



## FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: ausl\_fe  
REGISTRO: Deliberazione  
NUMERO: 0000247  
DATA: 28/12/2018 09:41  
OGGETTO: UB/471/2018 - ANALISI PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE AI SENSI DELL'ART.20 DEL D.LGS. N. 175/2016.

### SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Vagnini Claudio in qualità di Direttore Generale  
Con il parere favorevole di Natalini Nicoletta - Direttore Sanitario  
Con il parere favorevole di Carlini Stefano - Direttore Amministrativo

Su proposta di Laura Pambieri - UO ECONOMICO FINANZIARIA che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

### CLASSIFICAZIONI:

- [04-06-01]

### DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- UO ECONOMICO FINANZIARIA

### DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000247_2018_delibera_firmata.pdf	Carlini Stefano; Natalini Nicoletta; Pambieri Laura; Vagnini Claudio	9138D77162A183E15C8E1FA36B30A5F14 C0E1A7B26BCDF168076F6C67E6CE701
DELI0000247_2018_Allegato1.docx:		061C61D2BC2ADD739FD2479AD5A03FA BAAC009AC621CB0AAE5D42FAA1258237 A



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.  
Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



## **DELIBERAZIONE**

**OGGETTO:** UB/471/2018 - ANALISI PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE AI SENSI DELL'ART.20 DEL D.LGS. N. 175/2016.

### **IL DIRETTORE GENERALE**

**Visto** il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica", come modificato dal d.lgs. n. 100 del 2017 "Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica";

**Richiamato** in particolare l'art.24 del T.U 175/2016 che stabilisce:

- *"entro il 30 settembre 2017, ciascuna amministrazione pubblica deve effettuare con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del decreto, individuando quelle che devono essere alienate,*
- *devono essere necessariamente alienate o oggetto di razionalizzazione le partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del decreto, in società non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4 del Testo Unico, ovvero che non soddisfano i requisiti di cui all'articolo 5 commi 1 e 2, o che ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2,*
- *l'esito della ricognizione verrà inviato alla Corte dei Conti, Sezione regionale di controllo, e al Ministero dell'Economia e delle Finanze, Dipartimento del Tesoro,*
- *l'alienazione di quanto ritenuto non indispensabile dovrà avvenire entro un anno dalla conclusione della ricognizione..."*

**Dato atto** che, in attuazione di quanto previsto dalla normativa sopracitata, con deliberazione n. 168 del 29.9.2017 l'Azienda ha avviato il processo di ricognizione straordinaria e di analisi per la razionalizzazione ed eventuale alienazione delle società delle quali detiene, direttamente quote di partecipazione, alla data del 23.9.2016;

**Dato atto** altresì che con il suddetto provvedimento, l'Azienda ha inteso mantenere le partecipazioni dirette attualmente possedute delle seguenti Società:

- CUP 2000 S. C.P.A.
- LEPIDA SPA
- ERVET SPA, nelle more di compiere ulteriori valutazioni alla luce degli strumenti che la Regione vorrà adottare per dare attuazione alle funzioni che la L.R. n.14/2014 ha assegnato alla Società;

**Rilevato** che il comma 4 dell'art. 20 TUSP prevede che "in caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni approvano una relazione



sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmettono alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4”;

**Atteso** che le Pubbliche Amministrazioni hanno altresì l'obbligo, ai sensi dell'art. 20, comma 1, del TUSP di procedere annualmente con proprio provvedimento motivato ad un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette e indirette, predisponendo, ove ne ricorrano i presupposti di cui al comma 2 del medesimo articolo, un ulteriore piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione;

**Precisato** che l'art.20, comma 2, stabilisce che i piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi le Amministrazioni rilevino anche una sola delle condizioni di cui all'art. 4 del TUSP;

**Precisato** altresì che, con riferimento al raccordo temporale tra revisione ordinaria e straordinaria, “alla razionalizzazione periodica di cui all'art. 20 si procede a partire dal 2018, con riferimento al 31 dicembre 2017” (art. 26, comma 11, TUSP);

**Dato atto** che, come si evince dalla nota integrativa allegata al bilancio d'esercizio 2017 – adottato con deliberazione n. 88 del 30.4.2018 - alla data del 31/12/2017 le Società possedute dall'Azienda USL di Ferrara sono le seguenti, sulla base delle motivazioni espresse nell'atto di revisione straordinaria n. 168 del 29.9.2017;

<b>Società Partecipata</b>	<b>C.F./P.IVA</b>	<b>Quota societaria %</b>
CUP 2000 S.C.P.A	04313250377	1,03%
LEPIDA S.P.A.	02770891204	0,0015%
ERVET S.P.A.	00569890379	0,0044%

**RICHIAMATE** le seguenti Deliberazioni di Giunta Regionale:

- n. 924 del 13/07/2015 avente ad oggetto "Criteri e indirizzi per la razionalizzazione delle società e delle partecipazioni regionali”;
- n. 514 del 11/04/2016 avente ad oggetto "Percorso di semplificazione, riordino e razionalizzazione delle partecipazioni societarie della Regione Emilia-Romagna”;
- n. 2326 del 21/12/2016 avente ad oggetto "Attuazione del piano di semplificazione, riordino e razionalizzazione delle partecipazioni societarie della Regione Emilia-Romagna approvato con DGR 514/2016”;
- n. 1015 del 28/06/2016 “Definizione del modello amministrativo di controllo analogo per le società affidatarie in house”;
- n. 1194 del 02/08/2017 “Aggiornamento in merito al processo di riordino delle società partecipate regionale”;
- n. 1419 del 25/09/2017 “Approvazione Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie della Regione Emilia Romagna ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. n. 175/20169”, con la quale è stato



approvato il Piano per la revisione straordinaria delle partecipazioni societarie della Regione Emilia Romagna ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. n. 175/2016;

- Legge Reg.le n. 1/2018: "Razionalizzazione delle società in house della Regione Emilia-Romagna"

**PRESO ATTO** che, alla luce di quanto richiamato nei suddetti atti, la Regione Emilia Romagna ha ritenuto di procedere alla razionalizzazione, prevedendo tra le altre misure di fusioni e aggregazioni finalizzate alla creazione di "nuove" realtà, l'aggregazione tra CUP 2000 S.C.p.a. e Lepida S.p.a. tramite acquisizione da parte di Lepida del ramo d'azienda di CUP 2000 e la fusione per unione tra ERVET s.cp.a. ed ASTER con la nascita della newco ART-ER scpa;

**VERIFICATO** che allo stato non ricorrano i presupposti previsti dall'art. 20 comma 2 del TUSP per disporre un piano di riassetto per la razionalizzazione delle partecipazioni detenute dall'Azienda USL di Ferrara;

**DATO ATTO** che già nella relazione allegata alla sopra citata deliberazione n. 168 del 29/09/2017, il mantenimento delle partecipazioni era stato giustificato anche dal processo di aggregazione organizzativo/gestionale in itinere, posto in essere dalla Regione Emilia-Romagna;

**VISTE** le Linee guida, condivise con la Corte dei Conti, con le quali la Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP) presso il Dipartimento del Tesoro fornisce alcuni chiarimenti in merito all'applicazione dell'art.20 del TUSP relativo alla revisione periodica delle partecipazioni pubbliche e dell'art. 17 del D.L. n. 90/2014, circa il censimento annuale delle partecipazioni pubbliche;

**RITENUTO** pertanto di approvare la ricognizione periodica delle partecipazioni societarie detenute dall'Azienda USL di Ferrara alla data del 31/12/2017, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20 del TUSP, di cui alla scheda allegata quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

### **Delibera**

per le motivazioni esposte in premessa e che si intendono qui integralmente riportate:

1) di approvare la ricognizione periodica delle partecipazioni societarie dell'Azienda USL di Ferrara, ai sensi dell'art. 20, comma 1, TUSP, possedute alla data del 31.12.2017, come di seguito elencate e le relative schede di ricognizione, che si allegano al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale



<b>Società Partecipata</b>	<b>C.F./P.IVA</b>	<b>Quota societaria %</b>
CUP 2000 S.C.P.A	04313250377	1,03%
LEPIDA S.P.A.	02770891204	0,0015%
ERVET S.P.A.	00569890379	0,0044%

2) di inviare il presente provvedimento alla Corte dei Conti - Sezione Regionale di controllo, ai sensi del disposto di cui all'art. 5 comma 4 e all'art. 20 comma 3 del TUSP;

3) di inviare altresì gli esiti della presente revisione alla Struttura istituita nell'ambito del Ministero dell'Economia e delle Finanze, ai sensi e per gli effetti dell'art. 15 "Monitoraggio indirizzo e coordinamento sulle società a partecipazione pubblica" del TUSP, secondo le modalità e termini dalla stessa stabiliti.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:

Marzia Cranchi

## Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute

### Partecipazioni dirette

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
CUP 2000 SCPA	04313250377	1,03 %		
LEPIDA SPA	02770891204	0,0015 %		
ERVET SpA	00569890379	0,0044 %		

### Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni

1 CUP 2000 SCPA - 04313250377

#### Scheda di dettaglio

##### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	04313250377
Denominazione	CUP 2000 SCPA
Anno di costituzione della società	1996
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva

##### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Bologna
Comune	Bologna (BO)
CAP *	40126
Indirizzo *	Via del Borgo di San Pietro 90/C
Telefono *	051 4208411

NOME DEL CAMPO	
FAX *	
Email *	CUP2000@CERT.CUP2000.IT

\*campo con compilazione facoltativa\_

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Consulenza nel settore delle tecnologie dell'informatica
Peso indicativo dell'attività %	

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	<input type="text" value="si"/>
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	<input type="text" value="si"/>
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	<input type="text" value="no"/>
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	<input type="text" value="no"/>
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	<input type="text" value="no"/>

NOME DEL CAMPO	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	<input type="text" value="no"/>
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	<input type="text" value="no"/>
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

(1) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(2) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	506
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	42.251
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	15.280

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	<input type="text" value="sì"/>	<input type="text" value="sì"/>	<input type="text" value="sì"/>	<input type="text" value="sì"/>	<input type="text" value="sì"/>
Risultato d'esercizio	4.105	1.105.503	732.064	256.425	50.582



### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	30.216.533	30.533.454	30.777.816
A5) Altri Ricavi e Proventi	510.282	609.754	127.765
di cui Contributi in conto esercizio	130.921	157.013	86.836

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	1,03 %

### QUOTA DI POSSESSO - TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di norme statutarie

**Scheda di dettaglio****DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	02770891204
Denominazione	LEPIDA SPA
Anno di costituzione della società	2007
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Bologna
Comune	Bologna (BO)
CAP *	40128
Indirizzo *	Via della Liberazione 15
Telefono *	
FAX *	
Email *	<a href="mailto:SEGRETERIA@PEC.LEPIDA.IT">SEGRETERIA@PEC.LEPIDA.IT</a>

\*campo con compilazione facoltativa\_

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	TELECOMUNICAZIONI

NOME DEL CAMPO	
Peso indicativo dell'attività %	

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	<input type="text" value="si"/>
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	<input type="text" value="si"/>
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	<input type="text" value="no"/>
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	<input type="text" value="no"/>
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	<input type="text" value="no"/>
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	<input type="text" value="no"/>
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	<input type="text" value="no"/>
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

(3) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(4) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	72
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	35.160
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	29.952

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	<input type="checkbox"/> sì	<input type="checkbox"/> sì	<input type="checkbox"/> sì	<input type="checkbox"/> sì	<input type="checkbox"/> sì
Risultato d'esercizio	309.150	457.200	184.920	339.909	208.798

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	27.844.332	28.805.823	26.111.399
A5) Altri Ricavi e Proventi	540.398	403.647	838.220
di cui Contributi in conto esercizio	156.282	20.000	155.156

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	<input type="text" value="Partecipazione diretta"/>
<b>Quota diretta <sup>(5)</sup></b>	0,0015%

**QUOTA DI POSSESSO - TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	<input type="text" value="controllo congiunto per effetto di norme statutarie"/>

**Scheda di dettaglio****DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	00569890379
Denominazione	ERVET SPA
Anno di costituzione della società	1974
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Bologna
Comune	Bologna
CAP *	40122
Indirizzo *	Via G.B. Morgagni 6
Telefono *	051/6450411
FAX *	
Email *	ervet@pec.it

\*campo con compilazione facoltativa\_

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	84.11.20 Attività di pianificazione generale e servizi statistici generali
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	
<b>Attività 2 *</b>	70.22.09 Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale
<b>Peso indicativo dell'attività % *</b>	
<b>Attività 3 *</b>	74.90.9 Altre attività di assistenza e consulenza professionale, scientifica e tecnica nca
<b>Peso indicativo dell'attività % *</b>	

\*campo con compilazione facoltativa\_

#### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	<input type="text" value="si"/>
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>	<input type="text" value="si"/>
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	<input type="text" value="no"/>
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	No
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>	<input type="text" value="no"/>
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>	
<b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	<input type="text" value="no"/>
<b>Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup></b>	

NOME DEL CAMPO	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	<input type="text" value="no"/>
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	<input type="text" value="no"/>
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

(5) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(6) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	84
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	40.359
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	19.700

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	<input type="text" value="sì"/>	<input type="text" value="sì"/>	<input type="text" value="sì"/>	<input type="text" value="sì"/>	<input type="text" value="sì"/>
Risultato d'esercizio	78.496	33.199	105.877	59.940	1.131

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".



NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.167.276	7.153.819	7.274.712
A5) Altri Ricavi e Proventi	2.492.505	1.101.307	468.838
di cui Contributi in conto esercizio			

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	0,0044%

#### QUOTA DI POSSESSO - TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di norme statutarie