto al Data Manager. L'avvio previsto del sistema è attuato secondo il piano regionale per Marzo 2020 .

Supporto al Piano Sociale e Sanitario

Medicina di genere (Scheda 9)

Affinché la medicina di genere si traduca in pratica e diventi azione pervasiva a tutti i livelli del sistema, si è reso necessario procedere attraverso diverse azioni.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Le aziende dovranno assicurare l'attivazione di almeno una iniziativa formativa in tema di medicina di genere ed equità con la partecipazione degli operatori compresi i medici convenzionati inserendo tali attività nel programma aziendale sull'equità	>=1	9 iniziative

Le iniziative svolte nel 2019 sono state molteplici:

1. Seminario "Il diabete nella donna e nell'uomo" 11 maggio, Argenta ;
2. Avvio del Progetto "E' importante saperlo" e Ciclo di focus group di tre ore l'uno, accreditati ECM presso l'Ospedale di Argenta: 28 febbraio; 26 marzo; 16 aprile; 28 agosto; 24 settembre; 16 ottobre in particolare su: Analisi comunicativa delle patologie genere correlate, osteoporosi, depressione e tumore al seno; patologie neurologiche in ottica di genere; atologie oncologiche in ottica di genere; IMA, Diabete e Ictus;
3. FAD "Oltre gli stereotipi di genere" - attiva dal 2017;
4. FAD "Oltre il binario" - attiva dal 2018;
5. Seminario "Genere e salute mentale " 30 maggio;
6. Workshop Internazionale "Stato dell'arte della Medicina di genere in Italia e sfide europee 2019" previsto per il 6 e 7 dicembre (Co- progettazione dell'AUSL attraverso la collaborazione della Dott.ssa Signani) ed inoltre:
7. Laboratorio "Conoscere, prevenire e contrastare discriminazioni, molestie e mobbing sul lavoro, con attenzione al genere" Martedì 26 febbraio 2019;
8. Laboratorio "Molestie, Stalking, Straining, Bossing, etc. sul luogo di lavoro, con attenzione al genere analisi dei comportamenti vessatori, strumenti a contrasto Martedì 14 maggio 2019;
9. Laboratorio "Contrastare i comportamenti discriminatori sul lavoro, con attenzione al genere" Mercoledì 30 ottobre 2019.

Equità in tutte le politiche: metodologie e strumenti (Scheda 11)

Il documento dell'OMS "Governance for health equity" (2003) traccia le principali strategie per tradurre in pratica il concetto di equità: politiche e programmi intersettoriali, assunzione di un approccio intercategoriale e non targettizzante, assunzione di pratiche "empowering", lavoro di rete, promozione di comportamenti pro-attivi. Per dare corpo alle strategie di equità come approccio strutturale nel sistema regionale dei servizi sanitari e socio-sanitari è stato necessario realizzare nel 2019:

- a) azioni di sistema, cioè indirizzate non solo su ambiti specifici di vulnerabilità ed iniquità, ma volte ad imprimere trasformazioni del sistema servizi nel suo complesso;
- b) azioni che pongano lo sguardo sia all'interno delle organizzazioni/istituzioni (diversity management), sia verso l'esterno (fruitori dei servizi, utenti, familiari).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Adottare un piano aziendale delle azioni sull'equità nel rispetto delle differenze, quali strumenti di raccordo delle attività assunte ed implementate ai diversi livelli di programmazione, pianificazione e gestione attraverso il coordinamento del referente aziendale per l'equità e il supporto del board aziendale (o altre forme di contributo);	Sì	Sì

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Assicurare la partecipazione del referente per l'equità ad almeno due incontri del coordinamento regionale Equità&Diversità	Sì	Sì

Si sono svolti nel 2019 incontri del Board Equità aziendale. Il referente ha partecipato al percorso di formazione regionale e locale in veste di vice del Board aziendale già proposto a fine 2018 e definito con deliberazione n. 233 del 20.12.2018 (Piano Aziendale delle azioni sull'Equità).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Utilizzare almeno uno strumento equity assesment (Health Equity Audit e/o Equality Impact Assessment) sulle principali vulnerabilità sociali della popolazione di riferimento del proprio territorio aziendale	>=1 strumento	1 strumento definito nel Piano

Il Piano annuale delle azioni sull'equità è composto da quelle schede progettuali dove la vulnerabilità dei destinatari e la complessità di ascolto/comunicazione si presenta sia in forma reale (presenza di fragilità, evidenza epidemiologica di iniquità) che potenziale rischio di vulnerabilità.

A seconda del grado di evidenza epidemiologica si prevede l'adozione di specifici strumenti equity oriented quali l'Health Equity Audit (HEA)⁵ o Equality and diversity rapid impact screening checklist⁶ per garantire una maggiore coerenza tra l'evidenza dei dati sulle iniquità e le azioni messe in campo.

Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità (Scheda 26)

Tra gli strumenti previsti nell'ambito della Programmazione locale per la salute e il benessere locale, in relazione al Piano Sociale e sanitario 2017-2019, vi è il Community Lab. Sono quindi state percorse due direzioni principali di applicazione:

- a) Potenziamento del rapporto tra servizi territoriali e comunità di riferimento in una prospettiva di sviluppo di empowerment di comunità in particolare in riferimento alla promozione alla salute;
- b) Utilizzo del metodo Community Lab per accompagnare le sperimentazioni locali di partecipazione delle comunità nella programmazione locale.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Partecipazione dei professionisti sanitari di almeno un distretto al percorso Community Lab programmazione locale partecipata e promozione alla salute	Sì	DATO IN FASE DI MONITORAGGIO

Health Literacy (Scheda 27)

L'health literacy rappresenta il grado della capacità degli individui di avere accesso comprendere ed utilizzare le informazioni sanitarie per favorire e mantenere una buona salute.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Realizzare almeno una formazione a livello aziendale su health literacy	>=1	2 Eventi

La programmazione nel 2019 è stata la seguente:

Formazione 2019:

Personale addetto agli URP e Punti Informativi: giornata unica 24 settembre 2019

Destinatari: amministrativi, tecnici, infermieri, Oss.

Personale Casa della Salute di Copparo Distretto Centro Nord:

1° modulo 17 e 29 ottobre 2019

2° modulo 7 e 14 novembre 2019

Destinatari: Servizio di Riabilitazione e altri Servizi (OsCo, Dialisi, Poliambulatorio, Igiene Pubblica)

Ospedale di Cento: 2 e 4 dicembre 2019

Destinatari: Personale del Servizio di Riabilitazione, amministrativo.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Produrre almeno 1 materiale informativo in modo partecipato con pazienti e caregiver	>=1	7 materiali informativi

Già realizzata nell'anno precedente la Guida al Percorso Nascita (tutto il materiale anche audio-video disponibile sul sito aziendale). Il materiale prodotto nel 2019 è stato il seguente:

Opuscolo Informativo sul Percorso Nascita – Nascere a Cento 2018	Revisione partecipata con il personale dedicato, con le utenti e i familiari, rappresentanti del CCM Distretto Cvest.
Carta dei Servizi 2019/2021	Revisione partecipata con il personale dedicato e con i rappresentanti dei CC.CC.MM. Aziendali.
Carta dei Servizi 2019/2021	Revisione partecipata dei contenuti da inserire nella Dipartimento Salute Mentale nuova Carta dei Servizi 2019 - Dipartimento Salute Mentale. (allegato 3)
Elaborazione opuscoli informativi basati sui principi dell'Health Literacy area Distretto di Cento:	
U.O. Pronto Soccorso Direttrice M.A. Ricciardelli Coord. Di Lembo Laura	Pieghevole informativo
U.O. Cardiologia Direttore B.Sassone Coord. Fiorini Michela	Brochure informativa (convalidazione e consolidazione utilizzo brochure informativa di reparto)
Lungodegenza Post-Acuzie Direttrice C. Andreati Coord. Elena Accorsi	Brochure informativa Sperimentazione e convalidazione completata. Corrente utilizzo della brochure informativa prodotta.
U.O. Medicina Interna (Riferimenti: Direttore G.Zoli, Coord. C.Passarini)	Brochure informativa. Sperimentazione attiva. Conclusione non ancora programmabile.
Materiale "progetto ADI" (Riferimenti: M.Pandini, D.Sarti, Infermiere ADI)	50 copie utilizzate in sperimentazione nel mese di Aprile -sede di Cento. Analisi e conclusioni formulate. Progetto chiuso. 50 copie utilizzate in sperimentazione nel mese di Aprile, sede di Bondeno. Analisi e conclusioni formulate. Progetto chiuso.

Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali (Scheda 34)

Le azioni sviluppate hanno mirato:

- alla formazione-intervento nell'ambito del networking (cura della rete) e knotworking (cura del nodo) in quanto processi basilari per l'integrazione utilizzando "l'approccio dialogico" finlandese nell'ambito del Programma adolescenza;
- all'accompagnamento alla sperimentazione di alleanze tra università e servizi nella prospettiva di riconoscere il territorio come luogo della formazione "situata" sul lavoro in equipe multi-professionali;
- alla diffusione di strumenti regionali per promuovere forme di scambio tra i territori, anche favorendo l'acquisizione della metodologia del Community Lab e il trasferimento degli strumenti organizzativi facilitanti il lavoro di rete e l'integrazione tra servizi e professionisti.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Partecipazione di almeno una azienda sanitaria di Area asta alla formazione-intervento sull'approccio dialogico nell'ambito del Programma adolescenza in accordo con gli enti locali	Sì	Sì

La Azienda USL di Ferrara anche per il 2019 ha predisposto in accordo con L'Osservatorio Adolescenza e Promeco un piano di formazione con 3 seminari e due wOrkshop. Il programma è esito dell'accordo dei tavoli adolescenza distrettuali che vedono una presenza attiva degli Enti Locali.

Contrasto del rischio infettivo associato all'assistenza

Il problema dell'antibioticoresistenza, legato sia all'uso non responsabile di antibiotici che alla trasmissione di infezioni in ambito assistenziale, richiede attenzione continua e interventi mirati. In particolare nel 2019, si è mirato a promuovere, nel rispetto degli assetti organizzativi proposti dalle linee di indirizzo per la gestione del rischio infettivo DGR 318/2013, l'implementazione delle attività specifiche contemplate nel Piano Regionale Prevenzione 2014-2019. Nel 2018, inoltre, è stato recepito a livello regionale il Piano Nazionale di Contrasto all'Antimicrobicoresistenza (DGR 1021/2018) ed è stato costituito un Gruppo tecnico di lavoro per l'implementazione del PNCAR a livello regionale (Determinazione della Direzione Generale Cura della Persona Salute e Welfare Num. 5590 del 20/04/2018). Le azioni messe in atto a livello aziendale nel 2019 sono state:

- 1) sostegno alle attività di sorveglianza per migliorare il livello di partecipazione e la qualità dei dati raccolti in ambito aziendale con particolare riferimento alla sorveglianza della infezione del sito chirurgico (sistema SICHER),
- 2) sostegno alle attività di implementazione dell'igiene delle mani in ambito sanitario e sociosanitario mediante la promozione della formazione sul campo degli operatori e il monitoraggio dell'adesione a questa pratica, utilizzando anche strumenti sviluppati dalla Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale come l'applicazione MAppER,
- 3) estensione del monitoraggio dell'adesione all'igiene delle mani alle strutture socio-sanitarie, attraverso la predisposizione di una reportistica aziendale specifica,
- 4) stretto monitoraggio delle attività di sorveglianza e controllo degli enterobatteri produttori di carbapenemasi al fine di interrompere il trend incrementale delle infezioni causate da questi microrganismi.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
SICHER % di procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza (periodo di riferimento primo semestre dell'anno)	75% degli interventi sorvegliati	IN ATTESA DI DATO INSIDER DEFINITIVO

Come da report del Nucleo Infezioni aziendale sottostante si attesta la copertura all' 82,5%:

Tabella 1.2 - Copertura delle procedure sorvegliate per categoria

Azienda FERRARA			
Presidio	Categoria	Procedure in SDO da sorvegliare (n)	Copertura SICH^{ER} (%)
PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO - AZIENDA DI FERRARA	AMP	6	33,3
	APPY	38	94,7
	BILI	6	83,3
	BRST	2	50
	CHOL	153	98
	COLO	99	87,9
	CSEC	40	100
	FUSN	1	0
	FX	201	73,1
	GAST	13	84,6
	HER	417	99
	HPRO	193	77,2
	HYST	26	100
	KPRO	122	72,1
	NEPH	13	100
	OVRY	36	94,4
	PACE	115	0
	PRST	14	100
	REC	4	100
	SB	32	71,9
	SEPRO	6	66,7
	SPLE	3	66,7
	VHYS	12	100
XLAP	176	93,2	
Totale		1728	82,5

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
SICH ^{ER} - Consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinario	20 litri per 1000 giornate di degenza.	25

Si riporta il report Regionale aggiornato all'anno 2019 :

AZIENDA SANITARIA	CONSUMI (PER AZIENDA)	GG DEGENZA (PER AZIENDA)	TASSO DI CONSUMO (PER AZIENDA)
AUSL FE	3395,1	135.678	25

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
SICH ^{ER} Predisposizione di un report annuale di AUSL sul consumo di prodotti idroalcolici nelle strutture socio-sanitarie accreditate.	Sì	MONITORAGGIO IN CORSO

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
SICHER (indicatore sentinella del progetto 6.12 del PRP) % Ospedali dell'Azienda partecipanti al sistema di sorveglianza delle batteriemie da CPE (compilazione delle specifiche schede SMI - Sorveglianza Malattie Infettive e Alert)	100% di Ospedali dell'Azienda partecipanti	REPORT RISULTATI PRP NON ANCORA DISPONIBILE

Tutti gli ospedali del Presidio Unico Ospedaliero aziendale partecipano. Così come avvenuto per l'anno precedente la rendicontazione conclusiva riportante le percentuali di raggiungimento degli indicatori sentinella del PRP sarà trasmessa dalla RER nella seconda metà dell'anno successivo a quello di riferimento.

Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento

Con la DGR 1943/2017 sono stati approvati i nuovi requisiti generali di accreditamento che sostituiscono integralmente quelli presenti nella DGR 327/2004. Le attività che hanno richiesto un impegno dell'Azienda Usl per promuovere e sostenere il processo di accreditamento sono state:

1) Implementazione nel sistema di gestione aziendale le caratteristiche richieste dai requisiti di accreditamento deliberati con DGR 1943/2017, misurando il grado di adesione dei processi direzionali agli stessi requisiti, mediante autovalutazione ed audit interno, predisponendo le evidenze a supporto e le eventuali azioni di miglioramento necessarie anche a seguito degli audit esterni;

2) Sostegno dell'attività istituzionale di verifica dei requisiti di accreditamento, svolta tramite i valutatori inseriti nell'elenco pubblicato nel sito web della stessa ASSR, appartenenti alle Strutture sanitarie, garantendo la loro partecipazione sia alle visite di verifica, a seguito di convocazione formale, sia alle necessarie attività di formazione e aggiornamento funzionali al mantenimento delle competenze.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Produzione di un report/relazione di audit e di autovalutazione	Sì	Sì

Il verbale della verifica di rinnovo dell'accREDITAMENTO, effettuata in data 10-12 dicembre 2019, attesta la conformità ai requisiti di accreditamento di cui alla DGR 1943/2017 come si evince dalla conferma, da parte del team di verifica, delle autovalutazioni aziendali.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
N. valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori pre-convocati	70%	87,5%

Tutti i valutatori convocati per le verifiche hanno accettato = 87,5% (dato già confermato da RER).

La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie

I processi di cambiamento attivati dal sistema ECM e il lavoro dell'Osservatorio regionale della formazione continua in sanità (ORFoCS), orientano l'azione formativa verso lo sviluppo di competenze professionali (dossier formativi individuali e di gruppo), la valutazione dell'efficacia degli apprendimenti e la valutazione di efficacia delle azioni formative quale contributo al raggiungimento degli obiettivi di cambiamento organizzativi.

Gli obiettivi per il 2019 per l'Azienda Usl di Ferrara sono stati la progettazione di eventi formativi con l'obiettivo di misurare il trasferimento degli apprendimenti dal contesto formativo al contesto lavorativo e misurare l'efficacia delle azioni formative in termini di impatto sull'organizzazione:

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
progettazione di eventi formativi che abbiano l'obiettivo di misurare il trasferimento gli apprendimenti al contesto lavorativo.	almeno 4	6 CORSI

Corsi realizzati :

CODICE CORSO	TITOLO, TIPOLOGIA FORMATIVA, PERIODO DI REALIZZAZIONE	PROGETTISTA SIFA	REFERENTE FORMAZIONE DIP./SERVIZI	METODOLOGIA DI RILEVAZIONE ED ELABORAZIONE DATI
3369	L'utilizzo delle medicazioni avanzate: facciamo il punto della situazione Formazione residenziale , partecipanti 129 3 edizioni, durata 3 ore Periodo di realizzazione :14/5/19 al 20/10/19	Villani Carolina	Colombi Marika	Questionario trasferibilità delle conoscenze a 3-6 mesi dal termine del corso. Predisposizione questionario e invio ai partecipanti 1° e 2° edizione. Tasso di adesione 40%, applicabilità delle conoscenze su scala likert da 1 a 5 78% (valori likert 4 e 5), 21% (valore likert 3).
3059	Il care giver familiare sfida e opportunità nel sistema dei servizi socio sanitari per disabili Formazione residenziale, edizioni 1, ore 4, Effettuato in data 20/09/2019	Montanari Emanuela	Romagnoni Franco	Questionario trasferibilità delle conoscenze a 3-6 mesi dal termine del corso, predisposizione questionario e invio comunicazione per la compilazione on-line Scadenza compilazione 29 febbraio 2020, cui seguirà elaborazione dati entro il 15 marzo 2020
3118	Disregolazione comportamentale ed emotiva in adolescenti e giovani adulti con tratti antisociali di personalità. Corso Auslfe aperto	Villani Carolina	Callegari Vincenzo	Questionario trasferibilità delle conoscenze a 3-6 mesi dal termine del corso. Somministrato ai partecipanti della 1° edizione, tasso di adesione 41%, tasso di
	anche al personale Azospfe. Formazione residenziale, 3 edizioni, partecipanti 144, durata 24 ore			applicabilità su scala likert da 1 a 5, 33% (valori Likert 4 e 5), 44% (valore likert 3). Distribuito attualmente ai partecipanti della 2° edizione, termine raccolta 28 febbraio 2020.
3779	Guide di tirocinio CdL in infermieristica corso base Tipologia formativa blended, edizioni 6, corso con partecipanti di entrambe le aziende sanitarie ferraresi Periodo di realizzazione settembre - dicembre 2019 (3 edizioni) e gennaio marzo 2020 (3 edizioni)	Villani Carolina	Canella Cinzia	Questionario trasferibilità con valutazione conoscenze prima dell'inizio corso e a 3 mesi dal termine del corso, in fase di distribuzione ed elaborazione edizioni 1, 2.
3460	Portale ferrarasalute il team building per il lavoro di redazione Formazione Blended, edizioni 1, partecipanti 17	Benini Alice	Masina Isabella	Somministrazione questionario trasferibilità delle conoscenze a 3-6 mesi dal termine del corso.
3052	Team building e team working nell'area del cambiamento perpetuo Formazione residenziale, 2 edizioni, ore 32, partecipanti 64 Periodo erogazione 1° e 2° semestre 2019	Villani Carolina Manfredini Monica	Bacilieri Marilena	Somministrazione questionario trasferibilità delle conoscenze a 3-6 mesi dal termine del corso. Risultati 1° edizione: tasso di adesione 94%, tasso di applicabilità (su scala likert da 1 a 5), 60% (valore Likert 4), 40% (valore likert 3). Distribuito attualmente ai partecipanti della 2° edizione, termine raccolta 02/03/2020.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
progettazione di eventi formativi con misurazione dell'efficacia delle azioni formative.	almeno 3	3 CORSI

Corsi realizzati:

CODICE CORSO	TITOLO, TIPOLOGIA FORMATIVA E DATA/PERIODO DI REALIZZAZIONE	PROGETTISTA SIFA	REFERENTE FORMAZIONE DIP./SERVIZI	INDICATORI DI RISULTATO E RISULTATI ELABORAZIONE DATI
3419	<p>Sviluppo della rete dei professionisti nella CdS di Comacchio</p> <p>Formazione blended, ore 30, edizioni 2, partecipanti 50</p> <p>Periodo di realizzazione dal 18 giugno 2019 al 31/12/2019</p>	Montanari Emanuela	Carli Claudio	<p>Costituzione di 3 tavoli di lavoro sulle seguenti tematiche:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) percezione da parte del cittadino della casa della salute; 2) istituzione del "Tavolo Casi complessi" a cui siedono il Dipartimento di cure primarie e l'ASP 3) mamme che aiutano le mamme , compartecipato con sportello sociale del comune, PLS e servizio Salute e infanzia <p>In fase di elaborazione i risultati dei tavoli di lavoro.</p>
3435	<p>Implementazione e gestione dei gruppi di Illness Management and Recovery nei servizi del DAISMDP di Ferrara</p> <p>FSC Gruppo di Miglioramento, edizioni 3, partecipanti 42, durata ore 12</p>	Villani Carolina	Callegari Vincenzo	Numero delle sperimentazioni e dei casi trattati.
3397	<p>Rete locale Cure Palliative</p> <p>Formazione residenziale, 1 edizione, durata 7 ore, partecipanti effettivi 90</p>	Villani Carolina	Gulmini Loretta	Numero delle richieste di attivazione della RLCP e numero delle attivazioni (appropriatezza degli accessi)

7. PROCESSO INTERAZIENDALE DI VALUTAZIONE ANNUALE DELLE COMPETENZE

E' stato deliberato il regolamento per la valutazione delle competenze adottato con Atto N. 182/2018.

In questo documento presenta la prima linea d'azione del nuovo "Sistema Integrato di Valutazione del Personale" di cui alla Delibera (N. 5/2017) dell'Organismo Indipendente di valutazione per il Servizio Sanitario Regionale dell'Emilia-Romagna (OIV/SSR), che viene attivata dall'Azienda Ospedaliero - Universitaria e dall'Azienda USL di Ferrara a partire dall'anno 2018 e proseguendo nel 2019, per la prima volta in modalità interaziendale (riguardante, cioè, tutto il personale dipendente del Servizio Sanitario Regionale e universitario convenzionato, che opera in Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara e in Azienda USL Ferrara).

Questa prima azione attuativa della Delibera regionale è relativa unicamente al processo di "valutazione annuale delle competenze espresse dai professionisti" e va ad integrare gli attuali sistemi aziendali di valutazione del personale, presenti in ciascuna delle due Aziende sanitarie, attraverso l'introduzione di un "catalogo delle competenze" e di una "scheda annuale di valutazione delle competenze", entrambi strumenti trasversali a tutte le professioni e a tutte le posizioni nell'organizzazione. Per sua natura, quindi, questo documento costituisce, a tutti gli effetti, una prima integrazione interaziendale alle ricognizioni pubblicate in data 30 settembre 2017 dalle due Aziende, ognuna nel proprio spazio intranet e denominate, ciascuna, "Guida aziendale alla valutazione del personale" ai sensi di quanto richiesto dalla Deliberazione regionale già citata.

Molte sono le indicazioni pervenute in questi anni alle Aziende Sanitarie pubbliche, sia dal livello nazionale che da quello regionale, in materia di valutazione del personale (segnatamente per l'applicazione del D.Lgs. n. 150/2009 e della Legge - delega 124/2015 e successivi decreti attuativi).

Dal livello regionale, in particolare, l'istituzione dell'Organismo Indipendente di Valutazione per gli Enti del Servizio Sanitario Regionale, unico per tutte le Aziende Sanitarie dell'Emilia-Romagna e per ARPAE, coadiuvato da Organismi Aziendali di Supporto (O.A.S.) ha portato ad una revisione complessiva dei sistemi di valutazione del Personale in atto in ciascuna Azienda del Servizio Sanitario Regionale e alla richiesta alle Direzioni Aziendali di operare una revisione complessiva e una armonizzazione dei diversi processi di valutazione che, nel tempo, si sono strutturati a seguito

delle varie indicazioni normative e contrattuali.

Il Progetto Interaziendale fa, riferimento anche, all'esigenza di rinnovare, in un programma organico e pluriennale, tutti gli attuali processi di valutazione del lavoro svolto e di renderli fra loro coerenti, secondo le Indicazioni nazionali e della Regione Emilia Romagna.

In particolare, il complessivo "modello a tendere" di "Sistema Integrato di Valutazione del personale", al quale tutte le Aziende del Servizio Sanitario Regionale dell'Emilia Romagna sono chiamate gradualmente ad uniformarsi, riguarda l'armonizzazione dei seguenti processi di valutazione del lavoro prestatato dal personale dipendente:

Il Progetto interaziendale delle Aziende Sanitarie ferraresi si concentra, per il periodo 2018 - 2019, sull'avvio del nuovo processo di valutazione annuale delle competenze espresse dai professionisti.

Questo processo si affianca a quello, già in atto in entrambe le aziende, della valutazione annuale del conseguimento degli obiettivi (valutazione annuale del risultati) e riguarda la qualità dei comportamenti professionali e organizzativi messi in atto per conseguire gli obiettivi.

In coerenza con le indicazioni dell'OIV/SSR dell'Emilia Romagna, i "raggruppamenti di competenza", cioè le dimensioni di competenza da valutare che le Aziende intendono utilizzare sono i seguenti:

- Competenze Professionali/tecniche
- Competenze Organizzative
- Competenze Relazionali
- Competenze Manageriali

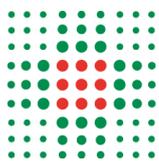
Come ribadito anche dalle Linee Guida regionali contenute nella Delibera 5/2017 dell'OIV/SSR, affinché ogni processo di valutazione sia efficace e contribuisca perciò al miglioramento della performance individuale ed allo sviluppo delle competenze delle persone, risulta fondamentale uno stretto collegamento fra sistemi di valutazione e sistemi formativi, comprendendo in questi ultimi tutti i diversi sistemi di supporto e sviluppo degli apprendimenti formali o informali.

Il modulo "Valutazione" e il modulo "Formazione" dell'applicativo GRU utilizzati a Ferrara, sono già stati coordinati per quanto riguarda l'adozione di un medesimo sistema di descrizione e graduazione delle competenze, secondo le indicazioni regionali.

Con Delibera N. 246 del 27/12/2018 è stato adottato il "Piano Aziendale di avvicinamento" ai sensi della Delibera n. 5/2017 dell'OIV-SSR che prevede il graduale completamento della revisione di tutti i processi e le tipologie di valutazione del personale attualmente attivi nelle due Aziende, nonché la realizzazione di un unico Sistema Integrato di Valutazione del Personale, omogeneo e condiviso tra AOU e AUSL di Ferrara.

Nell'ambito della riorganizzazione complessiva del Servizio Comune Gestione del Personale è stata progettata e presentata la funzione interaziendale valutazione con i compiti di regia del "Sistema Integrato di Valutazione del Personale", così come previsto dalla Delibera 5/2017 dell'OIV_SSR e dalle Delibere aziendali (di adozione del Regolamento di Valutazione delle competenze e di adozione del Piano di avvicinamento allo standard regionale per il Sistema di Valutazione).

8. Allegato alla Relazione sulla Gestione : Accordo di Fornitura 2019 con Azienda Ospedaliera



FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: ausl_fe
REGISTRO: Deliberazione
NUMERO: 0000230
DATA: 20/11/2019 10:39
OGGETTO: DETERMINAZIONE IN ORDINE ALL'ACCORDO DI FORNITURA TRA L'AZIENDA OSPEDALIERO - UNIVERSITARIA DI FERRARA E L'AZIENDA USL DI FERRARA PER L'ANNO 2019

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Vagnini Claudio in qualità di Direttore Generale
Con il parere favorevole di Natalini Nicoletta - Direttore Sanitario
Con il parere favorevole di Carlini Stefano - Direttore Amministrativo

Su proposta di Laura Pambieri - UO ECONOMICO FINANZIARIA che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [02-01-02]

DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- UO ECONOMICO FINANZIARIA
- UO PROGRAM CONTR DELLA GESTIONE E DELLA MOB SAN E COMUN

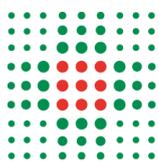
DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000230_2019_delibera_firmata.pdf	Carlini Stefano; Natalini Nicoletta; Pambieri Laura; Vagnini Claudio	DFD084FA0F4BB38DE366A0DC76BD229 DEFCEF0D7B742A06B8BAC8B0F47C7C2 E7
DELI0000230_2019_Allegato1.doc:		ABD5385AB61BAAD1BD8CF81B7B0504C 183BC421470F21989AD2954ED38E4D5CF



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



DELIBERAZIONE

OGGETTO: DETERMINAZIONE IN ORDINE ALL'ACCORDO DI FORNITURA TRA L'AZIENDA OSPEDALIERO - UNIVERSITARIA DI FERRARA E L'AZIENDA USL DI FERRARA PER L'ANNO 2019

IL DIRETTORE GENERALE

VISTA la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dal Direttore della U.O. Economico Finanziaria che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali formali e di legittimità del presente provvedimento di cui e' di seguito trascritto integralmente il testo:

« RICHIAMATI gli artt. 8 bis, 8 quinquies e 8 octies del Decreto Legislativo n. 229/99 e successive modifiche ed integrazioni, che disciplinano le specifiche modalità procedurali per la stipula di accordi contrattuali finalizzati all'erogazione di prestazioni assistenziali, la corrispondente remunerazione ed uno specifico sistema di monitoraggio e controllo sul rispetto degli stessi, in relazione alla qualità dell'assistenza e all'appropriatezza delle prestazioni rese;

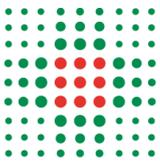
RICHIAMATA integralmente la Delibera di Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 977 del 18/6/019 avente ad oggetto: "Linee di programmazione e di finanziamento delle aziende e degli enti del Servizio sanitario regionale per l'anno 2019", nella quale, in particolare, viene determinato il volume complessivo delle risorse a finanziamento della spesa corrente del SSR e la sua destinazione, nonché previsti gli obiettivi della programmazione sanitaria regionale per l'anno 2019 che, unitamente agli obiettivi di mandato, impegnano le Direzioni aziendali;

PREMESSO che l'Azienda USL e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ritengono l'Accordo di fornitura lo strumento negoziale, certo e condiviso, indispensabile per la definizione dei reciproci scambi di natura sanitaria ed economica e per la realizzazione degli indirizzi di programmazione;

DATO ATTO che l'Accordo di fornitura ha consentito di realizzare forme di collaborazione tra le due Aziende sanitarie ferraresi, evitando ridondanze nella rete dei produttori di prestazioni sanitarie;

CONSIDERATO che nell'anno 2019 proseguiranno le azioni d'integrazione delle attività e delle funzioni contenute nell' "Accordo quadro per lo svolgimento delle funzioni provinciali unificate dei servizi sanitari, amministrativi, tecnici e professionali" deliberato dalle Direzioni generali dell'Azienda USL di Ferrara e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, rispettivamente con deliberazione n. 1 dell'11.1.2016 e n. 2 dell'11.1.2016;

DATO ATTO pertanto che l'Azienda Usl di Ferrara e l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, anche in ragione dell'Accordo di Fornitura anno 2019, intendono proseguire nel processo di riorganizzazione dell'offerta ospedaliera nell'ambito dei nuovi Dipartimenti ospedalieri ad attività integrata;



PRECISATO che nell'ambito del nuovo sistema di governance e rispetto agli ambiti di responsabilità istituzionale propri, derivanti a ciascuna delle Aziende sanitarie della provincia ferrarese dalla titolarità in merito ai tre macro livelli di assistenza - assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro, assistenza distrettuale, assistenza ospedaliera l'Azienda Ospedaliero-Universitaria viene individuata come Azienda Capofila a cui demandare la gestione comune del livello "assistenza ospedaliera" con l'onere di garantire l'operatività delle funzioni ospedaliere svolte presso tutti i presidi della provincia;

PRECISATO a tal fine che in questo nuovo contesto, le Aziende sanitarie ferraresi ritengono di ridefinire i contenuti dell'Accordo di fornitura 2019;

RILEVATA pertanto la necessità di procedere alla stipulazione di un Accordo di fornitura tra l'Azienda USI di Ferrara e L'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara per l'anno 2019;

RITENUTO di precisare infine che tutte le prestazioni sanitarie erogate sulla base dell'Accordo, allegato al presente provvedimento e costituente parte integrante e sostanziale dello stesso, sono valorizzate in base alle tariffe regionali vigenti per il 2019, fatte salve diverse tariffe concordate tra le due aziende;

VISTO inoltre il decreto legislativo 14 marzo 2013 n.33 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni" e s.m.i.;

DATO ATTO che il presente provvedimento inquadrato nella tipologia di procedimento "Accordi stipulati dall'amministrazione con soggetti privati o con altre amministrazioni pubbliche" sarà posto in pubblicazione nella sotto sezione "Provvedimenti" presente nella sezione di I livello denominata "Amministrazione Trasparente" ai sensi dell'art. 23 del D. Lgs 33 del 14/03/2013 e s.m.i.;

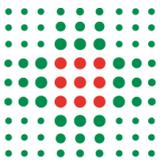
Dato atto:

- che la spesa è stata regolarmente attribuita ai conti competenti ed è ricompresa nelle previsioni del budget autorizzato;
- che il presente provvedimento risponde ai principi della legittimità, opportunità e convenienza;»

Attesa la rappresentazione dei fatti e degli atti riportati dal Direttore dell' U.O. ECONOMICO FINANZIARIA proponente;

Delibera

1) per le motivazioni meglio espresse in parte narrativa di approvare la Convenzione I- Accordo di Fornitura tra le Aziende sanitarie ferraresi anno 2019 allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;

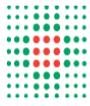


2) di precisare che le prestazioni sanitarie di cui al presente Accordo sono valorizzate in base alle tariffe regionali vigenti per il 2019, fatte salve diverse tariffe concordate tra le due aziende;

3) di dare atto che il presente provvedimento inquadrato nella tipologia di procedimento “Accordi stipulati dall'amministrazione con soggetti privati o con altre amministrazioni pubbliche” sarà posto in pubblicazione nella sotto sezione “Provvedimenti” presente nella sezione di I livello denominata “Amministrazione Trasparente” ai sensi dell’art. 23 del D. Lgs 33 del 14/03/2013 e s.m.i..

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:

Marzia Cranchi



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara



Università
degli Studi
di Ferrara

**ACCORDO DI FORNITURA
TRA L'AZIENDA USL E L'AZIENDA OSPEDALIERO -
UNIVERSITARIA
DI FERRARA**

ANNO 2019

INDICE

1. PREMESSA: finalità, principi e linee di sviluppo.....	3
2. VALORE ECONOMICO DELL'ACCORDO 2019: tariffe e modalità di remunerazione.....	5
2.1 Valore economico 2019.....	6
2.2 Tariffe e remunerazione: regole generali.....	6
2.3 Assistenza ospedaliera - Ricoveri.....	7
2.4 Prestazioni di specialistica ambulatoriale.....	8
2.5 Prestazioni a stranieri.....	10
2.6 Altri Rimborsi Sanitari.....	10
2.7 Assistenza farmaceutica e mobilità sangue.....	11
2.8 Altri rimborsi e personale.....	12
3. MONITORAGGIO E CONTROLLO.....	14
4. NORMATIVA PRIVACY.....	14
5. EFFICACIA E VALIDITA'.....	15

1. PREMESSA: finalità, principi e linee di sviluppo

L'Azienda USL e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara vantano una lunga e affermata esperienza in materia di Accordi di fornitura, trovando progressivamente in essi lo strumento negoziale indispensabile, non solo per la definizione dei reciproci scambi di natura sanitaria ed economica, ma anche per la concreta realizzazione degli indirizzi di programmazione nazionale, regionale e locale.

L'Accordo di fornitura ha infatti definito un sistema di regole strutturato, certo e condiviso, coerente alla missione di assicurare i livelli essenziali di assistenza alla popolazione di riferimento e volto a favorire il pieno utilizzo delle strutture sanitarie, confermando il modello dell'offerta integrata Hub & Spoke e riflettendo le azioni e i processi di integrazione delineati nell'Accordo quadro del 2016, nella conseguente Convenzione specifica per la gestione comune dell'attività di Assistenza ospedaliera (approvata rispettivamente con Delibera n. 141 del 21.8.2017 - Ausl e n. 179 del 22.8.2017 - Azienda Ospedaliera), nel funzionamento dei Dipartimenti dell'Assistenza ospedaliera ad attività integrata di Ferrara, approvati con atti deliberativi n. 137 dell'1.8.2017 e n.177 del 9.8.2017, rispettivamente dell'Azienda USL e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ("Approvazione della composizione dei Dipartimenti ospedalieri interaziendali ad Attività Integrata (D.A.I.) di Ferrara e del relativo Regolamento di funzionamento, ai sensi dell'Accordo Quadro") e nelle innovazioni organizzative di processo pertinenti all'ambito ospedaliero, così come delineate nel documento "Linee di indirizzo per la riorganizzazione della rete ospedaliera ferrarese", approvato dalla CSST in data 30.1.2017

Le due Aziende Sanitarie pertanto confermano l'impegno, anche in ragione del presente Accordo, a concretizzare il processo di riorganizzazione dell'offerta ospedaliera e di funzionamento dei nuovi Dipartimenti ospedalieri ad attività integrata.

In ossequio al principio di leale collaborazione e di responsabilità congiunta rispetto alla finalità condivisa di perseguire il miglioramento del livello di tutela della salute offerto ai cittadini del territorio ferrarese, dalle azioni congiunte delle due Aziende sono attesi importanti risultati in termini di razionalizzazione delle risorse, semplificazione dei percorsi di presa in carico e miglioramento dell'efficienza produttiva dell'attività di ricovero e della capacità di risposta alla domanda di interventi chirurgici, di potenziamento dell'assistenza specialistica ambulatoriale e di capacità di responsività alla domanda espressa dalla popolazione di riferimento, anche al fine di governare i trend relativi ai flussi di mobilità passiva tipici di un territorio di confine, in coerenza con le specifiche competenze delle strutture sanitarie provinciali.

Confermando i rapporti consolidatisi nel corso di questi anni, si ritiene di definire i contenuti dell'Accordo di fornitura tra l'AOSP e l'AUSL continuando con quanto intrapreso nel triennio precedente, stabilendo di:

A) Categorizzare i flussi di attività in prestazioni per degenti e ambulatoriali che seguono le regole dell'addebito diretto (da richiedere quindi con modulistica interna e da non registrare nei flussi regionali delle attività per esterni), e prestazioni per pazienti ambulatoriali, prescritte su ricetta e rilevabili dai flussi regionali.

B) Verificare la eventuale presenza di residuali “accordi a latere”, riconducibili all’interno dei maggiori flussi di scambio regionali e conseguentemente ridurre le transazioni dirette soltanto ai casi non aderenti al sistema della mobilità:

- 1) attività in regime di ricovero, ordinario e diurno (flusso SDO);
- 2) attività in regime ambulatoriale:
 - 2.1 prestazioni di specialistica con evidenza separata dell’attività di pronto soccorso;
 - 2.2 laboratorio analisi con la specifica del laboratorio per esterni e per interni¹;
- 3) somministrazione farmaci (flusso FED).

C) Rilevare, oltre ai tre principali aggregati di attività:

- ❖ l’importante partita concernente gli scambi economici legati all’impiego di personale per la produzione integrata di prestazioni sanitarie e agli oneri del personale interaziendale, conformemente a quanto concordato nell’ambito della *Convenzione per la gestione comune dell’attività di Assistenza Ospedaliera*;
- ❖ altri scambi economici relativi sostanzialmente alla redistribuzione degli spazi e delle attività del Vecchio S. Anna (compresi i servizi comuni), ai trasporti sanitari, ai pasti, ai farmaci antiblastici.

D) Esplicitare il criterio di valorizzazione delle diverse attività oggetto di scambio, dei relativi tetti e discriminare quelle linee di attività la cui valenza strategica richiede analisi specifiche per eventuali riconoscimenti oltre i tetti fissati.

E) adeguare per il 2019 l’Accordo rispetto ai flussi sopra citati partendo dall’analisi dei risultati conseguiti nel 2018 e aggiornati sulla base degli andamenti a settembre 2019, nel rispetto della matrice degli scambi concordata tra le due Aziende coerentemente alle Linee di programmazione e finanziamento regionali e successive modifiche/integrazioni; in particolare si concorda:

- il riconoscimento economico dell’attività di degenza prende come base di riferimento il valore della produzione 2018;
- il riconoscimento economico dell’attività di specialistica ambulatoriale prende come base di riferimento il valore della produzione 2018, aggiornato sulla base degli andamenti a settembre 2019 e degli accordi presi in sede regionale;
- si concorda lo spostamento delle voci di Anatomia Patologica per non ricoverati e prestazioni di PAP Test non screening dalla specialistica ambulatoriale ai rimborsi sanitari a fatturazione;
- il riconoscimento economico delle procedure erogate in regime di service a favore di pazienti ricoverati presso gli stabilimenti ospedalieri dell’Azienda USL (principalmente procedure di emodinamica ed elettrofisiologia, di radiologia interveniva, endoscopiche e chirurgiche); il riconoscimento economico di tali procedure, stimato in circa 500 mila euro, avviene attraverso la fatturazione diretta a tariffa da nomenclatore regionale o aziendale;

¹ La fonte delle prestazioni di laboratorio analisi per interni non può essere la banca dati ASA: trattasi di prestazioni “intermedie” da rendicontare separatamente.

F) Monitorare l'andamento del presente Accordo attraverso un apposito tavolo così costituito:

Per l'Azienda Ospedaliera:	Responsabile Attività amministrative di Presidio Responsabile Programmazione e Controllo di Gestione Responsabile Direzione Risorse economico-finanziarie
Per l'Azienda USL:	Responsabile UO Programmazione e Controllo della Gestione, Mobilità e Comunicazione Referente Area Mobilità Sanitaria e Reportistica Referente Area Contabilità Analitica e Budget Responsabile UO Economico Finanziaria

G) Rendere definitivamente coerenti gli scambi tra le due Aziende, quindi l'attribuzione dei relativi dati di attività e di costo, all'attribuzione e all'organizzazione di linee di attività e di servizio.

Tutto ciò considerato e premesso, si conviene di disciplinare i rapporti di fornitura tra l'Azienda USL e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, ai sensi dell'art. 8 quinquies, comma 2, del D.Lgs. 502/1992, e gli altri rapporti di collaborazione, attraverso le determinazioni contenute nel presente Accordo, precisando che le premesse ne formano parte integrante e sostanziale.

2. VALORE ECONOMICO DELL'ACCORDO 2019: tariffe e modalità di remunerazione

Il presente accordo ha per oggetto l'erogazione di prestazioni sanitarie (in regime di ricovero e ambulatoriale) e la somministrazione di farmaci da parte dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria a favore degli assistiti nella provincia di Ferrara con oneri a carico del SSR.

La remunerazione delle prestazioni erogate a favore di pazienti non iscritti al SSN è regolamentata dalla Convenzione specifica, approvata per il biennio 2019-2020 con delibera n. 62 del 19.3.2019 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria e determina dirigenziale n. 419 del 27.3.2019 del Dipartimento delle Cure Primarie dell'Azienda USL di Ferrara, con esclusione degli stranieri temporaneamente presenti (STP) non a carico dell' Azienda Usl di Ferrara, la cui rendicontazione resta in capo all'Azienda di produzione delle prestazioni.

Come per il 2018, l'Accordo riconosce quale importo a plafond relativo alla produzione di ricovero e di specialistica ambulatoriale (compreso il Laboratorio analisi) la reale valorizzazione delle prestazioni erogate a favore degli assistiti dall'Azienda sanitaria, fissando tale plafond al valore consuntivo della produzione 2018 aggiornato come indicato in Premessa e tenendo conto degli effetti delle variazioni organizzative intervenute.

L'Accordo stima e valorizza altresì gli altri scambi economici relativi:

- screening (tabella 3 bis);
- prestazioni a stranieri (tab. 4);

- altri rimborsi sanitari (tab. 5);
- assistenza farmaceutica e mobilità sangue (tab. 6);
- altri rimborsi (tab. 7) e personale (tab. 8).
-

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria S. Anna si impegna ad erogare le prestazioni di cui al presente accordo rispondendo ai seguenti requisiti di qualità:

- Tempestività della risposta assistenziale, commisurata alla capacità produttiva, alla domanda e alla produzione commissionata;
- Appropriatelyzza clinica ed organizzativa;
- Corretta informazione ai pazienti circa il ruolo svolto da ciascun nodo della rete e le eventuali opportunità di presa in carico presso i servizi del territorio competenti, da un lato a garanzia del principio di "prossimità delle cure", dall'altro con riferimento ai percorsi di cura nei quali l'Azienda Ospedaliera svolge funzione di Hub a livello provinciale;
- Continuità e regolarità delle attività, tenendo conto anche di quanto definito congiuntamente dalle due Aziende nel "Piano chiusure estive" o in caso di eventi eccezionali.

2.1 Valore economico 2019

In applicazione dei criteri di cui in premessa, le parti determinano il valore economico complessivo dell'Accordo di fornitura 2019 pari a **185.996.824** euro.

DESCRIZIONE	Accordo 2018	Bilancio Consuntivo 2018	Produzione Effettiva 2018	Accordo 2019
Degenza	102.468.000	102.468.000	103.569.406	103.569.406
Specialistica	42.758.792	42.758.792	45.709.855	47.205.807
TOTALE A PLAFOND	145.226.792	145.226.792	149.279.261	150.775.213
Screening	804.709	862.472	862.472	711.421
Prestazioni a stranieri	559.543	534.517	534.517	551.488
Farmaci e Mob. Sangue	32.410.819	31.865.871	31.865.871	28.722.054
Altri Rimborsi Sanitari	1.111.030	1.094.891	1.094.891	1.738.212
Altri Rimborsi	1.580.948	1.563.662	1.563.662	1.587.491
Personale	1.462.705	1.995.227	1.995.227	1.910.945
TOTALE A FATTURAZIONE	37.929.754	37.916.640	37.916.640	35.221.611
TOTALE COMPLESSIVO	183.156.546	183.143.432	187.195.901	185.996.824

Tab. 1

Gli importi sopra determinati sono costituiti da attività poste a tetto e attività il cui valore è attualmente stimato ma che sono interamente riconosciute a consuntivo. Le tabelle di dettaglio riportate nei paragrafi specifici identificano per ogni singola voce la natura a tetto dell'accordo (**Plafond**), oppure a consuntivo (**Fatturazione**).

Il monitoraggio periodico dell'accordo dovrà porre particolare attenzione a queste ultime, in particolare al flusso FED, al fine di conoscere e gestire progressivamente natura e dimensione dello scostamento.

2.2 Tariffe e remunerazione: regole generali

Ai sensi dell'art 8 sexies del D. Lgs. 19 giugno 1999 n. 229, le prestazioni di assistenza ospedaliera, ambulatoriale (tra cui Pronto Soccorso non seguito da ricovero e OBI) e farmaceutica sono valorizzate in base alle tariffe regionali vigenti, fatte salve diverse tariffe concordate tra le due Aziende.

Le prestazioni sanitarie erogate dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria sono rendicontate nel rispetto del debito informativo regionale, quindi secondo i meccanismi propri della "Mobilità Regionale" (validazione delle stesse nei flussi informativi SDO, ASA e FED).

Saranno oggetto di remunerazione attraverso fatturazione diretta:

- ➔ Le prestazioni rese dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria in favore di pazienti in carico alle strutture ospedaliere dell'AUSL: l'addebito delle prestazioni erogate avverrà con l'applicazione della tariffa da vigente nomenclatore regionale, ove prevista; nel caso in cui la prestazione non sia compresa nel suddetto nomenclatore, la tariffa è quella calcolata dal controllo di Gestione dell'Azienda Ospedaliero Universitaria, secondo la metodologia standardizzata e preventivamente concordata con l'Azienda U.S.L.. Tali tipologie di prestazioni NON devono essere inserite nel flusso ASA, ma riportate in cartella clinica. All'interno di tali prestazioni sono ricomprese le prestazioni in service e le prestazioni intermedie, garantite dall'Azienda Ospedaliera per pazienti ricoverati presso strutture dell'AUSL, tra cui la preparazione e lettura dei campioni di anatomia patologica relativi alle indagini in estemporanea dei pazienti sottoposti ad intervento chirurgico e il laboratorio per interni.
- ➔ Le prestazioni rese dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria in favore di pazienti in carico alle strutture territoriali dell'AUSL, che non possono essere inserite all'interno dei flussi informativi suddetti. La casistica maggiormente rilevante attiene alle prestazioni di Anatomia patologica, Laboratorio, Genetica medica, conseguenti ad attività di prelievo eseguite da erogatori dell'AUSL, per le quali, in base alla Circolare 2/2011, l'Azienda che effettua il prelievo ha il dovere del caricamento delle prestazioni sul flusso ASA, l'Azienda che esegue le indagini sui campioni ricevuti procede all'addebito diretto.
- ➔ Le prestazioni riferite all'organizzazione congiunta di determinate attività e servizi (prestazioni, consulenze professionali ex art. 58 del CCNL, ecc.).
- ➔ Gli oneri derivanti da attività organizzate in forma concordata.

Tale documentazione dovrà essere presentata preferibilmente in tempi utili per la chiusura dei rispettivi bilanci consuntivi; in caso di impossibilità le parti condivideranno la stima dei valori a rimborso.

2.3 Assistenza ospedaliera - Ricoveri

A norma dell'art. 1, comma 18 della Legge 662/1996, le prestazioni pre e post ricovero rientrano nella tariffa onnicomprensiva relativa al ricovero stesso e pertanto non costituiscono un onere aggiuntivo rispetto all'onere tariffario riferito al DRG del ricovero. Le tariffe applicate per la valorizzazione della produzione sono quelle della DGR 525/2013.

La valorizzazione 2019 delle attività di degenza ai residenti di Ferrara è pari ad € 103.569.406, corrispondente al valore effettivo della produzione di ricovero a consuntivo 2018.

DESCRIZIONE	Accordo 2018	Bilancio consuntivo 2018	Produzione effettiva 2018	Accordo 2019 (P)
Degenza	102.468.000	102.468.000	103.569.406	103.569.406

Tab. 2

L'Azienda Ospedaliera si impegna alla piena occupazione dei posti letto disponibili, limitando l'invio da Pronto Soccorso verso le strutture esterne solo in caso di indisponibilità dei Posti Letto nella disciplina appropriata.

Per quanto riguarda gli invii da reparti per acuti verso le LPA e le altre strutture intermedie provinciali, l'Azienda Ospedaliera si avvarrà della Centrale Unica di Dimissione e Continuità Assistenziale (CDCA) collocata all'interno della propria struttura, posta sotto la responsabilità del direttore del Distretto Centro Nord; la CDCA gestirà la più efficace destinazione dei pazienti, in conformità con i principi, i criteri e i protocolli vigenti nella realtà provinciale. Il trasferimento dovrà rispettare l'ordine di inserimento in lista d'attesa o, meglio, rispettare l'ordine cronologico dell'attribuzione dell'idoneità, indipendentemente dalla struttura di ricovero per acuti del paziente.

Il contratto di fornitura tra l'Azienda USL di Ferrara e il privato accreditato prevede per questa tipologia di pazienti una media giornaliera di 2,5 invii (compresi i giorni festivi).

Il riconoscimento integrale del tetto concordato per l'attività di ricovero è subordinato alle verifiche relative all'attività di controllo di cui al § 3, i cui effetti economici saranno calcolati a consuntivo e, solo ed esclusivamente, sul reale valore economico della produzione di ricovero.

2.4 Prestazioni di specialistica ambulatoriale

Si conferma di volere mantenere il perseguimento degli obiettivi della DGR 1056 del 27 luglio 2015 "Riduzione delle liste d'attesa per l'accesso alle prestazioni sanitarie", ulteriormente richiamati nella programmazione regionale per il corrente anno e nella recente adozione del nuovo Piano per il contenimento dei tempi di attesa 2019-2021 (DGR 603/2019). A tal fine, l'Azienda Ospedaliero Universitaria si impegna a garantire un'offerta costante di prestazioni rese disponibili a Cup coerentemente al Piano Attuativo Aziendale di Governo delle Lista di Attesa e di concordare con il RUA (Referente Unico Aziendale per il monitoraggio dei Tempi di Attesa) la necessità di eventuali chiusure/sospensioni delle attività al fine di provvedere tempestivamente all'adattamento dell'offerta. La rimodulazione dell'offerta non potrà superare il 5% del piano di produzione di cui al PAAGLA.

Il Gruppo di monitoraggio terrà conto nell'analisi dell'andamento della natura e degli effetti di eventuale committenza aggiuntiva verso l'Azienda Ospedaliera.

Il valore economico della specialistica ai residenti di Ferrara è composto dall'attività di specialistica ambulatoriale, accessi di Pronto Soccorso, dall'attività di laboratorio e da una voce "altro" che comprende gli esami di plasmaferesi.

La valorizzazione delle prestazioni di specialistica ambulatoriale per l'anno 2019 è pari a € 47.205.807, ed è costruita a partire dal valore effettivo lordo della produzione a consuntivo 2018, aggiornato sulla base dell'andamento a settembre 2019 e ai successivi accordi raggiunti.

Le Aziende si riservano di valutare a consuntivo l'impatto della manovra ticket sui valori oggetto del presente accordo.

Dall'1.1.2019 l'invio del flusso ASA relativo all'attività del punto prelievi di Cittadella San Rocco è a carico dell'Azienda USL di Ferrara, considerato il completamento del trasferimento delle unità di personale, avvenuto nella seconda parte dell'anno 2018, per cui la voce Laboratorio è corretta per tale importo.

Per coerenza con le rilevazioni regionali dei flussi di produzione e di addebito in mobilità (vedi § 2.2), le prestazioni di Anatomia patologica per pazienti ambulatoriali presi in carico dalla AUSL (pap-test e l'HPV test non da screening, prestazioni di citodiagnostica - essudato, escreato - prelievi tissutali) rientrano in "Altri rimborsi sanitari", al pari delle prestazioni di Anatomia Patologica per ricoverati.

Pertanto, il punto c) dal 2019 rimane riferito solo alla plasmateresi.

Al fine di procedere alla corretta imputazione delle prestazioni erogate, saranno accettate come prestazioni da percorso screening tutte quelle non corredate da modulistica SSN, viceversa rientreranno nella specialistica convenzionale le prestazioni inviate con prescrizione SSN.

Per quanto detto al § 2.2, anche questa seconda tipologie di attività sarà oggetto di addebito diretto qualora attenga l'esame di campioni prelevati da AUSL (per esempio HPV test), rilevando la differenza di accesso solo in termini di corretta rendicontazione delle attività connesse alle prestazioni erogate nell'ambito degli screening territoriali.

DESCRIZIONE	Accordo 2018	Bilancio di Esercizio 2018	Produzione Effettiva 2018	Accordo 2019	plafond/ fatturazioni
(a) Specialistica con PS	40.221.017	40.221.017	44.554.975	46.050.927	
(b) Laboratorio per Interni	1.014.816	1.014.816	1.091.880	1.091.880	
(c) Altro*	1.522.959	1.522.959	63.000	63.000	
Totale Accordo Specialistica (a) + (b) + (c)	42.758.792	42.758.792	45.709.855	47.205.807	P

Tab 3

*La voce altro comprendeva sino all'accordo 2018 PET, Anatomia Patologica per non ricoverati, PAP Test Non Screening e Esami di Plasmaferesi. A partire dall'accordo 2019 tale voce comprende solo gli esami di plasmaferesi.

L'attività di laboratorio analisi extra provincia nel 2019 rientrerà nei flussi di mobilità attiva dell'Azienda USL di Ferrara per effetto del trasferimento del punto prelievi di Corso della Giovecca (pari nel 2018 a € 478.000). Qualora il livello regionale decidesse di riconoscere economicamente in capo all'Azienda USL di Ferrara tale importo,

modificando le tabelle preventive di mobilità, lo stesso dovrà essere corrisposto all'Azienda Ospedaliera.

Screening

Nell'aggregato economico della specialistica sono escluse le attività legate agli screening, che sono oggetto di separata e specifica convenzione tra le due aziende (delibere n. 78 del 27.4.2018 e n. 126 del 7.6.2018, rispettivamente dell'Azienda USL e dell'Azienda Ospedaliera).

Relativamente all'anno 2019, le prestazioni che l'Azienda Ospedaliera erogherà per l'attività degli screening quali:

- a) Screening collo dell'utero (Pap-test e HPV test, a cui si aggiungono gli eventuali approfondimenti necessari per il corretto responso dell'analisi)
- b) Screening colon-retto
- c) Screening mammografico

sono stimate pari a **711.421 euro**.

DESCRIZIONE	Accordo 2018	Bilancio consuntivo 2018	Accordo 2019	plafond/ fatturazione
Screening collo utero (per il 2019 comprende gli esami successivi all'accesso screening)	54.130	77.331	415.927	F
Screening colon retto	204.858	200.906	215.189	F
Screening mammografico	59.976	83.270	80.304	F
Citodiagnostica - PAP TEST e HPV Test	485.745	500.966		F
Screening	804.709	862.472	711.421	

Tab. 3 bis

La convenzione degli screening sancisce che saranno comprese esclusivamente le prestazioni che originano nei percorsi diagnostico-assistenziali dei tre programmi di screening e che non saranno inserite prestazioni di pazienti non avviati dal Percorso Diagnostico Terapeutico dello screening (vedi quanto sopra specificato).

2.5 Prestazioni a stranieri

Per quanto attiene le prestazioni sanitarie erogate ai cittadini stranieri, comprendono:

- Le prestazioni di degenza, per un importo di € 485.799
- Le prestazioni di specialistica ambulatoriale e accessi in Pronto Soccorso, per un importo di € 34.803
- La somministrazione farmaci, per un importo di € 31.606.

Per la specificità della normativa di riferimento, la regolamentazione dell'erogazione di prestazioni di ricovero, specialistica ambulatoriale e somministrazione farmaci a cittadini stranieri avviene con una convenzione specifica. Pertanto, tali voci di scambio

sono rimborsate a consuntivo in base all'effettiva attività erogata e sulla base della specifica convenzione definita tra le due Aziende.

DESCRIZIONE	Accordo 2018	Bilancio consuntivo 2018	Accordo 2019	plafond/ fatturazione
Prestazioni a Stranieri - Degenza	513.426	485.799	485.799	F
Prestazioni a Stranieri (farmaci)	22.594	6.588	31.606	F
Prestazioni a Stranieri (specialistica)	23.523	42.130	34.803	F
Prestazioni a stranieri	559.543	534.517	551.488	

Tab. 4

2.6 Altri Rimborsi Sanitari

I rimborsi economici legati alle restanti prestazioni sanitarie, comprensive dei trasporti sanitari, alla luce dei passaggi già effettuati negli anni pregressi, sono pari a € **1.738.212**, come di seguito dettagliato.

DESCRIZIONE	Accordo 2018	Bilancio consuntivo 2018	Accordo 2019	plafond/ fatturazione
Anatomia Patologica per ricoverati	376.476	362.371	296.553	F
Anatomia Patologica per non ricoverati			404.521	F
Pap Test non screening (ex voce specialistica)			48.756	F
Genetica medica - Prenatale	76.108	54.685	34.049	F
Medicina Legale (Riscontri Audiologici)	48.731	27.657	27.657	F
Oculistica	113.334	0	0	F
Prelievi a bambini di età inferiore a 2 anni	5.361	6.466	7.163	F
Prestazioni Sanitarie a Carcerati	11.770	12.689	15.062	F
Prestazioni su ricoverati AUSL	236.966	218.455	252.579	F
Prestazioni analitiche intossicazione acuta	0	0	0	F
Rischio Infettivo Post-Infortunistico	2.285	2.010	1.872	F
Trasporti Ordinari (con definizione di tipologia e costo unitario di trasporto). Dal 2012 anche Trasporti Emergenza	240.000	410.558	150.000	F
Service per ricoverati			500.000	F
Altri Rimborsi Sanitari	1.111.030	1.094.891	1.738.212	

Tab. 5

Nello specifico per l'anno 2019 si rileva:

- Lo spostamento dalla voce altro della specialistica dell'anatomia patologica per non ricoverati e del pap test no screening;
- Lo spostamento dell'oculistica tra le consulenze del personale, con il relativo passaggio da retribuzione a prestazione a retribuzione oraria del personale;
- Il calo dei trasporti sanitari a seguito della riorganizzazione del servizio;
- Il riconoscimento delle prestazioni in service a ricoverati dell'Azienda USL, così come già richiamato in premessa.

A seguito del passaggio in capo all'Azienda USL di Ferrara dal 01.08.2018 del servizio di Medicina Legale saranno ripartiti i costi sostenuti (personale e beni di consumo) dalle due Aziende per l'esecuzione dei riscontri autoptici sulla base della provenienza delle richieste per l'esecuzione dei medesimi (medici di reparto di Azienda USL o di Azienda Ospedaliera).

Per i riscontri autoptici eseguiti dietro richiesta dall'Autorità giudiziaria, la ripartizione dei costi terrà conto del luogo del decesso.

2.7 Assistenza farmaceutica e mobilità sangue

Per l'anno 2019 è stato definito l'importo complessivo di € 28.722.054, che tiene già conto del passaggio all'Azienda USL di Ferrara del punto di erogazione diretta di C.so Giovecca a far data dal 17.6.2019, comprensivo degli emocomponenti e della mobilità sangue. Tale importo sarà aggiornato a chiusura di bilancio di esercizio 2019, in relazione agli importi validati nei flussi informativi regionali (banca dati chiusa).

Al fine di governare i costi dei farmaci si conviene di:

- monitorare congiuntamente sia l'andamento dei consumi, sia l'appropriatezza prescrittiva;
- procedere congiuntamente alla tempestiva adozione di interventi correttivi in caso di variazioni significative rispetto alle previsioni, che non siano giustificate da innovazioni o cambiamenti organizzativi.

Complessivamente il valore 2019 per la somministrazione farmaci stima un importo pari a 28.722.054 euro.

DESCRIZIONE	Accordo 2018	Bilancio consuntivo 2018	Accordo 2019	plafond/ fatturazione
Somministrazione Farmaci	28.828.581	27.804.579	24.633.000	F
Servizio ED Farmaci e Altri Rimborso	427.188	412.150	370.891	F
Dispositivi	58.783	92.284	104.996	
Farmaci UFA Antiblastici (con pz argenta)	2.279.448	2.494.256	2.550.564	F
Sangue (Servizio Trasfusionale)	816.819	1.062.603	1.062.603	F
Farmaci non in Mobilità e	3.582.238	4.061.292	4.089.054	

Sangue				
Totale Assistenza Farmaceutica e mobilità sangue	32.410.819	31.865.871	28.722.054	

Tab. 6

Gli importi dei farmaci somministrati saranno adeguati al valore effettivo 2019 in sede di consuntivo. Il costo del servizio di erogazione diretta sarà definito con specifica convenzione.

Relativamente alla Distribuzione Diretta, l'Azienda Ospedaliera erogherà all'interno della propria struttura i farmaci ai pazienti che accedono ai propri servizi e ambulatori (ricovero, visite specialistiche ambulatoriali e prese in carico già attive da ambulatori Cona quali pazienti in dialisi, scompenso, pazienti oncologici, farmaci soggetti a prescrizione con Registro AIFA, ecc).

L'Azienda Ospedaliero Universitaria fornirà il proprio contributo al governo della spesa farmaceutica perseguendo gli obiettivi regionali, definiti nelle Linee di programmazione, in relazione al proprio ruolo nell'assistenza sanitaria provinciale, rispondendo degli stessi alla regione.

2.8 Altri rimborsi e personale

Di seguito si riepiloga la previsione per le altre voci di scambio tra le due Aziende rimborsate sulla base dei costi sostenuti in sede di chiusura di bilancio di esercizio 2019 pari complessivamente a **1.587.491 euro** per gli altri rimborsi e a **1.910.945 euro** per il personale.

DESCRIZIONE	Accordo 2018	Bilancio Consuntivo 2018	Accordo 2019	plafond/fatturazione
Pasti	307.033	290.104	291.748	F
Pasti - generi di conforto	7.276	6.758	6.208	F
Anello Corso Giovecca	850.970	805.800	805.800	F
Anello Corso Giovecca - Vigilanza	247.591	250.103	272.342	F
Psichiatria (SPDC) Utenze	163.609	167.071	167.071	F
Trasferimento Neuropsichiatria Infantile	0	0	0	F
Rimborso quota 50% concorso infermeiri	0	0	0	F
Altri concorsi rimborsi e recuperi aziende RER (Rimb. Costi assicurativi 118 I sem 2015)	2.985	0	0	F
Open sanità (collaborazione di ricerca)	0	0	0	F
Rimborso consorzio di bonifica	708	0	0	F
rimborso spese concorso oss	0	11.749	0	F
rimborso 50% responsabile protezione dei dati	0	13.623	25.376	F
rimborso inail specializzandi	0	3.670	4.481	F
Pulizia smaltimento rifiuti	0	14.466	14.466	F
Costi fotocopiatrice CAD	777	317	0	F
Altri Rimborsi	1.580.948	1.563.662	1.587.491	

Tab. 7

DESCRIZIONE	Accordo 2018	Bilancio Consuntivo 2018	Accordo 2019	plafond/fatturazione
Attività oftalmologia	50.000	131.783	131.783	F
Consulenza Malattie Infettive	11.261	12.796	11.974	F
Radioterapia	0	0	0	F
Urologia	0	0	0	F
Chirurgia generale	12.519	5.765	5.765	F
Chirurgia vascolare	15.022	0	0	F
ALP presso vs. strutture	78.698	90.774	60.000	F
Comandi Passivi (118) - medici	624.913	663.896	663.896	F
Oneri Personale Interaziendale - medici	93.954	198.421	198.421	F
Comandi Passivi Personale Sanitario Medico (altro)	92.057	28.051	28.051	F
Oneri Personale Interaziendale - non medico (50% farmacisti)	33.925	68.488	68.488	F
Personale Non Sanitario Infermieri	40.000	0	0	F
Comandi Passivi Personale Non Medico Comparto Infermieri	89.866	43.438	43.438	F
Comandi Passivi Personale Non Medico Comparto Infermieri	0	28.353	28.353	F
Comandi Passivi Personale Non Medico Comparto Infermieri GG	0	25.147	25.147	F
Comandi Passivi Personale Non Medico Comparto Infermieri BS	0	50.471	0	F
Dott. Mazzoni	0	0	0	F
Oneri Personale Interaziendale - Amm.vo	5.000	2.215	0	F
Consulenze assistenza pediatrica	4.222	0	0	F
Comandi Passivi (118) - tecnici	0	7.756	7.756	F
Dialisi vacanze	7.349	7.155	7.155	F
Consulenza SPAL	0	5.400	5.400	F
Pediatri Punto Nascita Cento	0	141.332	141.332	F
Psichiatria e attività motorie + altri rimborsi personale universitario	303.919	483.974	483.987	F
Personale	1.462.705	1.995.214	1.910.945	

Tab. 8

Punto Nascita Ospedale di Cento

L'organizzazione della guardia attiva pediatrica/neonatologica presso l'Ospedale di Cento, sulla base del quadro regolamentare indicato nella Convenzione per la gestione comune dell'Assistenza ospedaliera, e secondo quanto concordato tra le due Aziende, prevede la remunerazione da parte dell'Azienda USL di Ferrara, attraverso l'istituto della simil-ALP e dello straordinario, dei turni - eccedenti il debito orario contrattualmente previsto - messi a disposizione dal personale medico afferente alle

UU.OO. di Pediatria e Neonatologia, così come e mensilmente rendicontati dall'Azienda Ospedaliero Universitaria attraverso il Servizio Unico Gestione del Personale.

3. MONITORAGGIO E CONTROLLO

Allo scopo di verificare il raggiungimento degli obiettivi di cui al presente Accordo, viene eseguita dall'Azienda committente e dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria, la funzione di controllo sanitario. La funzione istituzionale di controllo, esterno ed interno, è regolamentata dalla DGR 354/2012 e dai Piani Annuali dei Controlli e s.m.i.

In generale, l'AUSL di Ferrara si riserva ogni attività di controllo riferita dalla legislazione vigente alla propria competenza.

Qualora si ritenesse necessario avviare approfondimenti su specifici temi clinico-assistenziali attraverso verifiche dirette sulla documentazione sanitaria, l'Azienda ospedaliera metterà a disposizione quanto richiesto per l'effettuazione delle opportune analisi i cui risultati devono trovare preferibilmente un momento di sintesi congiunta.

Gli effetti derivanti dalle relative contestazioni sulle prestazioni erogate, qualora riconosciute e accettate (chiusura del contraddittorio nei termini previsti), saranno adeguatamente riportati nel flusso SDO e gli eventuali valori economici corrispondenti saranno detratti dal valore complessivo della produzione.

4. NORMATIVA PRIVACY

Nell'ambito del presente Accordo, L'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara restano autonomi titolari dei rispettivi trattamenti, ai sensi dell'art. 4, comma 1 lettera f) del D.Lgs. n. 196 del 30/6/2003.

Entrambe le parti sono tenute, tramite il personale coinvolto, e per quanto di rispettiva competenza, alla scrupolosa osservanza delle disposizioni contenute nel Reg. EU 679/2016 e del D.Lgs. n. 196/2003 e ss.mm.ii., in particolare per quanto concerne la sicurezza dei dati, gli adempimenti e la responsabilità nei confronti degli interessati e dei terzi, nonché al rispetto dei provvedimenti del Garante per la protezione dei dati personali e di ogni altra disposizione normativa e regolamentare in materia, ed a trattare i dati esclusivamente per le finalità previste dalle vigenti disposizioni normative e strettamente connessi agli scopi di cui al presente Accordo, in ottemperanza ai principi di proporzionalità, pertinenza e non eccedenza ivi previsti.

5. EFFICACIA E VALIDITA'

La validità della parte normativa del presente Accordo è stabilita in un anno a decorrere dall'1/1/2019 al 31/12/2019.

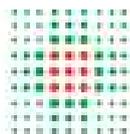
Esso potrà comunque essere concordemente modificato, in ogni momento, negli aspetti sia sanitari sia economici, in seguito ad eventuali verifiche periodiche, o in conseguenza di nuove e diverse disposizioni programmatiche, tariffarie, normative (nazionali, regionali e/o locali). Le eventuali modifiche e integrazioni concordate dalle parti dovranno essere formalizzate per iscritto.

Per garantire senza soluzione di continuità l'attività assistenziale, si conviene tuttavia, che la parte economica e prestazionale, nelle more del nuovo Accordo, venga automaticamente prorogata fino alla nuova negoziazione.

Ferrara,

Il Direttore Generale
Azienda USL di Ferrara

Il Direttore Generale
Azienda Ospedaliero-Universitaria di
Ferrara



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

Parere e relazione del Collegio Sindacale 2019



BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2019

In data 03/06/2020 si è riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI FERRARA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2019.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Roberto Picone -Presidente in rappresentanza della Regione Emilia-Romagna

Michelina Scioli - Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

Paolo Rollo - Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

Il Collegio, nella sua attuale composizione, è stato nominato con Delibera di Giunta della Regione Emilia Romagna n.117 del 10.2.2020 e si è insediato in data 13.2.2020

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2019 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 98

del 28/05/2020, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 27/05/2020

con nota prot. n. 29750 del 27/05/2020 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 4.545,68 con un decremento

rispetto all'esercizio precedente di € 48.764,19, pari al 91,47 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2019, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2018)	Bilancio d'esercizio 2019	Differenza
Immobilizzazioni	€ 142.432.763,95	€ 138.279.978,61	€ -4.152.785,34
Attivo circolante	€ 43.258.457,65	€ 71.067.907,74	€ 27.809.450,09
Ratei e risconti	€ 31.899,77	€ 5.452,62	€ -26.447,15
Totale attivo	€ 185.723.121,37	€ 209.353.338,97	€ 23.630.217,60
Patrimonio netto	€ 42.510.555,67	€ 47.195.703,09	€ 4.685.147,42
Fondi	€ 18.649.372,05	€ 17.934.508,99	€ -714.863,06
T.F.R.	€ 3.404.581,87	€ 3.905.659,67	€ 501.077,80
Debiti	€ 121.093.142,48	€ 140.279.844,64	€ 19.186.702,16
Ratei e risconti	€ 65.469,30	€ 37.622,58	€ -27.846,72
Totale passivo	€ 185.723.121,37	€ 209.353.338,97	€ 23.630.217,60
Conti d'ordine	€ 2.333.152,58	€ 2.480.409,49	€ 147.256,91

Conto economico	Bilancio di esercizio (2018)	Bilancio di esercizio 2019	Differenza
Valore della produzione	€ 717.184.634,41	€ 732.811.093,28	€ 15.626.458,87
Costo della produzione	€ 709.356.096,76	€ 724.747.400,83	€ 15.391.304,07
Differenza	€ 7.828.537,65	€ 8.063.692,45	€ 235.154,80
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -1.215.008,13	€ -1.152.114,24	€ 62.893,89
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ -350,88	€ 5,20	€ 356,08
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 4.200.753,19	€ 3.684.473,60	€ -516.279,59
Risultato prima delle imposte +/-	€ 10.813.931,83	€ 10.596.057,01	€ -217.874,82
Imposte dell'esercizio	€ 10.760.621,96	€ 10.591.511,33	€ -169.110,63
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 53.309,87	€ 4.545,68	€ -48.764,19

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2019 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2019)	Bilancio di esercizio 2019	Differenza
Valore della produzione	€ 718.890.581,30	€ 732.811.093,28	€ 13.920.511,98
Costo della produzione	€ 712.971.777,51	€ 724.747.400,83	€ 11.775.623,32
Differenza	€ 5.918.803,79	€ 8.063.692,45	€ 2.144.888,66
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -1.116.483,25	€ -1.152.114,24	€ -35.630,99
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 5,20	€ 5,20
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 5.789.266,00	€ 3.684.473,60	€ -2.104.792,40
Risultato prima delle imposte +/-	€ 10.591.586,54	€ 10.596.057,01	€ 4.470,47
Imposte dell'esercizio	€ 10.589.094,76	€ 10.591.511,33	€ 2.416,57
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 2.491,78	€ 4.545,68	€ 2.053,90

Patrimonio netto	€ 47.195.703,09
Fondo di dotazione	€ 726.777,68
Finanziamenti per investimenti	€ 80.065.961,69
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 3.897.306,02
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ 6.302,30
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -37.505.190,28
Utile (perdita) d'esercizio	€ 4.545,68

L'utile di € 4.545,68

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

Non sono state iscritte immobilizzazioni immateriali che necessitano ai sensi dell'art. 2426, 5° e 6° comma del Codice Civile, di specifica approvazione da parte del Collegio Sindacale in quanto non sono presenti in bilancio costi di ricerca sviluppo, costi di pubblicità ed avviamento (i costi di impianto e di ampliamento al 31.12.2019 pari ad euro 222.774,91, sono completamente

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo è avvenuta con il consenso del Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Altri titoli

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Le immobilizzazioni finanziarie pari ad euro 11.031 sono costituite da partecipazioni, tutte iscritte al costo di sottoscrizione o di acquisto, come di seguito elencate:

Consorzio Med 3 per euro 5.000;

Lepida S.C. p.A. per euro 6.000 (Cup 2000 è confluita in Lepida nel 2019);

AR-TER (ex Ervet) per euro 31,00;

Si rimanda alla nota integrativa per ulteriori dettagli (pag. 19-20)

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

L'Azienda ha proceduto alla rilevazione di magazzino al 31/12/2019, delle scorte di reparto e delle scorte in proprietà ma fisicamente presso terzi.

Risultano agli atti aziendali i prospetti riepilogativi delle rimanenze al 31/12/2019, sottoscritti dai Servizi competenti. Le quantità fisiche sono state inserite nella specifica procedura informatizzata che calcola l'importo per centro di prelievo e per conto economico.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

Relativamente alle modalità di valutazione dei crediti e della loro specifica svalutazione attraverso l'iscrizione di appositi fondi si rimanda a quanto esplicitato in Nota Integrativa (pag 28), nella quale sono dettagliati anche i crediti per anno di formazione. Il

Collegio Sindacale ritiene adeguati i Fondi svalutazioni crediti, calcolati separatamente per ogni categoria di credito ed illustrati in nota integrativa.

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2019.)

I risconti passivi si riferiscono ad affitti attivi e ad altri proventi legati ad attività immobiliari ed erogazioni liberali.

I riconti attivi si riferiscono a canoni di noleggio pagati in via anticipata rispetto alla competenza economica.

I ratei passivi si riferiscono a costi già maturati, ma non ancora liquidati, quali i canoni di noleggio.

Per le informazioni analitiche si rinvia alle specifiche tabelle di nota integrativa (pag 46 e 75).

I ratei attivi non sono presenti in bilancio.

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Tfr:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)

I debiti verso la Regione ammontanti al 31.12.2019 pari ad euro 5.112.305,77 sono relativi alla mobilità interregionale ed alla mobilità internazionale e sono dettagliati in nota integrativa .

I debiti verso fornitori pari a euro 48.288.735,46 si riferiscono per oltre il 90% a debiti sorti nel 2019; le posizioni pregresse riguardano sostanzialmente fatture non liquidate per contenziosi non ancora definiti.

Per un'analisi analitica si rimanda alle specifiche Tabelle della Nota Integrativa (pag 67 e pag 68), che espongono i debiti dell'Azienda per anno di formazione e scadenza.

Rispetto all'esercizio precedente , il totale debiti al 31.12.2019 presenta un incremento di 19 milioni pari al 15,84% rispetto al 2018, mentre risultano diminuiti i debiti vs. fornitori al 31.12.2019 per un importo di euro 1.860.418 pari al 3,71% rispetto al 2018.

Per quanto attiene i debiti verso fornitori di beni e servizi, l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini è pari a 68,154 milioni come riportato nell'attestazione dei tempi di pagamento, ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014 convertito con modifiche della L. 89 del 23 giugno 2014, quale parte integrante del bilancio di esercizio 2019.

Il tempo medio di pagamento dell'Azienda per fornitura di beni e servizi aziendali è stato nel 2019 pari 58,79 giorni.

Il ritardato pagamento è stato prevalentemente determinato dall'avvio del nuovo programma di contabilità GAAC che nei primi mesi dell'anno ha presentato problematiche che hanno prodotto ritardi nelle liquidazioni e di conseguenza nei pagamenti.

L'Azienda provvede trimestralmente a pubblicare tali informazioni sul sito aziendale alla sezione dedicata dell'Amministrazione trasparente.

Per ulteriori dettagli in merito alla composizione ed alla variazione dei Debiti si rimanda alle Tabelle della Nota Integrativa a pag. 63-64-65 e 66.

(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)

(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	
Beni in comodato	€ 2.406.409,49
Depositi cauzionali	
Garanzie prestate	
Garanzie ricevute	
Beni in contenzioso	
Altri impegni assunti	
Altri conti d'ordine	€ 74.000,00

(Eventuali annotazioni)

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:

(Indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ires)

L'IRES e l'IRAP sono state calcolate con il metodo retributivo.

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 10.374.146,24
I.R.E.S.	€ 217.365,09

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 113.267.355,09
Dirigenza	€ 50.768.538,33
Comparto	€ 62.498.816,76
Personale ruolo professionale	€ 695.892,11
Dirigenza	€ 695.892,11
Comparto	
Personale ruolo tecnico	€ 20.924.687,87
Dirigenza	€ 130.078,91
Comparto	€ 20.794.608,96
Personale ruolo amministrativo	€ 9.484.338,51
Dirigenza	€ 1.828.512,51
Comparto	€ 7.655.826,00
Totale generale	€ 144.372.273,58

Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

Il Fondo ferie non godute al 31.12.2019 è pari a euro 54.312,82, nel corso dell'anno 2019 è stato utilizzato per un importo pari a euro 4.319,11 (pag. 52 della nota integrativa), determinato come stabilito dalle Delibere di Giunta Regionale n. 2313/2007 e 602/2008

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

	PERSONALE AL 31.12.2018	PERSONALE AL 31.12.2019	
VARIAZIONE UOMO			
Si rimanda a quanto espressamente indicato nel Paragrafo contenuto nella Relazione sulla Gestione 2019			
Tipologia di Personale al	31.12.2018	al 31.12.2019	
RUOLO SANITARIO :	1.918	1.936	+ 18
Dirigenza Medica /vet	420	408	-12
Dirigenza sanitaria	54	49	-7
Comparto	1.444	1.479	+35
RUOLO PROFESSIONALE	7	6	-1
Dirigenza :	7	6	-1
RUOLO TECNICO:	595	602	+7
Dirigenza	2	2	0
Comparto	593	600	+7
RUOLO AMM.VO:	219	214	-5
Dirigenza	19	15	-4
Comparto	200	199	-1

per un totale al 31.12.2018 di n. 2.739 ed al 31.12.2019 n. 2758 (+ 19)

Le politiche del personale per l' Esercizio 2019 si sono sviluppate in stretta coerenza con quanto previsto dalla programmazione triennale elaborata secondo le disposizioni legislative e le direttive regionali di seguito riportate:

- art. 6 del D.Lgs 165/2001, come modificato dall' art 4 del D.Lgs n 75/2017 che disciplina l' organizzazione degli uffici e il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale (PTFP), da adottare annualmente in coerenza con la pianificazione pluriennale delle attività e delle performance;
- decreto 8 maggio 2018 del Ministro per la semplificazione e la Pubblica Amministrazione, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 27 luglio 2018, con oggetto "Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle amministrazioni pubbliche, il quale nella specifica sezione dedicata alle aziende ed enti del SSN stabilisce alcuni indirizzi e criteri generali per la predisposizione del PTFP da parte di tali amministrazioni, e prevede che essi siano approvati dalle rispettive regioni di appartenenza secondo quanto eventualmente previsto dalla disciplina regionale in materia, e successivamente adottati in via definitiva;
- la deliberazione della Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 977 del 18 giugno 2019 di approvazione della disciplina regionale relativa al procedimento per l'adozione e l'approvazione dei PTFP in coerenza con il contenuto del decreto precedentemente citato, affidando al Direttore Generale Cura della Persona, Salute e Welfare la definizione di indicazioni operative regionali per l'applicazione delle linee di indirizzo ministeriali e la predisposizione dei (PTFP), nonché l'approvazione dei PTFP delle Aziende e degli enti del SSR, valutata la loro coerenza con le linee di indirizzo di cui al Decreto 8 maggio 2018, con le indicazioni operative regionali e con i contenuti della programmazione regionale.

In coerenza con i presupposti metodologici e i vincoli evidenziati è stata redatta la programmazione dei fabbisogni di personale per il triennio oltre ad una nuova ipotesi di dotazione organica rimodulata attraverso il criterio dei fabbisogni.

L' Azienda USL di Ferrara, con atto deliberativo n. 205 del 21/10/2019 ha adottato in via definitiva il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale (PTFP) anni 2019/2021, redatto in coerenza con le indicazioni regionali di cui alla Delibera di Giunta n. 977/2019 e nota PG n. 2019/632552 ed approvato con nota della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare PG n. 75729 del 11/10/2019.

Tale Piano, come sopra approvato e pubblicato al sistema di cui all' art. 60 del D. Lgs. 165/2001 (SICO), ha costituito la cornice programmatica di riferimento per l'adozione dei provvedimenti aziendali inerenti la copertura del fabbisogno aziendale per l' esercizio 2019.

Il fabbisogno del personale è stato innanzitutto determinato a partire dall'analisi delle cessazioni censite nel corso del 2019 e dalle informazioni acquisite dai competenti uffici rispetto ai prevedibili collocamenti a riposo nel corso del triennio.

Sono inoltre state analizzate le posizioni di precariato presenti in azienda, in particolare con riferimento a quelle che attualmente occupano posti vacanti o comunque che si caratterizzano per una connotazione stabile nell'ambito dell'organizzazione.

Si è cercato di rispondere ai seguenti fabbisogni coerentemente con le linee strategiche:

- rispondere ad una complessiva esigenza di garantire adeguati percorsi assistenziali, anche con riferimento alle indicazioni fornite dalla RER con Delibera di Giunta n. 1056/2015 in materia di riduzione delle liste di attesa e di miglioramento dei percorsi di accesso alle prestazioni specialistiche ambulatoriali;
 - far fronte alle difficoltà originate dall' applicazione della Legge 161/2014 in materia di articolazione dell' orario di lavoro;
 - garantire la copertura di posti di TURN-OVER ritenuti indispensabili per il rispetto dei LEA,
- si riporta lo

SCHEMA RIEPILOGATIVO PIANO ASSUNZIONI A TEMPO INDETERMINATO ANNO 2019.

ANNO 2019

	ASSUNTI T.I.	CESSATI T.I.
DIRIGENZA :	57	69
Dirigenza Medico/Veterinaria	46	54
Dirigenza S.P.T.A.	11	15
COMPARTO RUOLO SANITARIO	130	61
Coll. Prof. San. Tecnico		
Riab. Psichiatrica	13	0

Coll. Prof. San. Tecnico Prev.		
Amb. Lavoro	2	7
Coll. Prof. San. Educatore Prof.	0	3
Coll. Prof. San. Assist. Sanitar.	1	0
Coll. Prof. San. Fisioterap.	3	1
Coll. Prof. San. Infermiere	98	39
Coll. Prof. San. Infermiere Psych.	0	1
Coll. Prof. San. Ostetr.	1	3
Coll. Prof. San. Logopedista	0	1
Coll. Prof. San. Tecnico Lab.		
Biomedico	6	3
Coll. Prof. San. Tecnico Radiologia	6	3
COMPARTO RUOLO TECNICO :	55	43
Assistente Tecnico	0	1
Coll. Tecn. Prof./Sett. Tecn.		
Area Civile	1	0
Coll. Tecn. Assistente Sociale	1	2
Coll. Tecn. Prof./Sett. Tecnico	0	1
Coll. Tecn. Prof./Sett. Informatico	1	1
OSS	52	16
Operatore Tecnico	0	8
OTA	0	2
Oper. Tecn. Spec. Senior Autista		
Ambul.	0	3
Oper. Tecn. Spec. Addetto		
al Front office	0	1
Oper. Tecnico Autista	0	4
Oper. Tecn. Impiantista Idraulico	0	1
Oper. Tecnico Videoterminalista	0	3
COMPARTO RUOLO AMM.VO :	1	22
Coll. Amm. Prof./Sett. Statistico	1	0
Assistente Amministrativo	0	8
Coadiutore Amministrativo Senior	0	2
Collaboratore Amministrativo	0	12
Totale	243	195

- *Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:*

L'azienda nel corso del 2019 ha incrementato il ricorso al lavoro autonomo sanitario (+146.029 euro), risultano in incremento le borse di studio (+297.898 euro), in quanto è stata attivato in questi anni il corso di formazione specifica in Medicina Generale per gli specializzandi, sono in incremento anche le borse di studio non sanitarie per 92.678 mila euro, che sono interamente coperte da finanziamenti volti alla realizzazione di specifici progetti ed il lavoro autonomo non sanitario per 64.101 mila euro. Non si è fatto ricorso a lavoro interinale.

- *Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:*

Non sussistono pagamenti a tale titolo

- *Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:*

Nel corso del 2019 non vi sono stati ritardati pagamenti di contributi assistenziali e previdenziali

- *Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:*

Nel corso del 2019 non c'è stata corresponsione di ore per lavoro straordinario oltre ai limiti di legge o contratto

- *Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:*

Nel corso dell'anno 2019 è stato recepito il rinnovo del contratto per la dirigenza medico e sanitaria 2016-2018, siglato in data 19 dicembre 2019, con riferimento alla dirigenza Professionale, Tecnica ed Amministrativa in attesa della sottoscrizione dei contratti sono stati effettuati gli opportuni accantonamenti, secondo le indicazioni regionali PG 2020/23281 del 22.4.2020 e si è proceduto ad accantonare i fondi per rinnovi contrattuali per la dirigenza medica, non medica, del comparto per il triennio (2019-2021). Il costo del personale 2019 comprende la contabilizzazione in competenza dei costi del rinnovo del contratto della dirigenza sanitaria 2016-2018, previsti in fase previsionale tra gli accantonamenti, per 1.584.197 euro e la contabilizzazione in competenza dell'indennità di vacanza contrattuale e dell'elemento perequativo già corrisposto nel 2019 per euro 937.00 relativamente al contratto sia della dirigenza che del comparto 2019-2021. Gli accantonamenti per rinnovi contrattuali nell'anno 2019 risultano pari a euro 1.147.283 (pag 52 della nota integrativa).

- *Altre problematiche:*

Mobilità passiva

Importo	€ 246.155.314,30
---------	------------------

I dati di mobilità attiva e passiva sono stati contabilizzati secondo le indicazioni regionali PG /2020/0308320 del 22.4.2020: per la mobilità passiva le attività relative alla somministrazione farmaci, farmaceutica territoriale e medicina di base sono state contabilizzate ai valori effettivi. Per la mobilità attiva e passiva extra - provinciale relativa all'attività di degenza e specialistica gli importi sono stati contabilizzati ai valori di produzione 2018, tranne per Meldola e Montecatone. A partire dal 2019 è stata prevista la compensazione in mobilità delle prestazioni fornite per l'erogazione dei prodotti senza glutine.

Si registra un incremento della Degenza e della Farmaceutica territoriale.

La Mobilità passiva infra regionale presenta un forte incremento nella provincia di Ferrara, rispetto all'esercizio precedente, per il recepimento del nuovo accordo di fornitura con l'Azienda Ospedaliera di Ferrara, che ha visto incrementare la degenza, specialistica per circa 5,5 milioni.

La mobilità passiva extraregionale è stata contabilizzata in base alle indicazioni regionali (valori di mobilità ritorno informativo 2017).

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 46.628.864,19 che risulta essere in linea

con il dato regionale nonché nazionale, mostra un incremento rispetto all'esercizio precedente.

Sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	€ 26.750.275,89
---------	-----------------

L'importo considera, in continuità con i criteri adottati negli anni passati, i costi evidenziati nel modello CE ministeriale corrispondenti alle voci B.2. A.7.4 C -Servizi di assistenza Ospedaliera da privato e B.2. A.3.8 Servizi di assistenza specialistica ambulatoriale da privato. Il valore complessivo è rimasto quasi invariato rispetto all'esercizio precedente, determinato dall'attività svolta dalle strutture private fuori provincia sia per la degenza che per l'attività ambulatoriale. Per quanto attiene, invece, il Privato Accreditato entro provincia, anche nel 2019 è stata richiesta dall'Azienda committenza aggiuntiva per prestazioni di specialistica al fine di consolidare l'obiettivo regionale di mantenimento dei tempi d'attesa per le prestazioni oggetto di monitoraggio, che consente di mantenere un indice di performance dei tempi di attesa superiore al 90%. La voce non considera i costi legati alle prestazioni erogate dal privato per i cittadini residenti fuori regione, per i quali sussiste un pari importo a rimborso per complessivi euro 2.293.558

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 237.326.490,30
---------	------------------

Il dato considera i costi complessivi per beni e servizi come segue :

Il confronto rispetto all'analogo valore dell'esercizio precedente, presenta un incremento complessivo di circa 8 milioni di euro. Nel dettaglio si registra in incremento nel consumo di beni di circa 3 milioni, per quanto attiene i beni sanitari l'incremento è prevalentemente determinato dalla spesa per l'acquisto ospedaliero di farmaci e di vaccini in applicazione del Nuovo Piano di Prevenzione Vaccinale, si registra un incremento per l'acquisto di medicinali (al netto dei farmaci innovativi) in quanto nel 2019 è stata attivata l'erogazione diretta dei farmaci della Cittadella San Rocco di Ferrara, che è ora tutta in capo alla Azienda U.S.L di Ferrara, per l'acquisto di Farmaci innovativi con un incremento di euro 445 mila, ed un incremento di circa 794 mila euro per i fattori della coagulazione per pazienti emofilici .

Per quanto riguarda i beni non sanitari si registra una riduzione dei consumi rispetto al 2018 , di circa -75 mila euro.

Sui servizi sanitari si registra un incremento di circa 4 milioni, la spesa Farmaceutica incrementa di circa 624 mila euro, mentre la somministrazione farmaci registra un decremento di circa 1,6 milione di euro.

La specialistica convenzionata interna incrementa rispetto al 2018 di circa 124 mila euro per il maggior numero di ore , al fine di mantenere l'indice di performance dei tempi di attesa superiore al 90%, si registra un notevole incremento nella specialistica da Azienda ospedaliera di Ferrara per circa 4,4 milioni, mentre per quanto attiene la specialistica da aziende sanitarie si registra un incremento di circa 228 mila.

L'assistenza riabilitativa registra un decremento di circa -134 mila euro, l'integrativa di - 11 mila euro , l'assistenza protesica rileva un incremento di euro 428 mila euro circa.

La degenza della Provincia evidenzia il recepimento del nuovo accordo di fornitura con L'Azienda Ospedaliera ed incrementa di 1,1 milioni di euro rispetto al bilancio di esercizio 2018 .

Il decremento nell'area psichiatrica di circa 832 mila euro è determinato dall'applicazione che alcune prestazioni hanno una diversa contabilizzazione sui servizi sanitari.

Nei trasporti sanitari da privati si registra un incremento di circa 341 mila euro ed un decremento nei trasporti ordinari da Azienda Ospedaliera S. Anna .

Si rileva un decremento nella Assistenza termale di circa euro 37 mila .

Nell'acquisto di servizi socio sanitari non legati al FRNA, si registra un incremento di circa 282 mila euro.

Nell'aggregato dei rimborsi assegni e contributi si registra un decremento di circa 41 mila euro relativo agli indennizzi per emotrasfusi ed un decremento per indennità di animali infetti in quanto si era presentato solamente nel 2018 un rimborso per tale fattispecie, che non c'è stato nel 2019; l'aggregato " Rimborsi, assegni e contributi " presenta una decremento complessivo di circa - 3, 908 milioni, rispetto al 2018 , dovuta alla non ripetizione dei costi per l'aviazione , che hanno trovato riduzione anche nei ricavi.

Si evidenzia un decremento della ossigeno terapia di circa - 198 mila euro, gli altri servizi da Enti Pubblici incrementano per circa euro 317.000.

Per quanto attiene il personale con lavoro flessibile si registra, per il lavoro autonomo sanitario un incremento di circa 146 mila euro, per attività di guardia e di Pronto Soccorso, un incremento delle borse di studio sanitarie , dovuto per le borse di studio degli specializzandi di medicina generale, tali borse sono parzialmente finanziate con i contributi da parte della regione , decrementano i comandi passivi di circa 290 mila euro per alcune cessazioni di personale medico, le prestazioni in Simil - alp evidenziano maggiori costi per circa euro 74 mila.

Incrementano gli Altri servizi sanitari da privato di circa 986 mila per la diversa contabilizzazione di prestazioni prima registrate nel conto delle rette.

Per quanto attiene i servizi non sanitari, si evidenzia un incremento di circa 1,268 milioni, in particolare l'incremento è correlato

alle utenze e nello specifico alla consumo di energia elettrica (370 mila euro) , le utenze telefoniche (+ 169 mila euro) .

Incrementano i trasporti non sanitari (+287 mila euro), servizi di lavanoleggio (+57 mila euro) , smaltimento rifiuti speciali (+47 mila euro) , decrementano i consumi di acqua (-49 mila euro), servizi di assistenza informatica (+16 mila euro), servizi di pulizia (+12mila euro) , servizio mensa (+8 mila euro)

Per gli altri servizi , quali i servizi di prenotazione si rileva un incremento di 360 mila euro, incremento dovuto al nuovo accordo con le farmacie convenzionate , mentre si rileva un decremento di euro - 452 mila euro delle spese postali; sono incrementati anche i costi per altri servizi non sanitari da privato (+387 mila euro).

Sono aumentati i costi per il lavoro autonomo non sanitario e le borse di studio per circa 156 mila euro.

Infine i costi per manutenzione mostrano un incremento nelle manutenzioni dei fabbricati (+205 mila) in seguito ad interventi sullo stabile di Cittadella San Rocco di Ferrara, ora completamente in gestione alla Azienda USL ed un decremento nelle manutenzioni delle attrezzature sanitarie, per l'attivazione della nuova gara di Global Service , ed un incremento delle manutenzioni software (+ 269 mila euro) dovuto principalmente per le giornate extra di supporto operativo alle ditte informatiche per l'avvio della nuova procedura informatizzata Gaac.

I costi dei godimento di beni di terzi presentano un incremento complessivo di euro 90 mila.

In relazione alla Farmaceutica convenzionata si rileva un incremento complessivo di euro 624 mila; l'obiettivo assegnato dalla regione era pari a + 2,2 % 2019 sul 2018, il 2019 ha chiuso con un +0,72 % sul 2018.

L'illustrazione applicativa delle variazioni intervenute rispetto all'anno precedente è esaurientemente contenuta nel capitolo 5 della Relazione sulla gestione 2019 alla quale si rimanda integralmente.

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 9.176.488,33
Immateriali (A)	€ 716.495,42
Materiali (B)	€ 8.459.992,91

Eventuali annotazioni

L'importo degli ammortamenti (pag 11 e 13 della nota integrativa) è stato determinato secondo le aliquote di ammortamento contenute nella Tabella di cui all'Allegato 3 del D.Lgs n. 118/2011.

Gli ammortamenti evidenziano un incremento di circa 46.996 mila euro rispetto all'esercizio 2018.

Proventi e oneri finanziari

Importo	€ -1.152.114,24
Proventi	€ 6.314,26
Oneri	€ 1.158.428,50

Eventuali annotazioni

La migliore situazione finanziaria aziendale (pag 112 della nota integrativa) e l'abbattimento dei debiti pregressi iniziato negli ultimi anni ha consentito all'Azienda sia di migliorare i propri tempi di pagamento, sia di ridurre il ricorso all'anticipazione di Tesoreria.

L'importo maggiormente significativo degli oneri è rappresentato dagli interessi sui Mutui pari a 1.065.872,02 euro (nel 2018 erano pari a euro 1.153.306,60), mentre gli interessi di Tesoreria risultano pari a euro 2.161,74 (nel 2018 erano pari a euro 7.162,14).

Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 3.684.473,60
Proventi	€ 5.553.355,12
Oneri	€ 1.868.881,52

Eventuali annotazioni

Si rimanda alle pagine 115-116-117-118-119 della Nota Integrativa per la descrizione analitica delle voci.

Ricavi

A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota FS regionale indistinto euro 668.306.103

AA0031	Quota capitaria	euro	598.311.232
AA0031	Finanz. Fondo di equilibrio 2019	euro	9.180.000
AA0031	Integrazione quota capitaria	euro	16.063.011
AA0031	Finanz. Gru e Gaac	euro	181.787
AA0031	Finanz. Rinnovi contrattuali MMG PSL	euro	649.653
AA0031	Impatto Mob Extra rer 2017	euro	1.705.418
AA0031	Finanziamento rinnovi contrattuali	euro	2.282.055
AA0031	Altri contributi	euro	8.521
AA0032	Finanz. sorveglianza Arboviroso	euro	152.139
AA0032	Rimb. personale in avvalimento	euro	151.784
AA0032	Piano prevenzione promoz. salute	euro	230.280
AA0032	Piano Programma di interesse gen.le	euro	20.000
AA0032	Finanz. Corso valutatori	euro	35.000
AA0032	Finanz. att . emergenza	euro	7.500
AA0032	Finanz. FRNA	euro	31.017.412
AA0035	Finanz. Fattori della coagulazione	euro	2.950.000
AA0035	Diplomi universitari	euro	91.613
AA0035	Piano attuativo salute mentale	euro	4.321.542
AA0035	Finanz. Sanità Penitenziaria	euro	602.316
AA0035	Progetti e Funzioni	euro	163.927
AA0035	Emergenza 118	euro	180.913

A.1.A.2) da Regione o Pov. Aut. per quota FS regionale vincolato euro 4.848.007

AA0040	Finanz. Oneri per Ist. penitenziari	euro	54.685
AA0040	Farmaci Innovativi Oncologici	euro	892.490
AA0040	Progetto Sanità penitenziaria	euro	850.269
AA0040	Finanz. Oneri per Rinnovi contr.2019/2021	euro	2.051.420
AA0040	Rinnovi CCNL 16 Dir - san 2019	euro	999.143

A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) euro 7.783.324

AA0090	Finanz. compartecipazione spese fam.	euro	821.605
AA0090	Frna -Altri contrb. reg.li	euro	6.927.332
AA0100	Contr. da regione altro	euro	34.387

per un totale complessivo di euro 680.937.434.

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economica, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (C.E./S.P./C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativa contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 847.906,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 700.000,00
Accreditate	€ 1.095.527,00
Altro contenzioso	€ 3.526.567,00

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

le stime inerenti agli accantonamenti per il contenzioso in essere sono state effettuate dalle UU.OO. competenti e sono state esaminate dal Collegio nella seduta del 12/05/2020 (la documentazione è agli atti dell'azienda).

Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:

- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

al documento contabile esaminato.

Osservazioni

IL PRESIDENTE del Collegio - Dr. Picone Roberto

IL COMPONENTE - D^{ssa} Scroli MICHELINA

IL COMPONENTE - Dr. ROLLO PAOLO

